24 PAGES D'OFFRES D'EMPLOI POUR LES

DERNIÈRE ÉDITION

3615 - 2002 LEMOND ercheur américain contaminé

• Les codeaux fiscan

sellement par le virus du SIDA. must seem a seem to be be ar américain de DA, (M. CORRECT ande. Ca statelmat or in man # dat e dear pur the per-2 mars 2 mars if ffus : . Carrie ... Acres 64 Care . the de per an arthur le me ra: du gla

Sant gue .....

Pres de

deux mille

-----

----

: · · · • .

malades en France

andle un cue d'anicoin their na cherchest Pande et la mempufully confidence than ME CONTRACTOR (MELLANS riching (mendice et nter II. Hertriffe il. man Tabliosifement L.

Bengit with their dispert ur procesie se **班基本** क्षा के के देश के देश के देश हैं W and heat thenes there's

itha aine multi pris - ge - 🕾 -

situation des radios prives - at 2 FM

les moyennes pourraient accuelle des stations exclus

er pratte in bei er eine

Certain Control

San Carter 1

220.11

**新疆**图 2011年2月

10 2.20 S S

See .

B #12 ...

1 2 - 2 .

white Star System, in Starting tion the continues a constitue, a file wheat. A pater dem is warte i.a. A ANGERS PRINTED PRINTED Buch Bullian BONG (CACL). BARR OF BURNEY On some tel secure de de 3 mensos 14 海州东南

CHARLE PROPERTY SAIL THE OF SHIPS M. ampietans m. we being gipt windered I La Labore B





QUARANTE-QUATRIÈME ANNÉE · Nº 13253 - 4,50 F Victoire péroniste

en Argentine

Le péronisme, décidément, na cesse de renzître de ses cendres. C'est la première conclusion à tirer des élections qui se sont déroulées, le dimanche 6 septembre, en Argentine, pour le renouvellement de la moitié de l'Assemblée et de la totalité des gouverneurs. La défaite subie par le Parti radical du président Alfonsin est la plus cuisante qu'il ait connue depuis son arrivée au pouvoir, en 1983, après l'écroulement d'une dictature militaire qui aveit duré sept

C'est une vieille histoire. Le colonel Peron était devenu, en Italie, où il était attaché militaire, un grand admirateur de Mussolini. Nommé, en 1943, secrétaire d'Etat au travail, il prit en main, contre le patronat, la défense des ouvriers des villes – les « descamisados », les « sanechemise ». Trois ans plus tard, à force de démagogie, il se faisait élire président de la République.

Renversé en 1955 par un putsch, il connut, en 1973, un cretour de l'île d'Elbe ». Sa troisième femme, Isabel, le remplaça après sa mort. Ancienne danseuse de cabaret, que rien ne préparait à exercer une telle responsabilité, elle choisit de s'allier à la faction fascisante du mouve ment. Le coup d'Etat de 1976 du général Videls sanctionners sa

S les héritiers de Peron font aujourd'hui un retour triomphal, c'est en raison de la situation économique très préoccupante du pays. Traditionnellement très liés aux syndicats, les péronistes se sont engagés une nouvelle fois à investir messivement dans les nes sociaux, les travaux publics et le développement inducariel. En bref, de renouer avec le populisme, alors que le président Alfonsin souhaitait assainir les finances du pays en proposant un plan d'austérité. A cette différence près, toutefois : l'Argentine de 1987, endettée et en crise, n'est pas celle de 1946, riche et prospère face à une Europe alors dévastée par la

Ce vote, qui met le président Alfonsin en difficulté, intervient au moment où les militaires font de plus en plus entendre leur voix. Catta tension entre le pouvoir civil et les forces armées ne pourra que s'accroître dans la période de cohabitation qui s'ouvre entre un président radical et une Assemblée dominée par les justicialistes.

Combien de temps pourra durer une telle situation ? Les réformes envisagées par l'actuel chef de l'État. ent celle de la constitution, qui visait à limiter les pou-voirs présidentiels, n'ont désormais aucune chance de voir le jour. Il est probable que les péronistes, invités avant les élections par le président Alfonsin à € participer au gouvernement », auront d'autres exigences. D'autant plus qu'à deux ans de la procháine élection présidentielle l'une des personnalités les plus en vue du Mouvement justicia-liste, M. Cafiero, a été élue gouverneur de la province de Buenos-Aires, tremplin tradition-

nel vers la présidence. Les résultats très surprenants de ces élections, join de clarifier la situation, risquent de remettre en cause la longue marche de l'Argentine vers la démocratie parlementaire : les militaires relèvent la tête et la nébuleuse péroniste, porteuse de tous les dérapages et de toutes les fuites en avant, contamine de nouveau

(Lire nos informations page 4.)

La visite en RFA du numéro un est-allemand

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

# MM. Honecker et Kohl parlent commerce et droits de l'homme

M. Erich Honecker est arrivé, le lundi 7 septembre en fin de matinée, à Bonn, pour une visite de travail de cinq jours en RFA. Cette visite sans précédent devait commencer par un entretien entre le chef de l'Etat et du parti est-allemand, et le chef de gouvernement de Bonn, M. Helmut Kohl, consacré au commerce et aux droits de l'homme. Le programme extrêmement chargé doit conduire M. Honecker dans quatre Länder, dont la Sarre, où il rendra visite à sa ville natale.





Lire page 4 l'article de CLAIRE TRÉAN

Le conflit entre M. Hissène Habré et le colonel Kadhafi

# Les Français abattent un bombardier libyen au-dessus de N'Djamena

Le conflit entre le Tchad et la Libye s'intensifie. Un Tupolev-22 libyen, qui avait survolé N'Djamena lundi septembre, a été abattu par les Français. L'avion a été touché par un missile Hawk des batteries de l'armée

L'offensive aérienne du colonel Kadhafi était une réplique à la destruction, dimanche, de la base libyenne de Maaten-Es-Sara par les forces tchadiennes.

de terre. Un deuxième bombardier a pu échapper à la

de la base de Maaten-es-Sara, la Libye avait envoyé, lundi, des bombardiers au-dessus de N'Dja-mena et d'Abéché. Deux Tupolev 22 ont ainsi survolé N'Djamena, mais ils n'ont pas pu lâcher de bombes. L'appareil abattu s'est écrasé à moins de 1 kilomètre de la base franco-tchadienne, située près de l'aéroport de la capitale, le second ayant pu prendre la

Directeur : André Fontaine

Un autre avion libyen a pu, en revanche, bombarder la ville d'Abéché, a annoncé la présidence de la République à N'Dja-mena. On ignore l'étendue des dégâts. Les Français viennent d'achever les travaux d'allonge-

Pour répliquer à la destruction ment de la piste d'Abéché pour permettre aux avions du dispositif Epervier d'utiliser une nouvelle plate-forme pour leurs opérations logistiques.

> Dimanche, invité de RMC, M. André Giraud avait déclaré avant que ne soient connus ces événements - que la France n'était . en rien impliquée . dans le raid tchadien sur Maaten-es-Sara et qu'- elle n'en avait d'ailleurs pas été informée ». Paris « regrette que le litige qui oppose la Libye et le Tchad [à propos de la bande d'Aozou] se transforme en escalade militaire ».

(Lire nos informations page 3.)

Rentrée des classes pour 13 millions de jeunes

# Elèves, maîtres... et patrons

lieu le lundi 7 septembre pour les professeurs et le mardi 8 septembre pour près de 13 millions d'élères. Au même moment, un débat national s'engage, à l'initiative du ministre de l'éducation nationale et de nombreux responsables politiques et syndicaux, sur le rôle de la formation dans le redressement de l'économie. C'est la responsabilité des entreprises, autant que celle de

Quelques jours plus tôt, le ministre (RPR) de la santé, Mª Michèle Barzach, avait souhaité une réforme rapide, alors que M. Pierre Méhaignerie, ministre de l'équipement et président du CDS, se montrait très réticent et était approuvé par A l'hôtel Matignon, on se contente de remarquer que

beaucoup dépendra du temps que mettre la commission des sages > pour donner son avis.

Code de la nationalité

Le gouvernement

divisé

Le gouvernement de

divisé sur le code de la nationa-

lité. Au cours du week-end, le

garde des sceaux, M. Albin

Chalandon, a fait état de

«divergences», estimant qu'il

serait « difficile » de réformer la

législation avant la prochaine

élection présidentielle.

M. Séguin, ministre des affaires

sociales, s'est montré moins

(Lire page 7 l'article de ROBERT SOLE.)

M. Raymond Barre.

La rentrée des classes a eu l'une des priorités de leur pro- investi dans la formation et la

l'école, qui est engagée. M. Edmond Maire a donné le

ton. En consacrant son article tradionnel de rentrée, dans le Monde, à la formation, il a mis l'accent sur l'un des thèmes majeurs de cette année politique (1). Quelques jours plus tard, pour sa conférence de presse de rentrée, M. Monory réaffirmait son sonhait que le « plan pour l'avenir de l'école » qu'il va présenter an gouvernement soit I'un des enjeux de la prochaine élection présidentielle. De leur côté, les responsables du Parti socialiste comptent faire de l'éducation

Cet intérêt des syndicalistes et des hommes politiques pour la socialisme avant cessé d'apparaître comme la potion magique permettant de sortir la pays de la crise, l'idée s'impose que la solution est moins dans la modification des structures économiques que dans l'action des individus et leur aptitude à imaginer, à gérer, à anticiper, à s'adapter. Bref, que - la conjoncture mondiale étant ce qu'elle est - la crise est d'abord dans les têtes.

Comme aiment à le répéter aussi bien M. Monory que M. Chevènement, seul un effort intensif pour la qualification des hommes permettra d'améliorer la compétitivité des entreprises et de gagner la bataille de l'emploi. La preuve n'est-elle pas administrée que les champions de la croissance sont les pays qui - comme les Etats-Unis, le Japon ou l'Allemange fédérale - ont le plus

recherche? Or c'est précisément le moment où l'on découvre que la France, pays de vieille civilisation, connaît en fait un inquiétant formation s'explique aisément : le retard culturel. Près de la moitié de ses chefs d'entreprise n'ont aucun diplôme (2). Cent mille jeunes se présentent chaque année sur le marché du travail sans aucune formation, allant grossir la masse des chômeurs. Est-ce ainsi que notre pays peut espérer retrouver ses parts de marchés et rester dans le peloton des grandes puissances?

La priorité à la formation apparaît donc bien comme un impératif national. Mais si l'idée est séduisante, il convient d'en apprécier les conditions d'application et

FRÉDÉRIC GAUSSEN. (Lire la suite page 12)

(1) « Le pari obligé de la forma-tion », le Monde du 19 août 1987. (2) Selon le recensement de 1982, 53 % des chefs d'entreprise de dix salariés et plus sont diplômés (CAP ou plus). INSEE, Données sociales 1987.

#### Des législatives en Turquie

- MARDI 8 SEPTEMBRE 1987

Des élections en novembre après le résultat très serré du référendum. PAGE 48

#### Le règlement du cas Albertini

Le coopérant français détenu en Afrique du Sud devrait être libéré lundi après-midi.

PAGE 2

#### **Accidents** domestiques

Plus de 50 000 morts par an en Europe.

PAGE 46

### Le Monde

ÉCONOMIE

■ La voie chinoise de l'aménagement rurai. n Point de vue: « Par le partage vers la croissance », par André Grje-bine. • Nouvelle donne dans la sidérurgie mondiale. 🛎 La chronique de Paul Fabra: · La lutte d'influences autour dette ».

Pages 39 à 42

#### L'information sur la «5»

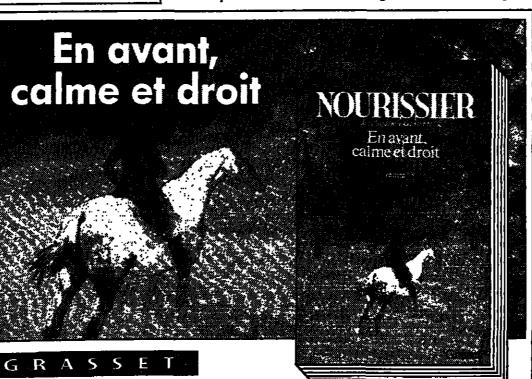
« Les militants seront

PAGE 10

#### Septembre musical de Turin

Poésie dans une caserne. PAGE 9

Le sommaire complet se trouve page 48



Les championnats du monde d'athlétisme

### La RDA détrône les Etats-Unis

Absents des Jeux olympiques de Los Angeles, dominés par les Américains à Helsinki en pionnats du monde, les Alleles meilleurs à Rome, où ils ont remporté trente et une médailles, dont dix d'or, en quarante-trois épreuves. L'euphorie qui avait marqué les premiers championnats du monde d'athlétisme en Finlande en 1983 ne s'est pourtant pas prolongée à Rome.

Même si les trois quarts des médailles d'or ont été obtenues pour des performances supé-rieures à celles d'Helsinki, deux records du monde seulement ont été battus, par le Canadien Ben Jonhson (9 s 83 sur 100 m) et par la Bulgare Stefka Kostadinova (2,09 m en hauteur).

Ces championnats ont surtout souffert du déclin des

relève n'est pas apparue, malgré les performances des Africains motifs de préoccupation ne manquent pas pour la Fédération internationale d'athlétisme avec les rumeurs de dopage - entretenues par les champions eux-mêmes - et les pro-blèmes de renouvellement des contrats avec les principaux commanditaires.

Les demières performances athlétiques du week-end ont d'ailleurs été un peu éclipsées par l'exploit de l'Irlandais Stephen Roche, qui, après avoir gagné les Tours de France et d'Italie cyclistes, s'est imposé dans le chamoionnat du monde. Une trilogie reussie seulement par Eddy Merckx avant lui.

(Lire nos informations pages 13 et 14.)

PRIX DE VENTE A L'ÉTRANGER: Algérie, 3 DA: Marce, 4,20 dk.; Tunisle, 525 m.; Allemagne, 1,80 DM; Autriche, 17 sch.; Belgique, 30 fr.; Canada, 1,75 \$; Côte-d'Ivolre, 315 F CFA; Danemark, 9 kr.; Expagne, 145 pes.; G.-B., 56 p.; Grèce, 140 dr.; Irlande, 85 p.; Iralie, 1 700 L.; Libye, 0,400 DL; Luxembourg, 30 f.; Norwège, 10,50 kr.; Paye-Bas, 2 fl.; Portugel, 110 sec.; Sénégel, 335 F CFA; Suède, 11,50 cs.; Susse, 1,60 f.; USA, 1,50 S; USA (West Count), 1,75 \$.

M. Pierre-André Albertini, le jeune coopérant français détenn au Ciskeï, devait être remis, lundi 7 septembre, à un res-ponsable des dossiers africains au cabinet du ministre des affaires étrangères, M. Jean-Marc Simon, à Maputo, capitale du Mozambique, dans le cadre d'un échange de détenus entre l'Afrique du Sud et l'Angola. Dans un communiqué qui annonçait cette libération, samedi, M. Jacques Chirac a exprimé sa « reconnaissance » aux présidents de l'Angola et du Mozambique pour avoir facilité ce règlement. Il « remercie » également « le gouvernement sud-africain et les autorités du Ciskeï pour la compréhension et la coopération dont ils out fait preuve ».

**JOHANNESBURG** de notre correspondant

L'ambassadeur désigné de l'Afri-que du Sud à Paris, M. Hendrik Geldenhuys, va désormais pouvoir prendre officiellement ses fonctions. Le chef de l'Etat français ne pourra

plus s'opposer à la remise de ses lettres de créance. La libération de Pierre-André Albertini met fin à la dégradation des relations entre la France et l'Afrique du Sud. Pretoria avait ressenti comme un affront, « une gifle » selon l'expres-sion de M. « Pik » Botha, ministre

des affaires étrangères, l'ajourne-ment le 19 juin, par M. François Mitterrand, de la cérémonie de remise des lettres de créance. Alors que des négociations discrètes, longues et incertaines étaient en cours pour faire sortir de sa prison du Cis-kei Pierre-André Albertini, le président de la République avait, par ce geste « symbolique », voulu défen-dre « à sa manière », un ressortis-sant français « jugé et condamné

pour un motif noble ». Une décision qualifiée de « cynique » par M. Botah qui, un peu plus tard, reprochait au chef de l'Etat son manque de reconnaissance > envers son pays, bien qu'il ait joué le rôle d'intermédiaire entre la France et le homeland du Ciskey.

La pomme de discorde Albertini avait également été l'occasion pour M. Mitterrand de dénoncer publiquement la régime sud-africain et son « triste système », un État dont « le statut interne n'est pas acceptable pour un démocrate ». En prenant fait et cause pour cet artisan - d'une cause juste -, le président de la République avait porté l'affaire à un niveau national et en même temps quelque peu courtcircuité les tractations secrètes conduites par M. Fernand Widaux, conseiller diplomatique de M. Jacques Chirac. M. Wibaux, l'homme des missions délicates, n'en a pas moins continué ses pourparlers. Il aurait été l'un des pivots de cet

De leur côté, les autorités sud-africaines ne s'étalent pas privées de dire que M. Mitterrand avait agi à des fins de politique intérieure dénonçant son geste - malveillant et incorrect ». Ces échanges, peu conformes aux usages diplomati-ques, étaient révélateurs d'une dégradation sans précédent du cli-mat entre les deux Etats. Même lors du rappel de l'ambassadeur de France à Pretoria en juillet 1985, les propos, de part et d'autre, n'avaient pas été aussi virulents.

Avec l'avènement du gouverne ment Chirac et le retour de l'ambassadeur à son poste en mai 1986, des relations normales avaient repris leur cours. M. Jean-Bernard Raimond, ministre des affaires étrangères, n'en continuait pas moins d'affirmer qu'il fallait - que toutes les composantes de la société sudafricaine occupent la place qui leur revient ). Et, en novembre 1986, la visite du président Pieter Botha en France pour l'inauguration d'un monument aux morts dans la Somme avait été boudée par le gouvernement. Aucun entretien officiel n'avait eu lieu. Pierre-André Albertini avait déià été arrêté, le 23 octobre. Mais il n'avait pas encore donné son nom à une - affaire -.

Accusé d'avoir transporté des armes, des fonds pour le compte du Congrès national africain (ANC), ainsi que d'avoir hébergé l'un de ses membres, le jeune Normand originaire de Corse avait, dans un pre-mier temps, reconnu les faits qui lui étaient reprochés. Mais le ministère

public avait suspendu les charges dans l'espoir qu'il témoignerait contre cinq de ses anciens amis, des membres du Front démocratique uni (UDF) inculpés de terrorisme. Un jeu que Pierre-André Albertini a refusé de jouer. Ce qui lui a valu, le 20 mars, une peine de quatre ans d'emprisonnement pour refus de temoignage. Le 26 juin, l'accusation décide d'abandonner définitivement les charges initiales, le mettant ainsi à l'abri d'une condamnation beaucoup plus lourde : dix à quinze ans.

#### Deux mois de tractations

La condamnation à quatre ans de détention avait « choque personnel-lement » le président de la République, lequel décida d'intervenir parce qu'il - il ne pouvait supporter que le jeune Français soit dans les prisons d'Afrique du Sud pour des raisons d'ideal politique et aussi de morale -. Il n'était pas question pour la France de négocier avec les autorités du Ciskei, ce qui aurait equivalu à reconnaître ce homeland. M. Bernard Bosson, ministre chargé des affaires européennes, avait souligné qu'on ne négocie pas avec « un Etat qui n'existe pas - (le Ciskei, devenu indépendant en 1981, n'est, en effet, reconnu par aucun état de la Communauté internationale). s'agissait d'un raid de reconnais-M Headman Somtunzi, adjoint du sance en vue de la localisation d'une

facha et annonça que Pierre-André Albertini purgerait l'intégralité de sa peine et que, désormais, il serait privé de visite.

Il aura donc fallu élargir le champ de cette affaire pour qu'une solution soit trouvée et cela après deux mois de tractations difficiles, dans lesquelles le gouvernement de M. Chirac a joué un rôle important, malgré les réserves récentes de M. Raimond qui, à la fin d'août, reprochait à Albertini de « ne s'être pas comporté comme il aurait du se comporter ». Il a même fait grief aux parents du jeune détenu d'avoir cu un - comportement politique ».

Peut-être, après tout, n'était-ce qu'un gage donné à Pretoria pour l'aboutissement de pourparlers dans lesquels cinq Etats sont partie pre-nante. Sans parler du Ciskei et du mouvement de Jonas Savimbi, l'Unita, qui, lui aussi, participe à cet échange. Outre les cent trente-trois militaires angolais détenus par l'Unita, deux prisonniers célèbres seront libérés : le major sud-africain Wynand du Toit et un ressortissant néerlandais, M. Klaas de Jonge.

Le premier avait été fait prisonnier le 21 mai 1985 dans l'enclave de Cabinda, au nord de l'Angola, alors que son commando s'apprétait à faire sauter des installations pétrolières américaines. Les autorités sud-africaines avaient répliqué qu'il ministre des affaires étrangères et base de l'ANC. Au cours de de l'information de ce bantoustan, se l'échange de coups de seu avec

l'armée angolaise, deux caporaux, membres du commando, avaient été tués. Le corps de l'une des deux victimes (l'autre avait été récupérée par le commando en fuite) ainsi que celui d'un soldat sud-africain tué en septembre 1985 font partis de la transaction. Pretoria, depuis maintenant plus de deux ans, n'avait pas ménagé ses efforts pour faire revenir dans ses foyers le capitaine du Toit,

\* \* \* \* 3

إنسي بت

100

. .

•

Quant à Klaas de Jonge, il vivait depuis le 29 juillet 1985 dans les locaux, aujourd'hui désaffectés, de l'ambassade des Pays-Bas à Pretoria. Les négociations avec les auto-rités de La Haye pour faire sortir ce quinquagénaire accusé d'avoir trans-porté des armes pour le compte de l'ANC n'avaient rien donné. De Jonge était reclus sous bonne garde dans un immeuble où il avait réussi à entraîner les policiers sons prétexte de Jeur montrer une cache d'armes. Il avait alors faussé compagnie à ses gardiens et s'était préci-pité dans les bureaux de l'ambassade, c'est-à-dire en territoire néerlandais. Depuis, celui qu'on a baptisé l'«ermite», attendait que son sort se règle. En revanche, son ex-épouse. Hélène Pastoors, a été condamnée le 19 mai 1986 à dix ans d'emprisonnement pour haute trahi-son. Elle ne fait pas partie de l'opération qui devait avoir lieu lundi à Maputo. Un échange qui permet de régler en même temps plusieurs cas épineux dont l'issue était pour le moins incertaine.

MICHEL BOLE-RICHARD.

#### Le Néerlandais libéré devra s'expliquer dans son pays

AMSTERDAM de notre correspondant

M. Klaas de Jonge, l'anthropologue néerlandais qui fait partie de l'échange de prisonniers prévu à Maputo, avait dernièrement suscité la grogne du gouvemement de La Haye, pour ne pas parler de celle de Pretoria. Contrairement à de strictes consignes lui demandant d'éviter tout contact avec la presse, M. de Jonge avait tout de même, à partir de l'ambassade des Pays-Bas à Pretoria, fait parvenir

des articles à des journaux Craignant sans doute que ses relations avec l'Afrique du Sud ne se détériorent davantage. La Haye annonçait alors « des mesures » afin de mettre un terme à ces contacts avec la presse. Mais M. de Jonge contidais autant que les Sudapparut à sa fenêtre, brandissant

une affiche rendant hommage à la lutte de l'ANC. En célébrant l'annonce de sa libération en compagnie des deux policiers néerlandais chargés de sa protection, M. de Jonge prit soin, cette fois, de ne pas se montrer à la fenêtre. Des éléments extrémistes afrikaners avaient iuré qu'il ne cuitterait pas l'Afrique du Sud vivant.

C'est en juin 1985 que M. de Jonge avait été arrêté. Il était accusé d'avoir préparé des

pagné de policiers suf-africains, il recut l'ordre, peu après, de montrer les caches supposées. Il fit croire aux policiers que l'une d'entre elles se trouvait près de l'ambassade des Pays-Bas à Pretoria, dans laquelle il réussit alors à se réfugier. Ses gardiens l'en arrachèrent, mais, après des pro-testations néerlandaises, il y fut reconduit quelques jours après.

sade néerlandaise s'installa dans d'autres locaux à Pretoria. Mais séjourna bien contre son gré continua de bénéficier de l'inviolabilité diplomatique. La police ininterromoue autour de l'édifice.

M. Hans van den Broek, ministre néerlandais des affaires étrangères, s'est évidemment La Haye, a-t-il dit, n'a jamais eu l'intention de protéger M. de Jonga des poursuites de la justice sud-africaine. Mais les Pavs-Bas n'étaient pas convaincus que M. de Jonge pût s'attendre à un procès conforme aux principes iudiciaires néerlandais.

Des parlementaires appartenant aux partis gouvernementaux (libéraux, conservateurs et chrétiens-démocrates) ont souhaité que la justice néerlandaise examine les accusations selon lesquelles M. de Jonge aurait transporté des armes pour le compte de l'ANC, dont il est un fervent sympathisants.

RENÉ TER STEGE.

### M. Jean-Bernard Raimond: le résultat d'une « politique de dialogue »

La libération de M. Pierre-André Albertini a été acceuillie avec satisfaction à gauche. M. Georges Marchais a déclaré, dès le samedi 5 septembre, qu'il s'agit d'une e défaite magistrale de l'apartheid, à mettre au crédit du courage de Pierre-André, de celui de ses parents et de l'immense mouvement de solidarité que les communistes s'honorent d'avoir impulsé en France. Le secrétaire général du PCF a appelé e toute l'opinion progressiste à se préparer à réserver à Pierre-André un accueil à la mesure de cette vic-

Monsieur Lionel Jospin a déclaré, dimanche, au « Forum » FR3-Radio-Monte-Carlo, que le gouvernement avait fait - ce qu'il fallait faire » pour obtenir la libération de M. Albertini. Le premier secrétaire du PS a salué le « rôle très actif » joué par le PCF pour susciter un mouvement d'opinion en faveur du coopérant, et il a rappelé que M. François Mitterrand avait donné une « indication très nette » aux autorités sud-africaines lorsqu'il avait refusé de recevoir les lettres de créance de l'ambassadeur.

La « fermeté » du président de la République a été soulignée aussi par M. Roland Dumas, ancien ministre des relations extérieures, dimanche, à Lorient. M. Dumas a rendu hommage, en outre, à la « solidarité de tous ceux qui sont intervenus » en faveur de M. Albertini, et au Afrique du Sud et qu'il y aura - cer-

KIGALI

de notre envoyé spécial

vrai que, la veille au soir, le major

voir le colonel Jean-Baptiste Bagaza,

était enfin sorti de son silence pour

justifier le putsch et annoncer la

composition du comité militaire de salut national. Cela donnait à penser

qu'il avait gagné la partie et rallié à sa cause l'ensemble des forces

Il semble bien que le ralliement de plusieurs unités derrière le major Buyoya ait donné lieu à d'âpres négociations. On évoque à cet égard

dans les milieux diplomatiques le

sort de la garnison de Mworo, encadrée, dit-on, par des instructeurs soviétiques et bien équipée, notam-ment en artillerie lourde, dont le commandant, le major Jean Nygon-

gabo a été nommé membre du

comité militaire de salut national en

signe d'allégeance au nouveau régime.

< talent de M. Fernand Wibaux. bon et habile négociateur ».

A l'extrême droite, au contraire, la libération de M. Albertini a été dénoncée, notamment par M. Jean-Marie Le Pen. Le président du Front national a exprimé, samedi, à Montchanin (Saône-et-Loire), le regret que le coopérant ne purge pas peine de prison à laquelle il avait été condamné en Afrique du Sud, puisqu'il s'est rendu complice d'actions terroristes ». Selon M. Bruno Mégret, député de l'Isère, directeur de la campagne de M. Le Pen, en acceptant une négociation passant par l'Angola, M. Jacques Chirac - se fait le complice de nos ennemis pour aider ceux qui luttent contre les intérets français ».

M. Jean-Claude Gaudin, président du groupe UDF de l'Assemblée nationale, tout en se réjouissant de la libération de M. Albertini, a coopérant avait été « visiblement imprudent - en se mêlant de la politique intérieure sud-africaine, et qu'il est, . de ce point de vue, très critiquable »

M. Michel Aurillac, ministre de la coopération, a déclaré, d'ailleurs, dimanche, sur Pacific-FM, que M. Albertini devra expliquer, en tant que coopérant, devant son administration, les raisons pour les-quelles il s'est trouvé mêlé » à l'affaire qui lui était reprochée en

tainement - une enquête menée par le ministère des affaires étrangères, « dont il relève ».

« Un jeune coopérant se laisse souvent entraîner soit par idéologie, soit par les amitiés, mais, comme il s'agit d'une jeune Français, on doit obtenir sa libération. a déclaré, dimanche, à Paris, M. Jean-Bernard Raimond, ministre des affaires étrangères. Cette libération, a-t-il ajouté, est le résultat d'une « politi-que de dialogue ». Selon M. Claude Malhuret, secrétaire d'Etat aux droits de l'homme, cette négociation a été rendue difficile par le comportement du PCF, qui a voulu faire de M. Albertini « un martyr », plus qu'il n'a recherché » franchement » sa libération. Quant au coopérant lui-même, « qu'il ait raison ou qu'il ait tort, c'est mon compatriote », a dit M. Malhuret.

● La réaction de l'« Humanité ». - Pour Claude Cabanes, « quelles qu'aient été les péripéties diplomatiques de la libération du coopérant français, cette victoire sur les cavaliers de l'apocalypse raciste d'Afrique du Sud n'aurait pas été remportée sans la mobilisation populaire, qui allait croissant au fil des jours ». Il ajoute : « La fièvre de la révolte courait, en particulier, le long de l'échine de la jeunesse de notre pays, qui a reconnu en Pierre-André l'un des siens : aux avant-postes du combat contre le recisme et sa manifestation la plus bestiale, l'apar-

#### Les précédents échanges

L'échange de prisonniers dont la première plane devait commencer landi a plasieurs précédents qui out marqué l'histoire mouvementée des relations entre l'Afrique du Sud et l'Angola depuis la fin, en 1975, de l'ère coloniale portugaise en Afrique. Dès 1976, un Soviétique accusé d'être un espiou, Youri Loginov, avait été libéré par Pretoria en échange de la libération de dix Allemands de l'Ouest détenus dans les navs de l'Est. En sentembre dans les pays de l'Est. En septembre 1978, luit soldats sud-africains furent regés coutre trois soldate cubains faits prisonniers les uns et les autres en Augola lors de l'occupation du sud de ce pays par l'armée sud-africaine en 1975.

En mai 1982, un second « agent » soviétique, Aleksei Koziov, avait été libéré en échange d'un soldat sud-africain, Johan Van der Mesch, detenn par le mouvement de libération nami-bien SWAPO, et de sept « agents » ouest-aliemands détenus en RDA et en Tchécoslovaquie. En novembre de la même année, Pretoris et Luanda procédèrent à l'échange de quatre-vingt-quatorze soldats angolais, trois mili-taires soviétiques, un soldat cubain ainsi que trois religieux détenus par le mouvement d'opposition angolais UNITA de M. Jones Savimbi contre trois mercenaises américains condamnés par l'Angola è de lourdes peises de prison en 1976 et un pilote américain dont l'avion avait été abattu au dessus de l'Angola.

En mai 1984, quinze soldats angolais et un cubain ont été échangés contre un soldat de l'armée territoriale namibienne sous commandement sudafricain. La même année, l'Angola décidait enfin de libérer les sept der-niers mercenaires condamnés en 1976,

BURUNDI: le major Buyoya sort de son silence

### Le nouvel homme fort du pays promet le rétablissement des libertés religieuses

EUROPE ÉTATS-UNIS

PARIS SAN FRANCISCO Une double formation universitaire en

MANAGEMENT INTERNATIONAL préparant au

MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION **MBA** 

**ECOLE** 

**DE PARIS** 

**DE GESTION** 

diplôme E.G.P.

Le cursus intensif est de un an à PARIS et de sept "terms" de deux mois à SAN FRANCISCO. Il est associé à un stage intégré et à un projet personnel professionnel aux Etats-Unis.

Admission 87-88: sélection exclusive par concours à Paris. Les candidats doivent justifier d'une année d'enseignement supérieur.

ignements - Inscriptions et concours : École de Gestion de Paris. issement libre d'Enseignement Supérieur. 17-25, rue de Chaillot (métro Iéna), 75116 PARIS. Tél. (1) 40.70.11.51 pé par European University of America - San Francisco - Californie

E.G.P.: LA FORMATION DES MANAGERS INTERNATIONAUX

Dans sa première allocution radiodiffusée, le major Buyoya a longuement expliqué les raisons pour lesquelles les forces armées avaient décidé de « sauver le pays Radio-Kigali a enfin appris aux Rwandais, le dimanche 6 septembre, qu'il y avait en trois jours plus tôt un conp d'Etat au Burundi voisin. Il est de la dérive », ce qui a été fait, a-t-il dit « dans le calme et la dignité ». Il s'est alors employé à dresser la liste des « errements » du régime : corruption, favoritisme, concentration des pouvoirs, incohérence des déci-Pierre Buyoya, le nouvel homme fort de Bujumbura qui a chassé du pousions, tensions arbitraires, violations de certaines libertés fondamen-

> Evoquant la politique engagée par le colonel Bagaza, le major Buyoya a reconnu que • l'exaspération de querelles religieuses stériles entrai-nant une cascade de mesures irréfléchies désorientait complètement la population ». A l'en croire, ces décisions à caractère répétitif, obsessionnelles et surprenantes, sont devenues un alibi pour masquer les insuffi-sances et incohérences du régime. Et de promettre que « la liberté de culte sera de nouveau garantie ».

En définitive, « le cortège des tous ces fléaux » avait fini, selon le major Buyoya, par - ternir l'image de marque du pays » et créé un « climat général d'antipathie et de méfiance » qui provoque une

« baisse grave » de l'aide étrangère, notamment de la Belgique, l'ancien tuteur avec lequel les relations étaient devenues exécrables. Le nouvel homme fort de Bujumbura n'a rien dévoilé de son programme de gouvernement, se contentant d'affirmer que « le peuple doit être consulté pour être bien dirigé ». Composé de trente et un officiers supérieurs — sept lieutenantscolonels, douze majors et douze commandants - un comité de salut national a été mis en place « en attendant la réorganisation des structures de l'Etat et du parti ».

#### Crainte chez les voisins

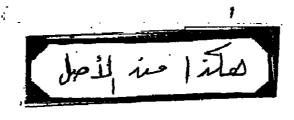
A quand le retour à la normale? Pour le moment, le Burundi, où la situation est calme, reste coupé de l'extérieur : frontières fermées, télécommunications interrompues. Il est clair que l'asile – temporaire – finalement accorde par l'Ouganda au colonel Bagaza embarrasse et inquiète la nouvelle équipe au pou-voir à Bujumbura, qui souhaitait neutraliser d'une manière ou d'une autre le président déchu et obtenir en ce sens des assurances de la part des autorités de Kampala.

Le Burundi n'est pas seul à regret-ter que le colonel Bagaza ait obtenu à l'arrachée une terre d'accueil dans la région, au lieu d'être renvoyé en France, comme tout le monde s'y attendait. Pour des pays voisins dits « modérés », comme le Kenva et le Rwanda, la présence on Ouganda du président déchu est un élément de tension potentiel.

Le Rwanda, qui partage à la sois une frontière avec le Burundi et l'Ouganda, n'a, semble-t-il, guère apprécié le «geste humanitaire» des autorités de Kampala. Il souhaiterait, en effet, voir la situation se stabiliser rapidement du côté de Bujumbura et voudrait ainsi éviter d'avoir encore à accueillir des réfugiés. Certains autochtones qui ont beaucoup d'imagination évoquent même le risque de voir des colonnes de « ioyalistes » burundais traverser leur pays pour s'en aller tirer de son exil le colonel Bagaza.

M. Juvénal Habyarimana, chef de l'Etat rwandais, a jugé bon d'inter-rompre ses vacances à l'étranger et de regagner Kigali pour bien montrer que son pays est partie prenante au règlement de la question burun-

JACQUES DE BARRIN.



# **Afrique**

L'offensive tchadienne contre une base libyenne

### N'Djamena présente l'attaque contre Maaten-es-Sara comme une «opération défensive»

La destruction, hmdi matin 7 septembre, près de N'Djamena d'un bombardier Tupolev libyen faisant suite à l'incursion, pendant le week-end, des troupes de M. Hissène Habré en Libye donnent incontestablement une nonvelle dimension au conflit tcha-

Tout en célébrant leur victoire contre la base de Maaten-es-Sara, les autorités de N'Djamena tentent de rassurer leurs alliés français en la présentant comme une simple opération défensive. A plu-sieurs reprises, la semaine dernière, elles avaient fait état de raids de l'avintion libyenne sur des localités du nord ; de source française, on confirmait l'existence de ces bombardements sans se prononcer sur les pertes en vies humaines et les dégâts qu'ils pouvaient provoquer. On semblait un peu embarrassé, comme si on hésitait sur la conduite à tenir après l'offensive tehadienne sur Aczou, jugée intempestive, et le retour de bâton libyen.

Samedi matin, N'Diamena annonçait une nouvelle attaque libyenne à Ounianga-Kébir, au nord de Ouadi-Doum, l'ancienne base libyenne au Tchad, reconquise le 22 mars. En début d'après-midi, l'état-major tchadien indiquait laconiquement que les « com-bats faisaient rage » dans la région ; puis dans la soirée, c'était le coup de théâtre, confirmé ensuite par les services de renseignements occidentaux : la base aéro-terrestre de Maaten es Sara, à une centaine de kilomètres an nord de la bande d'Aozou, avait été prise par Hassane Djamous, le jeune orfevre en « rezzou », totalement remis des commotions qui lui avaient valu un séjour au Val-de-Grâce, à Paris, après sa victoire à Onadi-Donn.

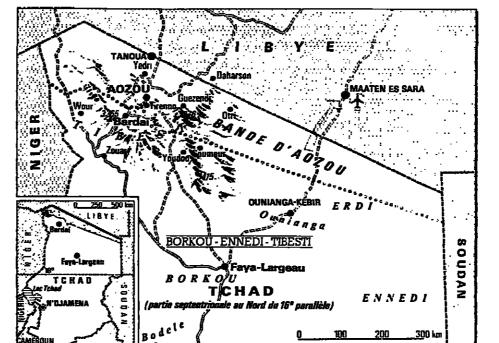
M. Ahmed Allam-Mi, ambassadeur du Tchad en France, explique que son pays n'a fait qu'exercer un droit de poursuite contre les colonnes libyennes qui venaient d'attaquer Ounianga-Kébir et qu'il était devenn nécessaire de Kébir et qu'il était devenu nécessaire de détruire la base-arrière de l'agresseur. Quel que soit le talent des stratèges a pris de tels risques alors qu'il n'a pas

tchadiens, on a du mal à croire que l'opération ait été improvisée samedi Humiliés à Aozou, M. Hissène Habré et ses officiers out une nouvelle fois frappé audacieusement, au moment et à l'endroit où on ne s'y attendait pas, en se passant de la bénédiction de la

En temps normal, c'est-à-dire avant d'être partiellement dégarnie pour une offensive, la base de Maaten-es-Sara abritait environ 2 500 soldats libyens et une trentaine de chasseursardiers et d'hélicoptères de combat y étaient basés, protégés par des chars, de l'artillerie lourde et des champs de mines. N'Djamena annonce la . destruction totale . de cet arsenal. Avant même le communiqué de victoire tchadien, l'agence libyenne Jana dénonçait une offensive adverse « jusqu'à 300 kilomètres à l'intérieur du territoire libyen » (Tripoli considérant la bande d'Aozou comme partie intégrante de son territoire). Elle précisait ensuite que l'objectif était « l'aéro-port civil de Sara », dont elle assurait avec aplomb qu'il servait - au trafic aérien entre la Libye et les pays africains .. Selon Jana, l'ennemi a . profité de la trêve observée par l'armée libyenne au Tchad depuis le 31 août, à l'occasion du dix-huitième anniver saire de la révolution ». La face est sauve, bien que personne n'ait jamais cru en une telle trêve.

L'ambassadeur Allam-Mi a déclaré à l'agence Reuter : « Nous ne voulons pas occuper le territoire libyen, nous ne voulons que détruire une des sources principales de l'agression. Notre objectif est strictement militaire (...). C'est en plein désert, il n'y a même pas un arbre, même pas un poulet qui peu*vent vivre là-bas* ». La même observation, ou peu s'en faut, pourrait s'appliquer à la bande d'Aozou, présentée abusivement comme « l'Alsace-Lorraine du Tchad ».

La localité d'Aozou, ce n'est tout de



consolidé ses reconquêtes dans le nord du pays et que tout reste à faire, en matière d'intendance, dans la capitale. Sans doute s'est-il expliqué le 4 avril quand il a dit que la seule vraie question était de savoir si le colonel Kadhafi était disposé « à reconnaître l'existence du Tchad en tant que nation, en tant qu'Etat, en tant que peuple ». Pour lui, il faut continuer à infliger des défaites à la Libye pour l'amener à résipiscence, sans la pause, souhaitée par les Français, qui pourrait lui donner le temps de

#### Poussé par Washington?

Les Américains poussent-ils le président tchadien sur cette voie parce qu'ils se disent que ce David est peut-être capable de terrasser le géant de la

région qu'ils n'ont pas réussi à abattre cules légers, de la façon qui a si bien eux-mêmes? Certains propos des dirigeants tchadiens — il est vrai, habiles à faire monter les enchères — ne sont pas faits pour éloigner ces soupçons de l'esprit des Français. Il semble bien que des promesses américaines sont en train de se réaliser. Selon le dernier numéro de l'hebdomadaire US News and World Report, les Etats-Unis envisagent de sournir au Tchad des missiles anti-aériens Stinger, ce qu'ils avaient refusé de faire après une première demande. L'envoyé spécial de l'AFP à N'Djamena fait état de l'arrivée, la semaine dernière, d'avions gros porteurs de l'US Air Force. On en sort des iceps, des canons sans recul, des lanceroquettes, et aussi les missiles antichars TOW, qui seront installés sur des véhi-

profité aux Tchadiens dejà équipés de Milan français. Encourage par les Américains ou n'obéissant qu'à ses pro-pres impulsions, M. Hissène Habre pose un problème de plus en plus difficile aux Français. La semaine dernière. M. André Giraud déclarait aux députés de la commission de la défense que le dispositif Epervier – qui regroupe actuellement quelque 1 500 hommes – devrait être déployé d'une façon qui • tienne mieux compte de la réalité réalité risque maintenant de changer considérablement d'un jour à l'autre.

En visite à Paris le 4 septembre, M. Delwa-Kassiré, ministre tchadien des travaux publics, n'a pas caché, lors d'une conférence de presse que son

importante, pour couvrir le nord du Tchad et couvrir l'espace aérien tchadien ». Il a par ailleurs dénoncé les déclarations fantaisistes, ambigués et floues » sur la question d'Aozon Peut-être grisé par les honneurs qui lui avaient été rendus lors de sa visite en France pour la fête du 14 juillet, M. Hissène Habré n'avait pas cru devoir tenir compte des conseils de prudence - et même des mises en garde qui lui avaient alors été adressés. Les réactions parfaitement claires de la France après son expédition sur Aozou hu ont montré que celle-ci ne demorinternational, sans s'accomoder du fair accompli. En dehors des aspects juridiques - sur lesqueis les appréciations sont diverses - l'existence de la base de Tanoua, dont une partie se trouve sur le territoire contesté et l'autre bel et bien en Libye, posait évidemment un problème. Meme agresse, M. Hissène Habre a lance le bouchon très loin en pénétrant en Libye. Il n'a pas que des amis en France. Quelques diplomates et militaires ont eu du mal à oublier l'affaire Claustre - cette Française enlevée en 1974 lors d'un coup de main sur Bardaï, monté par celui qui était alors le chef rebelle du FROLINAT, puis l'assassinat du commandant Galopin, venu pégocier sa libération dans le Caillou ... Dans une récente interview à Match, M. Pierre Messmer ne cachait pas ses réserves sur le personrage: - Ce n'est pas un sentimental, a dit l'ancien premier ministre. Se demander s'il est véritablement notre allié n'a pas de signification pour lui. Ce qui compte, c'est si nous lui sommes utliles ou pas - Bien des gaullistes considéraient que « la raison d'Etat » commandait d'oublier le passé d'un homme qui avait prouvé par ailleurs ses capacités exceptionnelles de chef de guerre et de rassembleur. La même raison d'Etat peut inciter Paris à prendre quelques distances si *« l'escalade mili*taire - évoquée par M. Girand se pour-

sitif Epervier ait - une mission plus

JEAN DE LA GUÉRIVIÈRE

### Un sérieux défi lancé au colonel Kadhafi

La nouvelle offensive tchadienne El-Sara place le colonel Kadhafi dans une situation embarrassante, Il y a moins d'une semaine encore, prenant la parole à l'occasion du dixhuitième anniversaire de la révolu-tion, le chef de la Jamahiriya avait agression avec le Tchad, s'engageant à ne pas intervenir militairement vs. De cei ou bien il a manqué à sa parole en donnant l'ordre à ses troupes de pro-gresser vers Ounianga-Kebir, ainsi que l'affirme N'Djamena, ou bien il a été victime d'une provocation délibérée de la part de M. Hissène Habré en vue de torpiller son plan

Dans son discours du 1er septembre, il avait pourtant été catégorique. • Je n'ai aucun désir, avait-il souligné, de combatre les Tchodiens, qui sont pauvres et faibles. S'ils ne s'approchent pas de nore s its me s'approchem pus de nore frontière et si les forces impéria-listes se retirent du Tchad, la Libye promet, pour sa part, de ne pas intervenir dans ce pays. » Le colonel Kadhafi, qui était entouré de la plu-part des chefs de son armée, était allé encore plus loin en se livrant à ce qui avait paru comme une auto-critique. Il affirma, en effet, avec force qu'il n'avait pas l'intention d'envoyer des troupes au Tchad « même à la demande de ce pays ». Il avait ajouté : « Que font nos forces dans ces régions éloignées? Nos enfants sont loin de leurs familles, de leurs parents et de leur pays. Nous avons suffisamment de désert, de montagnes et de soleil et nous n'avons nullement besoin des déserts, des montagnes et du soleil

Tout encore auréolé de sa victoire d'Aczou, le chef de la Jamahiriya

pouvait se permettre de tenir un langage que les Libyens n'avaient pas jusqu'alors l'habitude d'entendre. En fait, la victoire d'Aozou, intervenant à quelques jours du dixhuitième anniversaire de la révolution, avait été la « divine surprise » qui permit le déroulement des festi-vités dans un climat modérément triomphaliste. Il serait cependant erroné d'affirmer que la reprise d'Aozou avait été organisée dans l dessein d'assurer le succès de l'anni-

#### Remots dans l'armée

La décision de réoccuper la palmeraie fut prise au lendemain même de son occupation par les troupes de M. Hissène Habré. Si les défaites humiliantes de Faya-Largeau, Fada et Ouadi-Doum au début de l'année avaient été digérées plus ou moins facilement (grâce au silence officiel dont elles furent entourées), l'occu-pation le 8 août de la palmeraie, considérée comme faisant « partie intégrante » du territoire libyen depuis 1973, fut accueillie comme un « défi intolérable » qu'on ne pou-vait laisser sans réplique. Sous peine de perdre la face devant son peuple et son armée, le colonel Kadhali devait réagir. C'est ce qu'il fit le len-demain même en affirmant dans des messages adressés à l'ONU et à l'Organisation de l'unité africaine que la Libye riposterait à cet « acte d'agression », et se considérait en « état de guerre ».

On sait maintenant que la défaite de Ouadi-Donn avait créé de vio-lents remous au sein de l'armée, certains militaires parlant à cette occasion de « trahison » et mettant en cause l'incompétence des officiers

sein de la hiérarchie militaire, le pendant des comités révolutionnaires. D'autres imputèrent la défaite à la « pagaille révolution-naire » savamment entretenue au sein de certaines unités. On affirme même que plusieurs militaires haut placés avaient évoqué, avant la défaite de Quadi-Donn l'inutilité de la guerre dans le nord du Tchad, graduel » au-delà de la frontière.

Le débat entre les partisans de l'armée de métier et ceux du - peuele en armes », cher au colonel Kadhafi, avait alors pris un tour vis. Les premiers, semble-t-il, ont sinalement remporté la partie en réussis-sant à convaincre la chef de la Jamahiriya que la guerre était une affaire trop sérieuse pour être confiée, soit à des civils - si fréquents soient leurs périodes d'entraînement – soit à des comités révolutionnaires débordant d'enthousiasme, mais ignorant les rudiments de l'art militaire.

La perte d'Aozou a été la goutte d'eau qui sit déborder le vase. C'est d'ailleurs, semble-t-il, depuis cette époque que l'armée classique a vu satisfaire certaines de ses revendications. Le commandant en chef, le colonel Abou Bakr Younes, dont l'état-major avait été transféré au début de l'année dans l'oasis de Jonffra, à 350 kilomètres au sud de Syrte, réinstalla alors ses bureaux dans les casernes de Bab-El-Azizia, en plein centre de Tripoli.

Une des premières mesures qu'il a dans l'armée, menaçant du peloton d'exécution, une semaine après l'occupation d'Aozou par les Tchadiens, les recrues qui tardaient trop à regagner leurs unités, et ce en invoquant l'état de guerre. En fait, les déserteurs, an nombre de quelpar la suite amnistiés par le colonel Kadhafi. Le chef de la Jamahiriya démon-

trait ainsi que, malgré la marge de manœuvre récemment acquise par l'armée, il demeurait le maître incontesté de la Libye. Il a certes félicité les militaires professionnels - cibles tout récemment encore de ses critiques acerbes, - et leur a guerre classique. Mais, en même temps, il leur a fait comprendre, ditconstituait pas un exploit guerrier. La plupart des délégués arabes et étrangers qui ont eu l'occasion de s'entretenir avec lui à l'occasion des fêtes de la révolution s'accordent pour affirmer que le colonel, malgré la victoire d'Aozou et certaines de ses déclarations belliqueuses destiest bien décidé à se dégager du bourbier tchadien. Il serait même disposé à accepter un arbitrage international à propos de la bande

d'Aozou. Le chef de l'Etat libyen semble finalement avoir compris à quel point la guerre du Tchad est impo-pulaire au sein d'une population qui a déjà payé un lourd tribut en vies humaines et qui voit son niveau de vie se dégrader de plus en plus, précisément à cause de la poursuite de la guerre. Pour tenter de désamorcer été prises dès le début de l'année, qui visent à pallier la pénurie de pro-duits alimentaires en réautorisant dans un premier temps le petit com-merce. En janvier, les marchands de certains quartiers de la cpitale. En juillet, ce sont les boucheries indivi-

duelles qui furent rouvertes afin de

prix de la viande, devenue inaborda-ble pour les familles modestes.

Durant le mois du ramadan, de en vue de réapprovisionner en pro-duits importés les étals vides des supermarchés. En même temps, les visas de sortie qui jusqu'alors étaient multipliés, permettant aux Libyens de se rendre de nouveau à l'étrar De même, certaines administrations et bureaux ministériels qui avaient été transférés hors de la capitale, dans le cadre d'une politique sausation, ont été autorisés à regagner Tripoli. vage et déconcertante de décentrali-

#### Des mini-réformes insuffisantes

Toutes ces mini-réformes n'ont cependant satisfait que partielle-ment la population de Tripoli, persuadée de leur caractère éphémère. Le colonel Kadhafi a d'ailleurs fait part, dans son discours du le tembre, de son irritation devant certaines des mesures de libéralisation, laissant ainsi entendre qu'elles seraient bientôt rapportées. Les Libyens vivent donc dans l'incerti-tude du lendemain et ce n'est certes pas l'annonce par le chef de la Jama-hiriya de la -collectivisation - des moyennes et petites entreprises qui les rassurera. En effet, rien n'a été précisé quant à la manière dont se déroulerait cette collectivisation,

aven d'échec d'une nationalisation

trop hâtive. On sait seulement que les entreprises nationalisées, depuis longtemps déficitaires, seront tôt ou tard liquidées ou rachetées par des

Il s'agit donc bel et bien d'un retour déguisé à la propriété privée en vue d'inciter les Libyens à inves-tir dans le secteur productif au lieu de vivre aux dépens de l'Etat. Une entreprise pleine d'aléas dans un série de réformes contradictoires et qui consacre l'essentiel de ses ressources à des projets de prestige à la rentabilité incertaine et au finance ment d'une guerre interminable.

Pour toutes ces raisons, la victoire d'Aozou n'avait été accueillie par la population qu'avec une satisfaction mitigée. Les rares Libyens qui se confient aux étrangers se disent heu-reux de la victoire de l'armée, tout men s'empressant d'ajouter : - Espé-rons que cela contribuera à mettre fin par la négociation à une guerre qui n'a plus de sens. - Si tous, ou presque, sont d'accord pour estimen que la bande d'Aozou est un « territoire arabe libyen ., reprenant ainsi une formule ressassée par la propa-gande officielle depuis 1973, en revanche, rares sont ceux qui tien-nent des propos « revanchards ».

Dans l'armée et les comités révonationaires, certains éléments non négligeables révent cependant d'en découdre avec l'agent Habré. Et il y a fort à parier que la plus récente contre-offensive des troupes tchadiennes ne sera que renforcer la position de ces derniers.

JEAN GUEYRAS.



production interdite de tous les orticles and accord over l'administrati

Commission paritaire des journaux et publications, nº 57437 ISSN : 0395-2037

Edité par la SARL le Monde Gérant : André Fontaine, directeur de la publication Anciens directeurs :

Hubert Beuve-Mêry (1944-1969) Jacques Fauvet (1969-1982) André Laurens (1982-1985) Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944. Capital social: 620.000 F

Principaux associés de la société : Société civile Les rédecteurs du Monde ». Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises. MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beuve-Méry, fondateur

Administrateur général : Bernard Wouts. Réducteur en chef : Daniel Vernet. Coréducteur en chef . Claude Sales.

**ABONNEMENTS** RP 507 09 **75442 PARIS CEDEX 09** Tél: (1) 42-47-98-72 6 mais 9 mais 12 mais FRANCE 354 F 672 F 954 F 1 200 F

TOÚS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIÉ NORMALE 687 F 1337 F 1952 F 2530 F ÉTRANGER (per messageries) L - BELGIOUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS

399 F 762 F 1 089 F 1 380 F IL - SUISSE, TUNISIE 504 F 972 F 1 464 F 1 896 F Par voie sérienne : tarif sur dessande.

C'hangements d'adresse définitifs ou pro-visoires : nos abonnés sont invités à formu-ler leur demande deux semaines avant leur départ, Juindre la dernière bande d'envoi à Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en explisies

Le Monde TÉLÉMATIQUE Composez 3615 - Tapez LEMONDE



Le Monde USPS 785-810 is published daily, except Sundays, for \$460 per year by Le Monde c/o Speedemper, 45-45-39th Street, LC, NY 1104. Second class possage paid at UC and additionned prices, NY postmaster; send address changes to Le Monde c/o Speedimper USA. PNC, 45-45-39th Street, LIC, NY 11104.



Demain nous serons citoyens Pour communiquer dans la vie privée et réussir dans la vie professionnelle, l'anglais sera un atout majeur. En l'apprenant des aujourd'hui, vous prenez une langue d'avance

grāce à 1LC. Robert McLarty, Directeur d'ILC, évaluera personnellement votre niveau et choisira avec vous le rythme de cours qui vous convient

Les professeurs d'ILC. tous de langue maternelle angloise, vous attendent dans le cadre Get ready for 1992...

**Cours Trimestriels** 

Cours en Entreprise

3 ou 4 H/semaine



use Please-Andre in l'imagealité de

120.5

464 Tal. "

fold to be

mercia -

ال جراد المحتفاة

ಕ್ಷೇತ್ರದ . 🕥

10000

Butter and the

tarre .

1301 C

Buemse . . . .

ette . .

marke is an

15

253

400 G

MALE IN

M:0-6 . . . . 3-POHAM

al a

Service of the

23.4 9 11

Print in 1

Mart son de 1224

nen somt partiet pre-les de Culies et du p. Jonas Savisebi, migie dittame par and africail

a med de l'Attenta, into Lies Reservés THE PERSON NAMED IN h landstatene d'une AL TEST AV the Iss Ave.

ng country with the

HAT HAT THE SHOW OF P. MARK COMPANY rate Francisco un des Service & Alkani. Para M Jose Remark erten den alfneien des laterature, a fai per beine M. Craude ecritaire d'in tol Maria Linguista Maria the same of the same and T de l'entre teur de

and Market of State ---F Man . Completed Total . A erbeit die l'a Maria

DUT CHARM CARRIERS Sales with a Principle of the ander der im Bargarias r 2 if Meratunt if. TA SPECIAL SAME SAME AND WASHING MAIN And whereast pass this with North St. 4 application to Street and the second

in Part Artis IS THE PERSON NAMED IN he his making of an indian

t de son silence

n pays promet

And State Striple ---

#### La visite de M. Honecker en République fédérale

# La RDA à l'heure de la décrispation

M. Honecker est arrivé le landi 7 septembre à Bonn pour une visite de cinq jours, la pre-mière d'un chef d'Etat estallemand en République fédé-

Samedi, à Berlin-Est, un millier de manifestant appartenant à des organisations pacifistes indépendantes ont protesté contre les armes nucléaires en RDA, en RFA et en URSS. Ils ont réclamé l'accroissement des sibilités de rencoutres entre l'Est et l'Onest et brandi une banderole sur laquelle était écrit en russe : « Gorbatchev est notre espoir. »

BERLIN-EST de notre envoyée spéciale

Les journalistes est-allemands ne feront pas de reportage sur la visite de M. Honecker au cimetière de Neunkirchen, dans la Sarre, où sont enterrés ses parents. Ainsi en a-t-il décidé, explique Otto Schwabe, rédacteur en chef de la revue Horizoni, après que le chef d'Etat luimême eut requis la «tranquillité» pour cette partie « privée » de son voyage en République fédérale.

Vœu pieux, bien sûr, pour ce qui est de la tranquillité puisque, du côté des médias occidentaux, on se battra pour capter les images de ce moment que l'on tient pour l'un des temps forts du séjour de M. Honecker à l'Ouest. Vœu pieux aussi en ce qui concerne le respect pudique, en principe dû à l'intimité de tout dirigeant socialiste, puisque les Allemands de l'Est auront accès à ces images «interdites» sur les chaînes de télévision ouestallemandes. De la même manière, ils ont tous, du simple citoyen au haut fonctionnaire, assidûment suivi les émissions consacrées ces derniers temps par les télévisions occidentales à ce voyage, dont leur presse nationale, depuis qu'elle l'a annoncé en juillet, ne leur a pratiquement

plus soufflé mot. Qu'à cela ne tienne, la presse estallemande n'est là ni pour émouvoir ni pour anticiper l'événement, mais pour en donner l'interprétation officielle. De la même manière qu'elle se devait de ne pas «chauffer» l'opinion avant le début d'une visite dont il ne faut pas, dit-on, « attendre des miracles », elle se devra également de ne pas trop faire vibrer la corde sentimentale en ce moment où M. Honecker sera en RFA non pas

un chef d'Etat, mais un individu, un Allemand qui rend visite aux siens, qui retourne chez lui.

Ce moment-là est en fait une ius tification pour tous les Allemands de l'Est qui demandent à pouvoir se rendre à Berlin-Ouest ou en République fédérale et dont la revendication était devenue ces derniers temps tellement pressante qu'il a fallu lâcher du lest, avant même cette visite du chef de l'Etat qui, en bonne logique, aurait dû donner le coup d'envoi d'une politique plus souple en la matière. Un million de personnes auront pu, cette année, se rendre à l'Ouest, en plus des retraités qui circulent librement et dont le même nombre aura fait le voyage cette année.

Peut-on aller plus loin et satisfaire mieux ce qui reste la principale attente des Allemands de l'Est ? Tous les interlocuteurs officiels admettent que l'amélioration des rapports entre Bonn et Berlin-Est ne peut que faciliter davantage de contacts; mais tous ou presque insis-tent sur le fait que deux millions sur une population totale de dixsept millions d'habitants, « c'est déjà beaucoup » et que le reste est affaire de moyens.

#### Revanche sans triomphalisme

La presse écrite, poursuit Otto de cette visite sur deux thèmes: « La responsabilité des deux Etats allemands pour la paix et la normali-sation des relations bilatérales. « Mais nous ne ferons pas de triomphalisme, poursuit-il. Nous savons bien qu'il ne faut pas trop exiger des autres et que tous les conflits ne seront pas réglés par cette visite. »

Cette tentation de triomphalisme, on la sent très forte chez les petits cadres du régime, souvent plus roya-listes que le roi, plus rigides que le parti même, qui cultivent le com-plexe des « arme Brüder » (les frères déshérités) et qui vont savourer leur revanche sur ce qu'ils tenaient pour de la condescendance de la part de Bonn. Ils ne voient que le tapis rouge déployé sous les pas du chef de leur Etat, ne considèrent cette visite que comme un acte de reconnaissance de la part de la RFA et retiennent généralement comme temps fort la rencontre prévue de M. Honecker avec une soixantaine de « capitaines d'industrie » ouestallemands. • Personne ne voulait nous parler, dit l'un d'eux avec harqueue pour pouvoir s'entretenir trente secondes avec Erich Honec-

Il faut s'entretenir avec des personnalités plus rompues au dialogue avec l'Ouest, comme le professeur Lutz Meier, de l'Institut d'économie et de politique internationales (IPW), pour recueillir une version plus sereine et plus proche sans doute de la réalité. La RDA, explique-t-il, a fait d'importantes concessions en ne posant pas ses revendications juridiques envers la République fédérale, c'est-à-dire la reconnaissance pleine et entière de l'Etat est-allemand (1), comme un préalable à cette visite. « La question de la survie (la course aux armements nucléaires) a joué un tel rôle ces dernières années que nous partie de receptions de constitues de la survie de la survivie de la su avons du assouplir nos positions de principe. Il y avait d'autres priorités. Et M. Meier d'ajouter que l'état des relations Est-Ouest a été determinant » pour la réalisation de cette visite et que, après l'affaire des euromissiles, « l'Union soviéti-que a mis un certain temps pour sortir de l'impasse dans laquelle étaient enfermées les relations poli-

tiques ». En clair, la version orientale de la « question allemande », c'est-à-dire la reconnaissance pleine et définitive de deux Etats allemands, est, en quelque sorte, elle aussi, renvoyée à l'histoire. Elle ne doit pas hypothéquer les relations politiques entre deux Etats conscients du rôle qu'ils ont à jouer dans la préservation de la paix. Cela, M. Honecker l'avait dit au lendemain même de l'installation des Pershing-2 en République fédérale, en novembre 1983, en proposant à Bonn de renouer un dialogue que Moscou à l'époque entendait maintenir sous étroite surveillance. Revanche de ce côté-là aussi donc.

#### « Glasnost » est-allemand

La visite à Bonn de M. Honecker est ainsi saluée par tous comme une étape dans la normalisation entre les deux pays, y compris par les plus critiques envers le régime de Berlin-Est. qui savent - ils en ont en encore la démonstration ces derniers mois - qu'il ne peuvent que gagner à une amélioration des rapports avec l'Ouest. Cette visite n'a cependant pas droit, dans le vocabualaire offi-ciel, au qualificatif d'+ historique -ont est crédité en revanche un autre événement: l'élaboration en com-mun par le Parti social-démocrate ouest-allemand (SPD) et le Parti communiste est-allemand (SED) d'un document rendu public le 28 août (le Monde du 29 août) et dont on faisait plus grand cas la semaine dernière à Berlin-Est que du projet de voyage de M. Honec-

Ce document est né des séminaires où les deux partis se rencontrent depuis cinq ans et dont le dernier était consacré aux questions de sécurité. En février dernier, M. Erhard Eppler, du SPD, a l'idée de coucher sur le papier un «résumé» des propos échangés et s'atelle à la tâche avec Thomas Meier, membre comme lui de la commission des valeurs fondamentales du SPD, et, côté Est, MM. Reinhold et Reissig, de l'académie des sciences sociales auprès du comité central du SED. Le texte est publié – « un hasard », affirme M. Eppler – quelques jours avant la visite qui risquait de faire apparaître à l'Ouest M. Helmut Kohl comme le vrai champion des relations inter-

Partant de la constatation que l'humanité est aux prises avec une situation . historiquement nouvelle » : « survivre ou perir ensem-ble », il réfute la célèbre phrase de Clausewitz: « A l'age du nucléaire, dit-il, la guerre ne saurait être plus longtemps un autre moyen de la politique. Et il juge impératif pour les deux systèmes d'-apprendre à coexister et à vivre ensemble - sans avoir recours aux moyens militaires comme prolongation de la confron-tation idéologique. Suit un long traité de savoir-vivre à l'usage des deux blocs, qui fixe les règles de la confrontation pacifique et enonce, entre autres, que chacun doit considérer l'autre comme porteur de paix (friedensfähig) et capable de

Le battage fait autour de ce texte en RDA suffirait, s'il en était besoin, à montre que la partie n'était pas égale. Le simple fait pour un parti se recommandant du pluralisme de faire ainsi acte de reconnaissance envers un parti qui, par définition, nie le pluralisme a valeur de réhabi-litation, et on voit mal quelle autre social-démocratie occidentale eut osé s'engager dans cette voie.

L'autre face de ce document, pourtant, c'est d'être la première manifestation formelle de ce que l'on appelle ailleurs « glasnost », à savoir une volonté de réforme et d'ouverture. Pour la première fois dans l'histoire de la télévision estallemande, un débat en direct a été diffusé mercredi dernier avec les auteurs du texte. - Ce n'est qu'un début », déclare M. Reissig, qui affirme aussi que - ce n'est pas par hasard - que le mot de - transparence » est employé dans ce docu-

Sans même parler des implications théoriques et docurinales du texte - quid par exemple de l'- impérialisme - si l'autre système est considéré comme « porteur de paix » ?, — le fait est que les Allemands de l'Est peuvent désormais se recommander d'un document affirmant notamment que la discussion ouverte doit être possible à l'intérieur de chaque système.

Du débat qui a cours depuis des mois dans les instances du parti à propos de la ligne Gorbatchev, rien n'a filtré, sinon le fait qu'il avait lieu. Ce document et la publicité qui lui est faite tendraient à prouver que, même si ce débat n'est pas clos, les partisans des réformes ont le vent en poupe, ce qui n'était pas le cas il discours officiel déclarait avec une raideur hautaine que ce qui avait cours en Union soviétique ne concer

#### Décrispation

Cela est assez cohérent avec les signes de décrispation visibles depuis quelque temps en différents domaines : l'augmentation sans précédent des autorisations de voyage à

l'Ouest, mais aussi en juillet la place faite aux contestataires lors de la journée de l'Eglise évangélique, divers gestes de l'Etat envers les chrétiens, l'abolition de la peine de mort, l'amnistie et, d'une façon générale, le souci désormais mani-feste de la RDA de changer d'image ce qui sunvose maleré tout d'image, ce qui suppose malgré tout que l'on change quelque chose. Dans le même ordre d'idées, il est probable, selon l'écrivain Stefan Hermlin, que le tout prochain congrès de l'Union des écrivains octroiera droit de cité à la jeune littérature estallemande, qui n'était pas jusque-là représentée dans l'institution. En somme, et la manifestation de samedi à Berlin-Est l'a encore mon-tré, l'effet Gorbatchev était tel en RDA qu'il était impossible de s'en

Le voyage de M. Honecker à l'Ouest tombe en cela à point nommé. On le veut de toute évidence rationnel et pratique, et il ne comportera rien qui puisse inquiéter les partenaires occidentaux de la RFA. Le document SED-SPD, comme toute entreprise interallemande de ce genre, est en revan-che ambigu. Il l'est comme l'ont été au début des années 80 les renconan teont des annees so les lenchi-tres entre écrivains de RDA et de RFA qui, au plus fort de la querelle sur les euromissiles, prêchaient de concert la paix et le désarmement. Et l'on peut se demander si toute initiative partant du principe qu'il faut cesser de considérer l'autre comme le diable ne va pas dans le sens d'une sorte de désarmement idéologique et moral unilatéral qui se fait toujours au profit du côté oriental.

Toutes les initiatives menées par différentes instances de RDA en direction de l'Ouest comportent aussi cet aspect-là. A preuve la façon dont le docteur Fink, profes-seur de théologie à l'université de Berlin-Est, rend compte du projet qu'ont les Eglises évangéliques de l'Est et de l'Ouest d'élaborer elles aussi un document connu. M. Finks ne représente certes ni l'une ni l'autre de ces Eglises, mais sa mala-dresse est révélatrice de ce à quoi pourrait servir un tel texte s'il parvenait à voir le jour, ce qui n'est pas sûr. L'essentiel à ses yeux serait de reconnaître la responsabilité qui fut celle de l'Eglise évangélique alle-mande à l'époque du nazisme et, par conséquent, sa responsabilité envers l'URSS, et d'appeler à «chasser l'anti-communisme »

consciences évangéliques. La problématique de la paix ne peut plus aujourd'hui être considérée comme pure phraséologie parti-sane : elle correspond, c'est clair, à une inquiétude authentique quasi unanimement partagée à l'Est et assez largement à l'Onest. C'est la raison pour laquelle, précisément, plusieurs années après le psycho-drame des euromissiles, elle peut encore servir de très puissant levier de propagande aux autorités est-allemandes pour mener, en direction de l'Ouest, des opérations de séduction qui ne sont sans doute pas dénuées d'arrière-pensées. Mais le meilleur garde-fou n'est-il pas la normalisation et l'intensification des rapports institutionnels entre les

#### CLAIRE TRÉAN.

(1) Dans un discours prononcé à Gera en 1980, M. Honecker avait dressé le catalogue des revendications est-allemandes envers la RFA, qui comorte potamment la reconn porte notamment la reconnaissance par la République fédérale de la citoyenneté est-aliemande, la transformation des représentations permanentes en vérita-bles ambassades et le règlement du conflit relatif au tracé de la frontière sur l'Etha-

#### Tapis rouge et musique

de notre correspondant

Le tapis rouge était immaculé, les Mercedes noires et luisantes, les sourires s'étalaient largement sur les visages officiels. Rien n'est venu perturber l'arrivée de M. Erich Honecker à Bonn, qui, à 10 heures précises, mettait pour la première fois depuis 1949 le pied sur le sol de RFA.

Tout le monde, les membres de la délégation de l'Est comme de celle de l'Ouest, avait l'air détendu. On se retrouvait entre ministres comme entre de vieux amis. M. Martin Bangemann plaisantait avec son collègue est-allemand, M. Günter Mittag. L'incui, au sens premier du terme, se produisit peu après 10 h 30. Devant la chancellerie, la musique de la Bundeswehr jouait sans une fausse note l'hymne de la RDA.

Puis, au son d'une marche russienne, le chancelier Kohl et M. Erich Honecker passaient en revue le détachement d'honneur. Le secrétaire général du parti communiste est-allemend avait l'air un peu ému, se trompant parfois dans l'itinéraire à suivre pour se rendre à l'intérieur de la chancellerie, mais était aimable-ment mis sur le droit chemin par le chancelier ouest-allemand.

Selon les historiens de la période nazie

#### La thèse d'un « arrangement » entre Staline et Hess est dénuée de fondement

La dernière livraison du Figaro-Magazine publie « en exclusivité mondiale > d'étranges révélations concernant les rapports entre les Soviétiques et le défunt Rudolf Hess. Selon cette publication, Staline aurait ordonné en 1952 que l'ancien adjoint de Hitler soit tiré de sa cellule de Spandau pour lui proposer le marché suivant : il serait libéré s'il acceptait de devenir le dirigeant d'un parti satellite du Parti communiste est-allemand, le Parti national-démocrate de la RDA. Cette formation politique, qui existe toujours aujourd'hui, était destinée à l'origine à récupérer les « petits nazis » de la zone soviétique d'occupation.

de notre correspondant

Les affirmations du Figaro-Magazine s'appuient sur un entretien du correspondant de ce journal à Bonn avec un historien, M. Werner Maser, dont l'un des mérites serait d'avoir été, en 1984, l'un des premiers à affirmer que les fameux « carnets d'Hitler » publiés par le magazine ouest-allemand Stern en RFA et Paris-Match en France étaient des faux.

M. Maser ne jouit cependant pas d'une excellente réputation parmi les historiens reconnus de la période nazie, comme les professeurs Eberhard Jäckel ou Iring Fetcher, que nous avons interrogés. Ceux-ci reconnaissent certes que Werner Maser est l'auteur d'une thèse acceptable sur l'histoire des débuts du Parti national-socialiste, mais ils affirment que ses activités ultérieures se rapprochent plus d'un commerce organisé de pacotille hitlérienne que d'une recherche historique sérieuse.

Sa dénonciation même de la s'accompagnait de l'affirmation que ces derniers avaient été fabriqués dans un atelier de faussaires situé à Potsdam en RDA. Or, il s'est avéré, sans aucun doute possible, que ces carnets avaient été réalisés par un faussaire de Stuttgart, Konrad Kujau, condamné depuis pour ce

Sur le fond de l'affaire, l'idée même que Staline aurait pu propo-ser un tel marché à Rudolf Hess ser un tel marché à Rudolf Hess paraît hautement invraisemblable. Les témoins de cet événement cités par M. Maser, sont tous morts: ni M. Otto Grotewohl, ancien numéro deux de la RDA, ni naturellement Rudolph Hess ne peuvent confirmer ni infirmer les thèses de M. Maser. Il est, de plus, fait pen de cas de la position constante de l'URSS à l'égard du « dauphin » de Hitler: une haine tenace liée à la crainte une haine tenace liée à la crainte éprouvée par les Soviétiques, lors de son raid solitaire sur la Grande-Bretagne en 1941, d'un deuxième Munich - rassemblant les Occidentaux et l'Allemagne nazie contre

l'URSS. L'histoire même de l'- extraction secrète » de Rudolph Hess de la pri-son de Spandau, décrite avec force détails dans l'article, relève de la plus pure fantaisie. Comment, en effet, un commandant soviétique aurait-il pu, à l'insu des représen-tants des trois autres puissances, subtiliser Hess ne serait-ce que l'espace d'une seule nuit ? Sans par-ler naturellement de la vigilance de ses codétenus, qui, comme on peut le lire dans le Journal de Spandau d'Albert Speer, ne perdaient pas une miette de tout événement tant soit peu insolite qui se produisait chez l'un ou chez l'autre.

La presse et les médias ouestallemands n'ont pas fait grand cas de cette affaire. Silence total à la radio et à la télévision. Seul le journai dominical Welt am Sonntag mentionne, sans commentaire, l'arti-cle du Figaro-Magazine.

L. R.

### **Amériques**

ARGENTINE : résultats des élections législatives

#### Le parti péroniste inflige une sévère défaite au président Alfonsin

**BUENOS-AIRES** 

de notre correspondante

Contre toutes les prévisions, le Parti justicialiste (PJ) péroniste a remporté, dimanche 6 septembre, un véritable triomphe électoral, récupérant sa place traditionnelle de premier parti argentin et la province-clef de Buenos-Aires au cours des élections destinées à renouveler la moitié de la chambre des députés et à élire les gouverneurs de province. Les sondages avaient annoncé une élection difficile pour les radicaux au pouvoir depuis quatre ans, avec un fort pourcentage d'indécis, mais des intentions de vote légèrement favorables aux radicaux du président Raul

Les résultats, portant sur 50 % du corps électoral, out semé la stupeu dans les états-majors politiques ; 41 % des votes pour le PJ contre 37,5 % seulement pour l'Union civi-que radicale (UCR). Avec au minimum six députés de moins, le parti de M. Alfonsin perd la majorité absolue à l'Assemblée nationale. Dans les vingt et une provinces où le poste de gouverneur était en jeu, il n'en a gagné qu'un, et il essuie une défaite symbolique à Chascomus, la ville du chef de l'Etat, qui est tom-bée aux mains des péronistes.

La très importante province de Buenos-Aires a subi le même sort. Berceau des descamisados péroniste depuis quarante ans, elle était passée dans le camp radical en 1983. Dimanche, le candidat radical, M. Casella, a dû s'incliner devant le chef de file du péronisme rénovateur, M. Cafiero, qui peut, d'ores et déjà, rêver aux élections présidentielles de 1989.

Pour M. Alfonsin, c'est un désaveu aux conséquences immédiates. Il lui sera, en effet, difficile désormais de mener à bien ses projets. A vrai dire, on voit assez mai comment il va pouvoir continuer à gouverner

pendant ses deux dernières années de mandat. Si les radicaux sont atterrés, les militants péronistes, eux, n'ont pas attendu la fin du dépouillement pour célébrer leur victoire. Dès 22 heures (heure locale), les rues de la capitale se saient. Concerts de klaxon, pluies de tracts, hymne péroniste et drapeaux en tous genres. Malgré l'hiver austral, la nuit a été chaude.

#### Cohabiter?

Il va falloir aux radicaux tirer les lecons de leur défaite. Une défaitesanction, car il semble bien que les Argentins aient voulu montrer ainsi leur mécontentement tout d'abord pour la dégradation de la situation économique, ensuite pour l'attitude du gouvernement lors de la rébellion militaire de Pâques.

La surprise passée, tous les étatsmajors politiques vont d'ailleurs devoir définir leur attitude. Ni les radicanx ni les péronistes ne sem-blaient en effet avoir prévu une telle situation. La liste des questions qui se posent est déjà longue.

Comment M. Alfonsin, politique-ment minoritaire mais toujours doté des pouvoirs que lui donne une stitution très présidentielle (pas de poste de premier ministre), va-t-il « cohabiter » avec les péronistes renaissants? Comment ces péronistes vont-ils exploiter leur vic-toire? En réclamant d'ores et déjà une participation au gouverneme ou, au contraire, en laissant M. Alfonsin s'embourber pour mieux tirer parti de sa déconfiture dans la perspective des présiden-tielles de 1989 ? Douze ans après avoir été chassés du pouvoir par un coup d'Etat, quatre ans après avoir été humiliés par M. Alfonsin lors des élections du retour à la démocratie, le mouvement fondé par le défunt général Peron se trouve à nouveau placé devant une responsabilité nationale.

CATHERINE DERIVERY.

#### Le commerce interallemand dans l'attente

L'ouverture de la Foire de Leipzig

Contrairement à une tradi-tion pourtant bien établie, ce n'est pas M. Erich Honecker, le chef de l'Etat de la RDA, mais M. Willy Stoph, le président du conseil des ministres est-allemand, qui a inauguré, dimanche 6 septembre, la Foire d'automne de Leipzig. Carrefour des échanges entre l'Est et l'Ouest, cette manifestation s'ouvre à la veille de la rencontre histori-que entre M. Honecker et, Kohl à Bonn et alors que le commerce interallemend comme les échanges Est-Ouest accusent une sensible diminution.

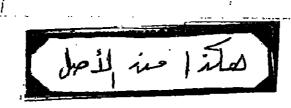
**LEIPZIG** de notre envoyé spécial

La rencontre historique entre M. Kohl et, Honecker à Bonn va-

t-elle redonner quelque dynamisme aux échanges commer-ciaux entre les deux Allemagnes ? Depuis dix-hult mois, le commerce entre ces deux pays est en forte baisse. Malgré ces conditions particulières (le Monde du 3 septembre), le volume des échanges interalle-mands a chuté l'an demier de 9%, pour s'établir à 15,1 milliards de deutschemarks, d'après des statistiques ouestalternandes. Il a encore enregistré une nouvelle chute de 5 % au cours du premier semestre de cette année. Ces résultats s'inscrivent certes dans une tendance plus générale de stagnation des échanges Est-Ouest. L'an dernier, les achats des pays de l'OCDE à ceux du COMECON (organisation économique des pays de l'Est) ont augmenté de 8,4%, mais leurs ventes ont baissé de 10% la plus forte régression enregistrée depuis vingt ans, d'après l'Institut d'études économiques comparatives de Vienne. Bien que les échanges avec la

RDA pèsent peu dans le commerce extérieur de la RFA (1.7 % du total), les industriels ouestallemands, présents en très grand nombre à Leipzig, attendent de cette rencontre de Bonn qu'elle donne un coup de fouet à leurs affaires. Pour la RDA, l'enjeu est sans doute plus important, la RFA représentant plus de 8% de son commerce extérieur. Les responsables estallemands - le ministre du commerce extérieur, M. Gerhard Beil, sera à Bonn avec M. Honecker ent un redressement mais aussi et surtout un développement qualificatif de ces échanges. Ils souhaitaient en effet exporter davantage de produits sophistiqués vers l'Ouest.

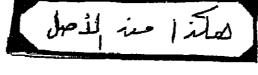
ERIK IZRAELEWICZ.



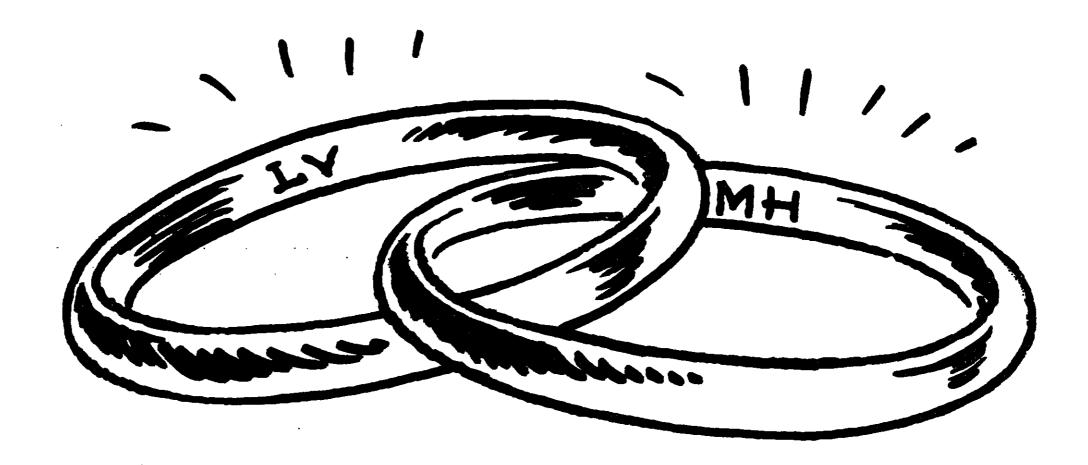


se les histories de la commencia

thèse d'un « arrangement » entre Staline et lies est dénuée de fondement



# Nous sommes fiers d'annoncer la fusion de Moët Hennessy et de Louis Vuitton



Les Assemblées Générales Extraordinaires de Moër Hennessy et de Louis Vuitton du 2 septembre 1987 ont consacré la fusion des deux sociétés, donnant ainsi naissance à LVMH, Moët Hennessy Louis Vuitton. LVMH se situera au plus haut niveau des premiers groupes mondiaux de produits de haute qualité, de prestige et de luxe.

Les estimations de LVMH pour 1987 sont les suivantes:

- Chiffre d'affaires: 13 milliards de francs,
- Résultat net: 1,3 milliard de francs, • Capitalisation boursière: supérieure à 26 milliards de francs (4èmerang à la Bourse de Paris),
- 78 % du chiffre d'affaires réalisé à l'étranger.

Par branche d'activité et ordre de date de fondation depuis 1729, LVMH réunit les principales maisons suivantes :

Ruinart, Moët & Chandon, Dom Pérignon, Veuve Clicquot, Henriot, Mercier, Canard-Duchêne.

Hennessy.

Louis Vuitton.

Georges Delbard.

Roc, Parfums Christian Dior, Parfums Givenchy.

LVMH, Moët Hennessy Louis Vuitton va poursuivre, avec une puissance ainsi renforcée, sa croissance dans tous les domaines qui relèvent de ses valeurs historiques de luxe et de haute qualité.

LVMH MOËT HENNESSY . LOUIS VUITTON

Adresses provisoires: c/o MOËT HENNESSY: 30 Avenue Hoche 75008 Paris · c/o LOUIS VUITTON: 30 Rue la Boétie 75008 Paris.

MADRID

de notre correspondant

La police espagnole a réussi un joli coup de filet en arrêtant, le samedi 5 septembre à Barcelone, trois membres présumés du com-mando le plus recherché de l'ETA militaire depuis la plus sanglante tuerie jamais commise par les sépa-ratistes basques : l'attentat à la voiture piégée contre le supermarché Hipercor, qui avait fait vingt et un morts le 19 juin dernier dans la capi-

L'opération de samedi, qui a permis l'arrestation de Domingo Troitino, trente-deux ans, Josefa Mercedes Ernaga, trente-six ans, et José-Luis Gallastegui, trente ans, s'est déroulée en quelques minutes. Vers 15 h 30, une escouade des GEO, groupe d'élite de la police nationale espagnole, a fait irruption, après avoir fait sauter la porte à la dynamite, dans un appartement du sud de Barcelone qui se trouvait sous surveillance depuis plusieurs semaines. Selon les autorités, les trois occupants tentèrent de résister. Il s'ensuivit un échange de coups de feu, durant lequel Josefa Mercedes Ernaga fut blessée d'une balle dans le dos. Elle a été hospitalisée dans un état grave.

La police a découvert dans l'appartement plusieurs armes et une abondante documentation. La suite de l'opération allait permettre de localiser deux caches d'armes dans les faubourgs de la capitale catalane, et un autre appartement à Castelldefels, une station balnéaire an sud de Barcelone. Ce dernier était apparemment utilisé par le commando comme atelier pour la fabrication d'explosifs: une moto piégée y avait notamment été prépa-rée.

La police considère que deux au moins des personnes arrêtées sont

tat contre Hipercor. Domingo Troi-tino, qui est le frère d'un autre membre de l'ETA arrêté en janvier dernier à Madrid, se trouvait, selon les autorités, dans le véhicule piégé lorsque celui-ci fut conduit dans le parc de stationnement souterrain du supermarché. Après l'attentat, la police avait fait diffuser dans toute la ville des photographies des auteurs présumés de l'explosion Une habitante de Barcelone avait pen après reconnu l'un d'eux, au moment où il sortait d'un appartement. Elle avait communiqué l'information aux autorités, qui l'avaient alors fait siler, détectant

Il est encore trop tot pour savoir si, comme le croit la police, l'opéra-tion de samedi a permis de démanteler totalement l'infrastructure de l'ETA dans la métropole catalane. Elle n'en confirme pas moins que la capacité opérationnelle des forces de l'ordre dans leur lutte contre l'organisation séparatiste ne cesse de s'améliorer. Depuis le début de l'année, l'ETA a successivement perdu ses trois groupes les plus actifs: avant le « commando Barcelone » étaient tombés, en janvier dernier, le « commando Madrid » et, il y a deux mois, le « commando Donosti » (opérant à Saint-

ainsi le reste du commando.

#### Rejet du dialogue

La satisfaction du ministère de l'intérieur, après le succès policier de samedi, a toutefois été tempérée par une manvaise nouvelle venue le même jour du Pays basque : dans un communiqué publié par le quotidien Egin, édité près de Saint-Sébastien et porte-parole habituel des séparatistes, l'ETA militaire a condamné les tentatives de « dialogue » entre

certains de ses dirigeants en exil et le gouvernement de Madrid. Dans ce texte, les indépendantistes recon naissent, pour la première fois publiquement, avoir pris langue avec le gouvernement et précisent la chronologie de ces contacts. Au nombre de trois au total, ils ont tous eu lieu en Algérie : le premier, le 12 novembre 1986, entre le « numéro un » de

l'ETA, Domingo Iturbe, dit Txomin – décédé depuis dans un accident de voiture, - et un avocat du ministère de l'intérieur, M. Jorge Argote; le second les 11 et 12 janvier 1987, entre le même Txomin et M. Julian San Cristobal, ancien directeur de la sureté de l'Etat; le troisième, enfin, le 11 août 1987, entre un autre dirigeant de l'organisation, Eugenio Etxeveste, dit Antxon, et deux responsables des services antiterroristes de la police, les commissaires Jesus-Martinez Torres et Manuel Balles-

Dans son communiqué, l'ETA militaire laisse entendre que ces contacts se sont traduits par une constat de total désaccord (le troisième se serait même caractérisé par un « recul ») et accuse le gouverne-ment de Madrid d'avoir exclusivement cherché à mettre à l'épreuve la cohésion de l'organisation sépara-tiste. Rejetant toute « négociation à la baisse », le communiqué formule à nouveau les traditionnelles revendications de l'organisation : négocia-tions directes avec un représentant de l'armée syrieme et de la milice des forces armées espagnoles (cen-chitte Amal, adversaires actuels des ées exercer le véritable pouvoir à Madrid) et - acceptation globale = par Madrid de . l'alternative KAS », le vieux programme formulé il y a dix ans déjà par l'ETA et qui inclut notamment la reconnaissance du droit à l'autodétermination, l'intégration de la Navarre à la communauté autonome basque ainsi que

THIERRY MALINIAK.

### Proche-Orient

46 morts et 40 blessés

### Les raids israéliens de samedi dans le sud du Liban ont été particulièrement meurtriers

BEYROUTH

de notre correspondant

Le raid de l'aviation israélienne du samedi 5 septembre contre le camp palestinien d'Ain-Heloué est de loint, avec quarante-six morts et quarante blesses, le plus meurtrier depuis le retrait de l'armée israé-lienne du Liban en 1985 et finalement depuis l'invasion de 1982. Depuis le début de 1987, l'aviation israélienne avait effectue vingt et un autres raids, dont donze contre des camps palestiniens, qui avaient fait vingt-neuf morts, soit au total moins des deux tiers de celui de samedi, et

Le nombre élevé de victimes s'explique par le fait que les avions israéliens sont revenus deux fois à la charge alors que les sauveteurs étaient déjà sur place pour dégager les victimes d'un premier raid et surtout par l'effet de surprise, les camps palestiniens étant encore plus vulnérables parce que moins sur leur garde le samedi, jour du sabbat. L'armée israélienne s'abstient généralement d'opérer ce jour-là, sauf dans des circonstances exception-nels, ce qui n'est actuellement pas le

Ain-Heloué est devenu au fil des mois, avec cinquante mille habi-tants, le plus grand camp du Liban, à la suite du siège de ceux de Bey-routh, et surtout le plus important militairement, la ville de Saïda, dont **Palestiniens** 

Parmi les victimes du raid de samedi, dix sont des combattants et trente-six sont des civils, femmes et enfants notamment. Des funérailles collectives ont été faites dimanche à vingt-cinq d'entre eux. Les corps des autres ont été transférés dans les camps dont ils étaient originaires, au nord, dans la Bekaa et à Beyrouth. La marine israélienne est interve-

nue à son tour dimanche, mais à une

le terrain diplomatique. Les anoi-

rités Koweitiennes ont annoncé, samedi soir, l'expulsion de cinq

diplomates iraniens, sur les sept en

poste à Koweit, à la suite du tir de

deux missiles, vendredi et samedi,

contre l'émirat. Les Koweltiens

attribuent à l'Iran l'origine de ces

Cette « première » dans les rela-

de longues années, entre Kowelt et

Téhéran, a immédiatement entraîné

une mise en garde, l'Iran « rispos-

tera en temps opportun », a menacé le premier ministre iranien, M.

Monssavi, qui n'a toutefois pas pré-

cisé sous quelle forme se manifeste-

raient ces nouvelles représailles. La

République islamique a déià en

recours à des missiles et au harcèle-

ment de pétroliers pour « punir » Koweit de son soutien aux efforts de

guerre de l'Irak. Quant à l'avenir,

les Etats-unis finiront à terme par

**Asie** 

AFGHANISTAN: reprise des

négociations de Genève. — Le gou-

vernement afghan devait présenter,

le lundi 7 septembre, un projet de

calendrier pour le retrait des quelque

115 000 soldats soviétiques sta-

tionnés en Afghanistan, à l'occasion

de la reprise à Genève des négocia-

tions indirectes sous l'égide des

Nations unies, ont indiqué des diplo-

mates occidentaux et des pays de

l'Est. Kaboul a annoncé accepter un

délai de dix-huit mois pour le départ

des Soviétiques, après l'arrêt du sou-

tien occidental aux rebelles. Selon un

diplomate soviétique à Islamabad,

cette période pourrait encore être

réduite. Le Pakistan désire qu'elle

• VIETNAM: accord sur les

Américains disparus. - Les Etats-

edettes israéliennes. On note que le raid de samedi est intervenu alors qu'une tentative de règlement du conflit entre Amal et les Palestiniens plus sérieuse que les précédentes est en cours à la suite d'une « ouverture » du chef de la milice chiite, M. Nabih Berri. Amal a - rendu hommage aux victimes » et condamné « ce nouvel épisode de la barbarie de l'ennemi, qui a violé la terre de Palestine », position ressé-

petite échelle, contre le camp de Rachidieh, près de Tyr, encerclé depuis des mois par Amal, dont les positions ont néanmoins tiré sur les oppose demoure très lourd, et il n'est

pas dit que l'on soit à la veille d'un arrêt définitif ou même durable de la « guerre des camps ».

L'indifférence avec laquelle a été accueilli le raid contre le camp palestinien dans le monde arabe. trop absorbé par le conflit du Golfe, a été relevée à Beyrouth, aussi bien par les Palestiniens que par leurs

LUCIEN GEORGE

#### Une opération de dissuasion selon Jérusalem

**JERUSALEM** 

de notre correspondant

La presse israélienne est quasi unanime : l'opération menée samedi 5 septembre contre des camps palestiniens de la région de Saïda constitue le raid le plus meurtrier lancé par l'aviation israélienne depuis l'invasion du Liban par Tsahal en 1982. Dans un communiqué, un porte-parole militaire a indiqué que les cibles visées et touchées étaient deux immeubles abritant les dirigeants de plusieurs organisations palestiniennes, situées à environ 4 kilomètres au sud de Saïda. C'est à partir de ces locaux qu'étaient préparées des attaques contre Israel, a affirmé le porte-parole.

Des sources militaires israéliennes citées par la presse assurent que cette opération ne reflète pas un changement de stratégie de la part de l'armée. Ces dernières semaines toutefois, aucun regain de tension particulier n'avait été enregistré à la frontière entre les deux pays, hormis

les habituels accrochages dans la

La bataille du Golfe

Le Koweït expulse cinq diplomates iraniens

- zone de sécurité - établie par Israël au Liban sud. Il y a bien en récemment quelques tirs de roquettes sur la haute Galilée, mais ils n'ont pas fait de victimes.

L'opération de samedi paraît donc obéir à la politique traditionnelle de l'armée depuis son retrait du Liban : emnêcher les infiltrations de commandos palestiniens en provenance de la région de Saïda et, surtout, interdire à l'OLP de reconstituer dans ce secteur une base militaire importante. Car une telle hypothèse soulignerait l'échec de la guerre du Liban, dont un des objectifs était de détruire pour toujours l'appareil militaire de l'OLP dans ce pays.

Le quotidien Al Hamishman (MAPAM) estime que l'armée se trompe de cible ; les éléments les plus menaçants pour Israël, écrit-il, ne sont pas, au Liban sud, les Palestiniens mais les militants extrémistes du Hezbollah - chiltes pro-iraniens, - responsables, selon le journal, de la plupart des opérations lancées contre la zone de sécurité.

L'hebdomadaire, qui cite une

source iranienne - bien placée -.

précise que la rencontre a réuni des

conseillers du vice-président George

Bush ainsi que du secrétaire d'Etat George Schultz et une délégation

conduite par le propre fils du prési-dent du Parlement iranien, M. Moh-sen Rasandjani. Celui-ci avait déjà

ITALIE: trente-deux arrestations en une semaine

### Le comte Ferdinando Borletti est impliqué dans une vente illégale de mines à l'Iran

ROME

de notre correspondant

L'une des personnalités les plus connues du monde industriel italien, le comte Ferdinando Borletti, copropriétaire avec Fiat d'une société productrice de mines de Brescia, Valsella Meccanotecnica, a été arrêté dans le cadre de l'enquête sur un trafic d'armes international vers l'Iran. Il devait être entendu, lundi 7 septembre, par la justice.

tembre, l'arrestation de M. Borletti, de son fils Giovanni, directeur général de Valsella, et de trois autres responsables de l'entreprise, est le der-nier d'une suite d'événements déclenchés par la saisie, le mardi 30 août, d'un cargo libanais, le Boustany-One, au large de Bari avec des armes et de la drogue à bord. Trente-deux personnes au total ont été arrêtées, dont dix-huit marins libanais et soudanais, les responsables d'une société d'import-export et d'une agence maritime, un intermé-

diaire d'origine canadienne. En fait, en passant par une société M. Michel Larue, et deux hommes liés à la Mafia sicilienne. Cinq per-sonnes sont recherchées en Italie et huit autres font l'objet de mandats d'arrêt internationaux.

ment de deux affaires : exportation clandestine d'armes italiennes vers le Golfe et importation clandestine d'armes et de drogue destinés à des groupes terroristes en Europe. Les mêmes intermédiaires et les mêmes moyens de transport seraient utilisés pour les deux opérations.

Valsella Meccanotecnica est soupçonnée seulement d'exportation illégale de mines vers l'Iran, entre mations. Mais une autre enquête. plus ancienne et portant sur le terrorisme, semble avoir établi que Valsella aurait vendu également en 1986 trente mille mines antipersonnel à l'Iran.

Officiellement, selon le procédé « triangulaire » classique, les mines devaient être envoyées au Nigéria.

de Zurich, elles auraient atterri en Syrie, en violation d'un embargo officiel, d'où elles auraient été transportées en Iran. Selon le magistrat du port toscan de Massa-Carrara qui mène l'enquête, M. Augusto Lama, les dirigeants de la société étaient au Il s'agit en fait d'un enchevêtrecourant de leur destination finale. L'enquête en question avait com-

> de Fiumicino par un commando arabe, qui avait fait seize morts en décembre 1985. Plusieurs filières d'introduction en Europe des arn devant servir à des attentats furent L'attention des magistrats s'était portée sur Eurogross, une société d'export-import de Massa-Carrara. Des écoutes téléphoniques permirent de découvrir des contacts entre

des responsables de cette firme, des

mencé après l'attaque de l'aéroport

movens » de Valsella. Lorsqu'en février dernier la société de M. Borletti a demandé une autorisation d'augmenter sa pro-duction, officiellement pour satisfaire une commande importante de la société Boviga de Barcelone, les magistrats ont soupconné que des milliers de mines suivraient à nouveau la filière syro-iranienne, la compagnie espagnole n'étant qu'un écran, indispensable pour l'établisse-ment d'un certificat de destination finale, dit « end user ». Les enquêteurs ont établi que les trafiquants liés à Eurogross se servaient d'une flottille de huit petits cargos

appartenant à deux armateurs grecs. Un de ces bateaux était précisément le Boustany-One, un vieux cargo libanais mais qui pouvait le cas échéant hisser en toute légalité un pavillon hondurien sous le nom de Good-Luck Les policiers qui l'ont saisi dans la nuit de lundi à mardi derniers, au large de Bari, ont trouvé dans diverses cachettes un lance roquettes antichar, un lancegrenades soviétique et un missile américain, ainsi que 2 kilos d'héroine et 15 de haschisch. Le capitaine et les dix-sept hommes qui étaient à bord, des Libanais et des Soudanais notamment, ont été

Pour les enquêteurs, la cargaise Trapani, dont deux membres figurent parmi les personnes écrouées

vérification, chacun étant muni de

deux passeports différents.

Les opérations militaires dans le de la région endurer les conséquences de leur hostilité à l'égard de l'Iran », a déclaré M. Moussavi. Golfe ont connu, le dimanche 6 septembre, une nouvelle accalmie – après deux attaques d'objectifs navals », revendiquées la veille par l'Irak, – la bataille se déplaçant sur

L'Arabie saoudite, qui a publi-quement durci le ton contre Téhéran depuis les événements sanglants de La Mccque, a « fermement condamné les agressions répétées contre le Kowelt ». le gouvernement de l'émirat a tenu à présenter aux représentants des cinq membres per-manents du Conseil de sécurité des débris de missiles tombés sur son territoire et portant des inscriptions en chinois. Pékin a toujours démenté siles sol-sol Silkwormn, dont Washington a dit à plusieurs reprises qu'ils représentaient un grave danger pour le trafic maritime dans le Golfe.

Jusqu'à présent ce trafic a dê surtout au cours de la semaine dernière où une quinzaine de navires de commerce ont été touchés, essuyer les tirs de l'aviation irakienne et de vedettes rapides iraniennes armées de mitrailleuses ou de lancettes. Les unités iraniliennes se sont toutefois appliqué à ne s'en prendre à aucun convoi de pétroliers réimmatriculés aux Etats-Unis et escortés par la marine américaine. Un septième convoi a franchi sans encombre le détroit d'Ormuz dans la muit de samedi à dimanche.

joué un rôle de premier plan dans les conversations américano-iraniennes qui avaient débouché sur le scandale des ventes d'armes américaines à Interrogé par la BBC, le représentant des Etats-Unis a l'ONU, M. Vernon Walters, a affirmé dimanche ne pas avoir en connaissance de ces contacts. - A l'évi-

dence, l'Observer est mieux informé

*que moi ».* a-t-il déclaré. Par ailleurs, selon les services de renseignements américains cités par New York Times, les forces de bien ouvert le feu, le 31 juillet à La Mecque, contre des manifestations iraniennes après que ceux-ci eurent décapité un policier. Les Saoudiens ont toujours officiellement démenti avoir tiré sur les pèlerins iraniens lors des émeutes qui ont fait plus de quatre 400 morts, au contraire de ce que soutient Téhéran. - (AFP,

### Un nouvel

Irangate? Il se pourrait, d'autre part, que Washington s'expose à un nouveau scandale du type de celui de l'Irangate. Le journal briltannique the Observer a, en effet, révélé dimanche que des représentants du gon-vernement américain avaient rencontré des délégué du régime iranien la semaine dernière en Suisse pour discuter de la crise du Suisse pour discuter de la consideration des otages américains détenus au Liban et de la possibilité des liens entre l'administration Reagan et certains dirigeants

#### (Publicité) COLFE: DANS LE BOURBIER

Pourquoi le Sud-Ouest asiatique est-il devenu, en quelques semaines, une gigantesque poudrière? L'ancien chef de la diplomatie libranise Lucien Dab-dah, Paul-Marie de La Gorce et Yasser Hawary scrutent les stratégies nienne, saoudienne et les visées

nieme, saomenne et les visées des grandes puissances. Un dossier et un repurtaga exclusif, publis dans le numéro de septembre d'ARARIES, en kloseques et en librairies. 78, rue Jouffroy, 75017 PARIS Tél.: 46-22-34-14

IRAN-IRAK 8° année de guerre

DEMAIN, LA PAIX~

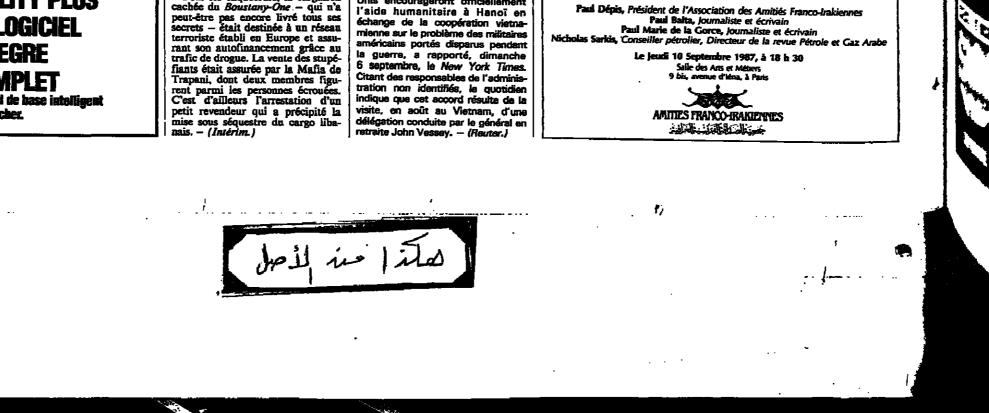
 POLOGNE: deux Danois Deux ressortissants danois. MM. Jens Ellekar et Niels Hemmingsen, ont été condamnés. le 5 sectembre, à neuf ans et sept ans de prison pour « espionnage » par un tribunal militaire, qui siégeait à Koszalin, ville proche de la Baltique, a annoncé l'agence de presse PAP. MM. Ellekar et Hemmingsen, ågés respectivement de trente-six et vingt-deux ans, avaient été arrêtés le 19 avril près de Koszalin, alors qu'ils photographiaient un aéroport militaire. Ils étaient en possession d'un matériel photographique « très sophistiqué » et disposaient de cartes détaillées, sur lesquelles était indiquée la totalité des bases militaires de la région. Selon la PAP, les deux hommes, qui sont des officiers de réserve de l'armée danoise, ont plaidé coupable. - (AFP.)

• YOUGOSLAVIE : de l'entreprise Agrokomerc. - Le directeur général adjoint de la société d'Etat Agrokomerc, au centre du plus grave scandale financier survenu en Yougoslavie depuis la dernière guerre (le Monde daté 30-31 août), ainsi que trois autres dirigeants, ont été arrêtés pour atteinte au système économique du pays, rapporte l'agence de presse vougosiave Tanjug.

La police de Bihac, ville de Bosnie-Herzégovine proche de Velika Kladusa, qù Agrokomerc a son siège, a demandé au Parlement fédéral la permission d'engager des poursuites contre le président-directeur général de la société, M. Fikret Abdic, selon Tanjug. L'entreprise est responsable d'une fraude portant sur près de 300 millions de dollars. Le secréta-riat des affaires intérieures bosniaques a demandé au Parlement de lever l'immunité parlementaire dont bénéficie M. Abdic en tant que député. – (Reuter.)

SCHUCK & PERMICH SEPTEMBRE.

Banc d'essai : **ABILITY PLUS LE LOGICIEL** INTEGRE et pas cher.



### -Orient

medi dans le sud du Liba rement meurtriers

the comp de tant le chante terre Manual Manual Control of the Part of the Control of tindicate and the second The second secon A site for the state of the sta The part of the state of the party. LUCIEN GEORGE

repération de dissuasion seion Jérusalem strate at the state of the stat

Margaret - or of the strained

Empérier : 20102

Stand of the Control

de la cre la sela ci sel

distribute to the following that we have the following the

engernante

30 L

Late the term

de trans

Section of the sectio

Liberation of the last state o

STATE OF THE STATE

MADAY TO BEEN THE

MARK STREET The months rates a service der statistics and the service der statistics and the service der statistics and the service der se CALLS SERVE per Teatre es and the property of the Marie Ber fiet. Marie Appropriate and Constitution of the Paris of Section Constitution of the Constit and states and a **egi**riêr

mentalism in after one t gramme substitute have and the second of the second A strategie fie in bang er derudike utbuckts of 1964's of Maries Mart. Bill. Bill. Affertalle. 9 "" Section and in the studies the place pays, but the second

uille du Golfe

inq diplomates iraniens

المناشقين

100

.

:: •

the grant magistre THE RESTRICTION e optio à gettapente aux s'illes dans destadores par Content de abrusted des THE WE WA the sing outs been to sal festalli del 1707 of Bulkmaten, Grite a a die à pipeieute PROPERTY SE I many to the state of the state of

का सं अर्थन । की. dies de la spillación del de de reprotes de 100 00 00 103×1 pile men Person and the state of the section of the M & Chairt train >>

######## 2 X 10 th 15 at 160 de

成44 报4

Politique

Les débats au sein de la majorité

### Le gouvernement ouvertement divisé sur le code de la nationalité

Le gouvernement de M. Chirac réformera-t-il le code de la nationalité avant l'élection présidentielle? Je le souhaite, disait le 2 septembre M= Michèle Barzach, ministre de la santé. Ce serait difficile, a répondu trois jours plus tard le garde des sceaux, M. Albin Chalandon, en constatant « des positions divergentes au sein même du gouverne-ment. Il n'avait jamais été aussi

Cacophonie au RPR? - Je ne vois aucune contradiction entre le souhait de M= Barzach et le pronostic de M. Chalandon », a déclaré dimanche 6 septembre, au «Grand Jury RTL-le Monde», M. Philippe Séguin, ministre des affaires sociales. Dans une synthèse audaciense, il a indiqué sa propre position : une réforme rapide du code pour ne pas « polluer » l'élection présidentielle avec cette question, mais après avoir laissé à la commission des « sages », installée le 22 juin par le gouvernement, le « temps voulu » pour un « travail approfondi ». Bref, il faut se hâter

M. Chirac se mord certainement les doigts d'avoir voulu toucher au code de la nationalité. Peu de dossiers l'auront autant tourmenté depuis mars 1986 et auront donné lieu, de la part de son gouvernement, à autant de contradictions. Parti tête baissée dans cette affaire, le pouvoir s'est retrouvé, quelques mois plus tard, en position défensive, contraint de freiner des quatre fers et de se justifier. Il n'a pu calmer le jeu qu'en se déchargeant provisoirement du sujet sur seize «sages». Cette commission est sur le point de tenir des auditions publiques, télévisées en direct. Elle n'est cependant soumise à aucune date limite et M. Séguin ne pense pas que le gou-vernement pourrait lui - dicter son rvthme de travail ».

Réforme rapide ou renvoi du dos-sier aux calendes grecques? C'est l'une des devinettes de la rentrée. M. Chirac doit tenir compte de trois facteurs. D'abord, la campagne, apparemment très efficace, du Front apparenment tres et le premier à récla-mer un nouveau code de la nationa-lité et se gausse aujourd'hui des atermoiements du gouvernement. D'autre part, les réticences d'une bonne partie de l'UDF - de MM. Barre et Méhaignerie, en particulier – à un changement de la législation qui était pourtant inscrit en toutes lettres dans la plate-forme électorale de l'actuelle majorité en 1985-1986. Enfin, M. Chirac doit tenir compte de l'« effet Désir », le président de SOS-Racisme ayant fait « un malheur » à son « Heure de

#### Une bataille symbolique

vérité » télévisée, le 19 août.

Il n'est pas facile de se battre simultanément sur ces trois fronts. Le RPR sent la nécessité de faire quelque chose avant l'élection présidentielle, cherchant la recette miracle qui lui permettrait, à la fois de couper l'herbe sous le pied de M. Le Pen, de calmer l'UDF et de ne pas donner au Parti socialiste l'occasion de faire écho à SOS-Racisme et à d'autres associations. Encore doit-il assurer l'unité dans ses propres rangs. Si le garde des sceaux, M. Chalandon, traîne les pieds depuis des mois, des ministres classés pourtant plus « à gauche » (comme M. Séguin) ou plus pro-ches de la « bande à Léo» (comme M= Barzach) souhaiteraient, avec M. Pasqua, aller de l'avant.

Les partisans de la réforme ne manquent ni d'atouts ni d'argu-

Selon les sondages, une majorité de Français reste favorable à un changement de la législation. Elle désapprouve le fait qu'un enfant d'étranger puisse acquérir la nationalité française sans l'avoir demandée on même sans le savoir. Or, sur les quelque, cent mille personnes d'origine étrangère qui obtiennent chaque année la citoyenneté française, plus de 60 % n'ont aucune formalité à remplir : c'est une acquisi-

Le RPR fait valoir, d'autre part, que le code de la nationalité n'est pas le monument immuable que décrivaient certains. Depuis deux siècles, la législation française a subi de nombreuses modifications, soit pour s'adapter à l'évolution des mentalités, soit pour répondre à des besoins conjoncturels : en période de guerre, on cherchait des citoyens; en période de crise économique, on expulsait des travailleurs... Le code de la nationalité n'est donc pas un dogme. On constate d'ailleurs que le débat ouvert depuis plus d'un an a amené des désenseurs des immigrés à réclamer eux aussi une réforme dans un sens plus libéral.

Autre argument : la France n'est pas un cas isolé. Divers pays occidentaux, affrontés à l'immigration, ont modifié récemment leur législation sur la nationalité. C'est notamment le cas de la Grande-Bretagne (1981), de l'Espagne (1982) et de l'Italie (1983).

L'argument ultime - et le plus paradoxal - du RPR est de dire: nous n'allons pas changer grandchose. Il n'est pas question, en parti-culier, de toucher à l'article 23 qui rend français à la naissance tout enfant d'étranger dont l'un des parents serait lui-même né en France. Le débat ne porte plus que sur ceux qui deviennent automatiment français à dix-huit ans et

qui devraient, selon la réforme envisagée, faire un acte d'adhésion volontaire, soumis à certaines condi-

La bataille du code est devenue, ea effet, essentiellement symbolique. Chacun sait que le toilettage de la législation actuelle n'aurait pas de grands effets statistiques à long terme puisque tous les enfants de la troisième génération seront français à la naissance en vertu de l'article 23. Le Front national ne s'y est pas trompé: il réclame, lui, la suppression de cet article, entre autres changements radicaux.

Faut-il déplorer que la question de l'immigration se soit focalisée, depuis un an, sur une bataille juridique très complexe? En réalité, le code de la nationalité a permis de mettre le doigt sur l'essentiel, c'està-dire l'intégration des enfants d'étrangers. C'est une question bien plus intéressante, bien plus importante que celle du degré présumé de racisme des Français. Le mouvement de Harlem Désir le reconnaît volontiers aujourd'hui et annonce une campagne sur ce thème. Après avoir beaucoup négligé l'immigration jusqu'ici, la classe politique saura-t-elle mobiliser les Français autour d'un SOS-intégration ?

ROBERT SOLÉ.

• Une campagne de SOS-Racisme. – Le mouvement SOS-Racisme a décidé de lancer une campagne en faveur de l'intégration des immigrés, qui sera suivie d'une mani-festation le 29 novembre à Paris avec le concours d'autres associations. Au cours de cette campagne, un groupe de jeunes, français et étrangers, « les messagers de l'éga-lité », sillonneront la France pour combattre « la logique de l'exclusion

#### M. Séguin : « Nous ne pouvons être suspectés d'exclusion envers les immigrés »

dimanche 6 septembre, à propos de la réforme du code de la nationalité : Je ne vois, pour ma part, aucune contradiction entre le souhait de Mª Barzach et le pronostic de M. Chalandon. En vérité, le gouvernement a fait un choix, qui est celui de dépassionner ce débat. A cette fin, il a mis en place une commission des - sages -, présidée par M. Marceau Long, qui a déjà com-mencé à travailler, qui va procéder dans les semaines qui viennent à un certain nombre d'audiences publiques, télévisées d'ailleurs. Le problème est de savoir si cette commission aura achevé ses travaux à temps pour nous donner la possibilité d'organiser le débat large et approfondi que chacun attend au Parlement sur le problème du code de la nationalité.

. M. Chalandon en doute; M= Barzach le souhaite. Je le répète : il n'y a là strictement aucune contradiction.

 Moi, je souhaite que, après un travail approfondi. les « sages » soient en mesure de remettre leur rapport en temps voulu. Mais ne n'est pas au gouvernement - sinon la procedure n'aurait aucune signification – de dicter leur rythme de travail aux = sages >. Aujourd'hui, je constate avec beaucoup d'intérêt que plus personne ne défend le caractère intangible du code actuel. Ce que je verrais comme avantage à une solution rapide de ce problème, c'est qu'il ne polluerait plus l'élection présidentielle. •

A propos de la politique d'immigration, M. Séguin dresse le bilan suivant : - Songez que, à l'heure qu'il est, la France scolarise i 100 000 enfants étrangers, c'est-àdire 10 % du total des effectifs. Elle forme 120 000 étudiants étrangers, c'est-à-dire, là encore, 10 % des effectifs. Elle loge en foyers 140 000 étrangers – ces foyers dont, d'ailleurs, j'ai fait achever

M. Philippe Séguin a déclaré au cette année la mise aux normes de Grand Jury RTL-le Monde - du sécurité. Nous avons accueilli. au sécurité. Nous avons accueilli, au cours de l'année qui vient de s'écouler, 25 000 étrangers, qui ont choisi la France comme terre d'asile - et j'ai une pensée, au passage, pour les • boat people - que j'étais allé accueillir personnellement à Rouen.

En matière de naturalisation, 100 000 étrangers ou enfants d'étrangers sont devenus français en 1986, se sont vu attribuer la nationalité française. 60 000 à l'issue d'une procédure de naturalisation ou d'enregistrement, ce qui constitue un record absolu - ce qui n'est pas mal pour un gouvernement qu'on suspecte de volonté d'exclu-

A propos des déclarations faites par M. Barre à Hourtin (le Monde daté 6-7 septembre), M. Séguin a déclaré: - Je conteste évidemment cette analyse, qui ne me paraît pas réellement fondée, dans la mesure où, par définition, pour le dévelop pement économique et social, il faut d'abord satisfaire à des préalables financiers. Pour que les entreprises puissent investir, il faut évidem-ment qu'elles aient des finances qui le leur permettent, et c'est vrai que nous avons donné la priorité au rétablissement de la santé financière des entreprises, mais, je le répète, c'est la condition sine qua non de l'investissement. - Il a

 Ce gouvernement a inauguré une bonne politique pour la France, la meilleure politique possible pour la France. Je crois d'ailleurs que c'est la seule possible. Si, comme je l'espère, Jacques Chirac est candi-dat, son maître-mot sera « continuer ». Je crois qu'il faut effectivement continuer l'action qui a été engagée au lendemain du 16 mars, et surtout ne pas considérer la période qui s'est écoulée entre le 16 mars et la future élection présidentielle comme un simple intermède. Deux ans dans la vie d'un pays, ce n'est pas un intermède. »

### M. Le Pen accuse M. Barre de « non-assistance à pays en danger »

MONTCHANIN

de notre envoyé spécial Sur le tard, M. Jean-Marie Le Pen est-il en train de découvrir quelque mérite au gaullisme? A Montchanin (Saône-et-Loire), pour la clôture, le samedi 5 septem-bre, de la troisième université d'été de son parti, le président du Front national a longuement insisté sur la vocation de rassemblement du peuple français -, qu'a, selon lui, sa formation. M. Le Pen ne s'est pas contenté de ressusciter ainsi, devant les cadres et les élus de son mouvement, le nom du parti (RPF) fondé par le général de Gaulle, il y a qua-rante ans. Il a puisé à plusieurs reprises dans les écrits de M. Michel Debré pour justifier et illustrer le thème de la « préférence natio-nale », étendard de sa campagne.

Ces emprunts n'avaient pas pour autant valeur de conversion. M. Le Pen s'est plutôt félicité de voir l'UDF et surtout le RPR se rappro-cher - • Oh l'ce n'est encore fait que du bout des lèvres », a-t-il regretté –

nal, en laissant notamment se nouer impossible. à la base certains accords locaux. l'effusion de ses électeurs. Mais, petit à petit, il apparaîtra que la progression continue du Front national dans les sondages nous rend incontournables », a déclaré M. Le Pen. Il a égratigné au passage le gouvernement à propos de l'annonce faite par M. Albin Chalandon de la suspension probable de la réforme du code de la nationalité. C'est une a dérobade et un camouflet pour M. Jacques Chirac, a-t-il lance. C'était, dès le départ, un piège à gogos électoral. Quant au recours à une commission extraparlementaire, il n'avait pour but que de noyer le poisson. »

Si M. Chirac a eu, comme à l'ordinaire, droit à sa volée de bois vert, M. Barre n'a pas non plus été épargné. L'ancien premier ministre a été accusé par le chef de file de l'extrême droite de « non-assistance à pays en danger » pour avoir laissé se poursuivre la cohabitation dans le

de certaines thèses du Front natio- seul but de démontrer qu'elle est

Pour le reste, le candidat du Front loppés cet été : priorité aux Francais, référendum d'initiative popu-laire, famille, inversion du flux d'immigration, désétatisation, etc. Le candidat de la «droite nationale» a invité les cadres du Front national à aller porter - sans com-plexe - cette bonne parole aux foules, et notamment aux maires de la majorité sollicités pour donner leur signature pour la candidature de M. Le Pen. • Montrez-leur que vous n'avez pas les pieds fourchus, des cornes et une barbiche », a demandé le président du FN.

Selon lui, si M. Rocard maintient sa candidature maleré une entrée en lice de M. Mitterrand, le président de la République pourrait passer, selon lui, au premier tour en dessous de la barre des 30% : « Ce serait alors un formidable désaveu. Il sera moralement et politiquement dis-

PIERRE SERVENT.

### Une ardeur nouvelle

NVITÉ le dimanche 6 septembre nuité et l'épanouissement de Monde », M. Philippe Séguin avait par M. Chirac « dans la voie du coul'occasion d'être le premier membre rage et de la vérité ». membre du RPR à pouvoir répondre aux propos tenus, vendredi, à Hourtin, par M. Raymond Barre. Sans aucune agressivité dans le ton, mais sans aucune ambiguité sur le fond, le ministre des affaires sociales et de l'emploi a fermement réfuté les reproches adressés par l'ancien premier ministre au gouvernement et au RPR. Alors que, pour M. Barre, nous vivons € la phase finale d'un intermède institutionnel », pour M. Séguin, cette période de cohabitation « ne peut, en aucun cas, être considérée comme intermède ». Selon le ministre, c'est après les élections législatives de 1986 qu'« un grand effort national a été iancé » alors que pour le député du Rhône tout commencera après l'élection présidentielle de 1988. Le

au « Grand Jury RTL-le l'action entreprise par la majorité et

De même, M. Séguin conteste la thèse de M. Barre, selon lequel la politique du gouvernement a privilégié la *« logique financière* » et négligé celle du « développement économique et social ». Le ministre considère que la première est la condition de la seconde et estime que l'investissement ne réglera pas le problème du chômage. M. Séguin juge que cela procède de la même *erreur d'analvse* » que çelle que commettaient M. Mitterrand et les socialistes lorsqu'ils assuraient que le développement de la consommation serait le « remède magique » contre le chômage.

Autre différence avec M. Barre: M. Séguin souhaite une réforme du code de la nationalité, alors que l'ancien premier ministre n'y est pas

Le maire d'Epinal, qui soutiendra avec une ardeur nouvelle la candidature de M. Chirac à l'Elysée, a affirmé qu'à ce propos le RPR n'aura aucun *«état d'âme».* En revanche, à ses collègues du gouvernement, membres de l'UDF ou du CDS, il se contente de « souhaiter bien du plaisir » pour se montrer à la fois solidaires de la politique qu'ils ont soutenue depuis le 10 mars 1986 et défenseurs de la candidature de M. Barre, situation délicate et que les «chiraquiens» ont déià vécue entre 1976 et 1981. Pour surmonter ce malaise. M. Sécuin ne voit qu'une solution: la solidarité gouvernementale et majoritaire, qui s'est manifestée sans faille depuis 1986, doit se poursuivre au travers de l'élection présidentielle, puisque « la loyauté n'empêche pas de faire valoir ses différences ». Tel est, selon lui, le sens à donner au fameux « code de bonne conduite » électoral.

ANDRÉ PASSERON.

### En Nouvelle-Calédonie

### M. Tjibaou: la non-violence a des limites

décidé de poursuivre jusqu'an référen-dum du 13 septembre leur stratégie de mon-violence, mais leur président, M. Jean-Marie Tjibsou, na pas exchi qu'il y ait d'éventuels dérapages. Jusqu'au 13 septembre nous resterons mobilisés avec cette stratégie-là, a notamment déclaré le chef du mouvement indépendantiste, et il n'y a pas

SEPTEMBRE

Réunis en convention pres de l'adaption de Nouméa, le samedi 5 septembre, les dirigeants du FLNKS out l'exploiter jusqu'au bout mais nous constatons déjà ses limites. • M. Tjibaou a ajouté : « La non-violence n'est pas pour nous une doctrine mais une tactique ponctuelle. (...) Des jeunes sont impatients d'actions plus viriles. » Par ailleurs, l'envoyé de l'état-major du Front national en Nouvelle-Calédonie. M. Roger Holeindre, député de Seine-

> Dossier spécial LE GUIDE **DE LA MICRO-**INFORMATIQUE **PROFESSIONNELLE** 85 ordinateurs comparés.

Réunis en convention pare de Palta, de remise en cause fondamentale de Saint-Denis, s'est déclaré, samedi, favorable à une opération de peuplement du territoire afin que la population locale « soit au moins doublée en dix ans ». Estimant que les indépendantistes rejettent · la France des magouilles ., M. Holeindre a affirmé que « la jeunesse de France pourrait venir ici faire œuvre utile ». Il a égaloment jugé - catastrophique nce diplomatique de la France dans le Pacifique ». En métropole, M. Lionel Jospin, qui

était dimanche l'invité de RMC, a indiqué: « Ce référendum vient trop tôt, il ne résoudra rien et la pratique gouvernementale actuelle oublie une chose essentielle : le dialogue entre les *unautés.* » Le premier secrétaire du PS a ajouté que le gouvernement commettrait « une faute » s'il ne prenait pas en compte « le référend dans toute sa dimension », c'est-à-dire en prenant en considération le nombre des abstentions. M. Jospin s'est également déclaré préoccupé par « la façon dont un certain nombre de journalistes sont actuellement, en Nouvelle-Calédonie, intimidés, agressés et atto-qués : « La Nouvelle-Calédonie est

suffisamment quadrillée par les forces de l'ordre pour que le pouvoir ait le moyen de faire cesser cela, a-t-il dit. Elle appartient à l'ensemble français, il v règne donc la démocratie et on ne va pas voir les escadrons de la matraque dans une partie du territoire français! Nous sommes solidaires des journalistes qui font leur métier dans des conditions difficiles. >

maire d'Epinal prône donc la conti-

A Nouméa, après l'agression commise contre le correspondant local du Matin, qui a décidé de quitter le territoire par crainte de nouvelles violences contre sa famille, une quarantaine de journalistes, photographes et techniciens français et australiens ont signé un texte protestant contre les brutalités visant les représentants de la presse. Les signataires déplorent « l'attitude de ceux qui, quelles que soient l'époque ou l'appartenance politique, les montrent du doigt en les accusant de désinformation. Ceux qui les désignent ainsi à la vindicte générale portent une part de responsabilités dans les violences physiques ou verbales exercées contre eux », soulignant cas envoyés spéciaux des médias métropo-

### **Faites vos séminaires** résidentiels dans un Monument Historique.

Offre valable pendant les vacances golai-res, les week-ends, selan disponibilité et sur

séminaires (10 salles de reunion, du bureau de travail jusqu'i de 1000 m²,

10, place de la République - Paris 75011 - Tel.(1)43554434 - Télex: 210651 Holifra F. La rencontre du Paria Historique et du Paris des Affaires.



### Le jeu des candidatures à gauche

### M. Jospin: «Il n'y aura qu'un seul socialiste »

Invité, le dimanche 6 septembre, du « Forum RMC-FR3 », M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, a affirmé, à propos de la baisse de la TVA sur les automobiles : - Il est vraisemblable que le gouvernement a fait ça aussi pour tenir son indice des prix, parce que l'inflation repart; c'est un élément. La deuxième chose (...), c'est que, puisqu'on a baissé la TVA sur les automobiles, pourquoi ne l'a-t-on pas fait de façon équitable ? Or, je constate que, pour une Mercédès de 350 000 francs (...), la baisse de la TVA, si elle est répercutée sur les prix, serait d'environ 11 000 francs. Et, pour une Renault 5, la baisse serait de 1 000 francs. On aurait pu moduler la baisse de la TVA en fonction de la cylindrée : ça aurait été plus juste, mais ce n'est pas ce

qui inspire le gouvernement. A propos de M. Michel Rocard, M. Jospin a répondu, à un journa-liste qui lui faisait remarquer que l'ancien ministre avait été son chef de mente chez les scouts : « C'est moi qui suis devenu le chef de meute, et, d'une certaine saçon, Michel Rocard est l'un de mes louveteaux ». M. Jospin a précisé, à propos de l'élection présidentielle a li n'y aura, pour moi, qu'un seul

#### M. Fabius: la succession n'est pas ouverte

M. Laurent Fabius, ancien premier ministre socialiste, invité, le dimanche 6 septembre, du Club de la presse d'Europe I, a affirmé que « la succession du président Mitterrand n'est pas ouverte », et qu'il n'a « pas vocation à faire partie de la confrérie des gens pressés ». M. Fabius a réaffirmé que le camp des « progressistes » ne peut l'emporter qu'en misant sur l'empire. Il a constaté, à propos des candidatures au PS, une effervescence » qu'il a regrettée et a iro-nisé sur « les candidatures définitives, les candidatures provisoires, (...) les candidatures provisoire ment définitives et peut-être même désinitivement provisoires ».

A propos des privatisations et des « noyaux durs », M. Fabius a affirmé : « vingt à trente hommes proches de Jacques Chirac contrôlent à présent l'essentiel de l'économie française, des hommes qui sont bien souvent des hommes politi-ques. Aucun des prédécesseurs de Jacques Chirac n'avait ainsi osé mettre la main sur tous les rouages économiques. Quand nous reviendrons au pouvoir, nous serons obligés de reconsidérer la façon dont sont constitués les « noyaux durs ». Prenons l'exemple de l'agence Havas : même dans une république bananière, on ne ferait

M. Fabius a évoqué la baisse de la TVA sur les automobiles pour juger qu'il s'agit d'« une mesure habile mais qui « suscite des questions » sur son financement. Selon M. Fabius, cette baisse de ressources permanente, est financée par l'argent des privatisations qui représente une ressource exceptionnelle. - Ce sera, a-t-il dit, une

candidat [du PS on soutenu par le PS] à l'élection présidentielle; qu'est-ce qui prouve que ce ne sera pas Michel Rocard? • M. Jospin a le - sentiment - que M. Rocard ne se présenterait que dans le PS, mais il remarque aussi que le cas où M. Mitterrand serait candidat serait « le cas (...) encore le plus facile ».

#### « Devenus réalistes »

Quant à l'éventualité de sa propre candidature, M. Jospin a remarqué:
« J'ai déjà dit que j'avais une fonction à remplir et que je n'allais pas ajouter une difficulté, même tempo-raire, de plus. Donc, non, il n'en est pas question; je suis à ma place, je remplis mon rôle.

« Nos candidats à la candidature, a continué M. Jospin, sont, pour moi, actuellement virtuels et provisoires. Mais les candidats à la candidature à droite (...) sont, eux, réels et (...) éternels jusqu'en 1988 (...). Dans quelques mois, il y aura un candidat du PS. alors qu'on va retrouver réellement dans une (...) confrontation M. Barre, M. Chirac, M. Le

Pen (...). Nous irons vers le règlement de nos problèmes, et eux vont aller vers l'accroissement de leurs difficultés. •

Au sujet du programme présiden-tiel du PS, M. Jospin a remarqué : Nous sommes des socialistes devenus réalistes. - Les membres du PS proposent « une politique volontariste en matière d'emploi et en matière de croissance, au niveau européen (...), une politique active d'investissement et de formation ». « Il faut en France désormais (...), a continué M. Jospin, favoriser (...) ceux qui créent, ceux qui innovent. ceux qui investissent, ceux qui

Interrogé sur le PCF et sur la candidature éventuelle de M. Pierre Juquin, le premier secrétaire du PS a observé : - Tout simplement, le Parti communiste est dans la gauche (...); Pierre Juquin ne vient pas de notre mouvement. Il est membre du PCF, il s'en différencie, je suis amené à considérer que, quand même, le Parti communiste, c'est d'abord là où sont la majeure partie des militants, de ses adhérents, donc je ne me trompe pas sur les quantités et sur qui représente l'ins-titution.

### L'honneur de ne pas être candidat

chantait Georges Brassens. Aujourd'hui, trois au moins des principaux dirigeants socialistes ont l'honneur de... ne pas solliciter 'investiture de leurs camarades du PS pour l'élection présidentielle. M. Jacques Delors l'a pour sa part confirmé, en privé, le dimanche 6 septembre à Lorient. M. Lionei Jospin, premier secrétaire du PS, a été très net, le même jour lors du «Forum RMC-FR 3». M. Laurent Fabius, ancien premier ministre, l'a été un peu moins, le même jour, au «Club de la presse» d'Europe 1, mais le cœur y était. D'ailleurs, ML Jospin, sur l'antenne concurrente, avait vendu la mèche, quelques heures auparavant, en évoquant une conversation privée avec M. Fabius, d'où îl ressort qu'il n'y a bien au PS que deux candidats à la candidature, MM. Michel Rocard et Jean-Pierre Chevenement, MM. Jospin et Fabius, néanmoins, vivent des situations bien différentes.

Certains socialistes envisageaient, jusqu'au ferme démenti de

 J'Al l'honneur de ne pas te demander ta main... > soit candidat à la candidature si M. Mitterrand ne se représente pas. lis le jugent seul capable de mettre de l'ordre dans le parti, en cas de candidatures multiples, en imposant le rassemblement autour de lui. Accessoirement, il s'agit aussi de couper l'herbe sous le pied de M. Rocard et d'assurer la présence dans la course du courant mitter-

> Mais le premier secrétaire du PS a parfaitement conscience que sa candidature, dont les raisons seraient purement internes au PS, aurait peu de chances d'enthousie mer l'opinion. En outre, s'il est clair que M. Jospin aspire à respirer le vent du large, il entend assumer jusqu'au bout son rôle de «chef de meute » qui rassemble ses « louveteaux » sans choisir l'un au détriment de l'autre.

M. Fabius était, lui, tenté depuis longtemps, de se présenter face à M. Rocard, dont il veut incarner l'exacte antithèse dans le parti. Mais l'entrée en lice de M. Chevènement l'empêche de rassembler sur son nom caux qui s'opposent à M. Rocard, sans être pour autant tous «fabiusiens». Participer à une telle compétition - où peut apparaitre aussi M. Charles Hernu, toujours candidat virtuel à la candidature - n'était pas forcément compatible avec la hauteur que veut garder l'ancien premier ministre. Enfin, M. Fabius, qui veut, comme il le dit souvent, rassembler les mitterrandistes, puis les socialistes, puis les Français, ne pouvait exclure una contre-performance.

M. Fabius, qui, comme M. Chevěnement, vise surtout l'échéance de 1995, a probablement choisi, dans ces conditions, de jouer le temps. C'est ce cu'il faisait déià. au demeurant, en profitant de son poste de secrétaire national chargé de la formation pour mener un patient traveil d'implentation dans

Tous, enfin, tablent plus que jamais sur une nouvelle candidature de M. Mitterrand.

JEAN-LOUIS ANDRÉANI.

### Les « rénovateurs » communistes se détachent du PCF et appellent à une candidature de M. Pierre Juquin

M. Pierre Juquin, candidat! C'est du moins le sou-bait formulé officiellement, dans une déclaration du dimanche 6 septembre, par la coordination des « réno-vateurs » communistes qui s'est rémie en fin de semaine à Paris. Selon un participant, le texte que nous publions ci-dessous a été adopté par trente-cinq

l'adoption du projet de résolution du vingt-sixième congrès de décembre prochain et à une semaine de la fête de l'Hamanité, les « rénovateurs » ont donc très nt décidé de prendre définitivement leurs dis-

« Les petites phrases assassines, les variations sur l'âge du capitaine, le rendement électoral de Madonna, le trop-plein de prétendants et la solidarité élastique des ministres centristes donnent la couleur de la rentrée : grise. A huit mois de l'élection présidentielle, le monde médiatico-politique persiste à amu-ser le tapis, sourd aux voix qui montent du mouvement social, aveugle aux formes nouvelles qu'il cherche. Sans se cacher, sans se gêner, il s'apprête à faire voter les Français en faveur de celui qui se décidera le dernier et qui en dira le moins possi-

» Rarement la coupure a été aussi profonde entre la réalité que vit notre peuple et le spectacle qu'on

- Le masque libéral est tombé : le nage n'en finit pas de croître, le teur, la protection sociale est réputée luxueuse, la bavure policière devenue quotidienne, le racisme court les rues et la Bourse se porte aussi bien que les amis de M. Balladur.

» Le Pen prospère dans son fonds de commerce xénophobe en espérant

d'eux, s'alignent dans la course au

pouvoir afin de mieux négocier leur probable retrait.

» Enfin, telle qu'en elle-même, la direction du PCF organise la défaite de son candidat qui viendra confor-

Les moyens d'action

autonomes

» Bref. il faut faire du neuf avant

Nous sommes communistes et

personne dans ce pays n'est proprié-

taire du label. Toutefois, nous pen-

sons qu'il ne sert à rien de nous défi-

nir sans cesse par rapport au PCF, de

ressasser nos différends, de nous user

dans la polémique avec sa direction.

L'essentiel aujourd'hui est d'aller à la

rencontre du mouvement social Ce

dernier, sous des formes multiples, a

prouvé son existence, sa force et sa

capacité d'innovation. C'est avec lui

qu'il sera possible de rassembler tons

ceux qui souhaitent voir s'affirmer

une force novatrice au sein de la gau-

che, tous ceux qui refusent le dogme selon lequel noire société ne serait

. On ne peut laisser s'instaurer

pendant huit mois la conspiration du

silence autour des questions

majeures auxquelles notre pays est

» Ce sont ces questions là que nous

- Comment organiser le plein

Comment réinventer la protec-

- Comment arrêter le massacre

- Comment désarmer la planète,

organiser la paix et renoncer à la

aider le tiers-monde pour nous aider

» La coordination des «rénovateurs » communistes décide, en

conséquence, de se donner tous les

moyens d'action et d'organisation autonomes afin de développer

l'influence du mouvement rénova-

» Elle souhaite, dans sa grande majorité, compte tenu de pl

mois de réflexion et de débat où tous

les arguments ont été échangés, que Pierre Juquin soit candidat à l'élec-

. Une telle candidature est, en

effet, susceptible de débloquer la

situation actuelle dans la mesure où elle peut redonner la parole aux citoyens, exprimer le renouveau du

mouvement social et en rassembler

» La coordination estime que la

candidature de Pierre Juquin est

- Comment redéfinir l'Europe et

emploi et combattre la pauvreté? - Comment extirper le racisme et

toutes les formes d'exclusion ?

de notre environnement ?

pas transformable.

posons :

tion sociale?

force de frappe ?

tion présidentielle.

les actions.

ter sa victoire d'appareil.

que le vieux nous étouffe.

A quelques jours de la session du comité ceutral du PCF (9 et 10 septembre), consacrée à l'examen et à

6 septembre, par la coordination des « rénovateurs » communistes :

droit de grève est dans le collima-

Voici le texte adopté, dimanche l'arrondir du rejet des formes du dis-

# tances avec le parti. Refusant de se « définir sans cesse

par rapport au PCF », les responsables de la coordination ne s'en affirment pas moins communistes, désireux d'ouvrir une perspective à d'autres forces politi-ques. A cet effet, ils ont décidé de se doter de moyens d'organisation autonome et de créer, pon pas une carte d'adhérent mais de soutien à la coordination.

L'appel à la candidature de M. Juquin — l'ancien porte-parole du PCF a démissionnné du comité central le 24 juin — devra être confirmé par les coordinations rénovatrices départementales et régionales. La réponse de l'intéressé, qui ne fait guère de doute, pourrait intervenir vers la fin du mois

utile à toute la gauche qui ne peut cours politique devenues inaudibles. » Les responsables socialistes, à la recherche de trente pages de pro-gramme qui ne déplairaient à aucun

» Cette candidature ne deviendra effective qu'après consultation définitive des coordinations départemen-tales et régionales du mouvement rénovateur. Elle suppose l'existence d'un large mouvement d'opinion en sa faveur, le rassemblement de l'ensemble des forces proches de cette démarche et, bien sûr, l'accord du principal intéressé.

» La coordination prendra toutes les mesures politiques et pratiques indispensables pour rendre possible la candidature de Pierre Juquin à l'élection présidentielle. »

l'emporter et entreprendre une transformation autogestionnaire de la société sans se rénover en profon-

Pierre Jouyet, pouvait à juste titre se féliciter que, « dans un cadre politique pacifié », des Européens — socialistes, sociaux-démocrates, démocrates-chrétieus, libéraux et communistes... italien, — débatteut de l'Europe, en France. Constatant qu'à la veille du scrutin présidentiel la France souffre plus d'« un déficit de perspective que de candidats », M. Jonyet et son club entendent défendre « un projet », celui de la démocratie européenne. L'Europe, l'Europe, l'Europe - : - 1992, 1992, 1992 - .... Certes, reconnaît l'ancien ministre des finances, chacun n'a que ces mots à la bouche, mais - la routine peut être aussi dangereuse que

groupe « transcourants », seraient • très tristes » si l'on oubliait les

propos tenus par leur \* tomon \*. Sorte de père spirituel de Démocra-tie 2000, le président de la Commis-

a offert un beau plateau à ses émules. Leur président, M. Jean-

Pierre Jouyet, pouvait à juste titre se

M. Delors ne roule que pour l'Europe M. Jacques Delots l'affirme : il l'indifférence -. Alors méfiance, car serait e très content - si l'on ne reteques pensent qu'en prononçant le mot Europe, ils font avancer - sa construction. M. Delors met en garde contre cette - fuite en avant nait du colloque organisé pour la troisième année consécutive à Lorient (Morbihan), le samedi 5 et le dimanche 6 septembre, par Démocratie 2000, que le travail et le rôle de ses - neveux ». Les - neveux », animateurs de ce club socialiste né dans la mouvance du

L'université d'été de Démocratie 2000

au moment où l'histoire frappe à la porte de l'Europe -. Et l'Europe - a rendez-vous avec elle-même à Copenhague - en décembre pro-chain. Ou bien elle décidera de se donner les moyens de réussir l'Acte unique, ou bien elle s'y refusera. Si c'est l'échec, - le Parlement et la Commission auront à prendre des mesures drastiques . affirme M. Delors qui, en privé, explicite cette menace : « Je demanderai la

> Regrets et discipline

démission de la Commission. »

Les conditions de la réussite, aux yeux du président de la Commission des communautés, sont l'acceptation d'un grand marché intérieur qui ne serait ni une « fausse » zone de libreéchange, ni une zone de libreéchange total, mais un « espace éco-nomique commun » ; un effort financier suffisant (qu'il chiffre par exemple à 80 centimes par citoyen sur cinq ans), et, en matière agricole, une action plus volontaris (prix plus réalistes, mesures quantitatives, sauvegarde des petites exploitations, aides directes). La dimension sociale, le renforcement de la coopération économique, la question monétaire. « ces trois nœuds gordiens - de la construction européenne, ne masquent pas dans l'esprit de M. Delors les initiatives que peuvent ou plutôt doivent pren-dre les Européens pour combler leur « déficit » démocratique, pour définir une politique commune extérieure et régler la question « la plus dramatique » que soit, celle de la

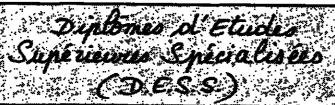
L'Europe, qu'il compare à un robinet d'eau ttêde » du discours politique, n'est pas forcément un sujet de concensus. Regrettant que le Parti socialiste ait laissé le RPR, et M. Jacques Chirac en particulier, s'approprier par « une prise de judo », le thème de 1992, l'ancien ministre socialiste compte sur l'actuel président de la République pour faire une proposition concrète... qui, à la différence de celles que pourraient formuler d'autres, ne sera pas un « gadget ».

Ce n'est pas tout à fait un hasard si Démocratie 2000 a choisi pour réfléchir pendant trente-six heures le thème de « l'Europe : notre chance? . Certes, il y a chez ses dirigeants la conviction qu'il s'agit là d'un « combat primordial ». Il y a aussi le souci de la reconnaissance par le Parti socialiste que ce club « ne roule » pour personne, mais qu'avec ses quelque vingt-cinq clubs et son gros millier d'adhérents, il offre une structure de réflexion et de dialogue suffisamment souple pour parmettre à des socialistes, qu'ils soient rocardiens, mitterrandistes, chevènementistes..., de discuter avec d'autres, comme M. Jacques Mallet (CDS), président de la commission des relations extérieures du Michel Parlement européen, ou Michel Debatisse (UDF), sans que ni les uns ni les autres ne se lancent l'anathème de la compromission

Démocratie 2000 aurait pu « rouler » pour M. Delors. Reste que ce dernier s'est mis hors course de la compétition présidentielle. « Ne troublons pas les jeux », « restons disciplinés », conseille t-il à ses amis, en observant que le « chef » (alias M. Jospin) a jugé que les can-didatures émanant de son parti avaient atteint un nombre suffisant. ANNE CHAUSSEBOURG.

INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

Université Paris I - Panthéon Sorbonne 162 rue Saint-Charles 75740 Paris Cedex 15



 CERTIFICAT D'APTITUDE A L'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES (CAAE) 曾Odile GHESQUIERE 45.54.40.10

 CONTRÔLE DE GESTION ET AUDIT @ Patricia BORGES 45.57.28.41

• DÉVELOPPEMENT DE LA FONCTION PERSONNEL Thérèse CHABLAT 45.58.00.21

 SYSTÈMES D'INFORMATION Marie-Josée FREIXAS 45.58.00.21

LE SAVOIR-FAIRE DE L'IAE

● FINANCE Prançoise LOTRINI 45.58.00.21



AVEYRON : canton de Salies-Curan (1" tour).

Curan (1" tour).

Inscr., 2560; vot., 2064; suffr. expr., 2010. MM. Pierre Raynal (div. d.), c. m. de Villefranche-de-Panat, 764 voix; David Bouviala (RPR), m. de Salles-Curan, 567; André Vaysse (CDS), 343; Fernand Vayssettes (div. d.), 156; Heari Berthomieux (div. d.), 50; Jacones Garde (div. d.), 43; Vvec Jacques Garde (div. g.), 43; Yves Bérard (PS), 41; Hubert Maillat (extr. d.), 31; Julien Pascal (PCF), 15. Il y a ballottage.

[Au premier tour de scrutis de 1982, les résultats étalent les suivants : inscr., 2584; vot., 2161; suffir. expr., 2194. MM. Fabre de Morihon, 574 voix; Bouviala, 516; Vaysse, 429; Gayrand (mod.), 397; Caro (PS), 164; Chanchard (PC), 24. An descième tour, Joseph Fabre de Morihou l'emparte avec 809 voix, contre 722 à M. Bouviala et 634 à M. Vaysse.]

CHARENTE: canton de Brossac

Inscr., 2 117; vot., I 295; suffr. expr., I 230; MM. Manuel Gonzalès (div. d.), 495 voix; Michel Naudin (PS), 379; Robert Rabouté (PC), premier adjoint au maire de Brossac, 311; Georges Sarraf (FN), 45. Il y a ballotage.

Il y a battotage.

[Une forte abstention (38,82 %) a caractérisé cette élection partielle organisée à la suite du décès, le 29 join, de Robert Soulard (PR), conseiller général depuis 1982. M. Gonzalès, soutenu par l'UDF et le RPR, est arrivé en tête une 48,24 % des voir. jandis tenn par l'UDF et le RPR, est arrivé en tête, avec 40,24 % des voix, taudis qu'en 1982, les trois cambidats de droite recueillalent 58,53 % des suffrages. Les deux représentants de la ganche réali-sent une bonne opération puisque M. Nandin (30,81 % des voix) améliore de plas de 5 points le résultat obtenu par le candidat socialisté en 1982 (25,72 %) et que M. Rabouté (25,28 %) progresse de près de 10 points en cinq ans.

Ans.
An premier tour du scrutin de 1982, les résultats étaient les suivants : inscr., 2 179 ; vot., 1 648 ; suffir. expr., 1 613. MM. Soulard, 716 voix ; Frappier (PS), 415 ; Rabouté (PC), 249 ; Marias (mod.), 196 ; Filhon (mod.), 37. An second tour, Robert Soulard Pavait emporté avec 893 voix, coutre 770 à M. Frappier.]

CHARENTE: centon de Mansie (1° tour).

**Ouatre élections cantonales** Inscr., 7 039; vot., 4 836; suffr. expr., 4 747. MM. Michel Harmand (div. d.), m. de Mansle, 3 033 voix. ELU; Jérôme Lambert (PS), député, 859; Claude Bonnefon (PCF), 760; Antoine Pierron (FN), 95; Claude Tranchet (div.

> [Avec 63,89 % des suffrages, M. Harmand remporte, dès le premier [Avec 63,89 % des suffrages, M. Harmand remporte, dès le premier tour, cette élection partielle organisée à la suite du décès accidentel, le 25 juin, de Pierre Mourier (CDS), conseiller général depuis 1976. Le maire de Mansie améliore de plus de 5 points le résultat obteun, en 1982, par M. Monrier (58,49 %). En recueillant 18,09 % des volx, M. Lambert, petit neveu de M. Français Mitterrand, voit échoner sa tentatire de parachutage dans ce canton. Avec 16,01 % des suffrages, M. Bouneson perd, pour sa part, plus de 6 points par rapport à l'élection de 1982, où il avait obteun 22,19 % des voix.

Au premier tour du scrutin de 1982, M. Mourier l'avait emporté avec 2 994 voix, courre 1 136 à M. Bonne-fon, et 988 à M. Calvet (PS).] PUY-DE-DOMÉ : canton de Saint-

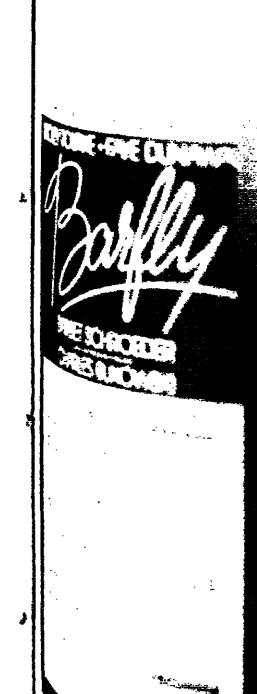
Amant-Tallende (1" tour). Inscr., 4645; vot., 3070; suffr. expr., 3026. MM. Jean-Marc Juilbard (UDF-PR), 1 251 voix; Roland Viel (div. g.), 604; Marc de Turckheim (PS), 561; Alain Sous-trot (div. d.), 386; Yves Giraud (extr. d.), 114; Jacques Lanoir (PCF), 110. Il y a ballottage.

(PCF), 110. Il y a ballottage.

[M. Juilhard est arrivé en tête du premier tour de cette élection partielle organisée à la suite du décha, en juillet, de Jacques Pignel (UDF-PR), counciller général depuis 1970. En recueillant 41,34 % des voix, le candidat UDF-PR, soutenu par le RPR, perd près de 9 points par rapport an résultat obtenu, en 1982, par Jacques Pignel (50,07%), en raison de la présence de M. Soustrot, qui obtient 12,75 % des suffrages. M. Viel, syudicaliste agricole, ancieu élu socialiste de ce canton, de 1964 à 1978, devance, avec 19,96 % des voix, le représentant officiel du PS, qui, avec 18,53 % des suffrages, perd près de 9 points par rapport à l'élection de 1982.

Au gremier tour du scrutin de 1982.

Au premier tour du scrutin de 1982, Jacques Pignol l'a emporté avec 1696 voix, contre 919 à M. de Turck-beim, 577 à M. Viel et 195 à M. Cré-gut (PCF).]



### Stre candidat

ment demokratik in die EXP. reprint times #. Rozard Agrania

want exception diese in parti

ersité d'été de Démocratie 2 10

Market files of -ENDER OF THE PARTY AND LOCAL PROPERTY. THE ST PROPERTY. market M Jack doku z 1940 PART THE PART OF . marine den Entructen Mercus 41

**(1)** (1997) A . (1997) A . エルルド

tour afabition ... THE COMPANY rentre ausi. Vi 👙 BOWN CONSULT CO. Lesin M. Fabric in Chi Sürgem." terranductes of ... pron les frances OF COUNTY OF THE PARTY OF

M Fabrus of Street Street Street tampa Clestice : demand poste de seult : gatest traca in a

A COMPANY OF THE PROPERTY OF T de M. Millettan ... JEAN & GUIS ANDREAM.

### s ne roule que pour l'Eurone

ner Pullimer A. Pindalerran a de l'an per cela. Marie de Cie Ciela Marie de Cie Ciela Marie de Cie Ciela Marie de Cie Ciela Marie de Ciela Marie All The Property · 是一定要求不是 12 个 。 Section 1 et en alle L#4 -Mark - County and 43.3

**建料** 上海 示

# 1-4-12 P 200

MARKS PATRIAGE August 1831 sind. Length . Chi.

**P**igo (45 ∺ <sup>2</sup> ·

Castelnau de Montmiral, Taru, octobre 1985

#### Deux disparitions

### Le photographe Pierre de Fenoyl

Le commis voyageur du temps

Pierre de Fenovl est mort le 4 septembre d'une crise cardiaque. Il était âgé de quarante-deux ans.

C'est en devenant archiviste d'Henri Cartier-Bresson en 1966 que Pierre de Fenoyl entre en photographie à l'âge de vingt et un ans. Au contact du maître du photojournalisme, il puise un savoir et une expérience qui l'amènent très vite à diriger jusqu'en 1969 les archives de l'agence Magnum.

Passionné, talentueux, captivant, il fonde dès l'année suivante la galerie Rencontre avec Charles-Henri Favrod et participe à la création de l'agence Vu, d'où sortira Viva, avant de devenir correspondant new-yorkais de Photo-Magazine, puis acheteur d'art chez Publicis. Quand les premiers crédits pour la photo-graphie en France (300.000 francs) sont accordés par Michel Guy, il retourne à Lyon diriger la Fondation nationale de la photographie.

Et lorson'en 1977 se crés tre Pompidou, durant trois ans, Pierre de Fenoyl est chargé de mission pour la photographie. Omniprésent, il se bat pour faire commâtre un art autonome, éphémère et fragile, dont l'histoire est ignorée. « Nous devons prendre conscience qu'il faut conserver précieusement toute photographie -, déclare-t-il. Et en

photographique du Centre Pompidou, une série malheureusement interrompue dès la première livrai-

Parallèlement à ses activités publiques, Pierre de Fenoyl mène une carrière de créateur et poursuit ses recherches personnelles, notamment sur le paysage. On y lit l'importance du temps et de la lumière, perçus tous deux dans un jeu de l'imagination, avec une charge émotionnelle et poétique que l'on peut nommer romantique. Résohument subjective, son approche désigne l'envers du réel comme étant la « véritable réalité ». Plutôt que les sursants mémorables d'une civilisation détruite, à travers des blocs de souvenir, de robustes volumes, des espaces vides livrés au silence et à l'effacement par le soleil, il rapporte d'Egypte des vues métaphoriques qu'il présente en 1984 à Beaubourg. Accomplissant en toute subjectivité un voyage ima-ginaire, il le poursuit l'année suivante en explorant pour la mission de la DATAR l'espace rural du Sud-Quest.

Retiré depuis 1984 dans la région Midi-Pyrénées, où il venait de lancer la « multiplication photographi-que » (le Monde daté 6-7 avril 1986), édition bon marché de portfolios tirés en phototypie, il a exposé en mars dernier à la galerie de la apporte la preuve en publiant chez
Hachette les Chefs-d'œuvre des

BN, sous le titre Chronophotographie, trente-trois tirages noir et

**ACTUELLEMENT SUR LES ECRANS** 

BARBET SCHROEDER

CHARLES BUKOWSKI

"Mickey Rourke est fantastique..."
Robert Chazal EtanceSoir

Michel Rebichon  $\underline{STUDIO}$ 

"Barfly" est un splendide et

la nuit."

bouleversante."

poignant voyage au bout de

\*Faye Dunaway est totalement

"Avec humour et poésie, avec

là un de ses meilleurs films."

"... Mickey Rourke, étincelant..."

lucidité, Barbet Schroeder signe

Michèle Halberstadt PRE

Claude Baignères LE FIGARO

Anne Andreu L

blanc, d'une extrême finesse, définis comme « un voyage à l'intérieur de

ses propres voyages ». Pierre de Fenoyl disparaît, alors que sont justement présentés au Moma de New-York, à partir de mercredi prochain, les photogra-phies d'avant-guerre d'Henri Cartier-Bresson dont il avait nou seulement classé mais sauvé et soi-

PATRICK ROEGIERS.

★ Quelques albums de Pierre de Fenoyl: un album de quatorze photo-graphies, publié par le Centre Pompi-dou, 100 F. Chefs-d'œuvre des photographes anonymes, texte de Jacques Laurent, 6d. Hachette, 198 F, Album photographique I. Centre Pompidou. Voir aussi le numéro 18 des Cahiers de la photographie, consacré à Henri Cartier-Bresson, 6d. Contrejour, 139 F.

★ Lundi 7 septembre, sur France-Culture, dans l'émission «Du jour au lendemain», Alain Sayag, conservateur pour la photographie au Musée national d'art moderne (Beaubourg) rendra hommage à Pierre de Fenoyl.

#### Le cinéaste Richard Marquand

Richard Marquand est mort le 4 septembre à Londres, d'une crise cardiaque.

II était âgé de quarante-neuf ans.

Originaire du pays de Galles (curieusement, ni les récents dic-tionnaires de cinéma ni les brochures de presse de ses films n'indiquent sa date de naissance), Richard Marquand était le fils d'Hilary Marquand, ministre de la santé. Il fait ses études universitaires à Aix-en-Provence et à Cambridge, il est acteur amateur puis part pour Hongkong où il a servi dans la RAF. Revenu en Angleterre, il entre à la BBC et réalise de nombreux documentaires au cours des

années 1970. En 1978, Richard Marquand tourne son premier film de cinéma, Psychose Phase 3 (The Legacy), conte de terreur et de satanisme vécu par un couple d'Américains. dans un manoir anglais. Tiré d'un roman de Ken Follett, l'Arme à l'œil (1980) place, dans l'Angleterre des années 40, un espion nazi (Donald Sutherland) face à la femme d'un éleveur de moutons (Kate Nelligan). L'habileté techni-que dont fait preuve le réalisateur dans ces films « de genre » lui vant d'ètre choisi par Georges Lucas pour le troisième épisode de la saga la Guerre des étoiles. Le Retour du Jedi, tourné en 1982 aux studios Emi-Elstree à Borehamwood, consacre la maîtrise de Richard Marquand dans le «space opera». Après cet énorme travail, il vient à Paris pour French Lover (1983), un comédic intimiste et romantique pas

très originale. En revanche, A double tranchant (1985) est, sur le thème de l'innocent accusé de meurtre, un excellent « thriller » dont la mise en scène captive autant que l'intrigue. Avec cette production américaine et des acteurs de talent, (Gleun Close, Jeff Bridges, Peter Coyotte), Richard Marquand avait trouvé un juste équilibre entre son tempérament anglais et le néo-hollywoodisme.

JACQUES SICLIER

#### MUSIQUES

#### La semaine du mélomane

 Recherche mélomane espérément», ce pourrait être le titre d'un film à suspense, mais c'est le cri unanima des organisateurs de concerts qui auraient monts et merveilles à proposer à notre ami toujours

• Festival estival de Paris (tél. : 48-04-98-01) : musique vocale sacrée allemande du dix-septième siècle per l'ensemble Sagittarius, lundi à Saint-Séverin; Lontano, de Ligeti, un nouveau Concerto pour violon et alto, de Philippot, et Chorôs 6, de Villa-Lobos, par le NOP, jeudi au Grand Auditorium

• Festival de Sceaux (tél.: 46-60-07-79): Michal Dalberto jouera Schumann et Schubert à l'Orangene, samedi

• Safle Pleyel (tél. : 45-63-88-75) : l'Orchestre philharmonique des solistes de Tokyo interprétera Till l'espiègle, de Strauss, le Divertimento K. 136, de Mozart, et la Sym-phonie nº 1, de Brahms, samedi

• Le Festival Ravel en Aquitaine (tél. : 56-79-05-15) propose quatre récitals de piano par Nikita Magalof, mardi à l'église d'Anglet (64); Philippe Entremont, jeudi à l'église de Ciboure (64); Mikail Rudy, jeudi au Centre culturel de Bergerad (24); Jean-Philippe Collard, vendredi à l'abbaye de Saint-Ferme (33).

• Festival Piano aux Jacobins de Toulouse (té). : 62-23-32-00) : récitals d'Elena Mouzalas, jeudi, et de Pierre-Alain Volondat, vendredi.

• Festival de Besançon (tél.: 81-80-73-26): l'Orchestre philharmonique de Moscou interprétera les Variations sur un thème rococo (soliste : A. Rudin) et la Symphonie nº 5, de Tchaikovski.

#### Luigi Nono à Turin

### Poésie dans une caserne

Le « Septembre musical de Turin » a présenté plusieurs œuvres

de Luigi Nono, parmi un programme

d'une grande richesse. C'est dans le cadre assez surpre-nant d'une immense caserne-école

pour les jeunes carabiniers de Turin que Luigi Nono, profond poète mais aussi compositeur communiste militant, a fait entendre Guai ai gelidi mostri ( - Gare aux monstres froids »), « une invective contre l'Etat, les monstres froids qui ten-tent de congeler, bloquer et sixer toute chose avec une violence et une monstruosité typique du pouvoir ». Mais la grande salle de conférences toute nue est un lieu idéal pour les manipulations acoustiques délicates de l'électronique directe et, déjà, il y a quelques années, c'est là qu'avait été donné Répons, de Boulez.

Par ailleurs, les imprécations du poème de Massimo Cacciari n'étaient guère perceptibles à tra-vers les phonèmes et les chuintements de deux contraitos, prolongés, dédoublés, projeté dans l'espace, au milieu des murmures et des gémissements instrumentaux. Parfois, lors d'un terrible hurlement de clarinette ou de tuba, un carabinier faisait le tour de l'estrade pour s'assurer qu'il ne provenait pas de quelque terroriste caché, puis s'en revenait, ras-

A vrai dire, on avait quelque peine à raccorder les intentions explicites du texte avec une musique qui semblait plutôt une exploration très intérieure du mystère sonore aux confins de la technique et de l'exécution vocale et instrumentale.

Il en était tout autrement le lendemain, dans le même lieu, avec Quando stanno morendo... ( Ouand ils meurent, les hommes chantent »), sous-titré Journal polonais nº 2, une commande du Festival de Varsovie, qui jamais n'y fut jouée en raison de l'état de siège instauré en 1981. Avec des moyens analogues

(quatre voix de femmes, flûte, vio-

loncelle et électronique en direct). Nono atteint ici à une exceptionnelle hauteur d'expression sans nul procédé pittoresque pour suggérer un vaste paysage de désolation et d'espoir qui broie le cœur.

Paysage de noige des prophètes de l'attente, du temps de l'angoisse et de la gestation (Milosz, Endre Ady, Blok) dans le dépouillement des voix avec quelques reflets élec-troniques et souffles humains; puis une évocation du poète (Chlebnikov) - qui creuse, avec la patience d'une taupe, des galeries pour le futur, qui fend les murs avec un rasoir de pierre -, en un extraordi-naire jaillissement des voix lancées aux quatre points cardinaux par l'électronique, soutenues par les pulsations sauvages de la stûte amplifiée et les rumeurs impressionnantes de trois violoncelles successivement attaqués par deux archets; enfin (avec Pasternak, Milosz et Chlebnikov) un paysage « d'insolites cou-chants », où les voix, sur quelques frissons instrumentaux, tournent lentement dans l'air du soir, célébrant les hommes qui, • même incrédules, croient, espèrent même, s'ils sont desesperes ».

Cette œuvre admirable rejoignait le Canto Sospeso que nous entendrons à Paris le 21 septembre et les poignants Chori di Didone, superbement interprétés à Turin par le chœur de la Radio de Cologne.

Mais bien d'autres concerts du Septembre musical mériteraient d'être mentionnés, tels celui des Madrigalistes de Madrid, un quatuor vocal d'une richesse et d'une pureté extrêmes dont les interprétations de Moralès, de Guerrero et surtout de Victoria faisaient ressortir le mysticisme et la splendeur sonore de ces lointains ancêtres. Ou bien la séance du Trio de Trieste qui jouait Haydn, Beethoven et Brahms avec des sonorités polies par le temps, une consivence et une fraîcheur intactes, inéquisablement renouvelées par plus de vingt-cinq ans d'amitié parfaite.

JACQUES LONCHAMPT.



LOCATION : FNAC - AGENCES - PALAIS DES CONGRÈS

COLLECTIVITÉS 47 58 13 73 - TÉL. 46 40 28 20

### Culture

**ARTS** 

Paul Sérusier à Morlaix, Emile Jourdan à Pont-Aven

### Les maîtres de la Bretagne

Paul Sérusier : le marché ou la marchande de poteries

Bonnes initiatives de deux musées de province : les rétrospectives Paul Sérusier (1864-1927), le théoricien des nabis à Morlaix, et Emile Jourdan (1860-1931), petit maître quasi inconnu de l'école de Pont-Aven. à Pont-Aven, justement.

- Je suis des vôtres -, avait dit Paul Sérusier à Gauguin en sortant du café Volpini, sur le Champs de Mars, où, sous l'étiquette de « groupe impressionniste et synthé-tiste », le maître et ses amis de Pont-Aven présentaient leur moisson bre-tonne, dont l'Exposition universelle ne voulait pas. Et il en fut, se partageant entre les « solitudes arides et simples » du lointain Finistère, dont l'exotisme était à la mode, et Paris, les cercles littéraires, le théâtre de les cercles littéraires, le théatre de l'Œnvre, les soirées embrumées chez Ranson, autour de ce petit marc qu'il affectionnait particulièrement comme l'a confié lbels. Celuici ajouta d'ailleurs que l'alcool en question n'avait pas été pour rien dans l'histoire de leur bande.

Une bande de jeunes sortis des rangs de l'académie Julian, qui se maient les nabis — les prophètes (en hébreu) - et voulaient, dans la foulée de Gauguin, si non révolutionner la peinture, en tout cas échapper à l'enseignement académi-que. Bonnard et Maurice Denis en étaient. Vuillard, Roussel, Vallotton et Mailloi n'allaient pas tarder à les

Sérusier, massier de l'école, à l'été 1888, lors d'un passage à Pont-Aven, avait peint, sous la dictée de Gauguin, un petit paysage du Bois d'amour qui allait devenir le Talisman. L'épisode de cette leçon de peinture est célèbre. Le tableau, fait de taches de couleurs vives est quasi abstrait. Il est au musée d'Orsay, en bonne place, dans l'espace réservé à ce moment de la peinture en France où le rôle de médiateur joué par Sérusier est toujours reconnu, plutôt que sa peinture. Mal aimée, celle-ci a rarement été exposée pour elle-même, dans son devenir. L'exposition rétrospective de Morlaix, où est mort le peintre en 1927, il y a soixante ans, n'est donc pas inutile, d'autant qu'elle réunit beaucoup d'œuvres de collections privées sus-ceptibles de révéler la complexité cachée de cet intellectuel impénitent, pris dans l'imbroglio des idées et des sources qui ont fait le symbo-

Avec des hauts et des bas, des creux de vague, des crises mystiques et aussi pas mal de certitudes. Sérusier n'a cessé de chercher à concilier, par exemple, théorie et prati-que, mathématiques et sentiments, théosophie et catholicisme... de marier le Japon et le Finistère, l'Egypte, l'Italie des primitifs, le Moyen Age français, et Puvis et Cézanne; de persévérer dans sa quête de beauté absolue, quitte à mettre un frein à ses penchants, quitte à lâcher paysannes, vaches et paysages bretons solidement princesses du temps d'Anne. Quitte

à mettre sa double palette de tons chands et de tons froids en sourdine, pour donner d'emblée à sa peinture a patine du temps tel qu'il a éteint les couleurs des fresques et les laines des tapisseries d'Angers ou de Cluny

De Bécassine

aux dames du temps jadis Dans de beaux portraits tristes de Louise la servante bretonne, de Marie-Poupée, dans Solitude, où la petite paysanne pensive et butée assise sur l'herbe en pente est confrontée à un mur de rochers vieilles histoires bretonnes et les dames du temps jadis.

Croirait-on ce peintre sérieux, épris de hiératisme, capable d'humour, en particulier envers luimême? Pourtant il se peint aussi en Prophète inspiré, le doigt sur la tempe et fort archaïquement vêtu d'un costume de druide. Et de amuser à décorer, vers 1906, la salle à manger de sa maison de Châteauneuf-du-Faou (où il vivra chaque année plus longtemps qu'à Paris) de scènes de bacchanales, et l'escalier, d'un Christ en gloire slanqué de signes du zodiaque bientôt suivis d'un Gargantua oriental et

vrait lui anssi Gauguin en 1888. Il était vannetais, avait fait ses études aux beaux-arts de Paris, chez Bouguereau, avant de retourner en Bretagne, d'y prendre femme, d'y faire quatre enfants qu'il ne put d'ailleurs pas assumer, d'y mourir dans la misère totale, comme les plus grands des «maudits» que l'époque a si bien fabriqués. Sa vie, il la passait entre peinture, chope et pipe, et cela dans un périmètre restreint qui va de Pont-Aven au Pouldu en passant par un ou deux villages dont il aimait l'église ou le port. « maudit » Ce bohème cultivé, qui, au temps de sa splendeur – lorsqu'il dilapida l'héritage de sa mère – avait porte ouverte pour les écrivains de passage, était, dit-on, un paresseux. Mais cela explique-t-il vraiment cette habitude qu'il avait de refaire jusqu'à plus soif le même tableau, de répéter le même cadrage, et cela parfois à vingt ans d'intervalle, au point de faire souffrir d'ennui le visieur de l'exposition du musée de Pont-Aven, où pour la première fois tant d'œuvres de l'artiste sont réu-

Émile Jourdan sûrement l'a ren-

contré ce vieux nabi barbu, car le

petit maître de Pont-Aven, décou-

ou de Pissarro. Fidèle à la touche fractionnée, longue et régulière, Jourdan peint sombre, mat, sourd, en nuances lui aussi, cherchant les subtilités chromatiques dans les roses, les mauves et les verts tendres, les tonalités de crépuscules ou de nocturnes. Sa palette est riche qui sert ses réveries lointaines. Et il a du métier. A revendre. Ce qu'il ne cherche pas à faire. De sa vie, il n'a participé à aucun Salon, exposé dans aucune galerie, ne comptant que sur quel-ques mécènes pour subsister. Cela pourrait expliquer qu'il ait été si longtemps ignoré dans l'histoire de l'école de Pont-Aven, dont il n'est pas le plus mauvais élément.

nies: cinquante-six peintures, quel-ques dessins. Des paysages avant tout, qui sont d'ailleurs bien équili-

brés, bien ordonnés, en plans imbri-

qués, à la manière des cloisonnistes,

mais encore plus de celle de Corot

Pour parachever cet itinéraire breton, on aurait pu imaginer le musée de Quimper nous sortant (pourquoi pas?) Emile Bernard. Mais c'est Rohner qui s'y déploie dans toutes ses prétentions. On peut tout de même y faire un saut. Le lieu, une aile de la mairie ayant depuis 1976 fait l'objet d'aménagements sérieux, est agréable; à l'étage quelques salles des collections permanentes offrent un ensemnt-Auen-Enfin, les peintures flamandes et hollandaises du dix-septième siècle qui font la base du musée et sont montées » à Paris au printemps dernier bénéficient d'un nouvel accrochage dans le salon d'honneur et la petite salle qui le jouxte.

GENEVIÈVE BREERETTE. \* Paul Sérusier, musée des Jacobir Morlaix, jusqu'au 5 octobre.

★ Emile Jourdan, musée de Pont-Aven, jusqu'an 30 septembre. Catalo-gue pour chaque exposition.

du «Chat noir», par Hélène

remporté un véritable triomphe. En bref, on a joué partout à guichets fermés, et bien des ama-

Une importante rétrospective moderne a également été inaugurée par la reine et M. Poher en présence du peintre (quatre-

Le mécénat doit largement financer cette année des échanges franco-danois. Assez curiensement, les Danois qui, depuis très longtemps, sont habitués à faire largement appel à ces sources privées de subsides ont en cette fois un peu de difficulté à réunir tous les fonds sur lesquels ils avaient compté à l'origine ; de ce fait, ils ont dû rogner un peu quelquesuns de leurs projets les plus ambi-

### Communication

La 5 se lance le 14 septembre dans l'information

#### « Les militants seront déçus... »

 Vous verrez, Cubbada sera très différente sur la 5... - Différente ?
 Oui, elle est devenue brune... - La réflexion est tellement inattendue qu'elle provoque un éclat de rire parmi le staff de l'information, réuni dans le bureau du patron, Philippo Ramond, lequel sourit lui aussi en machonnant sa pipe. Non, bien sûr, la blonde présentatrice de TF 1 ou de RFO-Nouméa n'a pas cru bon de se faire une nouvelle tête pour mar-quer son changement d'employeur. Mal lui en aurait pris. N'est-ce pas justement pour qu'on la retrouve telle quelle, inchangée, immuable, familière et fidèle au rendez-vous du - 20 heures >, fût-il sur une autre chaîne, que les patrons de la 5 l'ont 
— sans grand mal — convaincue d'abandonner la Une ? Car... attention, avant d'étonner, la 5 doit rassunon, avant de comer, is 3 dont rasse-rer. Sur sa force, son professionna-lisme, ses moyens. Bref, justifier ses prétentions à jouer en « première division » et à rivaliser, elle, la dernière arrivée, avec deux illustres

challengers, TF 1 et A 2. « Différente », insistent-ils tout de même. « Plus sûre d'elle, plus cré-dible. » A moins que la mise en scène et le décor du 20 heures y soient pour quelque chose. Une mise en scène solennelle, pour ne pas dire pompeuse – générique moderne (images de synthèse en trois dimen-sions) sur une musique de Richard Strauss choisie par Robert Hersant lui-même (dinsi applate Torontheuse lui-même (Ainsi parlait Zarathous-tra). — et un décor plutôt sévère (grand rideau de velours noir) s'il n'était la table bleue irisée en forme de 5 immense, conforme au logo de la chaîne. Un 5 filmé en plongée, qui, dans le premier plan, envahit l'écran et identifie tout de suite le journal, tandis que, accoudé à la barre supérieure du chiffre, le présentateur (Marie-France Cubbada on Guillaume Durand en alternance chaque semaine) énumère sobre-ment les titres qui s'inscrivent en let-

tres jaunes en bas de l'écran. Le 20 heures est lancé. Rythmé et plein d'images, illustré de façon originale (les dispositives n'apparais-sent pas encadrées sur un coin de l'écran mais sont détourées, mettant en silhouette les sujets); bref, une élégance moderne qui n'exclut pas une certaine froideur... et deux cou-pures de publicité. Le journal de la mi-journée (12 h 30-13 h 30) fera moins solennel; il aura pour présentateur Jean-Claude Bourret et se fera sur fond de régie et d'écrans. Mais le 20 heures, en France, n'a-t-il pas toujours en des allures de grand-

A une semaine du lancement de son premier journal, télévisé, le 14 septembre, la 5 est en ébullition. Les équipes sont « sur le pont » près de douze heures par jour, et les « numéros zéro » (bulletins d'information élaborés dans les conditions du direct) se succèdent depuis le 10 août avec régularité. En tout, soixante-quinze personnes, camera-men compris — ici, on dit « reporters d'images », — soit le quart des effecréaliser deux journaux quotidiens et plusieurs magazines hebdomadaires, en attendant la mise en route de flashes d'information et d'une édition matinale. « La 5, c'est le muscle, pas la graisse », dit Philippe Ramond; et l'information doit en fournir la preuve. A la différence de Silvio Berlusconi, qui ne voyait pas la nécessité de se lancer dans la bataille de l'information - coûteu selon lui, et peu rentable, - le groupe Hersant a toujours manifesté son intention d'occuper pleinement

L'enjeu est énorme, accorde aujourd'hui chacun, et Philippe Ramond rappelle volontiers les trois postulats qui ont guidé sou choix:

« 1) Toutes les études nous montrent que, nour les Français, l'information est une sorte de rite incontournable et une obligation pour une vraie chaîne de télévision ; 2) Face aux programmes de distraction et de détente, essentiellement porteurs d'audience, c'est l'information qui contribue très fortement à façonner l'image d'une chaîne: 3)
Le service public ayant habitué les
Français à une information de qualité, la 5 est condamnée à porter sur l'information un effort énorme. Toute médiocrité ou même banalité nous classerait dans la catégorie des télévisions sous-développées ou au rang de Télé Champignac. »

Voilà qui est clair. La 5 joue gros. En prestige, en images, en moyens (on refuse de divulguer le coût des investissements on du budget infor-mation). Le choc avec TF 1 et A 2 sera frontal on ne sera pas. « Notre atout, espère Patrice Duhamel, directeur de l'information, c'est la souplesse, la jeunesse et le modernisme de notre structure. Nous démarrons ex-nihilo, tout est donc possible. - Possible, la suppression de la fameuse barrière qui sépare d'ordinaire la technique et la rédac-tion; tout le monde doit savoir se servir d'une caméra Betacam et monter lui-même son sujet. Possible aussi la suppression des services spécialisés et l'organisation des journalistes autour d'un pool de reporters polyvalents.

 L'essentiel, explique Gilles Schneider, le chef des reporters, c'est la capacité de mobilisation permanente. La diposition géogra-phique de la rédaction oblige les uns et les autres à se tenir au couuns et les autres à se lein du cou-rant de tout. Quant au système élec-tronique, il donne instantanément aux journalistes accès, sur leur écran d'ordinateur, à chacune des dépeches. •

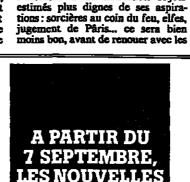
Hormis certains chroniqueurs spécialisés (Pierre-Luc Séguillon, Paul Lesèvre), la plupart des journalistes aborderont donc l'ensemble des sujets et collaboreront aux magazines. Quatre (tous sponsorisés) se zuccéderont ainsi sur l'antenne le samedi midi... D'abord « Circuit » (11 h/11 h 30), sous la houlette de Pierre Cangioni et consacré aux sports mécaniques; Hubert Annol, pour la moto, et Jacques Laffite, pour l'automobile, joueront un rôle de consultants réguliers. « Réussite », ensuite (11 h 30/12 h), un magazine consacré à une personnalité, à charge pour elle de nous introduire dans l'univers de son succès. 
« Dédicace » (12 h/12 h 30) sera prétexte à une rencontre intime, à travers l'auto portrait d'un personnage connu. Enfin « Reporters » (12 h 30/13 h) ouvrira une sucession de reportages d'actualité axés sur des histoires d'individus.

« Peu ou pas de plateau, promet Patrick de Carolis, le rédacteur en chef des magazines, mais une approche très affective des sujets. Chaque reportage s'intéressera à des personnages et creusera l'emo-tion et la passion » L'émission poli-tique — «La preuve par 5 » — sera mensuelle et animée par Pierre-Luc Séguillon. Une heure trente d'antenne en direct et en public. Un show très personnalisé, avec un décor surprenant, des reportages et l'utilisation de sondages. La pre-mière – le lundi 21 septembre – prendra cependant une allure un peu particulière puisque la formule lais-sera exceptionnellement la place à un débat Lajoinie-Le Pen.

Pluraliste, la 5? La question inévitable - reçoit un accueil un brin condescendant. Philippe Ramond répond le premier : « Si le code d'honneur des journalistes ne sussissait pas à empêcher des tentations partisanes, le compte d'exploitation l'obligerait. Ce serait pure folie que de nous couper de 50 % des téléspectateurs. . Pluraliste, la rédaction? - Le mot est galvaudé, répond, agacé, Jacques Hebert, directeur adjoint de l'information. Je lui présère le mot « prosession-nelle ». Car nous avons toutes les garanties de notre indépendance. Les électeurs de droite - ou les lecteurs du Figaro-Magazine - qui attendent une télévision militante seront les premiers décus, » Dont

ANNICK COJEAN.

· La CNCL se penchera prochainement sur le projet de chaîne musicale. -- Invité de l'émission € Samedi, une heure >, sur Canal Plus, M. Gabriel de Broglie, président de la Commission nationale de la communication et des libertés, a souligné l'intérêt d'une chaîne musicale sur le satellite et les réseaux câblés « La CNCL prendra bientôt des initiatives en la matière », mais seulement après avoir étudié les conséquences de la création d'une telle chaîne sur le développement des réseaux câblés et les ressources publicitaires des télévisions existantes.



VARIATIONS

DE FRANCE

MUSIQUE:

festonné de la Cueillette des pommes – les fruits de la connais-

sance, qui d'ailleurs reviennent dans

son œuvre comme un leimotiv et en

hommage à Cézanne, – le peintre se plie aux exigences d'une peinture synthétique, simplifiée, mais reste

lidement accroché à la transposi-

tion de scènes de la vie quotidienne,

visages de masque no, ce sont aussi

des Bécassines qui ont l'accent du terroir. Cela changera. Au fil des

années 90, et de plus en plus, il alié-

personnages, japonisera ses paysages étagés et plats comme des para-vents, oubliera la virulence des blés

d'or et des prairies vertes, et

s'essaiera à de nouveaux sujets

"De vous à moi": ravi de vous rencontrer de 19h07 à 20h30

> "Les portraits en concert": Vivez avec eux de 15h00 à 17h30 du lundi au vendredi.

du lundi au vendredi.

"Les grands concerts": vibrez comme si vous y étiez de 12 h 30 à 14h00 et de 20h30 à 23h00

du lundi au vendredi et dimanche soir.



#### Ouverture de l'Année France-Danemark La reine Margrethe II et le pré-

sident du Sénat, M. Alain Poher, ont ouvert, le 5 septembre, à Aarhus (deuxième ville du Danemark) l'année culturelle francodanoise organisée avec l'aide de l'Action artistique, Air France et Rhône-Poulenc. Cette année s'étalera, en tout, sur près de dix-huit mois, puisqu'elle a commencé en juillet avec l'exposition d'art décoratif danois du château de Biron, en Périgord, et doit déborder largement sur l'automne 1988.

d'une allégorie des travaux ména-

auprès de son moine peintre d'ami, Verkade, au monastère de Beuron,

en Allemagne, pour y discuter des

« saintes mesures », fruit des calculs du Père Didier. Et d'élaborer à son

tour des cercles chromatiques au

cœur gris, à la mesure de ses états

Foutaise que tout cela! aurait peut-être dit Gauguin qui en son

temps déjà erravait fait la rime riche

de « syntaise ». Constance, honnê-teté intellectuelle, sincérité d'un par-

cours sans perversité où l'on peut trouver du charme, qui force en tont

cas à l'indulgence, pourrait-on dire

aujourd'hui. En ajoutant que les

voices menant à la peinture abstraite ont parfois fait d'étranges détours,

même par Châteauneuf-du-Faou et

son peintre dont on a oublié le che-

min solitaire.

Puis d'aller se purifier l'esprit

Les lieux et la date de cet événement officiel avaient été choisis à la demande des Danois, désireux de profiter de cette occasion pour mettre en vedette le vingttroisième Festival international d'Aarhus; ouvert le même jour.

La municipalité s'est dotée récemment d'un somptueux Palais des concerts. C'est dans ce bâtiment confortable et flambant neuf qu'a eu lieu l'inauguration. La cérémonie sortait des sentiers battus: les discours du maire de la cité, de M. Poher et de la reine ont été entrecoupés d'un numéro de rock par le groupe Art Zoyd et d'un récital de chants de l'époque

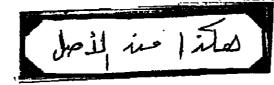
Un grand nombre de spectacles pour la plupart en plein air ont ensuite été présentés par des troupes françaises, Zingaro, Maguy Marin, entre autres, ont

teurs n'ont pas pu se procurer de

de Jean Helion an Musée d'art vingt-trois ans), aujourd'hui à peu près complètement aveugle.

CAMPLLE OLSEN,





# nmunication

ele 14 septembre dans l'information

militants seront déçus...» Vails qui est class la section

amplesse, is principle of the

de la famence ou les controls de la famence ou les controls de la famence de la famenc

dominante la maria de la distribuita de la maria della maria della

Market in Supplied to the Supplied in

Cialines et

hites duling the party of the

Schmidt, or of the control of mobile

permanente la location por

phique de l'autien oligi-

Burth at the artists of the terms and the

First Co. Section of the Control of

State of the state

Burgar all rate and a charge of

A PARTY COMPANY

endines of contract property

Lelevier, la tour mer amie aperder of the comment

British Ct. Ct. To The GET THE

agents for a cur Potent Age

gran and a straining

fmagazunt in in in und interes

alt as the near an attract

position and in the first state

great and the second of these

April 2 Particle of the Child

But the man in the terms

Mars recorded to the training

· 映画の主味は、はいまではいます。

Court is an intermediate of the control of the cont

SEGTECET. ..

de maria :

De :

teguests and

•

4.4.

35: 3 × 7 °

-st- 2

Establishment and win

Hart Land

See the second second second

Sha Sharring Training

Service of the servic

energy and a resident Sept 1 Se

March 1 to 1 to 1

ENERGY 2

**≜5**,778 (177)

773 CT .

Maries 2 C.

# 4. essentie

andiene Ger

Conducte som anto C = Deliberante : many transa. - 1-2 Find qui est clus la sière par la president de commandant la president la pr an Acies de rare information, réspect in mateur, Philippe in the atments pir, bien, bien, sèr, mathem) se constant of the second of the sec semplesse, le primere et emba service de 35 i ou n'a pen are ben de ben Metres ber men Combissen. Me Hije best mil. the tender-venue du he see and butte

test that is the same service between the same m de la 3 l'ons mai manysincus Um? Cur... Atten-mer, is 5-dest consu-t, life forfanciones a Best, partier tet mile on a pression. in A 2 **表现表现** the Soile plus rem m gine in mine en me du 20 beures v the post of pen dire Matrique moderne Mat en uvis diazir

nine de Ruduni Per Rubert Hersest periodi Lorentano. Lecto vividi nivita de selecte fint; Lu MONE HAR CO. THERE ent an argin of t filme so pionele, remost pien, en-latiffe mit de mile d mit, amposté à la **西部 (新門) 苯甲** Mindratik Cabballa Chargest st andreasont the Enterior source der a mer beteit bit at. m de i deral.

n sue have the them of Montal de la con de apostros de la con de apostros de la con de ME CHANGE MELLEN me feinfel .. beni, mie tions and but the past for the heide in deut nie heid in present de la 12 a 16/1 a 10/1 ion p and pute prices.
Conside Brancht at the
Edge rigger at Chi.75%.
mins, on Printiple, 8 h t of
the data below the grant. martini, theretae is

per a l'implication d'al s **网络 新斯 斯 古代起源 野** m angeleitet depuis & R Mainte La La. PROPERTY. CAMPAC. · 公文 海南 · 师子(1) - MARIE OF THE PARTY OF THE PAR the agreement of the state of t material special special Section beingeratte :- 172 福 掛鐵 課 700年 学 11年 THE RESERVE AND ADDRESS OF to the same of Bigen is die Philippe tion the 12 A to deliberate at 100 MA SECONO (100) M Philipps Acid

AL ANY IN THE Mary's Walter me finder i E A PROPERTY OF



# **Spectacles**

#### théâtre

Les autres salles

EDGAR (43-20-85-11), 20 h 15 ; Lea Babes cadres, 22 h : Nous on fair où on nous dit de faire. GRAND EDGAR (43-20-90-09) L : 20 h 15 : Palier de crabes ; 22 h : Carmen

HUCHETTE (43-26-38-99), 19 h 30 : la Cantatrice chauve ; 20 h 30 : la Leçon. LUCERNAIRE (45-44-57-34) L 19 h 30: Baudelaire; 21 h 15 : Autour de Mos-tin (dern. le 5) ; IL 20 h : le Petit Prince; 21 h 15 : Architre: 21 h 45, S. 18 h 45 et 21 h 40 : Pyjama pour six.

POTINIÈRE (42-61-44-16) (D. soir, L.). 19 h : Madamo de la Carière ; 20 h 30 : Le Journal d'un curé de campagne. RANELAGH (42-88-64-44), 20 h 30 :

ROSEAU THEATRE (42-71-30-20)
18 h 30 (en anginis) et 20 h 30 (français) : Un jour... les mains (dera. le 8).
T. L. P. DELAZET (42-74-20-50), 21 h :
La Madeleine Proust à Paris.

Les cafés-théâtres

AU BEC FIN (42-96-29-35), 23 h 30 : Fou comme Fourcade.

BLANCS-MANTEAUX (48-87-15-84), L

20 h 15: Areuh = MC2; 21 h 30: Sauvez les bébés femmes; 22 h 30: Mais que fait le police? - IL 20 h 15: kes Sacrés

Monstres; 21 h 30: Derrière vous... y'a quelqu'une; 22 h 30: Joue-moi un air de

CAFÉ D'EDGAR (43-20-85-11) (D)
L 20 h 15: Tiens, voilà deux boudins;
21 h 30: Mangeuses d'hommes; 22 h 30:
Orties de secours. – IL 20 h 15: le Caberet des chasseurs en exil; 21 h 30: le Chromosome chatouilleux; 22 h 30 : C'est plus show à deux. COMEDIE ITALIENNE (43-21-22-22).

20 h: Saleti de pétunis ; 21 h: Fais voir ton Cupidon ; 22 h 15 : Huis glanque ; 18 h 30 : Histoire du tigre. PETIT CASINO (42-78-36-50),21 h : Les oics sont vaches ; 22 h 15 : Nous, on sème.

Le music-hall

BATACLAN (43-55-55-56), 21 h 30 :

CAVEAU DES OUBLIETTES (43-54-94-97), 21 h : Chansons françaises; 22 h 30 : Chansons à la carte. LUCERNAIRE (45-44-57-34), 18 h 30 :

Jazz, pop. rock, folk

CAVEAU DE LA HUCHETTE (43-26-65-65), 21 h.: S. Guerault, B. Vasseur CHAPELLE DES LOMBARDS (43-57-24-24), 22 h 30 : Tomy Allen. EXCALIBUR (48-04-74-92), 22 h :

KISS (48-87-89-64), 24 h : Pela. MAGNETIC TERRACE (42-36-26-44): K. Lightney, J. Pepper Quartet. LR MERIDIEN (43-45-12-45), Al

MONTANA (45-23-51-41), 22 h 30 : NEW COPA (42-65-91-06), 20 h 30, I. Diop.
PETIT JOURNAL MONTPARNASSE
(43-21-56-70) 21 h: Elisabeth Caumont
Group.

PETIT JOURNAL ST-MICHEL (43-26-28-59), 21 h: Beany Waters Quartet et Polya Jordan. PETIT OPPORTUN (42-36-01-36), 23 h : D. Moroni, P. Bousagnet, P. Com-

LA PINTE (43-26-26-15), 21 h 30: SUNSET (42-61-46-60), 21 h 30 : Trio TABLE D'HARMONIE (43-54-59-47), 22 h 30: The Boogle Woogle Boys. LES TROITORS DE BUENOS-AIRES (42-33-58-37) (D), à 22 h: Camelson Trio.

Les concerts

Théâtre Tristus-Bernard, 21 h: Le Qua-tuor (concert-théâtre). cinto-Chapelle, 18 h 45 et 21 h : Ars Anti-qua de Paris.

En région parisienne

MEAUX, Cour Vseux-Chapitre (64-34-90-11), 21 h 30 : Meaux en marche vers la liberté.

Les films marqués (\*) sont interdits aux moins de treixe aux, (\*\*) aux moins de dix-moins de treixe aux, (\*\*) aux moins de dix-lant aux.

BASIL DÉTECTIVE PRIVÉ (A. v.f.):
Napoléon, 17\* (42-67-63-42)

La Cinémathèque

CHAILLOT (47-84-24-24) 16 h, Solitude, de P. Fajos; 19 h, Carte blaache à Barbet Schroeder: de la série Six contes moraux: 1) la Boulangère de Moncean, de E. Rohmer; 2) la Carrière de Suzanne, de E. Rohmer; 21 h, l'Enfer est à lui, de R. Walsh.

BEAUBOURG (42-78-35-57)

Les exclusivités

AFTER HOURS (A., v.o.) : Cinoches Saint-Germain, 6 (43-33-10-82). Saint-Germain, 6 (43-33-10-82).

AGENT TROUBLE (Fr.): Gamment Halles, 1\* (40-26-12-12); Res., 2\* (42-36-83-93); Bretagne, 6\* (42-22-57-97); 14-Juillet Odéon, 6\* (43-25-59-83); Saint-André-des-Arts, 6\* (43-26-48-18); Gaument Colisée, 8\* (43-59-29-46); George V. 8\* (45-62-41-46); Saint-Lazare Pasquier, 8\* (43-87-35-43); Français, 9\* (47-70-33-88); 14-Juillet Bastille, 11\* (43-57-90-81); Fauvette, 13\* (43-31-56-86); Gaument Alésia, 14\* (43-27-84-50); 7 Parnassiens, 14\* (43-20-32-20); 14-Juillet Beangrenelle, 15\* (48-28-42-27); Maillot, 17\* (47-48-06-06); Pathé Clichy, 18\* (45-22-46-01); Gambetts, 20\* (46-36-10-96).

AJANTRIE (Ind., vo.): Républic

AJANTRIK (Ind., v.o.): Républic Cinéma, 11º (48-05-51-33); h. sp. L'AMI DE MON AMIE (F.): Gaumont Halles, 1" (40-26-12-12); Hautefeuille, 6" (46-33-79-38); Saint-Germain-des-Prés, 6" (42-22-87-23); Balzac, 2" des-Pris., 6\* (42-22-87-23); Balzac, 8\* (45-61-10-60); Marigman, 8\* (43-59-92-82); Français, 9\* (47-70-33-88); Nation, 12\* (43-43-04-67); Fauvette, 13\* (43-31-56-86); Gaumont-Alésia, 14\* (43-27-84-50); Gaumont Parnesse, 14\* (43-35-30-40); 3 Parnessiens, 14\* (43-20-30-19); Gaumont Convention, 15\* (48-28-42-27); Mayfair, 16\* (45-25-27-06); Pathé Clichy, 18\* (45-22-46-01).

ANGEL HEART (\*) (A., v.a.) : George V, 3 (45-62-41-46); Ambas-sade, 3 (43-59-19-08); (v.f.) Pauvette, 13 (43-31-56-86). L'APICULTEUR (Fr.-Gr., v.o.) : Tem-

L'APICULTEUR (Fr.-Gr., v.a.): Templiers, 3° (42-72-94-56), h. sp.

L'ARME FATALE (A.) (\*): (v.a.)
Forum Arcen-ciel, 1" (42-97-53-74);
UGC Odéon, 6° (42-25-10-30); Marignan, 8° (43-59-92-82); Normandie, 8° (45-63-16-16); (v.f.) Rest, 2° (42-36-83-93); UGC Montparnasse, 6° (45-74-94-94); Français, 9° (47-70-33-88); Fanvette, 13° (43-31-56-86); Mistral, 14° (45-39-52-43); Montparnasse Pathé, 14° (43-20-12-06); UGC Convention, 15° (45-74-93-40); Pathé Clichy, 18° (45-22-46-01).

ASSOCIATION DE MALFAITEURS

ASSOCIATION DE MALFAITEURS (Fr.): George V, 8 (45-62-41-46). ATTENTION BANDITS (Fr.) : Forum Orient-Express, 1= (42-33-42-26). AUTOUR DE MINUIT (A. v.o.) : Templiers, 3" (42-72-94-56).

REQUVERTURE le 11/9

CHAMPS-ELYSEES

SOPHIE DESMARETS

JACQUES ROSNY

LOCATION OUVERTE.

JACOUES ROSHY SAISON

BEYOND THERAPY (Brit., v.o.): Forum Orient-Express, 1= (42-33-42-26); Stadio de la Harpe, 5- (46-34-BIRDY (A., v.o.) : Lucernaire, 6 (45-44-57-34).

BRAZIL (Brit., v.o.) : Epéc-de-Bois, S LA BRUTE (Fr.) : George V, 8- (45-62-BUISSON ARDENT (Fr.) : Studio 43, 9

14-Jnillet Odéan, 6 (43-25-59-83) ; v.f. CHATEAUROUX DESTRICT (Fr.) : 3 Parnassiens, 14 (43-20-30-19).

LA BONNE (\*\*) (ft.) : v.o. : George V, 8 (45-62-42-46) ; 7 Parasssiens, 14 (43-20-32-20) ; v.f. : Maxéville, 9 (47-70-

14 (43-20-32-20).

(47-70-63-40). CHAMBRE AVEC VUE (Brit., v.o.) :

ens, LE GRAND CHEMEN (Fr.) : Forum Horizon, 1" (45-08-57-57) ; Ambassade,

#### LES FILMS NOUVEAUX

BARFLY. Füm américain de B. Schroeder, vo : Forum Horizon, 1° (45-08-57-57); UGC Danton, 6' (42-25-10-30); UGC Rotonde, 6' (45-74-94-94); Marignan, 8' (43-59-92-82); UGC Bistritz, 8' (45-62-20-40); UGC Boulevards, 9' (45-74-95-40); Bastille, 11' (43-42-16-80); 14 Juillet-Beaugeneile, 15' (45-75-79-79); vf : Rez., 2' (42-36-83-93); UGC Montparnasse, 6' (45-74-94-94); Paramount-Opéra, 9' (47-42-56-31); UGC Gare de Lyon, 12' (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13' (43-36-23-44); Mistral, 14' (45-39-52-43); Montparnasse-Pathé, 14' (43-20-12-06); UGC Convention, 15' (45-74-93-40); Pathé-Clichy, 18' (45-22-46-01).

ZI-40-U1).

DE SANG FROID. Film américain de P. Spheeris (\*\*), vo : Forum Orient-Express, 1\* (42-33-42-26); Ermitage, & (45-63-16-16); vf : UGC Montparnesse, 6\* (45.74-94.94); UGC Boulevards, 9\* (45.74-95.40); UGC Gare de Lyon, 12\* (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13\* (43-36-23-44); UGC Convention, 15\* (45-74-93-40); Images, 18\* (45-22-47-94); Secrétans, 19\* (42-06-79-79).

RICHARD ET COSIMA. Film franco-aliemand de P. Patzak : Gammont-Hallet, 1\* (40-26-12-12) ; Vendôme, 2\* (47-42-97-52) ; Reflet Logos, 5 (43-54-42-34); Ambas-sade, 8 (43-59-19-08); Bienvenne-Montpermesse, 15 (45-44-25-02).

LES BALEINES DU MOIS
D'AQUT. Film britannique de
L Anderson, vo: Ciné Beanbourg,
3º (42-71-52-36); UGC Odéon, 6º (42-25-10-30); UGC ChampsElyaées, 8º (45-62-20-40); vi: UGC
Montparnasse, 6º (45-74-94-94);
UGC Boulevards, 9º (45-74-95-40);
UGC Gobelins, 13º (43-36-23-44).

BARFLY. Film américain de
B. Schroeder, vo: Forum Horizon,
1º (45-08-57-57); UGC Danton, 6º (42-25-10-30); UGC Rotonde, 6º (42-25-10-30); UGC Rotonde, 6º (43-26-95-82); Rainont-Alésia, 14º (43-57-99-28-22); UGC Bistritz, 8º (45-62-20-40); UGC Boulevards, 9º (45-74-95-40); Bastille, 11º (43-42-680); 14 Juillet-Beaugrenelle, 15º (45-73-97-97); Transport of the state of the state

Pathé-Clichy, 18 (45-22-46-01).

MAN ON FIRE. Film américain d'E. Choursqui, vo: Forum Horizon, 1° (45-08-57-57); St-Germain-Huchette, 5° (46-33-63-20); 14 Juillet-Odéon, 6° (43-25-59-83); Colisée, 8° (43-59-29-46); George-V, 8° (45-62-41-46); Parnassiens, 14° (43-20-32-20); 14-Juillet-Beaugrenelle, 15° (45-75-79-79). Vf: Rez, 2° (42-36-83-93); Parnaount-Opéra, 9° (47-42-

Vf: Rex, 2° (42-36-85-93); Paramount-Opera, 9° (47-42-56-31); UGC Gare de Lyon, 12° (43-43-01-99); Fauvette, 13° (43-31-56-86); Miramar, 14° (43-20-89-52); Mistral, 14° (45-89-52-43); Gammont Convention, 15° (48-22-46-01). SI LE SOLEIL NE REVENAIT

SI LE SOLEIL NE REVENAIT
PAS. Film franco-suisse de
C. Goretta: Forum Horizon, 1= (4508-57-57); Gaumoni-Opéra, 2= (4742-60-33); 14 Juillet-Odéon, 6= (4325-59-83); St-André-des-Arts, 6=
(43-26-48-18); Ambessade, 8= (4359-19-08); 14 Juillet-Bestille, 11=
(43-57-90-81); UGC Gobelins, 13=
(43-58-23-44); Gaumoni-Alésia,
14= (43-27-84-50); Parnassiens, 14=
(43-20-32-20); 14 Juillet-Beautenelle, 15= (45-75-79-19). Beaugrenelle, 15' (45-75-79-79).

Le Monde ser minitel

PARIS-PROVINCE

Tous les programmes. Toutes les salles. Tous les horaires.

36.15 TAPEZ LEMONDE

#### Le Monde Informations Spectacles 42-81-26-20 Pour tous renseignements concernant

l'ensemble des programmes ou des salles (de 1) h à 2) h souf dimanches et jours fériés) tion et prix préférentiels avec la Carte Club

#### Lundi 7 septembre

MACBETH (Fr., v. it.): Studio des Ursu-lines, 5 (43-26-19-09).

MANON DES SOURCES (Fr.): Elysées-Lincoln, 8 (43-59-36-14).

MAUVAIS SANG (Fr.): Ciné-Beaubourg, 3, h. sp. (42-71-52-30); Cinoches Saint-Germain, 6s (46-33-

MISSION (A., v.o.) : Châtelet-Victoria, 1= (45-08-94-14) ; Elysées-Lincoln, 8-(43-59-36-14).

v.o.) : Triomphe, 8 (45-62-45-76) ; Ciné-Beauboure h en 2 (42-71 52-74)

LE NINJA BLANC (A.). v.f. : Paramount

Optra, 9 (47-42-56-31).

LE NOM DE LA ROSE (Fr.), v.angl.:
Publicis Champs-Elystes, 8 (47-20-76-23); v.f.:Lamière, 9 (42-46-49-07);
Convention Saint-Charles, 15 (45-79-

PAKEEZAH, CŒUR PUR (ind., v.o.). Cluny-Palace, 5 (43-54-07-76).

PEE WEE BIG ADVENTURE (A., v.o.): Escurial, 13 (47-07-28-04).

LA PETITE ALLUMEUSE (Fr.): UGC

Biarritz, 8\* (45-62-20-40).
PLATOON (\*) (A, v.o.) George V, 8\*

33-00).

ubourg, h. sp., 3 (42-71-52-36).

CROCODILE DUNDEE (A., v.o.);
Saint-Germain Huchette, 5: (46-33-63-20); Marignan, 8: (43-59-92-82)
v.f.: Français, 9: (47-70-33-88); Montparnesse Pathé, 14: (43-20-12-06);
Galaxie, 13: (43-31-56-86); Convention
Saint-Charles, 15: (45-33-3700) Spint-Charles, 15 (45-79-33-00).

DANGEREUSE SOUS TOUS RAP-PORTS (A., v.o.): Forum Aro-en-Ciel, 1= (42-97-53-74); Triomphe, 8 (45-62-45-76); Parnassion, 14 (43-20-32-20). LE DÉCLIN DE L'EMPIRE AMÉRI-CAIN (Can.): Studio de la Harpe, 5(46-34-25-52); UGC Biarritz, 8- (45-2247-94); Images, 18- (45-22-47-94).

DOWN BY LAW (A., v.o.): Saimt-Andrédes-Arts, 6- (43-26-48-18).

LES ENFANTS DU SILENCE (A., v.o.): Publicis Matignon, 8: (43-59-31-97); v.f.: Lumière, 9: (42-46-49-07); Moniparnos, 14: (43-27-52-37). EVIL DEAD 2 (A.) (\*) v.f. : Maxéville,

9 (47-70-72-86). FIEVEL ET LE NOUVEAU MONDE (A., v.f.) (h. sp.) : Saint-Ambroise, 11° (47-00-89-16) ; Saint-Lambert, 15° (45-32-91-68). EXTRÊME PRÉJUDICE (A.): Norman-

EXTRÉME PRÉJUDICE (A.): Normandie, 8° (45-63-16-16).

LA FAMILLE (It., v.o.): Gaumont Halles, 1° (40-26-12-12): UGC Odeon, 6° (42-25-10-30); Pagode, 7° (47-05-12-15); Colisée, 8° (43-59-92-46): 14-Juillet Bastille, 11° (43-57-90-81); Bicenvente Montparansse, 15° (45-44-25-02); 14-Juillet Beaugrenelle, 15° (45-75-79-79); Maillot, 17° (47-48-06-06); v.f.: Ganmont Opéra, 2° (47-42-60-33); Saint-Lazare Pasquier, 8° (43-87-35-43); Nation, 12° (43-43-04-67); Fauvette, 13° (43-31-60-74); Gaumont Alésia, 14° (43-27-84-50); Montparasse Pathé, 14° (43-20-12-06); Gaumont Conventioa, 15° (48-28-42-27).

LE FLAC DE REVERLY HILLS, 2 (A.

Convention, 19' (48-28-42-27).

LE FLIC DE BEVERLY HILLS, 2 (A., v.o.): Forum Horizon, 1" (45-08-57-57); Bretagne, 6' (42-22-57-97); Hantefeuille, 6' (46-33-79-38); Pub Saint-Germain, 6' (43-22-72-80); Marignan, 8' (43-59-92-82); Publicis Champs-Elysées, 8' (47-20-76-23); Montparnasse Pathé, 14' (43-20-12-06); Kinopanorama, 15' (43-06-50-50); Maillot, 17' (47-48-06-06); v.f.: Impérial, 2' (47-42-72-52); Grand Rex, 2' (42-36-83-93); Saint-Lazare Pasquiez, 8' (43-87-35-43); Paramount Opéra, 9' (47-42-56-31); Nation, 12' (43-43-04-67); UGC Lyon-Bestille, 12' (43-43-01-59); Fanvette, 13' (45-80-18-03); Gaumont Alésia, 14' (43-27-84-50); Convention Saint-1.5" (43-30-18-03); Gaumont Alfsia, 14" (43-27-84-50); Convention Saint-Charles, 15" (45-79-33-00); Gaumont Convention, 15" (48-28-42-27); Pathé Wepler, 18" (45-22-46-01); 3 Scorétan, 19" (42-06-79-79); Gambetta, 20" (46-36-10-96).

LES FOUS DE BASSAN (Fr.-can.): Foram Orient-Express, 1" (42-33-42-26).

GOOD MORNING BABILONIA (It.-A., v.o.) : 14-Juillet Parnasse, 6 (43-26-58-00) ; George V, 8 (45-62-41-46).

QUATRE AVENTURES DE RAI-NETTE ET MIRABELLE (Fr.) : nbourg, 6<sup>e</sup> (46-33-97-77). RADIO DAYS (A.), v.o.: Ciné-Beaubourg, 3 (42-71-52-36); Action Ecoles, 5 (43-25-72-07); Gaumont Ambassade, 8 (43-59-19-06); Gaumont-Parnasse, 14 (43-35-30-40). FAILURASE, 17 (93-35-50-40).

RAINING IN THE MOUNTAIN (Hong-hong, v.o.): Cluny, 5° (43-54-07-76);
Reflet Balzac, 8° (45-61-10-60); Bastille,
11° (43-42-16-80).

SARINE KLEIST, SEPT ANS (RDA, v.o.): Républic-Cinéma, 11º (48-05-

LE SECRET DE MON SUCCÈS (A., v.o.): George-V, P (45-62-41-46). SOUL MAN (A., v.o.)); Gaumont Ambassade, P (43-59-19-08). V.f.: Gau-Amnassance, & (42-39-19-08), V.I. Cam-mont Optica, & (47-42-60-33). STAND BY ME (A., v.o.) : Stadio Galande, S (43-54-72-71), s.p. LA STORIA (IL, v.o.) : Templiers, & (42-72-04-56)

STRANGER THAN PARADISE (A., v.a.): Cinf-Beaubourg, 3° (42-71-52-36); Utopia, 5° (43-26-84-65).

TANDEM (Fr.): Impérial, 2- (47-42-72-52); Parmassiens, 14- (43-20-32-20); Marignan, 8- (43-59-92-82); Convention Saint-Charles, 15- (45-79-33-00). THE BIG EASY (A., v.o.) : Cinoches, 69 (46-33-10-82). THÉRÈSE (Fr.) : Cinoches, 6º (46-33-

TIN MEN, LES FILOUS (A., v.a.) : TIN MEN, LES FILOUS (A., v.o.): Cinoches, 6: (46-33-10-82).

TRAVELLING AVANT (Fr.): Ciné
Beaubourg, 3: (42-71-52-36); UGC Rotonde, 6: (45-74-94-94); UGC Odéon, 6: (42-25-10-30).

37-2 LE MATIN (Fr.): Gaumont Halles, 1g: (40-54-12-12).

36-83-93).
UNE FLAMME DANS MON CŒUR (Fr.) (\*): St-André-des-Arts, 6\* (43-26-48-18); Templiers, 3\* (42-72-94-56); Républic Cinéma (46-05-51-33), H. a.p.,

LINE GOUTTE D'AMOUR (Ture, v.o.): Utopia, 5 (43-26-84-65).
UN HOMME AMOUREUX (Pr.), v.angl.: Gammon-Parasse, 14 (43-35-30-40). LA VEUVE NOIRE (A., v.o.) : Epéc-de-Bois, 5 (43-37-57-47). WELCOME IN VIENNA (ABIT., V.O.):

Utopia, 5: (43-26-84-65). Les grandes reprises

AMADEUS (A., v.a.): Forum Arc-en-Ciel, 1= (42-97-53-74); George-V, 8= (45-62-41-46). ARSENIC ET VIEILLES DENTELLES (A., v.o.) : Action Ecoles, 5- (43-25-72-07).

AU-DESSOUS DU VOLCAN (A., v.o.): Impérial, 2 (47-42-72-52); Haute-feuille, 6 (46-33-79-38); Marignan, 8 (43-59-92-82).

LES AVENTURIERS DE L'ARCHE PERDUE (A., v.f.) : UGC Montpar-name, 6 (45-74-94-94). BABY DOLL (A., v.o.) : Clumy Palace, 5

LA BELLE AU BOIS DORMANT (A., v.f.) Napoléon, 17: (42-67-63-42). BEN HUR (A., v.o.) : Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31). BLOW UP (it., v.o.) : Denfert, 14 (43-

CABARET (A., v.o.) : Forum Are-en-Ciel, 1= (42-97-53-74). CASABLANCA (A., v.o.) : Luxembourg, 6\* (46-33-97-77).

CASANOVA DE FELLINI (lt., v.o.) (\*): Saint-Germain Studio, 5 (46-33-63-20). CENDRILLON (A., v.f.) : Rex, 2 (42-36-

3º (43-59-19-08); Français, 9º (47-70-33-88); Montparnos, 14º (43-27-52-37).
JEAN DE FLORETTE (Fr.): Templiers, 3º (42-72-94-56). h. sp.
LA LOI DE LA JUNGLE (°) (A., v.o.): Hollywood Boulevard, 9º (47-70-10-41). 83-93; UGC Montparmasse, 6\* (43-74-94-94); UGC Gare de Lyon, 12\* (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13\* (43-36-23-44); Mistral, 14\* (45-39-52-43); Images, 18\* (45-22-47-94); Secrétan, 19\* (42-06-79-79). LES 101 DALMATIENS (A., v.f.) : Napoléon, 17 (42-67-63-42). LA CHATTE SUR UN TOIT BRULANT
(A. v.o.): Studio des Ursulines, 5 (43-26-19-09).

CHÉRIE, JE ME SENS RAJEUNIR (A. v.o.) Champo, 5º (43-54-51-60).

CHINATOWN (A., v.o.) : (\*) 14 Juillet Parnasse, 6º (42-26-58-00). MÉLO (Fr.) : Templiers, 3 (42-72-LA MÉNAGERIE DE VERRE (A., v.o.): Lucernaire, 6' (45-44-57-34).

LA MESSE EST FINIE (lt., v.o.): Républic Cinéma, 11' (48-05-51-33). DE MAO A MOZART (A., v.o.) : Grand Pavois, 15" (45-54-46-85). Disc Cinema, 11º (48-05-51-33).

MISS MARY (Arg. v.a.): Ciné Beaubourg, 3º (42-71-52-36); Danton, 6º (42-25-10-30); UGC Rotonde, 6º (45-74-94-94); UGC Biarritz, 8º (45-62-20-40); V.f.: UGC Gobelins, 13º (43-36-23-44); UGC Boalevard, 9º (45-74-95-40); UGC Gare de Lyon, 12º (43-43-01-59).

MISSION (A. w.b.): Chainda-Viewards LE DERNIER NABAB (A., v.o.) : Luxembourg, 6\* (46-33-97-77). L'EXTRAVAGANT Mr DEEDS (A., v.o.): Action Ecoles, 5 (43-25-72-07).

EVE (A., v.a.): Action Christine bis, 6 (43-29-11-30).

LE FAUCON MALTAIS (A.,v.a.): Action Rive gauche, 5 (43-29-44-40).

GANDHI (Ang., v.o.). — (v.f.): Mon-parnos, 14 (43-27-52-37). (43-59-36-14).

MON BEL AMOUR, MA DÉCHIRURE
(\*) (Fr.) : Cinoches, & (46-33-10-82).

MON CHER PETIT VILLAGE (Tch., v.o.) : Baraille, 11\* (43-42-16-80).

MY BEAUTIFUL LAUNDRETTE (Brit., v.o.) : Cinoches, & (46-33-10-82).

NEUF SEMAINES ET DEMIE (A, v.o.) : Triomphe & (45-62-45-76) : GATSBY LE MAGNIFIQUE (A., v.o.) : Action Rive gauche, 5' (43-29-44-40); Balzac, 8' (45-61-10-60). — (v.f.): UGC Boulevard, 9' (45-74-95-40).

LE GUÉPARD (A., v.o.) : Hantefenille, 6 (46-33-79-38). HITLER UNE CARRIÈRE (All., va.): MITLER UNE CARRIERE (All., v.o.):
Studio 43, 9: (47-70-63-40).
HUIT ET DEMI (It., v.o.): Denfert, 14\*
(43-21-41-01).
HIGHLANDER (A., v.f.): Lumière, 9\*
(42-46-49-07); Grand Pavois, 15\* (4554-46-85).
HODIZZONE

HORIZONS PERDUS (A., v.o.) : 3 Luxembourg, 6 (46-33-97-77).

JOUR DE FÊTE (Fr.) : St-Michel, 5 (43-LE LOCATAIRE (Fr.) : Utopia, 5- (43-PERSONAL SERVICES (A., v.o.) (\*): Ciné-Beaubourg, 3\* (42-71-52-36); UGC Danton, 6\* (42-25-10-30); UGC Biarritz, 8\* (45-62-20-40). V.f.: Images, 18\* (45-

26-84-65).
LOLITA (A., v.a.): Action Christine, 6\*
(43-29-11-30).
LUDWIG (VISCONTI) (It., v.a.): CinéBeaubourg, 3\* (42-71-52-36). H. sp. LA MAMAN ET LA PUTAIN (Fr.) : Studio 43, 9 (47-70-63-40). MARY POPPINS (A., v.f.) : Napoléon, 17 (42-67-63-42).

MIDNIGHT EXPRESS (A., v.o.) (\*): Cinoches-St-Germain, & (43-66-10-82). LE MONDE SELON GARP (A., v.o.): Lucernaire, & (45-44-57-34). MON ONCLE (Fr.) : St-Michel, 5 (43-

(45-62-41-46).

PREDATOR (\*) (A., v.o.): Forum Horizon, 1= (45-08-57-57); UGC Normandie, 8: (45-63-16-16). V.f.: Rex. 2: (42-36-83-93); UGC Montparnasse, 6: (45-74-94-94); Paramount Opéra, 9: (47-42-56-31); UGC Lyon-Banille, 12: (42-43-15-93). Nations. 12: (42-43-15-93). MR SMITH AU SÉNAT (A., v.o.):
Reflet Logos, 5 (45-54-42-34); Mac
Mahon, 17 (43-80-24-81). (47-42-36-31); UGC Lyon-Bastille, 12-(43-43-01-59); Nations, 12- (43-43-04-67); UGC Gobelins, 13- (43-36-23-44); Galaxie, 13- (45-80-18-03); Mostparnasse Pathé, 14- (43-20-12-06); Mistral, 14- (45-39-52-43); UGC Convention, 15- (45-74-93-40)); Pathé-Clichy, 18- (45-22-46-01).

NEW-YORK, NEW-YORK (A., v.o.) : Forum-Orient, 1" (42-33-42-26). LA NUIT DE L'IGUANE (A. VA) : Action Christine, 6 (43-29-11-30). PAIN AMOUR ET FANTAISIE (IL, v.o.)/dim. PAIN AMOUR ET JALOU-SIE (IL v.o.)/sam. Latina, 4 (42-78-

LE PIGEON (It. v.o.) Latina, 4 (42-78-47-86). LES PROIES (A., v.o.) : Utopia, 5º (43-

29-11-30).

PROVIDENCE (Fr., v.o.) : Ciné-Beaubourg, 3<sup>e</sup> (42-71-52-36) H. Sp. Stu-dio des Ursulines, 5<sup>e</sup> (43-26-19-09).

BECHERCHE SUSAN, DESESPÉRÉ-MENT (A. v.o.): Forum Orient, 1º (42-33-42-26); George V. 8º (45-62-41-46); Parnassens. 14º (43-20-32-20). - (v.f.): Paramount Opéra, 9º (47-42-56-31). REFLETS DANS UN ŒIL D'OR (A., v.o.): Fluxient incolo 8º (43-50-36-14). v.o.): Elysées-Lincola, 8º (43-59-36-14).
SHANGHAI EXPRESS (A., v.o.):
Action Christine, 6º (43-29-11-30).
SHANGAI GESTURE (A., v.o.): Action
Christme, 6º (43-29-11-30). THE KING OF MARVIN GARDEN (A.,

v.o.): Luxembourg, 6\* (46-33-97-77).
THE SERVANT (A., v.o.): Studio des
Ursulines, 5\* (43-26-19-09). Ursulines, § (43-26-19-09).

TO BE OR NOT TO BE (A., v.o.):
(Lubitsch): Panthéon, § (43-54-19-04).

TOMBE LES FILLES ET TAIS-TOI
(A., v.o.): Ramelagh, 16' (42-88-64-44).

TOUT CE QUE VOUS AVEZ TOUJOURS VOULU SAVOIR SUR LE
SEXE... (A., v.o.): Forum Orient
Express, 1= (42-63-16-10). — V.f.: Montparnos, 14' (43-27-52-37).

LE TROISSÉME HOMME (A., v.o.):

LE TROISIÈME HOMME (A., v.a.) : Reflet Logos, 5: (43-54-42-34) H. Sp.
UN MILLION CLÉ EN MAIN (A.,
v.o.): Champo, 5: (43-54-51-60).
L'ULTIME RAZZIA (A., v.o.): Action

Christine, & (43-29-11-30) Christine, 6' (43-79-11-30).

UN TRAMWAY NOMMÉ DÉSIR (A., v.o.): Action Rive Gauche, 5' (43-29-44-40).

LES VACANCES DE M. HULOT (Fr.): Gaumont Opera, 2' (47-42-60-33): St-Michel, 5' (43-26-79-17); Gaumont Parnasse, 14' (43-35-30-40).

UNI ENCE ET BASSIGNE (A., 2-1): The Common of the Common of

VIOLENCE ET PASSION (A., v.o.): Luxembourg, 6 (46-33-97-77).

Les festivals

GODARD, Denfert, 14r (43-21-41-01), 15 h 40 : Masculin-fér MICHEL SIMON, Reflet-Médicis, 5 (43-54-42-34) : la Fin du jour. NIKITA MIKHALKOV (vo), Cosmos, 6-(45-44-28-80) : Cinq soirées. - Triom-phe. 8 (45-62-45-76) : Sans témoin.

phe. 8° (45-62-45-76): Sans témoin.

PROMOTION DU CINÉMA (v.o.),
Studio-28, 18° (46-06-36-07): les
Enfants du silence.

ROHIMER, Républio-Cinéma, 11° (48-0551-33), 19 h 20: le Beau Mariage; 17 h
40: le Signe du lion; Denfert, 14° (4321-41-01): 19 h 40: les Nuits de la
pleine lune; 17 h 40; la Femme de l'aviateur.

TARKOVSKI (vo), Républic-Cinéma, 115 (48-05-51-33), en alternance : Nostal-ghia, Solaris, Andreï Roublev, le Sacri-fice, Stalker, l'Enfant d'Ivan. TEX AVERY (v.o.), Studio 43, 9- (47-70-

WIM WENDERS (v.o.), 14-Juillet-Parnasse, 6 (43-26-58-00): Alice dans les villes.

#### **PARIS EN VISITES**

**MARDI 8 SEPTEMBRE** 

« Autour des Gobelins », 14 h 30, nétro Gobelins, sortie rue Croulebarbe (Monuments historiques). « Versailles : quartier Saint-Louis », 14 h 30, façade de la cathédrale Saint-Louis (Monuments historiques).

· Hôtels de l'île Saint-Louis », 14 h 30. sortie métro Saint-Paul (Résurrection du passé).

 De la place des Vosges aux hôtels Rohan et de Soubise -, 14 h 30, métro Pont-Marie (Les Fläneries). «Sur les traces de Louis Pasteur à Marnes-la-Coquette», 14 h 30, sortie gare de Garches (Paris et son histoire).
«L'île Saint-Louis», 14 h 30, angle quai des Ciélestins, rue du Fauconnier (D. Bouchard).

« Au quartier des Ternes », 14 h 45, métro Pereire (V. de Langlade).

« Le canal de l'Ourcq : bassin de La Villette, pont levant de la rue Crimée, entrepôts aménagés », 15 heures, angle quai de la Loire-rue de Crimée (Monuments historiemes).

- Les ateliers de frappe de médailles en activité à l'hôtel de la Monnaie », 15 heures, 11, quai de Conti (Monn-

« L'île de la Cité », 15 heures, sortie métro Cité (Monuments historiques). · Piscine olympique et jardin tropi-15 heures, parvis de Saint-Eustache (Tourisme culturel).

Du côté des arènes et de la Mosquée jusqu'à la Contrescarpe », 15 heures, 2, place du Puits-de-l'Ermite (M. Hager).

« Le mystère des templiers », 15 heures, église Sainte-Elisabeth, 195, rue du Temple (Paris et son his-« Passages converts du quartier de la

Bourse et des boulevards -, 14 h 30, 31, rue du Faubourg-Montmartre (Pygma). - Jardins autour de la rue du Bac »,

15 heures, 128, rue du Bac » (Approche de l'art). « Le vieux Montmartre insolite, cours et jardins », 14 h 30, sortie métro Lamarck-Caulancourt (Haus Lieux et

- Du logis de Robespierre aux con-vents et clubs de la rue Saint-Honoré -, 15 h 15, 12, rue Duphot (S. Barbier).

POUR LES SALLES VOIR LIGNES PROGRAMMES.



la participation de PHILIPPE NOIRET

# Société

#### MÉDECINE

Remis dans quelques jours à Mme Barzach

### Un rapport officiel réclame l'instauration d'un plan national de lutte contre le tabagisme

M= Michèle Barzach, ministre délé-gué chargé de la santé et de la famille, recevra dans quelques jours le rapport d'un groupe de travail réunissant la plupart des spécialistes de la lutte contre le me (1). Ce document souligne la ante des conséquences médi-

Dans sa forme actuelle, le rapport du groupe de travail sur le tabas comporte quatre documents différeuts correspondant aux quatre sous-groupes d'études. L'ensemble fournit à la fois un bilan chiffré et exhaustif ment à la conviction profonde des Français d'être libres d'agir à leur des différents aspects du tabagisme en France. Il fournit par ailleurs une guise même en connaissant les risques du tabagisme pour leur santé. Veut-on, à l'exemple des pays étran-gers, élargir les interdictions de série de propositions visant à enrayer la progression du mal. Du côté médical, on connaît les données princifumer à tous les lieux publics en pales de ce qui, pour reprendre les termes des professeurs Jean Bernard laissant aux citoyens toute liberté de fumer chez eux? Veut-on accompaet Maurice Tubiana, constitue un gner les interdictions existantes véritable « désastre sanitaire » d'indications ou de prescriptions ten-(le Monde du 3 septembre). Le dant à instaurer des fumoirs et à tabac est en effet responsable de plus réserver plus d'espace pour les nonde 53 000 morts par an en France (plus de 10 % des décès) dont plus furneurs 1 En bref, veut-on par des aménage-ments à la réglementation existante de 32 000 décès par cancer et 6 000 par maladie pulmonaire. Un fumeur procéder par étapes ?. Le choix n'est régulier sur quatre mourra prématu-rément à cause de ses habitudes pas aisé ; le souci de santé publique se heurte à des obstacles économitabagiques. La suppression du taba-gisme masculin réduirait de 25 % la ques et à des obstacles psychologiques ainsi qu'à une pratique sociale bien établie. Il faut que les motifs de fréquence de l'infarctus ou de la

aujourd'hui sont les conséquences du tabagisme passé, les effets du taba-gisme d'aujourd'hui sont à venir. > Ce bilan effrayant peut être résumé de manière chiffrée, même si les données dont on dispose dans ce domaine mériteraient d'être actualisées et précisées. Les diverses estimations situent entre 10 et 40 milliards de francs par an le coût médical et social du tabagisme.

mort subite avant l'âge de soixante-

cinq ans. « Il y a urgence à convain-cre la population de modifier ses habitudes vis-à-vis du tabac, écrivent

les auteurs, il faut persuader les

jeunes de ne pas commencer à fumer et les fumeurs d'arrêter de fumer.

Les effets sur la santé observés

La partie la plus documentée du rapport concerne les « actions réglementaires et éducatives ». Les auteurs soulignent en préalable « la nécessité d'affirmer la volonté politique de poursuivre et d'intensifier la lutte contre le sléau du tabagisme ». Il faut, selon eux, « que le gouverne-ment annonce que la lutte antitabagique constitue une priorité et qu'il a arrêté un plan national d'action ». cales de la consommation de tabac, responsable en France de plus de 10 % des décès. Les auteurs de ce rapport formulent une série de propositions à bien des égards très dérangeantes. Ils réclament en particulier an gouvernement l'instauration

Cour le tabac « dont la violation est, "Veut-on arriver à ce que nos concitoyens cessent totalement de fumer?", interrogent les auteurs. On sait que cela se heurte immédiatement à la conviction profonde des une atmosphere enfumée, ne disponent and leur permet pas de séjourner dans une atmosphere enfumée, ne disponent des désentations de leur permet pas de séjourner dans une atmosphere enfumée, ne disponent des désentations de leur permet pas de séjourner dans une atmosphere enfumée, ne disponent de leur permet pas de séjourner dans une atmosphere enfumée, ne disponent de leur permet pas de séjourner dans une atmosphere enfumée, qui lui sont allergisent pas d'arguments solides pour obtenir des fumeurs qu'ils s'arrêtent, ni pour obtenir un changement de place ou de poste si l'employeur s'y refuse. » Outre une information des médecins du travail sur la nocivité du tabagisme passif, les auteurs demandent que soient recherchés des accords entre les employeurs et les représentants des salariés. On pour-

> korsqu'il y a gêne, l'aménagement de secteurs furneurs et non-furneurs. ration collectifs ou encore l'aménagement de fumoirs sur les lieux de tra-

> > Nouvelles taxes

rait ainsi envisager des appels aux fumeurs de s'abstenir de fumer

En ce qui concerne l'aspect économique du problème, les auteurs expliquent que la France se situe dans le groupe des pays qui taxent fortement le tabac et dont la part de l'impôt est de l'ordre de 70 % à 75 % du prix des cigares de grande consommation. C'est pourquoi ils demandent que le prix du tabac « rattrape l'évolution générale des prix » et soit sorti de l'indice des prix afin - de renforcer la crédibilité des actions engagées par les pouvoirs publics ». Ils demandent également que soit instituée une taxation différentielle des cigarettes selon les taux de goudron et de nicotine et que soit créée une taxe parafiscale destinée à l'éducation sanitaire et à la recher-

Sur les actions éducatives, les auteurs « proposent et insistent pour que des moyens importants, financiers et autres, soient consacrés à la poursuite et à l'intensification de la collaboration instaurée entre les ministères et avec les organismes spécialisés en matière d'éducation pour la santé des enfants dont l'information sur le tabagisme devra exemple, des bureaux où se réunis-sent plusieurs personnes dont des constituer un point fort ». Les

écrivent-ils, devenue patente ». auteurs demandent également que · lors de leur formation, l'attention des enseignants soit appelée sur leurs responsabilités quant à leur propre comportement devant leurs élèves et la contribution que leur exemple peut apporter à la modification des comportements de ceux-

d'un plan national d'action et la création

d'une instance officielle chargée de la

lutte antitabagique. Ils soulignent égale-

ment l'urgence qu'il y a à modifier le texte de la loi de 1976 sur la publicité

Au chapitre - fort délicat - du patronage des firmes de tabac des manifestations sportives ce patronage est théoriquement interdit mais des dérogations existent pour le sport automobile, le sport motocycliste et le sport nautique), le rapport demande que soit décidée l'exter progressive du nombre des manifestations bénéficiant de cette dérogation. Enfin, vis-à-vis du grand public et compte tenu des progrès importants obtenus avec les nouvelles techniques de sevrage, les auteurs propo-sent que des facilités, notamment financières, permettent le développement des moyens mis à la dispos des fumeurs qui veulent s'arrêter de

L'ensemble de ce vaste programme d'actions devrait être mis en œuvre et coordonné à l'échelon national par une instance officielle charde la lutte antitabagique. « Le ministre chargé de la santé, concluent les auteurs, a obtenu des crédits substantiels pour d'autres domaines où la santé de la popula-tion était en péril. Le coût total du tabagisme justifie un effort simi-laire.

JEAN-YVES NAU.

(1) Tabac et santé; économie et tabac ; dépendance : attitudes et compor tements; actions réglementaires et édu-catives. Une synthèse de ces quatre documents est en cours de rédaction et sera prochainement remise à M= Michèle Barzach. Parmi les signa-taires du rapport, on relève les noms des professeurs Yves Cachin (président de la processeurs a ves Cachin (président de la Commission nationale cancer), Albert Hirsch (hôpital Saint-Louis), Paul Fréour (Bordeaux), Robert Molivard (Nanterre), des docteurs de Givry (Comité national contre le tabagisme) et de Monique Kaminki et Alfred Spira (INSERM).

#### Le suicide d'un jeune chômeur

#### «Je me sens inutile»

FRÉJUS de notre correspondant régional

«Je me sens inutile et à votre charge. > Ce fut le dernier message de Philippe Viola, vingt-cinq ans, à sa famille. Seul dans sa chambre, le dimenche 6 septembre, il s'est donné la mort d'une balle de 22 long rifle en plein coeur. Deux jours auperavant, son contrat au titre des travaux d'utilité publique (TUC) à la diothèque municipale de Fréius (Var) était arrivé à échéance. Il s'était proposé pour l'exercice de tâches subalternes en attendant

de passer des concours internes. A nouveau, il allait se retrouver sans emploi. A nouveau. il allait devoir écrire lettre sur lettre aux banques et aux cabinets de comptabilité qui n'avaient jamais fait cas de son bac de gestion. N'ayant jamais occupé que des « petits boulots »: manutentionire dans une entreprise d'électricité ou vacataire dans une bibliothèque de collège, on lui objecterait partout, comme toujours, son manque d'expérience professionnelle. A l'ANPE on 'avait informé qu'il ne pourrait pas bénéficier de la formule des PIL (plans d'insertion locale) réservée aux chômeurs de longue

durés de plus de vinat-cina ans déception supplémentaire après qu'on kil aut rafusé précédamment un stage de gestion et

Peu à peu, ce garçon sensible mans et nourri de lectures philosophiques, avait sombré dans l'amertume et le désespoir. «Je n'ai pes d'identité pes de statut social, je ne suis rien», avait-à confié à son entourage. A ses propres difficultés s'ajoutaient celles de sa famille, cinq personnes n'ayant pour vivre que la seule pension militaire du père, un ancien sous-officier du Génie.

Alors, il a sombré dans la désespérance. « Je ne partirai de la bibliothèque que les pieds devant », avait-il averti. Il aveit fois de mettre fin à ses jours dans les jardins de la bibliothè-que à l'aide d'un petit revolver qui s'était enrayé. Deux jours plus tard, il s'est retiré dans sa chambre en début de soirée, il a empilé à ses côtés une trentaine de ses livres préférés « à remettre à la bibliothèque de Fréjus ». Il a griffonné un mot pour deman-der à ses parents l'incinération de son corps. Et il s'est tué.

#### **SCIENCES**

#### La fuite de Superphénix est localisée dans le bas du barillet

La fuite de sodium de Superphé-nix est enfin localisée. Commencées le la septembre, les opérations de vidange du barillet, ce réservoir annexe de sodium utilisé lors des remplacements d'éléments combus tibles, ont permis, le samedi 5 sep-tembre, en fin de soirée, de localiser la fuite, qui, depuis mars dernier, laissait s'écouler une vingtaine de litres par heure. Cette fuite se trouve - au niveau d'un support de tuyauterie situé à l'intérieur de la . cuve », indique la direction de la centrale de Creys-Malville.

Elle n'est donc pas comme on l'avait pensé au niveau du « bec de cafetière », l'ouverture du conduit par lequel les éléments combustibles transitent entre la cuve du surgénérateur et le barillet, mais un peu

D'après la direction, cette position basse devrait « permettre d'engager assez un examen visuel et d'obtenir rapidement les premières indications quant à la nature et à l'origine du défaut ».

La localisation de la fuite puis son examen vont permettre de savoir si elle est réparable ou si un remplacement du barillet est nécessaire. Cette seconde solution reste la plus probable (le Monde dn 12 août).

Le barillet n'a pas été conçu pour une réparation éventuelle. Enfermé dans une enceinte étanche remplie d'un gaz inerte, il est constitué d'un acier ferritique qui se corrode en présence d'air, et une réparation pourrait donc induire des dégrada-tions ailleurs ; il faudrait aussi pouvoir prouver que la fuite est due à un défaut isolé et qu'on ne risque pas d'en voir une autre se produire ailleurs. On s'achemine donc vers le remplacement du barillet défectueux par un autre, en acier inoxy-dable d'une qualité identique à celle de la cuve du réacteur. Coût de l'opération : environ 400 millions de

#### **EDUCATION**

### Elèves, maîtres... et patrons

(Suite de la première page.)

Cette démarche est nécessaire, ne serait-ce que pour éviter que, à trop mystifier les ventes « économistes » de l'éducation, on ne retrouve les désillusions des années 70, lorsqu'on s'aperçut que l'école n'était pas l'arme absolue qu'on avait cru de la démocratisation et de l'égalisation des chances.

La formation des hommes dépend d'un réseau d'institutions, parmi lesquelles deux ont un rôle dominant : l'école, qui donne des connaissances, et la profession, qui fournit la compétence technique et l'expérience. Dans certains pays, comme les Etats-Unis et le Japon, où l'enseignement professionnel est très peu développé, la séparation est claire : à l'école, la formation générale; à l'entreprise, la qualification professionnelle. En Allemagne fédérale, au contraire, les deux aspects sont étroitement mêlés dans un système de formation - duale - associant l'école et l'industrie (3). Mais, dans les deux cas, il est admis que les entreprises ont une responsabilité fondamentale en matière de forma-

#### Une cassure dramatique

Tel n'est pas le cas en France. où - hormis le secteur relativement marginal de l'apprentissage pour l'artisanat et le commerce -la formation professionnelle est assurée en priorité par l'éducation nationale, où l'enseignement technique accueille un bon tiers des jeunes. Tendance hégémonique des «éducateurs»? Désintérêt des chess d'entreprise? Hostilité des syndicats (aussi bien d'enseignants que de travailleurs)? Toutes ces deux raisons ont joué pour accentuer une cassure dont on ressent maintenant tous les dangers. Inadapté face à la transformation accélérée des techniques et des équipements, dévalorisé au sein même de l'éducation nationale par une orientation

négative des élèves, méprisé des employeurs, qui le jugent ineffi-cace, l'enseignement technique a traversé une crise qui n'est pas étrangère aux malheurs de notre

ce choix soient clairement et longue-

ment explicités à la population. Il est

donc nécessaire que le plan national d'action comporte d'importants

moyens tant pour l'information et l'éducation sanitaire que pour la

Une loi

mal appliquée

Ce rapport analyse longuement l'application de la loi du 9 juillet 1976 (dite loi Veil) réglementant la

publicité pour le tabac. • Ce qui

importe en premier lieu, concluent

les auteurs, c'est de faire respecter

mieux et davantage cette loi surtout en matière de publicité où sa viola-

Autre sujet d'actualité : le taba-

gisme sur les lieux de travail. - Bien

que l'on puisse constater une certaine

évolution dans le comportement des

fumeurs dans le sens du respect des

non-fumeurs, des problèmes difficiles

à résoudre se posent . peut-on lire dans le rapport. C'est le cas, par

Des mesures ont toutefois été prises pour redresser la situation. et on assiste, depuis quelques années, à un effort remarquable (encouragé maintenant par la plupart des organisations patronales et ouvrières) pour moderniser l'enseignement professionnel et le rapprocher des entreprises. Les séquences éducatives en entreprises, les jumelages écolesentreprises, les formations complémentaires d'initiative locale, la rénovation d'un grand nombre de CAP et de BEP, la création des baccalauréats professionnels, des 4º et 3º technologiques... autant d'initiatives à partir desquelles se reconstruit un enseignement plus près des réalités professionnelles et susceptible de donner des perspectives intéressantes à ses élèves. En même temps, la plus grande autonomie donnée aux établissements a permis aux plus dynamiques d'entre eux de devenir de véritables « pôles d'excellence technologique » dans leur région.

Auteurs d'un rapport sur la rénovation des enseignements techniques et professionnels -pour le Commissariat au Plan, Elisabeth Pascaud et Bernard Simonin soulignent les aspects extrêmement positifs de cette évo-lution (4). Mais ils relèvent en même temps les difficultés aux-

quelles elle se heurte. La première est l'accentuation de l'inégalité entre les secteurs les plus dynamiques (professions et régions en expansion, établissements mieux équipés, équipes pédagogiques plus compétentes) et ceux qui, par manque de moyens ou du fait d'un environnement défavorable, s'enfoncent

dans la crise et dans le désarroi. Seuls les premiers peuvent donner aux élèves une qualification et une motivation professionnelles, les mettant au niveau des tâches désormais exigées.

Encore faut-il que les employeurs reconnaissent ces efforts et soient prêts à les encourager par une politique d'embau-

Cette remarque met en lumière l'autre volet d'une véritable politique de formation : la responsabilité des entreprises. Pour qu'une telle politique soit possible, il faut que celles-ci acceptent d'y participer et offrent aux jeunes qui débutent la possibilité d'acquérir une véritable expérience professionnelle. Or la façon dont les



che active. Or - et c'est la deuxième difficulté relevée par les anteurs du rapport — la situa-tion sur le marché de l'emploi n'est guère meilleure pour les élèves ayant bénéficié de ces enseignements « rénovés » — ce qui conduit à relativiser la responsabilité de l'école en ce qui concerne le chômage des jeunes. « Si les employeurs continuent à critiquer l'inadaptation des formations, sans pour autant tenter d'utiliser les plus performantes d'entre elles, il y a bien des chances qu'ils fassent obstacle à l'effort de rénovation des établissements les plus dynamiques », écrivent, non sans mélancolie, les auteurs du rapport.

entreprises ont réagi à la crise montre que l'évolution ne va pas dans ce sens. Les études du CEREQ sur l'accès des jeunes à l'emploi mettent en lumière que, bien que ceux-ci ont un niveau de formation supérieur à celui des générations précédentes, ils trouvent des emplois généralement moins qualifiés et plus précaires, dans les secteurs où la stabilité de l'emploi, est la plus faible (5).

Les grandes entreprises, procédant à des licenciements massifs en raison de la crise et de l'automatisation, recrutent beaucoup moins de jeunes. C'est donc de moyennes entreprises que ceux-ci

commencent leur vie professionnelle. C'est-à-dire dans un milieu connaissant souvent un retard important en matière d'équipement et d'encadrement. Investissant peu dans la formation et manquant de perspectives de développement à moyen et long terme, trop de petites entreprises ne se soucient guère de donner aux jeunes des compétences qui risquent de susciter plus de désagréments que d'avantages : une fois mieux formés, les jeunes seront tentés on de quitter l'entreprise, on de présenter des revendications embarrassantes.

#### Former les responsables

M. Alain d'Iribarne, du laboratoire d'économie et de sociologie du travail d'Aix-en-Provence, a souligné que le retard qu'a connu l'informatisation des petites entreprises dans les années 60 tenait moins à des raisons financières ou techniques qu'à l'incapacité des chefs d'entreprise à intégrer cette mutation technologique dans une vision économique globale. Selon lui, cette remarque vant pour la politique de recrutement de formation continue et de gestion du personnel, dont l'absence apparaît maintenant comme l'un des principaux obstacles au développement des petites entreprises (6).

Ce sous-équipement intellectuel du tissu industriel français, notamment dans les secteurs traditionnels, est sans doute le frein principal à l'élaboration d'une véritable politique de formation. C'est pourquoi on peut se demander si la clef d'une telle politique n'est pas dans les entreprises ellesmêmes, c'est-à-dire dans la formation et le perfectionnement de leurs responsables et de leurs

L'arrivée de jeunes plus qualisiés sur le marché du travail est

une nécessité, et l'éducation nationale doit mobiliser son énergie dans ce but, en liaison avec les milieux professionnels. Mais elle est, à elle scule, de peu d'effet si les entreprises ne se donnent pas les moyens de les accueillir, de tirer profit de leurs compétences, de leur donner des perspectives de carrière et de gérer au mieux leurs ressources humaines.

Il est indispensable que les grandes entreprises mettent encore davantage leurs moyens considérables en hommes et en matériel au service de la formation des jeunes. Mais c'est surtont dans les entreprises petites et moyennes que se créent les emplois. Et dans les secteurs traditionnels (bâtiment, mécanique, transports, agro-alimentaire, textile, commerce, hôtellerie...) plus que dans les secteurs de pointe, quelle que soit la progression de ces derniers. Or ces activités de base sont confrontées à la fois à la modernisation technique et à la relève des générations. Deux contraintes qui pèsent lourdement dans le choix et la formation des nnes. C'est de l'entrée dans cette masse de manœuvre dans la bataille de la formation que dépendent à la fois l'avenir de l'économie et celui de l'école.

#### FRÉDÉRIC GAUSSEN.

(3) Voir l'enquête de Philippe Bernard « Les entreprises allemandes sont aussi des écoles », dans *le Monde* du 22 janvier 1987.

(4) «La rénovation des enseigne-ments technologiques et professionnels: l'application d'une politique nationale dans des bassins d'emploi en diffi-culté», par Elisabeth Pacand et Ber-nard Simonin, CREDOC. Collection des rapports, n° 15, mai 1987.

(5) « De l'école à l'emploi ». Formo on emploi, nº 18, avril-juin 1987. (6) a Renouvellement technologi-que, PME et création d'emplois : recher-che et nécessité d'une compétitivité éco-nomique », par Alain d'Iribarne. LEST.



### cide d'un jeune chômeur me sens inutile,

Option and Arrival Control of Sales the de las but refuse principal timent can estation of Justice & Peu à Des, de gardon serciale et days mais innieme mes FRANCE OF PLANTS OF YOUR POST SHIPS. MINISTER OF THE STATE OF THE ST TO STORY WAS The past of country and an order CORNER & SOCI PROTECTION AND STREET PART COLUMN TO STATE OF THE PARTY OF THE PAR critica da sa como della ser Soule person - 184 i à delegares. M plus l'assertate de une est afgirélant The particular spirits of the particular spirits and the particular spirits Akars, si a sumar, dans la Generation and Parties G Semaphoral of the Property of STREET BY HER and cabriets de CRES 145 IN CASE OF THE PROPERTY. Que à la Re d'un partire des given band, at a out to the dama to Chambre on July 1 119 13 ample 8 set until the Pertane de ses livres potential (1) reme-LANGER OF PR Mark Committee Mark A LANE OF

de Superphénix est localisée ens le bas du barillet

**.**..

Cente and him

Market Comment TAVE L

del sal

·香油:

diameter .

MAPE TO THE TELEPHONE

T. 44.

was theer in the contraction

**建**建 (4.4) 一种 (4.4)

time in the same

THE RELEASE OF THE PARTY OF THE

Mr. Transfer

स्वतंत्र केला विकास स्वतंत्र केला है। स्वतंत्र केला विकास स्वतंत्र केला स्वतंत्र केला स्वतंत्र केला स्वतंत्र केला स्वतंत्र केला स्वतंत्र केला स्वतंत्र

SECURITY OF THE STATE OF THE

**副本文** 

SOFT AND A STREET OF THE STREE

SAME GOSTAN

part and a second

312 A 2 7 7 7 7 7

Seat was a

· ---

AND SERVE STORY

77. 32 %

ACACA INC.

## 6 22 C To 12 C To 22 C To 2 C To 2

a griffonna un inici più deman-

der à sep parento i nu forcage

Sa son corps, bt., sieutitus

் நீண்ணு கேஷ்கள் க HEREN TO SEE THE SEE T 413 C Calle Saile be WE AND ADDRESS OF

te le formule des

DOUTION CTAIR!

democratic de la la la compute

Fallers personality pa pa**gin**pak inkludé di

ner see preferences me dans un minde 解磷酸 難 辐射率 CHEST OF SHORTH PERSONAL PROPERTY. 1 4 444 4 hypicusus 4x parter to each de de desercie

g gangelite de glise ginalise de glise g'inabledis 200 propie, de 4224 K de switche Feb.Vir profes in strains.

を発送される。 はは本年のでは 対象数数をおける 100 - 100 gut de a man de la company Special and the A ....

26. day 4 - 1 ber 1 7 64 gapt that a little SERVER STORMS S414...\$ ----( Notice of the second mark with the same of the same

# **Sports**

Les championnats du monde d'athlétisme

### Les Allemands de l'Est sur la plus haute marche



Commencés avec le prodigieux record de Ben Johson sur 190 mètres (9 s 83), les deuxièmes championants du monde d'athlétisme se sont achevés, le dimanche 6 septembre à Rome, par un sommet : le concours de sant en hauteur remporté par le Saédois Patrick Sjöberg, alors que quatre concurrents res-taient qualifiés à 2,38 mètres.

Entre-temps, ces championnats ont hélas comm quelques moments de médiocrité: le comportement d'un public fanatisé par le Calcio, et les déclarations croustifiantes de la presse italieune et de Carl Lewis sur le dopage. Calomnie gratuite ou cri d'alarme pour protéger ses adversaires contre eux-mêmes, le propos du quadruple champion olympique a toute chance d'être entendu par la Fédération internationale. Elle devait publice, le lieute de destat publice, le inodi 7 septembre, la liste des athlètes convaincus de dopage avant le Mondial avec les sanctions encourues : deux ans de

suspension au minimum et radiation à vie en cas de récidive, selon le barème récemment renforcé de la latte anti-drogue.

Sur le plan sportif, les championnats du monde out confirmé que les Jeux olympiques de Los Angeles en 1984 n'avaient pas été le reflet de l'équilibre des forces dans le monde de l'athlétisme. Les huit journées de compétition out été dominées par l'Allemagne de l'Est, qui, à l'heure du hilan, totalise 31 médailes dont 10 d'or. Une large partie de cette moisson a été récoltée par les athlètes féminines (23 médailles), mais les hommes se sont révêlés plus forts que prévu en remportant 4 médailles d'or.

En perte de vitesse depuis le Mondial d'Helsinki, où ils avaient terminé en tête, les Etats-Unis (19 médailles dont 9 d'or) ont dû laisser la deuxième place à l'URSS (25 médailles

dont 7 d'or). Derrière ces trois grandes nations athlétique vingt-huit pays se sont partagé les médailles mises en jeu. Cette dispersion des récompenses est significative de l'universalisation et de l'amélioration du niveau d'ensemble du premier sport

Dans ce contexte, le bilan français est honorable. En dépit des blessures de Bruno Marie-Rose, de Stéphane Caristan, de Philippe Collet, trois médaillés européens de Stuttgart, la France à glissé dix athlètes en finale, dont trois sur le podium : l'argent pour Gilles Quénéhervé (200 mètres) et Thierry igneron (perche), le bronze pour Jocelyne Villeton (mara-

Les championnats du moude out somé le glas de quelques carrières prestigienses (Kratochvilova, Melinte, Ovett) et ils out montré à quelques stars (Lewis, Thompson, Drechsler, Gram), que, à un an des JO de Séoul, leur piédestal n'était pas assuré.

SAUT EN LONGUEUR: Lewis dans l'ombre de Beamon

### Carl le maudit

ueur du saut en longne (8,67 m), l'Américain Carl Lewis n'a pas amélioré le record du monde de Bob Beamon (8,90 m). Le quadruple champion a néan-moins fait sensation en partant en guerre coutre le dopage.

de notre envoyé spécial

Et si Carl Lewis était condamné à se battre sans cesse contre les chimères du sport moderne ? Ce petit garçon qui avait une manyaise croissance est qui avait une manvaise crossance est devenu adulte, un athlète prodigieuse-ment doué. Mis est-ce un don de Dieu ou un don du diable? Sa vitesse et sa détente auraient dû le propulser déjà au paradis des champions. Il est encore

À Los Angeles, c'était le fantôme de Jesse Owens, son glorieux aîné, qu'il devait exorciser. Il avait pensé être quitte avec l'histoire en gagnant, comme lui, quatre médailles d'or sur 100, 200, 4 × 100 m et à la longueur. Mais Owens n'avait pas seulement mas Owens navam pas sentement, gagné quatre titres olympiques et nargué Hitler à Berlin, il avait aussi établi 
des records du monde sur 100 m
(10 s 12) et à la longueur (8,13 m).
Qu'attendait dooc Lewis pour en faire 
autant? Pourquoi perdait-il son temps 
à eurogistrer des disques et à «faire 
Pourquoi 2 Arafé deux avariées eables. l'acteur» ? Après deux années sabba-tiques, voilè que la star de Los Angeles ; était mise au pied du mur des records à Rome. Les médias, qui l'avaient porté an pinacle, n'attendaient pas senlement qu'il fasse ansai bien qu'à Helsinki. Parce qu'il avait réusai le plus, il n'avait pas le droit de faire moins. An lien d'une victoire assurée sur 200 m, il a donc dû relever l'impossible défi de Ben Johnson sur 100 m.

« Décidément, Carl est en baisse », a dit un officiel américain en le voyant terminer deuxième dans le temps du précédent record du monde. Et, au-delà d'une victoire à la longueur, il devait, samedi, relever le défi du record du monde. Il est probable qu'en altitude Lewis aurait déjà dépasse ces fameux 8,90 m. Ralf Boston, champion olympique à Rome en 1960, puis détenteur du record du monde en 1961 avec 8,23 m, a estimé que, grâce à sa vitesse d'élan, il pourrait dépasser les 9 m en adoptant une technique de réception semblable à celle du Soviéti-que Emmian (8,86 m le 22 mai der-nier en altitude).

Mais les fesses de Lewis touchèrent toujours le sable à la réception ; même quand ses pieds se sont posés au delà du fanion indiquant la limite fatidique, son essai a été mesuré en decà. Il a pourtant réussi quatre bonds incroya-ble, entre 8,60 et 8,67 m. Bref, Lewis a gagné le concours, mais il n'a pas battu ce satané record, et c'était comme s'il avait perdu. Ou tout comme. Il est resté dans l'ombre de Beamon, l'homme d'un sant et d'un scul à Mexico en 1968.

### Dopage et sélection

Est-ce pour sortir de ce mauvais cau-Est-ce pour sortir de ce mauvais can-chemar que Lewis a enfourché aussitôt la rosse de Don Quichotte? Car, à peine médaillé, le vuilà parti à l'atta-que du dopage et de la sélection. De celle-ci, il a dit qu'elle était en partie responsable de l'effacement américain à Rome. Selon lui, ses compatriotes auraient obtenu de meilleurs résultats il les desponsement aureiret et lieu six admicini courant de measeurs resanais si les championnats avaient en lieu six semaines plus tôt, après la sarson uni-versitaire. Car, depuis les sélections, ils se sont fatignés en faisant la tournée des meetings en Europe. Voilà donc un procès contre le système qui, pourtant, ini a permis de se mettre à l'abri du besoin jusqu'à la fin de ses jours. Manifestement, Lewis avait oublié comment il est devenu riche.

Amnésique, Lewis l'a aussi été dans la mit romaine quand il s'est agi de parier clair, à propos de dopage. Qui ? Comment ? Il ne savait pas! Et pourtant, il savait. Comme tout le monde. Alors, à l'instar d'Edwin Moses, rempereur du 400 m haies, il y a quel-ques mois, il a joué les «M. Propre». Tant pis si l'Amérique y perd quelques médailles, rien ne vant la santé des

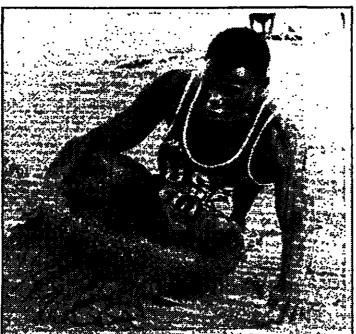
Pourtant, Lewis n'est pas un justicier. Sa personnalité complexe est dif-ficile à cerner. Mais c'est surtout une bête » en matière de communication.

a provoqué un énorme nuage de famée destiné à masquer la réalité.

Lewis est-il, oui ou non, maudit ?

L'homme qui a, le premier, passé sous les 10 s au niveau de la mer, l'homme

ALAIN GIRAUDO.



### SAUT A LA PERCHE: l'année Bubka

#### Thierry Vigneron et l'argent du bonheur Le Français Thierry Vigneron l'an dernier, n'a que vingt-trois ans. Ancien gymnaste, amoureux du

ı obtenu, le samedi 5 septembre à Rome, la médaille d'argent du sant à la perche avec un saut de 5,80 mètres, derrière le recordman da monde Serguei Bubka (5,85 mètres) et devant un autre Soviétique, Rodion Gatauline (5,80 mètres).

de notre envoyé spécial

Serguel Bubka a tranquillement conservé le titre mondial qu'il avait conquis à Helsinki à l'âge de dix-neuf ans. L'Ukrainien peut rentrer chez lui, à Donetsk, pour retrouver son épouse Lillia et son fils Vitaly; les valises seront prêtes, et toute la famille Bubka pourra mettre le cap comme chaque automne sur Sotchi, au bord de la mer Noire, pour des vacances bien méritées. L'année a été bonne (record du monde à 6.03 mètres et titre de champion du monde). Elle succède à deux autres millésimes de qualité : bond historique à 6 mètres en 1985 ; titre européen et record à 6,01 mètres en 1986.

A Rome, resté seul en course, Bubka a échoué dans une tentative à 6,05 mètres, mais ce n'est que partie remise. Cet « homme de l'espace », honoré par le prix Youri-Gagarine

Il suit une orbite dont l'apogée reste inconnu. - Arrèter après Séoul n'aurait pas de sens ., affirme-t-il. Dans ces conditions, faut-il considérer Thierry Vigneron comme le champion du reste du monde, et classer définitivement Bubka hors concours? « C'est vrai, Serguei a une marge de sécurité importante, admet le sauteur parisien, mais il n'est pas imbattable.

A vingt-sept ans, le Français affi-che un moral tout neuf. Six fois recordman du monde, il avait rare-ment confirmé sa valeur dans les mem confirme sa valeur dans les grandes compétitions à cause d'une certaine fragilité psychologique. On garde en mémoire les retentissants échecs des Jeux olympiques de Mos-con (1980), des championnats d'Europe d'Athènes (1982) et du Moddial d'Helsinki.

Vigneron avait été emporté par le vigneron avant eté emporté par le naufrage collectif des perchistes français. L'an dernier encore, il avait craqué à Stuttgart, laissant Philippe Collet le soin de décrocher la médaille de bronze. Son palmarès, qui ne comptait que la médaille de bronze des J.O. de Los Angeles et trois titres européens en salles s'est enrichi en 1987 : le bronze au Mondial indoor d'Indianapolis et l'argent romain. « Thierry ajoute désormais romain. « Thierry ajoute désormais le sens tactique à ses compétences techniques », dit Jean-Claude Per-rin, son entraîneur, pour expliquer la métamorphose de son protégé.

beau geste, il n'aurait donc tout à coup oublié l'angoisse qui le paralysait dans les rendez-vous importants.

• Je viens de terminer mes études de professeur de sport, raconte-t-il. Cela a été le déclic. J'aborde la haute compétition avec sérénité, sans avoir le souci de mon avenir professionnel. J'avais du mal à mener de pair études et sport -.
Rasséréné, Thierry Vigneron est

parti à la poursuite de Sergueï Bubka. Mais, au-delà de ces deux individus, le combat risque d'être de plus en plus disproportionné entre la perche française et la concurrence etrangère. Les Américains ont etrangere. Les Americains ont certes sombré – Olson et Dial n'ont pu franchir ls éliminatoires et Bell s'est classé cinquième, – mais le danger se concentre à l'Est. La médaille de Thierry Vigneron a été contestée peadant une bonne partie du concours par un Polonais et trois Bulgares. Les trois Soviétiques présents à Pome re sont que l'avantage. sents à Rome ne sont que l'avant-garde d'une génération formée mas-sivement dans quelque quatre-vingts centres de perche.

Bubka lui-même, passionné par la pédagogie, aide son entraîneur Nilo-lai Petrov dans son travail auprès des jeunes du club de Donetsk. Il s'occupe personnellement de quel-ques élèves dont le plus doué, un certain Andreï Kravtchenko, saute déjà 4,90 mètres à quatorze ans, plus haut que Bubka au même âge ! A Colombes, la source du Racing

Club de France, qui a produit quelques-uns des meilleurs per-chistes du monde (Abada, Bellot, Quinon, Vigneron) n'est-elle pas en revanche en train de se tarir? • Si on ne met pas en pratique ce que je demande depuis dix ans, c'est-àpour la perche à l'image de celui de Colombes dans toutes les régions françaises, il ne faudra pas être étonné de ne plus avoir un sauteur français à 5,50 mêtres dans les années à venir », avertit Jean-

#### J.-J. B.

### Les résultats

Athlétisme

CHAMPIONNATS DU MONDE D'ATHLÉTISME MESSIEURS

• 3 600 mètres steeple. – 1. Panetta (lt.), 8 mn 8 s 57; 2. Melzer (RDA), 8 mn 10 s 32; 3. Van Dijek (P-B), 8 mn 12 s 18; (...) 10. Pannier (Fr.), 8 mn 26 s 50. ● Perche. - 1. S. Bubka (URSS),

5,85 m; 2. Vigneron (Fr.), 5,80 m; 3. Gataulin (URSS), 5,80 m; (...) 10. Salbert (Fr.), 5,50 m. • Longaeur. — 1. Lewis (E-U), 8,67 m; 2. Emmyan (URSS), 8,53 m; 3. Evangelisti (IL), 8,38 m; (...) 15. Brige (Fr.), 7,82 m.

• 50 km marche. - I. Gauder (RDA), 3 h 40 mn 53 s; 2. Weigel (RDA), 3 h 41 mn 30 s; 3. Ivanenko (URSS), 3 h 44 mn 2 s; (...) 14. Testain (Fr.), 3 h 56 mn 40 s. • 1 509 mètres, - 1. Bilé (Som.), 3 mn 36 s 80; 2. Gonzales (Esp.), 3 mn 38 s 03; 3. Spivey (E-U), 3 mn 38 s 82; (...) 10. Geoffroy (Fr.), 3 mn 43 s 02.

(Mar.), 13 mn 26 s 44; 2. Castro (Port.), 13 mn 26 s 44; 2. Castro (Port.), 13 mn 27 s 59; 3. Buckner (G-B), 13 mn 27 s 74. • Marathon. - 1. Wakilburu Ken.), 2 h 11 mn 48 s; 2. Saleh (Dji.), h 12 mn 30 s; 3. Bordin (It.), 2 h

12 mn 40 s. • Relais 4 × 100 mètres. - 1. Etats-Unis, 37 s 90; 2. URSS, 38 s 02;

3. Jamaïque, 38 s 41. Hanteur. — 1. Sjoeberg (Suè.),
2,38 m; 2. Paklin (URSS) et Avdeenko (URSS), 2,38 m. DAMES

• 1500 mètres. - 1. Samolenko (URSS), 3 mn 58 s 56; 2. Koerner (RDA), 3 mn 58 s 67; 3. Gasser (Sni.), 3 mn 59 s 06. Poids. – Lisovskaia (URSS).
 21,24 m; 2. Neimke (RDA), 21,21 m;
 Mueller (RDA), 20,76 m.

• 4 × 400 mètres. - 1. RDA, 3 mm 18 s 63; 2. URSS, 3 mm 19 s 50; 3. Etats-Unis, 3 mn 21 s 04. • 4 × 100 mètres. - 1. Etats-Unis, 41 s 58; 2. RDA, 41 s 95; 3. URSS,

42 s 33. • Javelot. - 1. Whitbread (G-B). 76,64 m; 2. Felke (RDA), 71,76 mn; 3. Peters (RDA), 68,82 m.

#### Les Africains, le fond et la forme Si le Marocein Seid Aouita a glas Wakihuru et le Djiboutien Montréal. En 1980, une bonne par pas de raison pour que les Africains facilemengt remporté, le Ahmed Saleh, respectivement premais dans les écoles on

dimanche 6 septembre, le titre de champion du monde du 5 000 mètres, le Britannique Steve Cram, favori du 1 500 mètres, a été la principale victime du renouveau du demi-fond africain.

de notre envoyé spécial

Stave Cram, prototype du miler anglais, débordé dans le demier virage du 1 500 mètres par l'ample foulée du Somalien Abdi Bile, et renonçant, écœuré, à défendre son titre jusqu'à la ligne : l'image est

D'une part, elle illustre le déclin du demi-fond britannique, naguère conquérant avec le trio magique Cram-Coe-Ovett, mais qui doit se satisfaire aujourd'hui des médailles d'argent sur 800 mètres et de bronze sur 5 000 m. D'autre art, la facile victoire de Bile, après celles das Kényans Konchellah sur 800 m et Kipkoech sur 10 000 mètres, consacre le retour des coureurs africains sur le tartan. Quelques minutes plus tard le Kényan Dou-

devaient porter à sept (dont cinq d'or) le nombre des médailles remportées par les pays africains. A Helsinki, seul le marathonien éthiopien Bachala était monté sur la deuxième marche du podium. En fait, les Africains reviennent

de loin. Hormis les succès du petit Ethiopien Yfter aux Jeux olympi-ques de Moscou en 1980, ils ont vécu une éclipse internationale de dix ans. Par une curieuse coincidence, c'est précisément à Rome en 1960 que l'Afrique noire était née à l'athlétisme, avec la victoire dans le marathon olympique d'un coureur aux pieds nus venu des hauts plateaux éthiopiens, Abebe Bikila. Il récidiva quatre ans plus tard à Tokyo, inaugurant une décennie faste pour l'Afrique. La chronique de ces années de gloire retient les noms de Kelno, Gamoudi, Akibua et le relais quatre fois 400 mètres kényan, inattendu champion olympique à Munich en 1972.

Mais l'élan se trouve coursé par la politique. En 1976, l'Afrique - à l'exception du Sénégal et de la Côte d'hoire - boycottait les Jeux de

des Etats-Unis. En 1984, c'est l'autre partie du continent qui se trouvait absente de Los Angeles. manque de contacts internatio-

depuis par Lamine Diak, un ancien champion de France du saut en longueur, la Confédération africaine d'athlétisme tenta de palier cet isolement en organisant des cham-pionnats d'Afrique. Moins lourds que les Jeux africains, ils se heurtèrent pourtant aux mêmes problèmes financiers et politiques. Les premiers eurent lieu à Dakar en 1979, mais les suivants, prévus en 1981 à Lagos, durent être annulés après l'assassinat d'un athlète nigérian par la police. Ceux de 1982, au Caire, ne rassemblèrent que seize

Pour cet ancien ministre des sports du Sénégal, l'athlétisme demeure dépendant de toutes les difficultés propres à l'Afrique. Il énumère : « Faiblesse, voire inexistence des fédérations nationales. manque d'infrastructures, sousloppement médical, enseigne ment inadapté. Il n'y a par exemple

SCENCE & WE MICHO

Les progrès constatés à Rome sont le fait « d'Africains de l'étranger ». Ainsi, Douglas Wakihuru, le Créée en 1973 et présidée vainqueur du marathon, vit depuis des années au Japon, et Abdi Bile, meilleur performeur de l'année sur 1 500 mètres, est étudiant aux Frats-Unis. Pour lui comme pour

> tings du Grand Prix sont autant d'occasion de se frotter aux meilleurs Européens et Américains. La filière des universités américaines a permis à certains de progresser, mais selon Lamine Diak, ce n'est pas la panacée car « ils sont coupés de leurs racines et psychologiquement perturbés ». C'est pourquoi il a souhaité e la création en Afrique d'un système sur le modèle américain ». Une première structure réservée aux coureurs de demi-fond vient d'être mise en

Konchellah et Kipkoech, les mee-

apprend encore le saut en

place à Nairobi (Kenya) sous la direction d'un entraîneur prestigieux : Kipchoge Keino. JEAN-JACQUES BOZONNET.

OS/2: TOUT SUR

**LE SYSTEME** 

### AUTOMOBILISME: le Grand Prix d'Italie Piquet vers son troisième titre

Les grandes manœuvres dans les coulisses de la formule 1 automobile, avec l'annonce officielle de la nupture de contrat entre Honda et l'écurie Williams et la confirmation par McLaren du recrutement du Brésilien Ayrton Senna, aux côtés d'Alain Prost, la saison prochaine, n'ont pas perturbé le déroulement du Grand Prix d'Italie, disputé la dimenche 6 septembre sur le circuit de Monza. Nelson Piquet, Ayrton Senna et Nigel Mansell, qui occupalent les trois premières places au championnet du monde des conducteurs, ont railié l'arrivée dans cet ordre, assurant un deuxième triplé pour les moteurs Honda.

Pour Nelson Piquet, dont la Williams était équipée à l'arrière d'une nouvelle suspension hydraulique active, moins sophistiquée que celle des Lotus, le danger n'est pas venu cette fois de son coéquipier Nigel Mansell, vite distancé, mais plutôt de son compatriote Ayrton Senna. Seul à avoir choisi de ne pas changer de tiques en course, le Brésilien n'a cédé la première place qu'à sept tours de l'arrivée, sur une sortie de piste cons un freinage trop tardif pour doubler la Ligier de Piercarlo Ghinzani.

Après ce troisième succès de la saison, complété par six puèmes places en onze Grands Prix, Nelson Piquet semble assuré, sauf accident, de remporter son troisième titre mondial après ceux de 1981 et de 1983. En revanche, le purgatoire se poursuit pour Alain Prost, le champion sortant, à nouveau confronté à un dérèglement du programme électronique de son moteur Porsche, désormais surclassé par son concurrent japonais.





Comme il n'a pas réussi son contrat, il

\*\*\*\*\*

### **Sports**

#### CYCLISME: les championnats du monde

#### Roche le meilleur routier

de cyclisme se sont achevés, le cause de cela, le peloton demeurait dimanche 6 sentembre, à Villach compact au début de la dernière iche 6 septembre, à Villach en Antriche, par la victoire de Pirlandais Stephen Roche dans l'épreuve sur route. La veille, la France avait été une nouvelle fois à l'honneur, après le sacre de Jeannie Longo, vendredi, avec la médaille d'or d'un jeune Normand de vingt-trois ans, Richard Vivien, vainqueur chez les ama-

Le cyclisme sur route est aujourd'hui dominé par les Irlan-dais, plus précisément par deux cou-reurs de l'Eire. Mais alors que l'on attendait Sean Kelly, c'est Stephen Roche qui a conquis le titre de champion du monde. Le premier présent dans le groupe de tête, à 7 kilomètres de l'arrivée, bénéficiait d'un préjugé favorable en raison de sa pointe de vitesse et le second semsa pointe de vitesse à lui préparer le sprint lorsque Kelly perdit brusque-ment pied sons le poids des attaques néerlandaises, celle de Breukink en

Contraint d'improviser, Roche tenta sa chance à moins de 500 mètres de la banderole, et surprit les sprinters au moment où ils s'apprêtaient à produire leur effort décisif. Quand on n'est pas le plus rapide, il faut être le plus habile, ou le mieux inspiré, ou le plus prompt au démarrage, et comme disaient autrefois les frères Pélissier, il convient d'intervenir le plus tard possible... Mais toujours avant les

Stephen Roche, qui en fait voir décidément de toutes les couleurs à ses adversaires, vient ainsi d'endosser le maillot arc-en-ciel après le maillot jaune du tour de France et le maillot rose du tour d'Italie, réalisant un triplé que seul Eddy Merckx avait réussi en 1974.

Vainqueur du tour de Romandie, l'Irlandais est bien le meilleur routier de la saison. Sa victoire dans le championnat du monde - une épreuve qui ne couronne pas systématiquement le meilleur - est donc totalement méritée, même si elle a été obtenue dans des circonstances

Cette course disputée sur vingt-trois tours d'un circuit peu accidenté de 11,700 kilomètres, soit un total de 259 kilomètres, fut longue à se décanter. Malgré la pluie et l'aliure soutenue qui dépassa fréquemment

Les championnats du monde les 45 kilomètres à l'heure, ou à boucle. La sélection définitive en deux temps ne s'opéra qu'au-delà du deux cent cinquantième kilomètre et elle ne doit rien au hasard. De toute évidence, elle projeta à l'avant les hommes forts de la journée, parmi lesquels Roche, l'Italien Argentin et l'Espagnol Fernandez, qui se clas-saient dans cet ordre, mais aussi Golz, Breukink, Kelly, Bauer, Rooks, Muller, Winterberg, Forren-sen et Van Vliet. Marc Madiot, le dernier rescapé de l'équipe tricolore ne devait les accompagner qu'un court instant et rétrograder au profit de Martial Gayant modeste quatorzième. Quant à Fignon et Mottet, les leaders présumés, ils ont abandonné. En définitive, les championnats du monde se sont terminés par un échec collectif pour les professionnels fran-çais, qui ont quitté l'Autriche sans avoir gagné une seule médaille.

Maigre consolation : Stephen Roche constitue un pur produit de l'école parisienne. Formé à l'Athlétic-Club de Boulogne-Billancourt, il avait été découvert en Grande-Bretagne par Lucien Bailly, l'actuel directeur technique national

Tant sur route que sur piste c'est aux amateurs et à une femme que l'on doit les exploits français en Autriche. Après Colas-Magné, vainqueur en tandem, Richard Vivien a créé une surprise de taille en devenant samedi champion du monde de la catégorie, que l'on définissait il y a peu de temps comme étant celle des « purs ». Ce Normand de vingttrois ans, remarqué par Yves Hézard, est peut-être un pur, mais il possède déjà beaucoup de métier si l'on retient la manière dont il a battu l'Allemand de l'Ouest Bolts, le Danois Pedersen, le Polonais Mier-zejewski à l'issue d'une course à l'économie, fatale aux Soviétiques. Et il est très rapide au sprint, ce qui rend d'immenses services à l'occa-

Chez les dames, Jeannie Longo, médaille d'argent en poursuite, a conservé vendredi 4 septembre son titre mondial sur route au prix d'un parcours sans faute et d'un authentique chef-d'œuvre tactique. Elle a signé en l'occurrence deux performances sans précédent avec trois victoires consécutives et le doublé tour de France-championnat du monde... comme Stephen Roche.

#### **TENNIS**

#### Henri Leconte en huitième de finale à Flushing-Meadow

Vainqueur du Nigérian Nduka Odizor, Henri Leconte sera le seul représentant français en huitièmes de finale des championnats internationaux des États-Unis à Flushing-Meadow. Il rencontrera Jimmy Connors dans la nuit du lundi 7 au mardi 8-septembre. Guy Forget, Isabelle Demongeot et Julie Halard ont été éliminés au troi-

#### SIMPLES MESSIEURS (Troisième tour)

Jarryd (Suå., 16) b. Mansdorf (Isr.), 6-3, 6-2, 6-2; Connors (EU, 6) b. Grabb (EU), 6-3, 6-2, 6-4; Lecoute (Fr., 11) b. Odizor (Nig.) 6-7 (7-3), 6-2, 6-1, 6-2; Gilbert (EU, 13) b. Forget (Fr.) 6-4, 6-7 (7-5), 7-5, 6-4; Wilander (Suå., 3) b. Pimek (Tch.), 6-2, 6-0, 6-1; Krishnan (Ind.) b. Kriek (EU), 6-3, 6-4, 6-3; Woodforte (Ans.) b. Sreiher 1; Krishnan (Ind.) b. Kriek (EU), 6-3, 6-4, 6-3; Woodforde (Aus) b. Srejber (Tch.), 6-2, 6-1, 6-1; Edberg (Suè., 2) b. Everdnen (NZ), 6-2, 6-1, 6-4; Chesnokov (URSS) b. Perez (Uru.), 6-1, 6-2, 6-2; Mecir (Tch., 5) b. Hlasek (Sui), 6-4, 6-4, 6-2, 6-4; Yzaga (Per.) – Sevensson (Suè.), 6-2, 4-6, 4-3 (arrêté par la pluie); McEnroe (EU, 8) b. Zivojinovic (You.), 6-4, 5-7, 6-7 (7-3), 6-4, 6-3; Lendi (Tch., 1) b. Pugh (EU), 6-1, 6-1, 6-2; Becker (RFA, 4) b. Castle (GB), 6-4, 5-7, 6-2, 7-5; Gomes (Equ. 9) b. Muster (Aul.) 1-6, 6-7 (14-12), 6-3, 6-2, 6-3.

#### SIMPLES DAMES (Troisième tour)

ans, remarqué par Yves

d, est peut-être un pur, mais il

de déjà beaucoup de métier si

cient la manière dont il a battu

mand de l'Ouest Bolts, le

s Pedersen, le Polonais Mier
ski à l'issue d'une course à

omie, fatale aux Soviétiques.

sk très rapide au sprint, ce qui

d'immenses services à l'occa
ez les dames, Jeannie Longo,

elle d'argent en poursuite, a

vé vendredi 4 septembre son

mondial sur route au prix d'un

nrs sans faute et d'un authenti
thef-d'envre tactique. Elle a

en l'occurrence deux perfor
es sans précédent avec trois

res consécutives et le doublé

de France-championnat du

c... comme Stephen Roche.

JACQUES AUGENDRE.

M. Navratilova (EU, 2) b. L. Bonder

(EU), 6-2, 6-1; B. Bunge (RFA, 12) b.

A. Henrickson (EU), 6-3, 6-4; C.

Kohde-Kilsch (RFA, 9) b. S. Cec
chini (It.) 6-4, 6-3; H. Sukova (Tch. 4)

b. R. Reggi (It.), 6-3, 6-1; G. Sabatini

(Arg. 8) b. E. Hakami (EU), 6-1, 6-3;

C. Évert (EU, 3) b. N. Zvereva

(URSS), 6-0, 6-2; P. Shriver (EU, 5)

b. L. Golarsa (It.), 6-1, 6-2;

M. Maleeva (Bul., 10) b. M. J. Fernan
dez (EU), 6-2, 0-6, 6-3; L. McNeil

(EU, 11) b. N. Provis (Ans.), 5-7, 6-1,

7-6 (7-2), S. Hanika (RFA, 13) b.

I. Demongeet (Fr.), 6-4, 6-2;

J. Novotna (Tch.) b. J. Halard (Fr.),

6-4, 6-0; S. Graf (RFA, 1) b. P. Tara
bini (Arg.), 6-2, 6-0; Z. Garrison (EU,

7) b. K. Maleeva (Bul.), 7-6 (7-4), 7-6,

(7-3); C. Lindovist (Suè., 14) b.

H. Kelesi (Can.), 4-6, 7-5, 6-4.

### Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque seguine dans notre supplément de ramedi duté dimanche-bandi. Signification des symboles : > Signalé dans « le Monde radio-télévision » 

Film à éviter u Ou peut voir une Ne pas manquer u u u Chef-d'œuvre ou classique.

#### Lundi 7 septembre

20.35 Cinéma: L'animal. C Film français de Claude Zidi (1977). Avec Jean-Paul Belmondo, Raquel Welch, Charles Gérard, Julien Guiomar. 22.15 Magazine: Santé à la Une. Emission d'Igor Barrère. La sexologie médicale. Avec le professeur Tordiman, sexologue, et le professeur Leuriche, chirurgien à Lyon. 23.30 Journal. 23.45 Série: Le sixième sens. Une clé pour l'au-delà.

20.30 Chéma: Le battant. & Film français d'Alain Delon (1982). Avec Alain Delon, François Périer. Pierre Mondy, Anne Parillaud, Andréa Ferréol. 22.35 Magazine: Autrement dit. De Guillemette de Sairigné. Ce magazine s'organise autour d'un mot-clé. Pour ce premier numéro, le mot-clé est : rentrée. Au sommaire: Amours de vacances: 25% d'illettrés; Les exilés de la rentrée; Rentrée du football américain; Onze mois de prison: Rentrée fauchée; Et si cette amée on riait; ponctuations-gags. 23.30 Journal.



20.35 Cinéma : La traversée de Paris. EEE Film français de Claude Autant-Lara (1956). Avec Jean Gabin, Bourvil,

Louis de Funds. 22.09 Journal. 22.25 Magarine: Océani-ques. De Michel Cazenave et Pierre-André Boutang, en colla-boration avec la SEPT. La cosmologie: infiniment grand. 23.25 Musiques, amsique: Fantaisie pour violoncelle et piano de Schumann.

and September 1998 September 1998 September 1998

新进业

#### **CANAL PLUS**

20.30 Cinéma: Le même. O Film français d'Alain Corneau (1986). Avec Richard Anconina. Ambre, Michel Duchaussoy, Yan Epstein. 22.05 Flash d'informations. 22.10 Magazine: Canal foot. 22.40 Les KO de Canal +. 23.40 Football américain: Casque d'or 1987. 0.46 Cinéma: Joens qui aura vingi-chaq ans en l'an 2000. Film suisse d'Alain Tanner (1976). Avec Rufus, Miou-Miou, Dominique Labourier, Jean-Luc Bideau. 2.35 Série: Les monstres.

20.25 Cinéma: La grande culsine. Il Film américano-allemand de Ted Kotcheff (1978). Avec Jacqueine Bisset, George Segal, Jean-Pierre Cassel, Jean Rochefort. 22.10 Tesmis: Tournoi de Finshing-Mendow.

20.30 Ciséma à la curte. I' choix : Dernier domicile comm. E Film français de José Giovanni (1969). Avec Lino Ventura, Marlène Jobert, Michel Constantin. 2º choix : L'or ventura, Mariene Jooert, Michel Constantin. 2 Chorx: L'or de Naples. mm Film italien de Vittorio De Sica (1955). Avec Toto, Silvana Mangano, Sophia Loren. 22.10 on 22.29 Série: Brigade de la mit. 23.00 on 23.10 Journal. 23.10 on 23.20 Météo. 23.15 on 23.25 Série: Les espions.

#### FRANCE-MUSIQUE

20.00 Musique: Mode d'emploi. Jean-Sébastien Bach, le père prodigue; Les grandes orgues. 20.30 Ma chère Rose, de Josette Boulva et Marie Gatard. 21.30 Musique: Latitudes. Musique du Pakistan. 22.30 La mit sur un plateau. 0.10 Du

#### FRANCE-CULTURE

20.30 Renseignements sur Apollou. Concert (en direct de la radio beige RTBF): Petite chronique illustrée, de Pousseur; Rückert Lieder, de Mahler, par l'Orchestre symphonique de la radio RTBF, dir. Alfred Walter; à 21.25, Entracte: Symphonie n° 3 en ut mineur, op. 44 de Prokofiev; à 22.30, Quator en mi mineur, op. 112, de Saint-Saëns; à 23.05, Requiem en ré mineur, K 626, de Mozart; Sérénade espagnole, de Liszt. 6.60 Mussique de chambre. Brahms.

#### Mardi 8 septembre

14.45 Variétés: La chance aux chansons. Emission de Pascal Sevran. 15.10 Téléfilm: Cigalon. De Georges Folgoas, d'après Marcel Pagnol. Avec Michel Galabru, Roger Carrel, Marco Perrin, Andréa Ferreol. 16.45 Club Dorothée. 17.00 Magazine: Panique sur le 16. Animé par Christophe Dechavanne. 17.58 Fiash d'informations. 18.00 Série: Mannér. 19.00 Ferilleton: Santa-Barthara. 19.30 Jen: La rouse de la fortune. 20.00 Journal. 20.35 Ciné-stars: Banzai. I Film français de Claude Zidi (1983). Avec Coluche, Valérie Mairesse, Didier Kaminka, François Perrot, Marthe Villalonga. Ciné-stars (suite) de Michel Denizot. Interviews: Marcello Mastroiani, Catherine Deneuve, Sandrine Bonnaire; Le vidéo-maton; De bouche à oreille; Jeu: Le ciné-loto. 23.25 Journal. 23.40 Série: U.F.O. Identifié. 14.45 Variétés : La chance aux chansons. Emission de Pas-

15.30 Feuilleton : Rue Carnot. 16.06 Flash d'Informations. 16.05 Domicile A2 (suite). 17.15 Récré A2. 17.55 Flash d'anformations. 18.00 Série : Ma sorcière bien almée. 18.25 Jen : Des chiffres et des lettres. 18.50 Variétés : Un D.B. de Plus. 19.15 Actualités régionales. 19.40 Jen : Le bon mot d'Antenne 2. 20.00 Journal. 20.30 Mardi-cinéma : Papy fait de la résistance. 

Film français de Jean-Marie Poiré (1983). Avec Christian Clavier, Michel Galabru, Jacqueline Maillan, Dominique Lavanant, Martin Lamotte, Gérard Jugnot. 22.20 Les jeux de Mardi-cinéma. Présentés par Daniel Coccaldi. Invité: Claude Chabrol. 23.30 Journal. 6.00 Série: Brigade criminelle. Jeu dérisoire (rediff.).

16.00 Magazine: Portrait. 17.00 Flash d'informations. 17.03 Feuilleton: Vive la vie! 17.30 Dessin animé. 17.35 Jeu: Génies en herbe. 18.00 Feuilleton: L'or noir de Lornac. De Tony Flandt. Avec Pierre Mondy, Maria Schneider, (le épisode). 18.30 Feuilleton: Thiband, on les croisades. 2º épisode. 19.00 Le 19-20 de l'information. De 19.15 à 19.35 actualités régionales. 19.55 Pacede agricé. Il factor de la comme de la factor de la comme de la factor de la facto 19.35, actualités régionales. 19.55 Dessin animé : Il étais une fois la vie. 20.05 Jeux : La classe. 20.30 D'accord, pas mae rots in vie. 28.05 Jeux: La classe. 20.30 D'accord, pas d'accord. 20.35 Chainna: La muit de Figuane. mm Film amé-ricain de John Huston (1964). Avec Richard Burton, Ava Gardner, Deborah Kerr. 22.40 Journal. 23.00 Hommage à John Huston. A L'American Film Institute. Cérémonie prési-dée par Lauren Bacall. Avec Ava Gardner, Orson Welles, Paul Newman, Michael Caine, Robert Mitchum, Jack

#### CANAL PLUS

17.25 Cabon cadin. 17.45 Série : Les monstres. 18.15 Flash d'informations. 18.18 Top 50. 18.45 Starquizz. 19.15 Mythofolies. 19.25 Magazine: Nulle part alleurs. 20.30 Cinéma: Le retour du Jedi. at Film américain de Richard Marquand (1983). Avec Mark Hamill, Harrison Ford, Carrie Fisher, Billy Dec Williams. 22.38 Flash d'informations. 22.40 Téléfitm: Le retour de Mike Hammer. 0.10 Cinéma: Les cinquante-cinq jours de Pékin. a a Film américain de Nicholas Ray (1963). Avec Charlton Heston, Ava Gardner, David Niven.

17.00 Dessin animé : Les Schtroumpfs. 17.25 Dessin animé : Emi magique. 17.55 Série : Cosmos 1999. 18.45 Série : Shérif fais-moi peur. 19.35 Série : Supercopter. 20.25 Cinéma : Pour use poignée de dollars. # Film italo-allemand de Bob Robertson (Sergio Leone) (1984). Avec Clint Eastwood, Marianne Koch, Gian-Maria Volonte. 22.00 Teunis : Tournoi de Floshing-Meadow. 0.30 Série : Baretta. 1.20 Série : Supercopter.

M 6

15.30 Jen: Mégaventure. Le Portugal. 16.15 Jen: Clip combat. 17.05 Série: Les esploas. 18.00 Journal. 18.15 Météo. 18.20 Série: La petite maison dans la prairie. 19.05 Série: Cher oucle Bül. 19.30 Série: Dakturi. Judy cosmonaute. 20.24 Six minutes d'informations. 20.30 Cinéma: Le retour de Don Camillo. a Film franco-talien de Julien Duvivier (1952). Avec Fernandel, Gino Cervi, Delmont. 22.10 Série: Maîtres et valets. 23.00 Journal. 23.10 Météo. 23.15 Série: Les espions. 0.05 Musique.

#### FRANCE-MUSIQUE

20.39 Concert (donné le 15 juin 1987 à Vienne): Symphonie n° 35 en ré-majeur, K 385; Concerto pour piano et orchestre n° 9 en mi bémol majeur, K 271, de Mozart; Symphonie n° 6 en ut majeur, D 589, de Schubert, par l'Orchestre de chambre d'Europe, dir. Claudio Abbado; à 22.00, Sonate pour piano, de Schubert; Sonate n° 6 pour violoncelle, de R. Strauss. 23.07 Clab d'archives. Les pêcheurs de perfes. Le Mozart des années 30; Albert Roussel et le 78 t; Actualité des réféditions

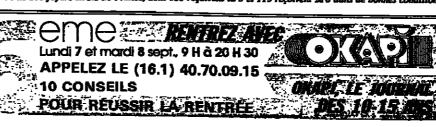
FRANCE-CULTURE

20.30 Le journal du corps. Les lois de la folie : de l'internement abusif à l'obligation de se soigner. 21.30 Les nouveaux mardis de la chauson. Mélodie en filature. 22.30 Nuits agnétiques. Les gens... tout de même.

#### Audience TV du 6 septembre 1987 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN) Audience Instantanée, région perisienne 1 point = 32 000 foyers

HORAIRE	FOYERS AYAMT REGARDÉ LA TV (ec. %)	TF1	A2	FR3	CANAL +	LAS	M6
		7/7	Stade 2	Amuse 3	Ario	Nero Walf	Oncie Se
19 h 22	44.7	19.7	9.0	5.9	1.1	6.9	2.1
	1	7/7	Casti de neut	La França	Ça cartoon	Kojek	Daktori
19 h 45	42,6	22.3	6.9	2.7	1.6	7.4	1.8
	1	Journal	Journal	Hogen	Ça certone	Kojek	Daktari
20 h 16	54.3	24.5	13.3	4.3	3.7	5.3	3.2
	1	fcare	Physic	Plate crime	Melo	Lee Manés An 2	New-York
20 h 55	57.4	22.9	13.8	1.1	1.1	10.6	9.0
		Icans	Aventure	La France	Melo	Tennis	Drôles Dames
22 h 08	<u> 50₌0</u>	26.6	3.2	6.4	1.6	6.4	0,4
		Sports	Aventure	Minuit	Laving you	Pub	Dolles Dames
22 h 44	28.2	9.6	2.7	7.4	1.6	3.2	4.3

Echantillon : plus de 200 foyers en lle-de-France, dont 153 reçoivent la 5 et 115 reçoivent M 6 dans de bonnes ca



#### **JUSTICE**

#### Légère baisse du nombre de détenus

**Prisons** 

en métropole Le nombre de détenus dans les prisons françaises de métro-pole était en légère baisse à la date du 1e septembre : 49 074 contre 49 513 au 1ª août. Ces 5 septembre par les services de la chancellerie, se subdivisent ainsi : au 1ª septembre la popucondamnés et 21 407 prévenus contre respectivement 28 459 et

Le nombre des détenus es donc en baisse (- 0,89 %) pour le deuxième mois consécutif. La population pénale au mois d'acût était passée au-dessous de la barre des 50 000 prisonniers, en baisse de 2,26 % sur les chiffnes communiqués le 1° juillet, où 50 661 personnes étaient détenues dans les prisons françaises de métropole,

Pour autant, ces baisses successives mais légères ne règlent pas le problème de la surpopule tion carcérale. La capacité totale d'hébergement des prisons reste de 32 500 places environ.

#### **EN BREF**

 Un bébé de 6,3 kilos est né à Strasbourg. — Une jeune femme de vingt et un ans a mis au monde, le vendredi 4 septembre à Strasbourg (Bas-Rhin), un garçon de 6,3 kilos, dont la mère est de grande taille, est né à terme par césarienne. Les médecins craignent toutefois que son poids élevé ne cache une certaine fragilité. Sa taille et son poids hi per-mettent d'ores et déjà de s'habiller au rayon « un an ».

 Nouvelle tentative d'évasion à la prison de Besançon. -- Deux détenus ont tenté de s'évader, samedi 5 septembre, de la maison d'arrêt de Besancon (Doubs) et ont été découverts alors qu'ils étaient sur

● Le «minitel rose» intendit d'affichage à Roubaix. - M. André Difigent, sénateur-maire (CDS) de Roubabt, vient de publier un arrêté les affiches vantant les charmes du « minitel rose » en raison de « leur caractère licencieux, provocant et incitatif de nature à entraîner des troubles sérieux à l'ordre public ». - (Corresp.)

#### L'acharnement criminel

Assassinat d'un Algérien à Charleville-Mézières

CHARLEVILLE-MÉZIÈRES

Le corps d'un Algérien de cinquante et un ans, M. Mohand Bou-guermouth, assassiné à Charleville-Mézières (Ardennes), a été repêché le samedi 5 septembre, dans la Meuse, près du barrage de Montey-Notre-Dame. M. Bouguermouh avait été jeté dans le fleuve dans la

soirée du 31 août par deux inconnus qui avaient réussi à prendre la fuite. La police a arrêté l'un des agresseurs et est sur la trace du second. L'identité des deux hommes n'a pas été dévoilée mais il semblerait que ce soit des jeunes de vingt-cinq ans, déjà connus des services de police. Celui qui a été arrêté a été inculpé d'assassinat par M. Bihin, juge d'ins-

traction, et écroué. Mohand Bouguermouh, comme souvent le lundi, avait passé sa soirée en compagnie de quelques mar-ginaux sur le mont Olympe, où les clochards de la ville ont pour habitude de se retrouver dans des cabanes de jardiniers. A un moment il se lèva pour aller chercher de l'eau à l'extérieur, de l'autre côté de la Meuse. Près du robinet, deux hommes l'agressèrent et le frappè-rent. Il parvenait d'abord à leur échapper et se réfugiait dans une des cabanes. Ses deux agresseurs,

le point d'aboutir après avoir creusé une galerie. Cette tentative intervient après l'évasion, le samedi précédent de deux prisonniers : François Quellien, arrêté depuis, et Dominique Gutknecht, toujours en fuite, consi-dérés comme des malfaiteurs dange-

interdisant sur le territoire de sa ville

ayant découvert son refuge, lancèrent des pierres. Affolé, Bouguerde notre envoyé spécial

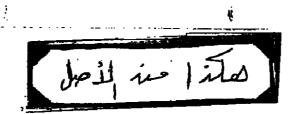
mouh tentait de nouveau de s'échapper. Cette fois-ci ses poursuivants le saisissaient sur la passerelle qui enjambe le fleuve... et le balançaient par-dessus la rambarde, avant de s'enfuir. C'est lors d'une discrète reconsti-

tution, jeudi 3 septembre, que les policiers devaient retracer, minute par minute, cet acharnement criminel. Pour l'instant rien, dit-on, ne < justifie > cet acte crapuleux.

Mohand Bouguermouh vivait en France depuis 1955. Il y a fait son service militaire et comme de nombreux Algériens à l'époque a travaillé dans la fonderie. Ce travail entraînera pour lui une grave maladie qui l'obligera quelques années plus tard à abandonner son emploi. Depuis il subsistait misérablement fréquentant quelques clochards encore plus pauvres que lui. « C'était quelqu'un qui n'avait jamais fait d'histoire», raconte Sadek Benyahia, le responsable de l'Amicale des Algériens du département. - Il connaissait tout le monde, les Français comme les Algériens. » M. Benyahia reste très prudent sur un éventuel caractère raciste du crime : « Le fait qu'il soit Arabe les a peut-être encouragés », concède t-il, même si la commu-nauté algérienne, saturée et effrayée par une certaine montée de la violence à son encontre, apparaît, dans son ensemble, moins réservée sur ce sujet,

Pour M. Chauderlot, l'inspecteur chargé de l'enquête, il ne s'agit pas non plus d'un acte raciste. « A 21 h 15 l'heure du crime, il faisait déjà nult, et Bouguermouh n'avait pas le type arabe très marqué. « Nous sommes certains qu'il n'a pas été agressé parce qu'il était Arabe, dit-on encore, en ajoutant : Après, que cela ait aggravé les choses... > Alors, si Mohand Bouguermonh n'a pas été assassiné parce qu'il était Arabe, ni non plus, comme on le supposa un moment, pour une querelle d'ivrognes ou d'argent, pourquoi? Les coupables

XAVIER HAGLUND.



§lévision

### eptembre

Early de Ferile. 22.00 Journal. 22.26 Magazine: Gallenne de Marchel Carrenave et Pierre.

20.25 Residente, manique 1 22.25 Residente.

22.25 Residente.

#### CANAL PLUS

1981 Age Baltard and All of Control of the Control

Sur 25 Chairm : La grande culture, n nitement de Les Rutenes (1977) Gaura Segal, Jean Pierre Care Tomio : Fournei de Finsking-Meadon

M. M. Clarker & in carte. 1" char. Derme ton. Comment of the Commen

#### FRANCE-MUSIQUE

14.50 Minden Stole Complex Store Selection person produce the grands are all or via the three less factor in the size of Major Service 22 or Masque three Manager in Palantare 22.50 In most our majorine his

#### FRANCE-CULTURE

機能 Manage Manage State phonon me and the first th

#### septembre

CANAL FLUS 17.24 Cabon vadin 17.45 min 1 for comp \$6.95 Stand Challen mersons 17.57 So 16.55; when 18.55 Mythodoxen 17.57 Separate Science Separate Standard Separate 17.57 Separate Science Separate Standard Separate 17.57 Separate Separate Separate Standard Separate 17.57 Separate Separate Separate Standard Separate 18.57 Separate Separa

Alle Copes Control of Stores 1.50 Verie Seperation sembles 17 mt werte and the constant

appie Nait

MANA MANA MANA MANA

the profit where I have been a few to be a Andrea de la companya del companya del companya de la companya del la companya de la companya de

PRANCE-MUSICUE

**建筑的时间** 東京教徒の4750年 1 the distance of the same Acres 118 1 had far the ngang saga an sagaba 🗥 .

PRANCE-CUL!URL 10 16 ha ganeral da car pe maneral da la comunica maneral da la comunica maneral da la comunica maneral da la comunica

Marie Car From

#### 1987 MARINET AND MANUAL

LA. . . .

### Responsable commercial

de bon potentiel pour un **secteur d'avenir : la logistique** 

Une société française ayant de très bons résultats et en expansion, qui étudie, réalise et loue des installations industrielles destinées à la logistique, recherche un Responsable Commercial.

Directement rattaché au Chef du Département Commercial et intégré à une petite équipe performante, il sera chargé de développer une clientèle en France et en Europe: prospection, négociation des contrats de longue durée, suivi des affaires. Ce poste conviendrait à un condidat, ESC ou niveau équivalent, ayant 2 à 3 ans d'expérience réussie dans la vente à une clientèle industrielle,

de services ou d'équipements, capable:

• d'étudier les affaires avec rigueur et de les mener avec dyna-

e de s'affirmer comme un interlocuteur reconnu et de conseil auprès d'une dientèle de grandes entreprises. Connaissance de langues étrangères appréciée.

Rémunération: 180000 F

directeur général

RHONE-ALPES

Grâce à notre dynamique et à notre ouverture internationale, notre entreorise

Nos concurrents nous reconnaissent un swoir-faire tout à fait exceptionnel. Spécialisés dans la production de tissus polyamide et polyester, nous maîtri-sons et intégrons l'examble de processes industriel : préparation, tissage,

Pour assurer l'optimisation des ressources de l'entreprise, notre Président recherche son Directeur Général.

En sus des tâches inhérentes à la fonction, vous aurez à être particulièrement

COGEPLAN Conseil en Recherche de Cadres et de Dirigeants

Le Groupe des Ciments Français - CA de 5,4 milliards de F - Effectif 6400 personnes - 11 cimenteries, recherche :

Ingénieur Procédé

génie chimique

Missions: Amélioration des procédés thermiques existants et de la qualité des produits - Réduction des consommations énergétiques et des émissions polluantes -

Pilotage automatique des fours - Participation au développement de procédés

nouveaux et à l'introduction de nouvelles métrologies. Des moyens importants sont à

sa disposition pour procéder aux mesures et essais dans les usines du groupe et faire

appel à des compétences extérieures (constructeurs, universités, centres de

recherche...). Ce poste convient à un ingénieur grande école option thermique,

combustion, mécanique des fluides - Anglais indispensable - Quelques années d'ex-

périence en recherche développement, ingénierie ou production (installations thermi-ques) seraient appréciées. Toutefois, la candidature d'un débutant à fort potentiel est

envisageable. Les qualités recherchées : goût de l'expérimentation, capacité à mettre

en application des connaissances théoriques solides - pragmatisme - autonomie. Lieu de travail Guerville 4 km de Mantes La Jolle (Yvelines) déplacements France et

92516 BOULOGNE CEDEX.

Dirigeants, Ingénieurs, Cadres

Ayant une expérience de plusieurs années en entreprise et désireux d'entreprendre une carrière de consultant PMI, l'APRODI, Association d'intérêt

général ayant acquis dans ce domaine un savoir faire reconnu, organise un stage :

**FORMATION DE CONSULTANTS PMI** 

Objectif : rendre les participants RAPIDEMENT opérationnels dans leur métier

le diagnostic de l'entreprise à travers l'analyse de ses fonctions. l'acquisition d'outils de gestion spécifiques directement opérationnels. • la maîtrise des "moments importants" de la vie de l'entreprise, (création,

Durée du stage : 23 semaines dont 10 en entréprise.

Veuillez adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV détaillé, photo, rémunération souhaitée) sous la référence

73863/M à M. CLERE, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux -

Le Groupe des Ciments Français - CA de

Ecrire sous réf. 31 B 657 - 7 M

réalise 75 % de son chiffre d'affaires à l'export.

Nous avons également parlé sur la technologie.

ouvert au domaine commercial et financies

11, rue Victor Hugo - 69002 LYON 2, rue Louis David - 75016 PARIS

*N*APEDKO

teinture, apprêts.

#### RHONE-ALPES

### **Directeur d'usine**

Un grand groupe européen recherche le Directeur d'une de ses usines à taille humaine et en expansion, qui réalise des pieces en matières plastiques destinées à l'industrie automobile

Le titulaire du poste assumera avec autonomie des responsabilités polyvalentes: achats, fabrication, études des investissements

Ce poste conviendrait à un ingénieur AM, ENSI, INSA... ayant enviror 15 ans d'expérience professionnelle et ayant déjà dirigé une unité de production. La connaissance de la transformation des matières plastiques sergit un atout sans être indispensable. Le choix sera surtout dicté par les qualités personnelles du candidat: initiative, dynamisme, capacités d'animation et d'organisation, sens de la gestion. Connais-sance de l'allemond ou de l'anglais indispensable. Réelles possibilités d'évolution de carrière.

Ordre de grandeur de rémunération : 400.000 F +

Ecrire sous réf. 31 A 720 - 7 M Discretion absolue

#### PRODUITS SECOND ŒUVRE BATIMENT

### **Directeur commercial**

Nous recherchons le Directeur Commercial d'une division d'un groupe français de tout premier plan. Cette division, dont le chiffre d'affaires est actuellement de 220 millions, fabrique et vend des produits de marque renommée destinés au second œuvre bâtiment.

Le titulaire de ce poste sera charge :

de participer a l'élaboration de la politique commerciale,
 d'animer une équipe de ventes étoffée (plusiours chefs de vente

régionaux et agents commerciaux exclusits),

d'entretenir personnellement des contacts avec les dients importants.

Ce poste conviendrait a un candidat, ESC ou equivalent, ayant environ 10 ans d'experience professionnelle lui ayant donné :
• l'habitude de diriger des équipes de ventes,

la connaissance du second œuvre batiment et de la vente par

circuits de grossistes,

de bonnes connaissances en marketing.

Poste: Banlieue Ouest Paris Ordre de grandeur de rémunération: 300 000 F + intèressement aux objectifs.

Ecrire sous ref. 31 A 715 - 7 M Discretion absolue

Membre de Symes 2000



### Chargé de Recrutement

H/F

Au sein de l'équipe Relations Humaines et en collaboration directe avec le Responsable du Département, vous prendrez en charge de façon autonome, une partie des recrutements, de la définition de poste au suivi de l'intégration.

De plus, vous participerez aux actions de planification de formation, d'évaluation de potentiel et de promotion, à l'intérieur du groupe (actuellement 700 personnes).

ECS est le leader en Europe de la location d'ordinateurs grands et moyens systèmes i.B.M. Depuis 4 ans cette position s'est renforcée, ce qui nous conduit à rechercher une personne de formation supérieure en psychologie, ayant déjà acquis une première expérience professionnelle réussie et qui cherche à la valoriser.



Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous référence FN/796 à ECS,Relations Humaines, 16, rue Washington 75008 PARIS.

#### De formation supérieure, vous êtes un homme de communication et un Vous avez l'expérience de la gestion, vous maltrisez bles la langue anglaise. Nous vous remercions de bien vouloir adresser votre dossier de candidature sous référence AR 15 en précisant le niveau de rémunération souhaité à notre Conseil qui vous assure une totale confidentialité.

#### **COMMUNICATION AUDIO-VISUELLE**

Professionnels de la communication audio-visuelle d'entreprise, nous comptons parmi nos dients les plus prestigieuses entreprises françaises et internationales. Notre cinémathèque est une référence dans la profession et, à la pointe de

#### DIRECTEUR COMMERCIAL

l'utilisation rationnelle des nouveaux médias (TV, réseaux câbles, etc...), nous nous développons rapidement. Rattaché au Président, vous deviendrez H/F "Thomme clé" de notre futur... Animateur de l'équipe commerciale, vous serez aussi un négociateur de haut niveau en relation permanente avec les Directeurs de la Communication de nos clients. Homme de réflexion, vous

devrez "penser" à l'évolution de notre métier. Outre votre formation supérieure, vous possédez une bonne expérience commerciale dans un métier de communication, de préférence en agence ou média. Venez nous rejoindre, nous vivons déià les métiers de demain...

Merci d'envoyer votre dossier confidentiel s/réf. G766 à notre Conseil, 15 rue du Louvre 75001 PARIS

nervet pont conseil



de la compétitivité internationale de nos produits, nous développ sur tous les marchés des solutions évolutives intégrant matériels, applications et services, pour donner à nos utilisate plus de liberté pour mieux entreprendre. Au sein du Groupe, BULL SYSTEMES conçoit, développe et industrialise rands et moyens systèmes. 5 000 personnes dont 1 500 ingénieurs y participent

Présents dans 75 pays, forts de l'expérience de 26 800 colla

Que vous soyez Ingénieur ou Universitaire (Bac + 5 en Maths, Physique...), l'informatique vous attire.

Nous vous offrons l'opportunité de trouver votre voie dans nos équipes d'études (matériel et systèmes d'exploitations). Si vous voulez exprimer votre potentiel et

votre dynamisme dès votre premier emploi, nous sommes décidés à investir sur la mise en œuvre de vos talents. Venez-nous rejoindre, nous vous assu-

rons 4 mois de formation initiale à nos métiers d'études. Vous intégrerez alors nos équipes et

pourrez évoluer dans l'avenir entre ces différents métiers.



Si vous êtes l'un de ces futurs Pro. animés comme nous, de l'esprit d'équipe, adressez dés cujourd'hui votre dossier de candidature (lettre + CV et photo) sous réf. 119 M à Georges HIRSCH, Groupe Bull, PR 11009D, 94 av. Gambetta, 75990 Paris cedex 20.

Envoyer Curriculum Vitae et photo à Aprodi - 34, avenue Kléber 75116 Paris pour réunion d'information le 24 septembre 1987 à 14 h 00 <u>sur convocation</u> 75116 PARIS

34, avenue Kléber

Début du stage : 16 NOVEMBRE 1987. Lieu du stage : PARIS. Rémunération de l'Etat.

sélé

CEGOS

de Consultant spécialisé en PMI.



### Gestion des ressources humaines et relations sociales

Une société française renommée (3000 personnes, plusieurs usines et agences commerciales) rattachée à un grand groupe européen, recherche un Codre de Personnel de très bon niv

Rattaché au Directeur des Relations Sociales, il l'assiste dans les relations avec les partenaires sociaux, ainsi que dans la promotion et la mise en œuvre par la hiérarchie d'une gestion dynamique des ressources humaines.

Ce poste conviendrait à un condidat de formation supérieure (Droit, ESC, Sciences Po...) ayant 5 ans d'expérience dans la fonction personnel, acquise en milieu industriel. La réussite dans ce poste implique des qualités marquées de communi-cation, de dialogue et d'animation.

Poste à Paris est.

Ecrire sous réf. 31 A 719 - 7 M

#### **INDUSTRIE DE PROCESS** Ingénieur électrotechnicien projets - travaux neufs

Un groupe chimique français de premier plan (CA 20 milliards) recherche un Ingénieur Electrotechnicien pour l'intégrer à une équipe pluridisciplinaire chargée d'étudier et de réaliser les investissements

Ce poste conviendrait à un candidat AM, IEG, ESE ou école équivalente, ayant de bonnes connaissances en haute tension, débutant ou ayant une première expérience dans la construction d'usines de type

ll aura le goût de la technique, du dynamisme et l'esprit d'équipe. Réelles possibilités d'évolution de carrière.

Ecrire sous ref. 31 A 709 - 7 M

Discrétion absolue

#### Un Important Etablissement Industriel d'Etat

(2000 personnes) à vocation de conception et de réalisation de matériels navols, offre à un Ingénieur en début de carrière de valoriser sa formation et ses optitudes dans un environnement particulièrement aux techniques de pointe. Il recherche un

### Ingénieur mécanicien

avec une spécialisation en énergétique (la connaissance de la propul-sion par propergol serait appréciée). Au sein du bureau détudes mécaniques il prendra progressivement en charge la responsabilité technique des études faisant appel à la thermodynamique. Ce poste implique un travail d'équipe et de nombreuses relations internes et externes. Il permettro à un candidat dynamique possédant un esprit créatif d'évoluer vers la responsabilité de projets importants.

Poste basé dans le sud-ouest.

Ecrire sous ref. 31 A 734 - 7 M à Annie Santamaria 11, rue Calvé 33000 Bordeaux Discrétion absolve

PRESTATIONS DE SERVICES TECHNIQUES

### **Deux ingénieurs** "Chefs de produits"

Une société française, filiale d'un groupe important, spécialisée dans l'assis-tance au démarrage, à l'exploitation et à l'entretien d'unites industrielles, recherche deux Chefs de Produits capables de créer et de développer deux

nouveaux types d'intervention.

Ces postes conviendraient à des ingénieurs grande écale (AM, ENSI, INSA) ayant 5 à 10 ans d'expérience professionnelle, parlant l'anglais, créatifs, alliant compétences techniques et sens des affaires.

- e d'élaborer les prestations sur le plan technique, marketing, gestion prévi-
- e d'assister le département commercial pour la vente de ces produits, d'assister le département "opérations" pour leur mise en œuvre.

LA QUALITE TOTALE: une expérience solide dans le domaine Réf. 31 A 717 - 7 M de la qualité en milieu industriel est indispensable.

LA GESTION DE PRODUCTION: une expérience solide dans le domaine de l'optimisation et de l'informatisation de gestion de produc-tion dans l'industrie pétrolière ou pétrochimique est indispensable. Réf. 31 A 718 - 7 M.

Ces deux postes se situent dans la banlieue ouest de Paris.

Ecrire en précisant la référence Discrétion absolue

### Chef de service qualité

Filiale d'un Groupe industriel français doté d'une bonne notoriété, spécialisée dans la réalisation et la vente de produits de grande série (réservoirs, citernes sous pression...) et de sous-ensembles en sous-traitance, recherche le Responsable Qualité de l'une de ses unités de production (325 personnes).

Au-delà de la gestion et de l'animation des services contrôles et du laboratoire, il sera le véritable "moteur" de la qualité au sein de cette unité. Pour cela, il devra définir la politique en liaison avec le Directeur de l'Etablissement, mettre en place et gérer les plans d'action et les

D'autre part, il devra sensibiliser l'ensemble des partenaires internes à la nécessité et aux exigences de la qualité totale à travers des actions de formation et son impact personnel.

Ingénieur mécanicien diplômé, d'une trentaine d'années, il possèdera une expérience d'au minimum 5 ans si possible dans le domaine de la transformation métallurgique (connaissances en soudure appréciées) ocquise dans une unité de production. Les capacités d'organisation et de persuasion, les qualités personnelles d'animation, mises au service d'une certitude profonde de l'importance de la qualité, seront les élé-ments retenus pour le choix du candidat. Anglais souhaité.

Evolution prévisible pour un ingénieur de valeur.

Lieu de travail : Ville importante de la Vallée de la Loire. Rémunération: à débattre en fonction de l'expérience.

Ecrire sous réf. 31 A 724 - 7 M Discrétion absolue

Chez un leader mondial

### Jeune chef de service contrôle de gestion et comptabilité

Un groupe français de tout premier plan, parmi les leaders mondiaux dans son domaine, recherche, pour une de ses usines (300 personnes - 120 km nord Paris), un jeune diplômé HEC - ESSEC - ESCP ou équivalent, ayant environ 5 ans d'expérience en milieu industriel ou en Cabinet.

Son potentiel, ses qualités d'initiative, de riqueur et de contact, lui permettront:

- d'assurer la responsabilité de la comptabilité (générale et analytique), du contrôle de gestion et des systèmes d'information,
- d'animer une équipè d'une dizaine de personnes,
- de faire partie du Comité de Direction de l'établissement et d'apporter une contribution personnelle au management dynamique de cette unité.

Larges perspectives d'évolution dans le groupe.

**BANQUE PARISI** 

Rédacteur juridique

confirmé

analyse juridique des dossiers (crédits aux promoteurs immobiliers, crédits acquéreurs), rédaction des actes, contrôle des garanties.
relations avec les notaires et les promoteurs.

connaissance du droit immobilier et expérience professionnelle
 (2 ans minimum) obligatoire, acquise dans une activité similaire ou chez

Ecrire sous référence 36B 676-7 M

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

licence de droit privé ou équivalent.

Membre de Syntec E 6 6



# Responsable commercial #F

#### pour vendre la communication du futur

France Câbles & Radio est une société d'ingénierie en télécommunication inter-nationale leader dans la visioconférence et la télé-Elle élargit la gamme de ses produits dans la perspective du R.N.LS. Vous avez une formation supérieure (éco-les d'ingénieurs ou de commerce) et l'expé-rience de la commercialisation des services et des technologies des télécommunica-

Nous vous confierons tant en France qu'à l'étranger:

- le développement d'une clientèle de grands comptes (sociétés et administra-

- la négociation de contrats à un niveau très élevé, - l'animation d'une équipe de vente.

Votre connaissance des besoins et de l'évo-lution des marchés vous permettra de par-ticiper à l'élaboration des stratégies d'ex-

L'anglais sera nécessaire. Le poste est basé Nous vous offrons de réciles perspectives

d'évolution de carrière.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et salaire actuel sous réf. FC 79 à notre Conseil : OSWALDT & ASSOCIES 36, rue Etienne-Marcel - 75002 PARIS

CONSEILS EN RECRETEMENT

Oswaldt & Associés

# Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, photo et prétentions) à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames 75009 Paris, sous réf. 15831 précisée sur l'enveloppe.

stratégie management

cegos

La réussite de nos clients est le moteur de notre développement. Nous les conseillons sur l'ensemble de leur management : stratégies, systèmes de gestion, hommes et structures. Nous travaillons au coude à coude avec eux depuis la conception jusqu'à la réalisation des projets qu'ils nous confient. Nous cherchons un

#### CONSULTANT EN MANAGEMENT COMPETENT EN SCIENCES HUMAINES

Au sein d'une équipe pluridisciplinaire, votre activité s'exerce dans le domaine des STRUCTURES HUMAINES, du PROJET D'ENTREPRISE, du DIAGNOSTIC DES COMPETENCES et de l'ORGANISATION DU TRAVAIL, en étroite liaison avec la stratégie du Chef d'Entreprise. Vous êtes pleinement responsable des projets dont vous avez la charge. Nous attendons de vous :

e la rigueur d'une formation supérieure de très haut niveau (Grande Ecole) associée à une culture approfondie dans les domaines économiques et sociaux.

e cinq à sept ans d'expériences variées vous ayant fait comprendre les ressorts de la réussite de l'entreprise,

e le sens de l'engagement auprès des chefs d'entreprise et de vos collègues.

La croissance de la CEGOS, la diversité de ses hommes et la richesse de son milieu professionnel vous affrent d'exceptionnelles possibilités de développement personnel et de carrière.

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et prétentions) sous réf. 71 8/M à CEGOS DRH, Philippe DELLLE, Tour Chenonceaux, 9251 6 BOULOGNE CEDEX.

JEUNE CONSULTANT conseil en innovation

Créargie, société de conseil en innovation grâce à la qualité et la compétence de ses équipes tient une place prépondérante sur le marché français et

De formation supérieure (grande école d'Ingénieur ou de commerce...) vous avez 3 à 5 ans d'expérience dans le conseil ou dans un poste équivalent dans l'entreprise .

Au sein d'une équipe jeune et résolument tournée vers le futur, dans un univers innovant, vous conduirez des projets de recherches de nouveaux produits, de diversification...

Notre approche du conseil vous permettra de développer vos capacités d'animation, de vous former aux techniques de management participatif et d'acquérir une expérience très valorisante.

Pour un premier contact merci d'adresser votre dossier sous référence 24 à Créargie 16, av. Hoche 75008 PARIS.



créargie



### Esphissement Industrie! d'Etat

A server the cools of the server of the serv A programme on DESA (In 121 or 1) un de gourse à recherme un

### eur mécanicien

Committee of the Commit Selections and the Congress of the Congress of

i is sud-outs!

Mi Borrieraid

# **itrôle de** gestion

**連門開発を集合 野産業**は 中間になった。

against in rambin the Property and Property 2:

· printing

confirmé

Paragraphic Roberts of the THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE **建筑** 

nsell en innovation

Bas Cords 

B. Jacob Ave.

got wrop oppose we have a Herdre progressivement on their to make the 

**要点到4,Title Annue Scotlamo**res

un leader mondial

# chef de service nt comptabilité

transport for the total printings profession 

the party distance of を 4.5 (2.4 (発表を発験) 動物を a deliment of

pre partie du Constit de 🗀 🧸

is addingnous Mill Bill Till

etab -

BANQLE PARIS

cteur juridique

Market & Market State of the Control of the Control

NE CONSULTANT

Marie Caralle Comment

VA paste Attended 74 FT 155 The Contract of the Contract o

economic services B de maria

### **Adjoint** du secrétaire général

Une société commerciale française (220 personnes, CA 4 milliords) rattachée à un grand groupe industriel, recherche l'Adjoint de son

Il assumera des responsabilités polyvalentes dans le domaine du Per-sonnel, du Juridique (Droit des Affoires, Droit des Societés), de l'Admi-nistration Générale (Gestion des Baux, Assurances, achats...).

Poste très promoteur qui conviendrait à un jeune Juriste, ayant deux ou trois ans d'expérience professionnelle dans un service du person-nel, désireux et capable d'élorgir son domaine de responsabilités, témoignant de rigueur, desprit déquipe et de réelles capacités de

Opportunité de carrière

ouverte et évolutive pour un

**Jeune cadre HEC, ESSEC, IEP** 

ou équivalent

disposant d'un fort potentiel et d'une première expérience réussie de

Son parcours: Son premier poste se situera au sein du Secrétariat Général dont il secondera le Chef de Service. Il témoignera d'une

grande ouverture d'esprit pour s'adapter à des activités polyvalentes

concernant le droit des sociétés, mais aussi des domaines tels que le droit de la consommation et de la publicité, la fiscalité, l'immobilier, les

Il aura de nombreux contacts, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur de l'en-

treprise et devra se faire admettre tant par la rigueur de ses études, le

caractère concret de ses propositions que par ses qualités relation-nelles.

Sa révesite lui offrira de réalles perspectives d'avenir tant au sein de

Ecrire sous réf. 31 A 737 - 7 M

Discrétion absolue

2 ans acquise en entreprise.

la Société que du Groupe. Lieu de travail : Créteil (94)

Ecrire sous réf. 31 B 579 - 7 M

### ALIMENTAIRE

**Grandes marques mondiales** 

### Chef de groupe marketing

La puissance d'un groupe de dimension internationale, une des plus importantes filiales dont les résultats sont performants, les produits diversifiés, la renommée mondiale, voilà l'environnement qui vous attend, pour gérer et développer une gamme de plusieurs marques de renommée internationale. Cette apportunité particulièrement attractive s'inscrit au sein d'une Direction Marketing prospective et innovatrice qui intensifie ses activites et offre un "challenge" mativant,

gérer des budgets publi-promotionnels importants en liaison avec des agences renommees,
 élaborer la stratégie d'évolution, définir les axes de developpement de nouveaux produits et en assurer le positionnement sur le terrain,
 animer deux Chefs de Produits.

site à ce poste nécessite :

• une formation supérieure HEC, ESSEC, ESCP\_ + MBA appréciee, 4 à 5 ans d'expérience et des résultats particulièrement performants en marketing produits grands publics, au sein d'un groupe important de preference che z un des "grands" de l'alimentaire.

Réalles perspectives de développement de corrière dans le groupe pour candidat de large envergure alliant la rigueur à la créativité.

Ecrire sous ref. 31 A 721 - 7 M - Discretion absolue

**Chef du personnel** 

Une société chimique performante, rattachée à un grand groupe international, recherche un Chef du Personnel.

Cette société accordant un soin tout particulier à une gestion dynamique et efficace des ressources humaines, aura deux Chefs du Personnel sur le même site, rattachés au Directeur Administratif et gérant une ponne de riocani. L'effectif carifié au candidat recherché sera de 190 personnes et concernera: l'ingénierie, la recherche, la logistique et les services achats, finances, informatique, commerciaux.

La mission implique: • une participation à l'élaboration de la politique sociale de l'en-

 la gestion et la mobilisation des ressources humaines (recrutement, formation, gestion des carrières, communication, expression des salaries...),

l'application rigoureuse de la législation,
la paie des cadres.

Ce poste conviendrait à un candidat DUT (gestion de personnel) ou licence en droit, ayant environ 5 ans d'expérience dans la fonction per-sonnel et connaissant si possible les industries chimiques. Outre de solides compétences juridiques, il témoignera d'excellentes capacités de contact et des qualités d'animateur sur le terrain.

Connaissance de l'anglais nécessaire.

Poste dans l'Oise.

Ecrire sous réf. 31 C 589 - 7 M Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

L'Equipement Automobile

27 500 personnes C.A. 12,1 milliards de francs dont 46 % réalisés à l'étranger recherche pour animer une politique

### maîtrise de l'énergie Jeune ingénieur –

diplomé grande école, capable de s'intégrer à une équipe legère, performante et dynamique.

Ces fonctions exigent:

une solide connaissance technique afin d'initier et guider la recherche d'économie d'énergie dans les procedés de l'abrica-tion et la conception des produits, en étroite relation avec les

 le gout et le sens de la formation et de l'animation pour motiver • le sens de la négociation (contrats d'approvisionnement), le dynamisme commercial et le goût de la gestion.

Ce poste convient à un ingénieur ayant 2 ans environ d'expérience en ce domaine (éventuellement débutant si sa formation et ses stages l'y Le candidat retenu disposera de réelles possibilités de progression de carrière. Anglais ou espagnol souhaité.

Poste à Paris, impliquant de nombreux déplacements de courte durée en France et en Europe.

Ecrire sous réf. 31 A 692 - 7 M

Discrétion absolue

etap

L'assurance des particuliers et des entreprises c'est notre métier. Noire torce ; un groupe à taille humame recherchant la qualité totale de ses produits par le dia-logue avec ses clients et ses partenaires.

### Délégués généraux

Responsable d'une zone, vous aurez pour principales missions : le recrulement et l'animation de nos Agents Généraux, le développement commercial.

Nous vous demandons: une formation supérieure commerciale (type ESC), une mobilité totale, une première expérience réussie de la vante. Une formation est assurée tant au siège que sur le terrain.

Merci d'envoyer CV, lettre manuscrite, photo et préten-tions sous réf. DGM - Directeur des Relations Humaines,

62 rue de Richelieu, 75002 PARIS. LE CONTINEN Rendez-vous avec...

les Dirigeants d'un Groupe performant...

Lorsque l'on est Ingénieur de formation, que l'on dirige depuis un certain temps un centre de profit au sein d'un grand groupe industriel ou à la tête d'une PME-PMI, l'on ne peut qu'être intéressé par la responsabilité de

### Directeur général

de l'une de nos filiales (60 millions de francs, 150 personnes), située dans le Sud-Est. Sous-traitant de notre Groupe (important et connu), mais développant en parallèle une clientèle spécifique tant en France qu'à l'étranger, la qualité de nos produits et la précision qui sied à leur fabrication impliquent de votre part un goût prononcé pour le travail bien fait. Le faire-faire, le faire savoir et le faire vendre vous appartiendront. Nous avons déjà investi pour vous faciliter la tâche. Alors, nous vous attendons, VOUS qui, en prise directe avec nos Dirigeants, préparerez dans de bonnes conditions votre avenir... CHEZ NOUS. A bientôt! René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière sous la référence V/DG/LM.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

**Jeune Cadre Finances Trésorerie** 

sant partie d'un grand groupe, leader sur son marché, notre société et ses 7 filiales emploient plus de 1000 personnes. Notre domaine est l'installation électrique industrialisée où nous intervenons sur de larges secteurs du terri-

Un poste de responsable financier se libère au sein de notre direction financière. Il aura pour tâche d'assurer la gestion de notre trésorerie et celle de nos filiales et sera en relation constante avec les banques et les organismes financiers pour mettre en place et assurer le sulvi des engagements à moyen en la la collaborara également aux études de "R.O.L." et participera en liaison directe avec les services financiers du groupe, à l'élaboration de la

politique financière de nos sociétés. Ce poste situé à Toulouse peut ouvrir à un collaborateur performant des perspectives dans le groupe, il conviendrait à un jeune diplômé d'études supérieures ayant une première expérience professionnelle en milleu bançaire

Envoyez votre CV accompagné d'une lettre manuscrite, sous référence 3471 à Lévi Tournay/Asscom - 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 qui transmettra à notre conseil en recrutement. Discrétion absolue assurée.

UNE REPORTANTE SOCIETE PRIVEE FRANÇAISE A MARCHÉS PRINCIPALEMENT INTERNATIONAUX RENFORCE LA FONCTION PERSONNEL D'UNE DE SES BRANCHES A VOCATION INDUSTRIELLE.

Cette entité forte d'environ 2000 personnes, avec un CA de près de 2 miliards, dont les domaines d'activité sont proches de l'AERONAUTIQUE et du TRANSPORT AERIEN touche essentiellement les métiers de la mécanique et de l'électronique à forte

Responsable relations sociales

l'entité et en relation avec la Direction des Affaires Sociales de la société, il participe à l'élaboration et à la mise en place de la politique sociale sur le terrain.

Au plan collectif, il assure les relations avec les partenaires sociaux et pilote en direct des projets dont il a la charge : organisation du travall, qualification, communication... Au plan individuel, il informe, conseille, assiste les opérationnels dans la gestion de leurs relations sociales.

Ce poste constitue uno réelle opportunité pour un généraliste de la Fonction Persezael d'environ 35 ans de formation juriste ou psychologue ayant exercé impérativement au cours de sa carrière d'une dizaine d'années une position opérationnelle de Chei du Personnel en milieu industriel.

fi lui permettra d'approfondir une dimension fondamentale de son métier pendant quelques années avant de pouvoir évoluer vers des responsabilités plus larges et plus générales au sein de la société.

Pour ce poste, et surtout pour l'évolution utlérieure, l'anglais est'indispensable. Il est à pourvoir en bantieue Nord de Paris.

Merci d'adresser, sous réf. 54, lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, a notre conseil STANDARDATA, 128, boulevard Haussmann 75008 Paris.

**STANDARDATA** 

Le Monde CADRES

Digital Equipment France, filiale du leader mondial de l'informatique de communication vous propose, dans son Centre de Systèmes Spéciaux à vocation européenne d'Annecy le posté de

### Directeur de fabrication

Membre de l'équipe de direction, vous maîtriserez la décision en ce qui concerne la capacité de production, les coûts et la qualité, de façon à tenir les objectifs de profit et de coissance. Vous managerez un groupe dynamique de 40 ingénieurs et techniciens.

Vous participerez à l'élaboration d'une politique de production et de personnel actualisée en permanence.

De formation supérieure (école d'ingénieur), 10 ans environ d'expérience de la production dont plusieurs années de management vous ouvrent ce poste.

Ecrivez sous référence MON 428 à Anne CHEVALLIER - DIGITAL EQUIPMENT FRANCE - BP 136 - 2, rue Gaston Crémieux - 91004 Evry Cedex.

Digital: un choix de société



conseils en organisation

Alim de poursuivre notre croissance dans le SECTEUR FINANCIER (plus 45 % cette année), nous souhatons renforcer noire equipe en y intégrant des collaboratieurs disposant dejà d'une première expérience.

Vous êtes DIPLOME (E) d'une :

#### GRANDE ECOLE DE GESTION (HEC, ESSEC, SUP DE CO) **OU D'INGENIEURS**

(X, ECP, ENST, ESE).

VOUS AVEZ ENTRE 2 ET 4 ANS D'EXPERIENCE en Organisation et ou en Informatique pour avoir participé en tant qu'utilisateur, organisateur ou c'hel de projet à la conception et a la mise en place d'applications de traitement et de gestion dans le domaine financier (BANQUE, ASSURANCE, BOURSE, MARCHES DE CAPITAUX ...).

Vous souhantez donner une nouvelle dintension à votre carrière et élargir le champ de vos compétences dans des domaines tels que : le développement des nouveaux marchés et des nouveaux instruments financiers (Bourse, Matil, options ..).

- l'application de nouvelles technologies au domaine financier (Intelligence artificielle, systèmes experts, réseaux à valeur ajoutée...),
- -le conseil stratégique et opérationnel (schéma directeur de l'organisation et de l'informatique, amélioration de la productivité administrative et commerciale, refonte de réseaux d'agence, ...),
- la conception et le développement de nouveaux systemes de traitement et de gestion bancaires.
- De plus, au-detà de la composante bancaire et technique de votre métier, vous souhattez : -developper des relations plus étroites avec les utilisateurs et la Direction en tant que conseil exterieur.
- anmer et superviser une équipe de travail qui vous est directement rattachée.

- -un métier qui atie la réflexion, la créativité, le contact avec le client et la familiansation avec les techniques avancées,
- la possibilité d'exercer une large gamme d'activités de Conseil dans des domaines très variés. un plan de carnére très motivant qui peut vous mener au statut d'associé de notre Cabinet.
- une formation approfondie et permanente en France et à l'étranger sur les techniques d'organisation, de gestion et d'informatique appliquées au domaine financier.

Envoyez votre dossier de candidature à : Paule BOURY, ARTHUR ANDERSEN & CIE Tour Gan, Cedex 13, 92082 PARIS LA DEFENSE 2



#### **ASSISTANTE DE RECHERCHE**

Future responsable des activités de Recherche Directe

de Cadres et Dirigeants

Solide Société de Conseil en Gestion et Développement des Ressources Humaines, filiale d'un des premiers Groupes français d'Ingénierie Informatique, nous avons développé un réel savoir-faire et des sérieuses références dans l'Approche Directe de Cadres et Dirigeants d'entreprises. Nous souhaitons confier à une jeune

#### DIPLÔMÉE D'ÉTUDES SUPÉRIEURES

Sciences Po, Sciences Éco...

ayant acquis une première expérience de la fonction, la responsabilité de cette activité. Elle travaillera en relation directe avec l'équipe de Consultants. Attirée par les secteurs de la haute technologie, organisée mais créative, elle prendra directement en charge les contacts téléphoniques, la mise en route des stratégies de recherche et le suivi des actions qu'elle aura lancées. Merci d'adresser lettre, C.V. et photo, sous référence 631, à

9, rue Alfred-de-Vigny 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTEC Infor

Une importante société d'ingénierie (650 personnes) exerçant son activité dans un milieu de haute technologie, crée un poste de

# Juriste d'entreprise

pour faire face à ses nouvelles orientations.

Directement rattaché à la direction administrative, vous assisterez la société dans les différents domaines de vos compétences (contrats, licences, assurances, contentieux. )

Agé d'environ 35 ans, homme de contact et de dialogue, vous serez suffisamment pragmatique et rigoureux pour vous intégrer à une population d'ingénieurs

Véntable partenaire, de niveau maîtrise de droit privé, vous bénéficiez d'une première expérience réussie du droit des affaires en entreprise ou en cabinet.

La connaissance des contrats à l'exportation et la maîtrise de l'anglais sont vivement

souhaitées

Ecrivez sous référence 3140 LM à Eliane ROLLAND, SIASS, Département Ressources Humaines, 50, Boulevard de Courcelles, 75017 PARIS

MEMBRE DE SYNTEC

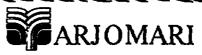
### **Editions Gallimard**

#### directeur du service fabrication

Rattaché à la Direction Générale, il aura la responsabilité d'animer l'équipe de labricants (18 personnes) chargée de réaliser les ouvrages des différentes Collections et sera le garant de la qualité, du respect des délais et des coûts de fabrication. Il devra tout particulièrement assurer les négociations d'achats de papier et de sous-traitance (imprimeurs, brocheurs, relieurs...) et optimiser les rapports qualité-prix. Il participera activement à la définition et à la mise en oeuvre d'une gestion informatisée : planning, devis, prix de revient, stocks. Il aura des relations constantes avec les autres Départements et en particulier avec les Services Littéraires et les

Ce poste ne peut convenir qu'à un excellent spécialiste de la Fabrication du Livre on des Métiers Graphiques, de formation technique supérieure, et possédant une expérience confirmée de la Direction d'un Service ou d'une équipe de Fabrication. Il exige de réelles qualités d'organisateur, de gestionnaire et un sens développé des relations humaines. ANGLAIS indispensable.

ure, sous rél. 3373 M - à préciser sur l'enveloppe - seront traités cot



C.A. > 3 5 milliards de F - 5.000 personnes - 10 usines en France • premier fabricant Français de papiers industriels
• premier exportateur Papetier Français
recherche pour l'une de ses usines située à 70 km de Paris un JEUNE

ingénieur production

L'usine (250 personnes) travaille à feu continu, fabrique des lignes de produits en développement (Arts Graphiques, Spéciaux, Produits Composites) de forte valeur ajoutée et bénéficie d'un budget d'investissement important. Rattaché à une équipe de Direction jeune et stimulante, le futur titulaire se verra confier-après période de formation-la RESPONSABILITE OPERATION-NELLE d'un atelier de fabrication.

Cette création de poste, impliquant beaucoup de curiosité technique, s'adresse à un JEUNE INGENIEUR type A & M ou équivalent, ayant pu tester - au travers de stages ou d'une première expérience -son goût pour la vie en usine, et désireux de développer son sens de l'unitiative et de l'animation d'équipes. Le Groupe offre de réelles opportunités d'évolution. Logement de fonc-

### assistant à la direction du contrôle de gestion

Un GROUPE PERFORMANT spécialisé dans le COMMERCE INTERNATIONAL (C.A. : 1.7 Md · 20 filiales en Europe et Amérique du Nord) caractérisé par la souplesse de ses structures, une grande rapidité de réaction et une politique de croissance externe, crée un nouveau poste au sein de sa Société Holding.

Collaborateur direct du Directeur du Contrôle de Gestion, il se verra conflet des missions d'une très grande polyvalence, procédera à des Etudes financières et juridiques concernant tant le Holding que les filiales françaises et étrangères. S'insérant dans une équipe jeune et stimulante, il participera de manière active à la vie globale de l'entreprise.

lité. Il s'adresse à un JEUNE DIPLOME type ESCs'intéressant à la Micro-Informatique, débutant ou ayant acquis une première expérience en Cabinet ou dans un Service Financier et Juridique d'entreprise. La vocation internationale du Groupe implique une excellente pratique de l'Anglais. Une bonne connaissance de l'Allemand serait un atout supplémentaire.

DEVELOPPEMENT 10, rue de la Paix - 75002 Paris

> Important groupe à dimension internationale

El mius

spécialisé dans la Grande Distribution il sera responsable des ventes diversifiées au sein de sa Direction des Activités Commerciales. Ce poste s'adresse à un jeune diplômé d'une grande école de commercie. Première expérience indispensable dans la grande distribution. Une expérience de la vente dans les centres auto ou les magasins spécialisés pour l'automobile serait un plus.

Les différents secteurs d'activité du groupe permettent de nombreuses possibilités d'évolution. Adresser lettre manuscrite + CV + photo s/rèf. S 404 à Lévi-Tournay/Sud-Est 104 rue Garibaidi 69006 Lyon.

#### JEUNES DIPLOMES **COMMERCE - GESTION - SCIENTIFIQUE**

al en moins de 24 heures. Cette perforn nt adaptés. Dans le cadre de notre dév

CHEFS DE CENTRE - PROVINCE

Débutants ou première expérience. Les candidats seront chargés du suivi qui commercial de leur région.

Merci d'adresser lettre manuscrite, photo et présentions sous pél. C.C.P. 4 à T.A.T. EXPERSS Service du Personnel - B.P. 0237 - \$7002 TOURS Cedex.

# abrication

e des delle represe Collections et vers le marant de la physicalisme, il chesta sont particular remard de la physicalisme, il chesta sont particular remard descrippersonne districted ure free house and assure papers & to definition et a in mise en and price of environ, stocks it outstands of allows of particular and les bereites Litters reverles

defaile de la faire etten du Levre ou des Metters ite, el grandidati son esperimente continuen de la estacion. Il esige de territos quel o callinganthe relations humaines. ANGLES are present

tion and Campality age of the contract contract of the contract for FEVENT MIME

wix - 75002 Paris

WINDERSON WAR JOMARI

10 personna - 10 usinos en France. incom de passiers tadastricis

production ma labrique des legres de graduits en entrepa-

meter de la circula de micros en la como de if a new double the University water of the beliefe to de Australia de RESPONSABILLO DE SATINA

The statement of the st Berneug de Bereitsport to the train of the cold deller apportuners i descrit

Pain - 75002 Pain

MINISTER STATES a la direction le de gestion

lone of Committant Internation of the 1992 post of the sales and the second section of the second second

make the Completed, if he was a · Course Angerichen et ---de ten gentembe de l'aufengeran

THE CONTRACTOR OF THE PARTY OF De & Tall's Languages & a Mary to a series of bearings of the series of the

in Pate - 15002 Pates

propertant groupe à dimension internationale 

is to Grande Distribut on

M STATES SHOP OF CHAPTER ( S STREET & SECURIOR SHOULD SEE A ...

MANAGER ST. ALPESTON Marie State State of the State

DIPLOMES

R . PROVINCE



#### 12,000 banquiers veulent communiquer... avec vous.

Au CCF, 1<sup>ere</sup> banque mondiale à domicile avec vidéocompte, nous avons prouvé notre capacité à communiquer avec nos clients.

Aujourd'hui pour mieux réussir ensemble, nous pensons que l'avenir des 12.000 femmes et hommes du groupe passe par une communication interne active en Français comme en Anglais.

#### RESPONSABLE DES COMMUNICATIONS INTERNES

Vous apporterez à une équipe motivée votre compétence liée à une expérience confirmée dans le domaine des communications écrites et audiovisuelles. Responsable du journal interne vous serez également chargé (e) de poursuivre et développer une première expérience de magazine audiovisuel, de



mener à bien l'organisation de réunions internes, et vous interviendrez comme le conseil privilégié en terme de communication interne auprès de l'ensemble des responsables du groupe. Communiquez-nous votre dossier de candidature

sous référence RCI au CCF, Direction des Relations Humaines, 103, Champs Elysées, 75008 Paris.

### Jeunes diplômés de l'enseignement supérieur Prenez la route du succès

et venez rejoindre un établissement financier, filiale d'un très grand Groupe industriel français.

Leader dans notre secteur, nous avons accordé 17 milliards de nouveaux financements l'an passé, et dégagé un résultat net de plus de 350 millions de francs.

Notre développement nous conduit à recruter les hommes et les femmes qui seront à court terme les responsables de nos agences, sur tout le territoire français.

Diplômés d'une Ecole de Commerce ou titulaire d'une Maîtrise de Gestion, vous bénéficierez d'une formation sur le terrain, auprès d'un responsable actuellement en poste, avant de prendre la tête d'une agence de 5 à 8 personnes, tournée soit vers le financement des Particuliers, soit vers le financement spécifique des Entreprises.

Doté d'un bon sens du contact pour développer votre fonds de commerce, et de qualités humaines pour conduire votre équipe, vous serez largement autonome, tout en bénéficiant de l'appui d'une Direction régionale et de la forte notoriété du Groupe. En plus d'une rémunération incitative et d'une voiture de fonction, nous vous offrons la possibilité d'une évolution de car-

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous la référence C/ID/LM, à notre Conseil Denis SESBOÜÉ, qui vous garantit toute discrétion.



rière rapide au sein de notre établissement et de notre Groupe.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

### Responsable du Recrutement. Et plus encore !

Vous aimez les responsabilités, l'autonomie, la communication, vous avez le sens du contact, un bon jugement et vous cherchez une activité riche et variée.

Nous sommes un groupe international, leader dans son secteur, largement décentralisé.

Nous vous proposons de prendre la responsabilité du recrutement des cadres et de vous associer à la communication interne comme externe.

Diplômé(e) d'une grande école de gestion ou d'ingénieur, vous avez déjà une première expérience d'environ deux ans dans le recrutement. Si vous cherchez à élargir votre horizon, rencontrons-nous. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV et prétentions) sous réf.2530 M à

DURCE 108 rue Saint-Honoré - 75001 Paris, qui transmettra confidentiellement.

# La Banque de France

LE PERSONNEL D'ENCADREMENT de ses comptoirs de la région parisienne et de province par la voie du

concours de rédacteur ouvert aux titulaires d'un diplôme national sanctionnant un

### 1er cycle d'études supérieures

ou du diplôme d'une école de niveau au moins équivalent.

Date des éprenves écrites : Samedi 28 Novembre et Dimanche 29 Novembre 1987.

Inscriptions reçues du 7 Septembre au 7 Octobre 1987. Aucun dossier ne sera adressé par voie postale après le 2 Octobre 1987.

Ce concours s'adresse aux candidats (femmes ou hommes libérés ou non des obligations militaires), de nationalité française, âgés de moins de 28 ans (sous réserve de prorogations prévues par les dispositions réglementaires) au 1er Janvier 1987.

Documentation et renseignements à la Banque de France - Direction Générale du Personnel - Service du Recrutement et des Concours - 39, rue Croix-des-Petits-Champs - 75049 PARIS CEDEX 01 Téléphone 42 92 40 17

### Futur directeur export

300.000 F +

Une technicité "à la pointe", une réputation mondiale - Filiale d'un très grand groupe industriel, cette entreprise se saue au tout premier plan des constructeurs de composants électroniques destinés à la fabrication de produits grand public. Elle résteurs de composants électroniques destinés à la fabrication de produits grand public. Elle res-lise un chiffre d'affaires de près de 3 milliards de francs et recherche dès autourd'hut son futur directeur export. A titre de formation technique et commerciale, il lui sera confié, dans un predirecteur export. A nure de terminon technique et commerciale, il lui sera contie, dans un pre-mier temps, la responsabilité d'un secteur extra-curopéen, visiva et developpement de la chen-tèle, élaboration des propositions, négociations avec les fabricants et les autornés locales...). Après rénsaite à ce poste, le trutaire participera au commé de direction et supervisera l'ensem-ble du service export. Sa mission consistera à définir et mettre en place les stratégies commer-ciales sur les marchés en développement et à coordonner les actions des responsables de zone. Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un candidat les d'au moins 30 ans , diplôme d'une des les résistants de commerce ou d'institutes et autors une candidat des des les services. Four ce poste, mois souments encounter un camulat age of an moins 30 ans, appane of une feole supérieure de commerce ou d'ingénieurs et ayant une solde expérieure de la vente de produits techniques (électriques - électroniques) acquise impérativement à l'export. La mai-trise de l'amplais est indispensable. La rémunération, fonction des compétences acquises, sera de l'ordre de 300,000 francs à l'entrée dans l'entreprise. Ectire à Sylvie LOTS en precisant la référence A/D2880M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

#### Jeune acheteur international

Notre entreprise, créée en 1976, s'est développée sur un concept de distribution totalement novateur et unique dans la profession de la bijouterie : les prix les plus pétitifs et la maîtrise de nos approvisionnements. Nous réalisons un chiffre d'affaires de 65 millions de francs à travers une chaîne nationale de magasins spécialisés. Notre développement s'intensifiant, nous souhaitons recruter un acheteur international pour nos produits. Il consacrera la majeure partie de son temps à rechercher à travers le monde les meilleures sources d'approvisionnement, ce qui implique: prospection de nouveaux marchés, négociations avec les fournisseurs potentiels, participation à l'évolution des produits de nos catalogues, etc. Ce poste s'adresse à un candidat jeune, d'un bon niveau de formation générale, et possédant déjà une première expérience des achats sur le plan international, éventuellemem en bijouterie, mais aussi dans un domaine analogue : textile, maroquinerie, parfoms... Une bonne maîtrise de l'anglais ainsi qu'une grande disponibilité aux voyages sont indispensables. La rémunération, essentiellement fonction de l'experience, saura intéresser un candidat de valeur. Ecrire à G. MASSON en précisant la référence S/8220M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

#### Responsable de fabrication

La mécanique au service du nucléaire - Cette PMI, constructeur d'équipement spéciaux, travaille depuis plus de dix ans pour l'industrie nucléaire du retraitement. Implantée prés du site de la Hague, elle s'est développée, notamment dans l'étude, la construction et le monage de produits et d'installations pour les laboratoires et les process. Elle recherche l'adjoint du responsable de l'établissement. A la tête d'une quarantaine de personnes, il assument les fonctions de fabrication et montage, aura la responsabilité des travaux sur les installations du client et assurera le suivi des opérations de maintenance. Ce poste s'adresse à un mécanicien, ingénieur ou de niveau équivalent, disposant d'une expérience industrielle d'un moins cinca sus en fabrication, méthodes, montage qui maintenance. Ren agionateur et pourme de conmann, mgemeur ou oe naveau equivalent, disposant d'une expérience industrielle d'au moins cinq aus en fabrication, méthodes, montage ou maintenance. Bon animateur et bomme de contact, il possèdera également de solides qualités d'organisateur. La rémunération essentiellement fonction de l'expérience du candidat sera de l'ordre de 220.000 francs par an. Pout un candidat ouvert et s'impliquant pleinement dans ses fonctions l'évolution de carrière accompagnera le développement de l'entreprise - résidence région Cherbourg. Écrire à A. DAVID en précisant la référence A/D2812M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

#### Jeune ESC entrepreneur

Région de Metz - La SOLOTRA fait partie d'un groupe puissant et a développé des activités fortement synergiques dans les prestations de service pour l'industrie (transport, affrétement, manutention, ...). L'extension de ses activités, en particulier en RFA, l'amène à rechercher un attaché de direction générale, qui sera chargé du développement commercial et du suivi des affaires. Il mettra à profit une période de formation initiale pour réviser les procédures administratives et de gestion de l'entreprise. Ce poste s'adresse à un diplômé d'une école supérieure de commerce (HEC, ESSEC, EDHEC, Sup de Co, ...), pouvant faire valoir une expérience professionnelle supérieure à 2 ans et recherchant des responsabilités opérationnelles et un challenge. Les contacts fréquents avec la RFA demandent de posséder une bonne maîtrise de la langue allemande. Le poste peut être évolutif. Ecrire à G. LEHR en précisent les prétentions et la référence A/6473M. (PA Mini-



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT № 1 EN EUROPE

3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. 61.63.70.65

Aix - Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

Enthousiastes, les hommes et les femmes qui participent au développement de Digital ont contribué à notre réussite exceptionnelle au cours de ces dix dernières années. Cela tient aux performances globales de la société et en particulier à l'importance accordée à la formation technique de notre personnel.

### Spécialistes formation hardware

Vous avez plusieurs années d'expérience en maintenance de gros systèmes et/ou une spécialisation réseaux.

Aujourd'hui vous souhaitez exploiter vos qualités de communication. En rejoignant notre équipe de formateurs vous transmettrez vos connaissances à nos techniciens de maintenance et participerez activement à nos programmes de formation. Une très bonne maîtrise de l'anglais est nécessaire.

Si ce projet vous tente, adressez votre candidature sous référence MON 426 à Jean-Luc PERROT - 2 rue Gaston-Crémieux - 91004 Evry Cedex.

Digital: un choix de société

### CRÉDIT BAIL ET LOCATION FINANCIÈRE



### CONCORDE ÉQUIPEMENT

filiale française de Concord International (groupe Hongkong Bank)

recherche pour son siège social à Paris

#### UNE SECRÉTAIRE **COMMERCIALE**

our assurer le secrétariat commercial, compre

- (rendez-vous, comptes rendus, fichiers, etc.);
- l'établissement des contrats de location et le suivi de leur
- l'établissement des états périodiques et la tenue des statis-tiques commerciales.

- l'aptitude à travailler sur matériel WANG (traitement de
- une formation et une expérience confirmées ; des qualités de méthode et d'organisation.

#### **CADRES COMMERCIAUX** (diplômés E.S.C. ou équivalent)

disposant d'une bonne compétence financière pour participer, sous l'antorité du Directeur commercial, au développement des activités du groupe en France.

Ces postes sout destinés à de jeunes cadres performants :

- ayant acquis leur expérience dans le département commercial d'une société de crédit-bail ou de location
- capables d'apprécier les qualités et la valeur des matériels loues ;
- aptes à négocier avec des responsables d'entreprises.

Envoyer C.V., photo et prétentions à M. Luc de la Hosseraye, CONCORDE ÉQUIPEMENT, 42, rue d'Anjou, 75008 Paris.

# Recherche

délibérément

1. Vous venez d'achever vos 2. Nous avons un plan pour vous.

D'abord un stage de formation. Puis une êtes diplôme d'une grande école de integration dans des groupes d'antormacommerce, ou universitaire 3t Cycle.

Trouver un emplor n'est pas, pour vous, un probleme. Mais le plus souvent vous vous heurtez à l'exigence première d'une expérience.

SEMA • METRA n'a pas peur des débu- 3. Ensuite? tants car nous sommes passes maîtres. Toutes les opportunités de carrière que

■ les systèmes d'information pour la ges-■ la telematique et les télecommunica-

dans l'art de vous tormer et de vous inte-peut offrir un des premiers groupes entregrer, C'est-a-dire adapter vos connaissan- péens de conseil et d'ingénierie informatique travaillant avec tous les

vaillant notamment sur:

ticiens ou d'ingenieurs commerciaux tra-

ces et vos aspirations aux metiers de l'insecteurs de l'économie. Envoyer C.V. à Agnès Chauvin, Direction de la Gestion Opérationnelle des Ingénieurs,

sous référence LM/031 - 16-18, rue Barbès - 92126 Montrouge cedex

**SEMA • METRA** 

### Valorisez VOS CONNAISSANCES

au sein d'un important groupe pétrolier de dimension internationale

#### **FUTURS RESPONSABLES COMMERCIAUX**

Une formation de 6 mois à 1 an à des postes opérationnels de terrain vous permettra d'accéder rapidement à des responsabilités d'animation et d'encadrement d'équipes de vente, ces postes à pourvoir sur toute la France pouvant être conflès à des débutants.

Nombreuses possibilités d'évolution dans les différents secteurs d'activité du Groupe. Adresser lettre, CV et photo sous réf. 5.403 à Lévi-Tournay/Sud-Est - 104 rue Garibaidi 69006 Lyon.

#### leasing marketing officer LEADER EUROPEEN DU LEASING INFORMATIQUE **PARIS**

Nous sommes une des toutes premières banques d'affaires américaines pour laquelle le développement commercial repose d'abord sur une saine analyse du risque. Dans le cadre du développement de notre département Les Officer.

Votre mission sera, avant tout, de déselopper le portefeuille existant dans le cadre d'une large délégation de responsabilités. Vous aurez par ailleurs, à négocier des accords avec les constructeurs, et à mener des négodations au niveau européen.

Réussissez votre mission et vous bénéficierez d'une évolution rapide. Diplômé HEC, ESSEC, Sciences Po, ou équivalent, vous êtes fier d'une expérience réstse de quelques années en matière de montage d'opérations financières.

Rigoureux, méthodique, vous aimez communiquer et travailler en équipe. La connaissance de la langue anglaise serait appréciée.

Votre rémunération sera fonction de votre expérience et de vos résultats.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions sous référence ML 08 à notre Conseil qui traitera les candidatures confidentiellement.

*N*APEEDCD

2, rue Louis David - 75016 PARIS 11, rue Victor Hugo - 69002 LYON

#### Compagnie Européenne d'Accumulateurs

BATTERIES AUTOMOBILES FULMEN 1" fabricant français d'accumulateurs au plomb - 2 400 personnes - CA. 1,2 milliard - Poste basé en proche banlieue Parisienne - Clichy-Pont d'Asnières.

Nos objectifs de vente à l'exportation sont ambiti nous renforçons notre équipe commerciale en



RIEURE, VOUS AVEZ UNE PREMIERE EXPERIENCE DE L'EXPORTATION VERS L'AFRIQUE. UNE BONNE 7 3 W

Après formation aux produits et aux méthodes, nous vous proposons la RESPONSABILITE COMPLETE du développement de notre chiffre d'affaires sur l'Afrique et les DOM-TOM:

CONNAISSANCE DE L'ANGLAIS EST NECESSAIRE.

- · vous participerez à la définition de la politique export ; vous établirez les prévisions d'activité de votre zone ;
- vous mettrez en œuvre les moyens nécessaires pour développer le réseau d'agents existant;
   vous assurerez la réalisation des objectifs sur votre zone;
- vous étudierez les possibilités de fabrications sur place par licences d'exploitation. Vous aurez à effectuer de fréquents déplacements d'une

durée maximum de 2 semaines.

Veuillez écrire, sous référence M/CDZ, en précisant votre salaire actuel, à Colombe THIELIN - Responsable Recrutement Cadres - C.E.Ac 18, quai de Clichy - 92111 CLICHY. Réponses et discrétion assurées.

### **T**ROMOUVOIR LA FORMATION **SOCIO-ECONOMIQUE** DE NOS CADRES.

Définir et préciser les besoins en liaison avec les Directions et les Etablissements de notre important groupe industriel (C.A.: 14 Mil-

Concevoir, animer et évaluer des actions de formation pour sensibiliser nos cadres aux techniques de management, à la gestion et à la communication.

Participer avec les autres formateurs - une équipe de 7 personnes basée à LYON - au développement de l'innovation pédagogique dans l'entreprise. \_\_\_\_Cette mission s'adresse à un jeune cadre (HF) d'une trentaine d'années, d'un excellent niveau culturel et très ouvert d'esprit.

De formation supérieure, type Sup. de Co + Cesma, Celsa, IAE... vous avez une première expérience en entreprise, soit en qualité de formateur-animateur de groupes de travail soit dans une fonction de gestion avec encadrement d'une équipe. Vous y avez développe vos qualités relationnelles et pédogogiques. Vous désirez intégrer notre groupe pour concourir à la réussite de notre politique ambitieuse de tormation.

La faculté de droit et des sciences économiques et sociales de Université de Fribourg (Suisse), à la suite de la prise de la retraite par le titulaire, met au concours une chaire de

#### PROFESSEUR ORDINAIRE D'ÉCONOMIE POLITIQUE

en langue française.

L'histoire des faits économiques.

 L'histoire de la pensée économie - L'économie du développement.

Les qualifications suivantes sont attendues des candidats :

Habilitation en économie politique ou titre équivalent ;

- Spécialisation dans doux au moins des trois branche

Entrée en fouction : 1<sup>er</sup> octobre 1988.

Les candidatures, avec les annexes et documents : sont à déposer avant le 15 novembre 1987, auprès du

Professeur Heiner Kleinewefers, président de la section les sciences économiques et sociales, Université, Miséricorde, CH-1700 Fribourg (Suisse).



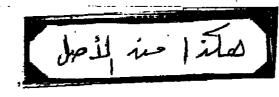
### Responsable marché particuliers

vous deves proposer supris des Caisses d'Epargne un programme précis des actions à prévoir pour pernettre la résistation des objectifs. A la demande du réseau, vous interviendres peut des missions de conseil en organisation commerciale et distribution. De formation supérieure, ESSEC, SLP, DE CO ou équivalent, vous avez acquis une expérience de plusieurs années en marketing financier ou bancaire. Vous souhaitez acquérir dayantage de responsabilités at sein d'une équipe pluridisciplinaire. Rigueur et créativité ensi que des quellités de communication et d'animation à tous niveaux seront les atouts indispensables de voir e récesite.

Lin coup de fil vent misux qu'un long C.V.! Contacter les collaboratrices d'ALLO-CARRIÈRES au (11 45.02-15.74: Efter vous informeront et vous conseilleront repidement et en toute discrétion (de lund) au vendrad, de 9 h à 17 h - Précisez le réf. 508).

Si vous ne pouvez pas téléphoner, edressez votre dossier de candidature, sous le réf: 588/f.M. à ALLO-CARBERES - 71, evenue Victor-Hugo -75116 PARIS, qui trensmette.





### CHARGÉ DE CLIENTÈLE ENTREPRISES

# Un oui et tout commence

Vous êtes jeune diplômé

- école de commerce
- école d'ingénieurs
- université Sciences Eco. ou Gestion (Maîtrise, DEA, DESS)

Vous savez que :

- l'exploitation est au cœur de la banque la direction d'une agence est un challenge motivant

- la mobilité géographique est un atout
   ane clientèle diversifiée est source d'enrichissement personnel.

Nous vous proposons, après une formation courte et adaptée, de débu-

CHARGÉ DE CLIENTÈLE ENTREPRISES

DANS NOTRE RÉSEAU D'AGENCES DE PROVINCE, Après un début de carrière où vous aurez pu démontrer vos capacités commerciales et d'animation, vous pourrez évoluer vers tous les autres métiers de la banque tant en France qu'à l'Etranger.

Adresser votre lettre de candidature manuscrite accompagnée d'un C.V. et d'une photo sous la réf. 8460 à HERTZ Consultants 34, rue de l'Arcade

#### Pour mettre en place notre nouveau système d'information

Pour répondre à son expansion, notre société, qui a acquis l'une des premières places de la climatique française, implante un nouveau système d'information. Pour mettre en œuvre les moyens performants que nous nous disposons à implanter, nous recherchons pour Paris, notre :

### Chef de service informatique

Rattaché à la Direction Générale et en collaboration avec les utilisateurs que vous conseillerez, vous aurez pour missions prioritaires :

- de prendre en charge et d'assumer le service dont vous serez responsable
- de participer aux choix définitifs de notre Plan informatique,
   de mettre en œuvre les solutions nécessaires à sa réalisation,
   d'assurer le bon fonctionnement, la vitalité et l'évolution de ce nouvel environnement.

ingénieur grande école

Une Société d'**INICENIERSE** et **RECHERCHE-DEVELOPPEMENT** spécialisée dans l'Industrie sucrière souhaite intégrer à son équipe un

INGENIEUR DE PROJETS

**ISSU D'UNE GRANDE ECOLE D'INGENIEURS** sa première expérience ou ses stages lui ont donné une première orientation vers les

industries de transformation de la matière. Il possède une bonne maîtrise de l'anglais ; de bonnes connaissances en allemand seront très appréciées.

Il participera à des projets d'investissements et d'amélioration des processus dans les domaines du GENIE CHIMIQUE, de l'ENER-GETIQUE et de l'INFORMATIQUE INDUSTRIELLE et en suivra la réa-

lisation ainsi qu'à des assistances techniques d'exploitation.

en production sera possible.

prêt à prendre les fonctions de

vous êtes notre JURISTE.

seront traitées en toute discrétion par

Un développement de carrière vers des postes d'encadrement

Les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo) sous réf. 2527-M

UN SECTEUR EN DÉVELOPPEMENT :

LA «PIERRE-PAPIER»

Vous venez de réussir une première expérience d'environ 5 ans chez un investisseur, vous avez une formation générale juridique et de solides compétences en droit des affaires, droit immobilier. Vous vous sentez

Responsable juridique

Nous sommes filiale d'une des grandes Banques françaises. Au sein de notre équipe jeune et créative, en relation permanente avec nos services commerciaux et techniques, avec l'appui de Conseils extérieurs,

Votre mission est large: mise en conformité de nos dossiers (acquisi-tions, baux, gestion locative), mais aussi études de fond (interprétation des Textes votés), recherche et mise au point de «Produits nouveaux».

Avec une forte ambition et un potentiel à la hauteur, vous participerez au développement de notre Société.

Merci d'adresser votre dossier au CPA, 3 rue de Liège 75009 Paris, sous réf. 47 M 202.

ERRE et RECHERCHE-DEVELOPPEMENT SOÉ-

De formation supérieure, vous possédez une expérience réussie de la conduite de projets de gestion en milieu industriel et souhaîtez, à présent, mettre à profit tant votre compétence technique que vos qualités de « dirigeant ».

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., prétentions, photo), sous la référence L/CI/LM, à notre Conseil



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

#### Adjoint de Direction

SOCIETE FRANCAISE DE COMMERCE INTERNATIONAL recherche pour sa FILIALE de TOIOO. recherole pour sa HUNU: de TOKTO, un Adjoint de Direction, 30/35 ens, vocation commerciale confirmée Indispensable. Sup de Co ou équivalent. Anglais exigé. La connaissance du Japonais et l'expérience du Japon constituent des atouts sélectifs importants. Situation intéressante et repidement évolutive pour un candidat motivé possédant les qualités requises.

TOKYO

Adresser votre candidature à : CENAF Recrutement Consulta Conseil de Direction depuis 1959 Commerce - Industrie - Bâtiment TP RANCE - BROFE - AFRQUE - AMBRIQUE NORD et SUD - ASE

7, rue Chabanais - 75002 PARIS.

#### recherche DJOHT AU DOLECTEUR CENERAL

**SOCIETE 120 PERSONNES** 

Expérience environ 10 ans dans SECTEUR AERONAUTIQUE

-- De formation Ingénieur, le candidat retenu aura pour mission de prendre en charge la gestion

- d'ateliers (banlieue Ouest de Paris) et ensemble problèmes techniques liés à maintenance aéronautique.
- Devra posséder grand sens relations humaines
- Pratique courante de l'anglais obligatoire (parlé et écrit).

Adresser CV, photo et prétentions à COFRAGEC 32, bd Flandrin, 75116 PARIS sous référence IM.

# 2 CHARGÉS D'ÉTUDES 些

#### CONFIRMES OU DEBUTANTS

ESSEC, IEP ou équivalent. ils seront intégrés à une équipe réalisant des études de marché et du conseil dans le domaine des produits et services bancaires.

référence MD6/5587 à AXIAL, 27 rue Taitbout, 75009 Paris, qui transmettra.

#### Chef de marché Grande diffusion

leader des instruments à écrire, continue de renforcer ses positions et connaît une forte crossance par an. Son image de marque est très forte. Elle recherche le gestionnaire de tous ses produits commercialisés dans le cir-

cuit grand public (représentant plus de la moitié du chiffre d'affaires). Rapportant au directeur marketing, il prendra en charge l'ensemble des éléments du marketing: études de marchés, définition de nouveaux produits, tests, packaging, prix, action publi-promotionnelles et comptes d'exploitation. Il participera à la réalisation du plan marketing et à sa mise en œuvre. Très proche du terrain et de la force de vente, il coordonnera les actions marketing-vente. Ce poste s'adresse à un(e) jenne diplômé(e) de l'enseignement commercial supérieur. Agé(e) d'au moins 25 ans, il(elle) disposera d'une expérience d'au moins 2 ans acquise en tant qu'assistant ou chef de produit junior, au sein d'une société pratiquant un marketing de pointe sur des marchés de grande diffusion. Un premier contact avec la vente est un atout. Le poste est basé à Valence. Ecrire à B. COULANGE en précisant la référence A/S8204M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

3, rae des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tel. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulous

#### Chef de produit développement

Cette société, filiale d'un puissant groupe international, réalise en France un milliard de francs de chiffre d'affaires sur le marché des produits alimentaires. La qualité de ses produits, la très forte notoriété de sa marque, lui assurent une position de leader et une très forte croissance. Sur ce marché dynamique, elle lance une nouvelle famille de produirs, et recherche le responsable de ce projet. Rappor-tant au chef de groupe, il en maîtrisera les différentes étapes : étude de positionnement et finalisation de la gamme, définition du mix, communication, plan de lancement et compte d'exploitation prévisionnel. Dans un second temps, il assurera la gestion et le développement de ces nouveaux produits et conduira la réalisation de projets à plus long terme. Ce poste s'adresse à un(e) jeune diplômé(e) de l'enseignement commercial supérieur. Agé(e) d'au moins 25 ans, il(elle) disposera d'une expérience de 3 ans acquise en tant qu'assistant ou chef de produit junior, au sein d'une société pratiquant un marketing de pointe. Un premier contact avec la vente ainsi que la pratique de l'anglais sont nécessaires. Le poste est basé en proche ban-lieue ouest de Paris. Ecrire à B. COULANGE en précisant la référence A/S8210M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Ingénieur

Entretien - Travaux neufs

Ce puissant groupe industriel français, aux activités très diversifiées, recherche pour l'une de ses unités de production basée dans le Doubs et spécialisée dans la fabrication d'articles d'entretien, un ingénieur entretien - travaux neufs. Dépendant directement du directeur de l'usine, il aura la responsabilité humaine, budgétaire et technique des services entretien et travaux neufs composés d'une vingtaine de personnes. Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur diplômé (type Arts et Métiers) disposant d'une première expérience en production qu'il aura acquise soit à un poste similaire dans une P.M.E., soit au sein du service méthodes d'une importante unité industrielle. La pratique d'une langue étrangère (allemand ou anglais) est nécessaire. La rémunération sera essentiellement fonction de l'expérience et du potentiel du candidat retenu. Il existe à terme de réelles possibilit d'évolution dans le groupe. Ecrire en précisant la référence S/8179M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº I EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.94 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Conseiller de vente

La filiale française d'un important groupe industriel suisse, réputée dans le domaine des éléments de transmission d'énergie et de transport recherche, pour la région parisienne, un conseiller de vente de 30 ans au moins. Rattaché à l'agence de Paris, il aura pour mission d'assurer le développement commercial de sa région en assistant et conseillant les constructeurs et les utilisateurs industriels de ces produits de haute performance. A terme, une personnalité de valeur pourrait se voir confier la responsabilité de l'agence parisienne. Ce poste s'adresse à un candidat diplômé de l'enseignement technique supérieur, justifiant d'an moins cinq années d'expérience dans la vente de composants techniques. A la rémunération, composée d'un fixe important, s'ajoute une voiture de fonction. Une formarion technique est assurée par l'entreprise en France et à la maison mère en Suisse. Le poste suppose une résidence en région parisienne. Ecrire en précisant la référence S/8222M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### tants rément A tribute antiffer une gitam getter errate. 🙀 ्रक्षकेव्यक्त के देश १५५ (१) र 🔻 Server continue that is A COMPANY OF THE PARTY OF THE P The second secon A . . . Mary my Spines of the Control

REPRODUCTION INTERDITE

and the world in the second da series de la companya de la comp gladin a programma or service and a service of Company of the Compan

ai 3 francis !

The second second second

La Couton Operationnelle des exemeurs. Bullet . #3126 Monthouge conse

METRA

Valorisez 3 connaissances

petroler de dimension internationale ABLES COMMERCIAUX

PROPERTY OF THE PROPERTY OF TH are advantage of the other life of

AND THE RESERVE OF THE PARTY OF

MAN AND REPORTS WITHOUT A LITTLE OF THE PARTY. Committee Committee of the Committee of

BATTERIES AUTOMOBILE : FULMEN ಕ್ಕೊಡ್ನಾಟ್ <del>ಪಿ</del>ಕ್ಕಾಟ್ ಕಿ

See See and the see of the A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH · 通貨 66 27 455 45 5 5 5 BANK KAN THE ON THE COLUMN THE CO CONSTRUCTOR STATE OF

COMMISSIONER CITY OF Marie Andreas **建海线**海 从数1年内201 ACCIONATION OF THE PROPERTY OF 

3 444 CE 7 Brand Parties and a second · 李 翻译 数 ( ) 2 ( ) 1

September 19 Stores Service and the service of the servi A .... IN COMPANY OF THE PARTY OF **食物 物种类** 对 进行的 电子

Processes of Squares of the Squares

MARI Profession resident tal

the first on the second

DIGITAL EQUIPMENT FRANCE, filiale du leader mondial de l'informatique de communication : avec une croissance moyenne de 45% l'an, nous consacrons 11% de notre CA mondial à la Recherche et au Développement. Cela ne nous suffit pas. Pour proposer à nos clients des services plus étendus, des solutions encore plus personnalisées, nous ouvrons 3 Centres de Compétence Logiciel de haute Technologie en région parisienne. Vous êtes :

Consultantsou **Ingénieurs** 

· Réseaux -Technologie industrielle Systèmes d'informations et bureautique Sécurité informatique

Vous trouverez là ce que vous cherchez : le sens du futur, le droit de chercher, de trouver, d'innover. Un environnement créatif. Des groupes de travail pluridisciplinaires.

Une formation d'ingénieur, 5 à 10 ans d'expérience dans l'un ou plusieurs des domaines cités, la connaissance de l'anglais vous permettent d'envisager sérieusement de nous rejoindre.

Adressez votre candidature sous réf. MON 429 à Anne CHEVALLIER - DIGITAL EQUIPMENT FRANCE - BP 136 -2, rue Gaston Crémieux - 91004 Evry Cedex.

Digital : un choix de société





### Ingénieur Grande Ecole

Process, Génie Industriel, Management

FASSON est la filiale française — et l'une des plus performantes — du leader mondial des complexes auto-adhèsifs : AVERY. Elle est installée près de Grenoble, emploie 190 personnes et réalise 400 MF de CA dont 76 % a l'export. Industrie très innovatrice, elle fait appel aux technologies de pointe et investit. Il y a deux ans, FASSON a reçu le prix « Industrie et Qualité ». Aujourd'hui son projet est de préparer une organisation et une structure adaptées aux défis de demain : développement et qualité globale.

Dans cette perspective, votre mission s'insent en trois temps : - d'abord étudier et définir le process de l'atelier de finition, déterminer le flux de matières optimum, traquer la productivité. C'est le temps de la

confrontation immédiate de votre compétence avec la réalité. puis élargir cette démarche à l'ensemble de l'entreprise en portant un regard neuf - et pragmatique - sur tous les aspects d'une approche pluridiscipli-naire : techniques, économiques, ergonomiques, humains. Vous organisez, vous simplifiez, vous optimisez. Vous êtes en rapport avec tous, ingénieurs et techniciens, sur le site, avec les autres unites du groupe et avec l'extérieur. Vous avez à convaincre et à motiver l'ensemble des acteurs, C'est

le temps du conseil, du "genie industriel".

- enfin, mission accomplie, vous serez préparé mieux que quiconque, à prendre des responsabilités opérationnelles. Ce sera le temps de l'animation. du management et du développement.

Pour l'heure, à la trentaine (un peu plus, un peu moins), Ingéneur Grande Ecole, vous avez complété votre formation de généraliste par un cycle de on, vous venez de l'entreprise ou du Cabinet, vous avez une pratique très professionnelle des techniques modernes d'organisation du travail en atelier intégrant l'approche de la qualité totale. Vous maitrisez bien l'anglais.

Votre ambition peut-elle rejoindre la nôtre ? Parlez-en donc avec notre Conseil SEFOP, nous vous rencontrerons ensuite volontiers chez nous. Merci d'adresser votre dossier sous référence FA 929 M.

SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTEC

### DSM France

#### Matières Plastiques Techniques

INGENIEUR DEVELOPPEMENT **Nouvelles Applications** 

Fable transport de l'un des premiers groupes europeens de l'arbitrire purconnect commercialise et distribue en France de nombreux product et en pariculer des plas ques destances aux misustres de technologie avantue.

pais query occupater, aux unicionics de recompagne avancier.

Rattachie au Responsable Produit "pussiques techniques" et en l'arson avec les services réchetche materials et developpement (bases en Hollande), le s'issain du pusse à pour annoire de developper des contracts et d'have des produt avec les services rélater surveloppement methodes achaits des industriels des tucteurs de responsables des fecchoniques de l'éléctronic de l'eléctronic d

Southarders Carrier cette responsablere a un ingeneru (23 arr; manteum) possedant par ston et ou par expenence une bonne appendension des techniques sete a funciation News sourcations confier deap 19500

OPEN PROPERTY OF A DILL OF SOCIAL SET ALL SET DES SERVICES GEIGHTS INTERPROPERTY OF THE SERVICES GEIGHTS INTERPROPERTY OF THE SERVICES SER

Le poste est base a Paris mais implique des contacts et dos voyages frequen-ande (interface technique) et sur l'ensemble du tembore français. La orat que de la langue anglase est ben evidenament indepensable. Les conducins offentes ainsi que les perspectives de duvelogue ceptoles d'interessor un professionnel de valeur.

Mero d'adresser iente de candidature. CV complet, remuneration annucile da ref. M5.142 K a

EGOR S.A. 8, rue de Berri - 75008 PARIS

PARIS BURDEAUX LYOM MANTES STRASBUTING TOULOUSE gelgioute deutschland espana gheat sritaun Italia portugal bragi, cakaca Japan



#### RESPONSABLE

ANALYSE DES VENTES # Diplômé d'études supeneures anentees marketing (type ecole superieure de com-

merce) vous avez acquis une première expenence de 2 ans environ dans un service marketing ou commercial (eventuellement sur le terrain). Vous mannsez bien l'anglais et la micro-informatique. Vous souhaitez élargir votre

Repondant au directeur etudes et analyses internationales, vous encadrerez deux

Nous vous confierons la coordination, le développement, la mise en place et le suivi d'études concernant nos ventes sur nos différents marchés et canaux de distri-Ce poste vous mettra en relation avec nos filiales, nos agents et l'ensemble de nos

services marketing. Votre sens des contacts sera un des atouts de votre réussite. Il doit être allie a une

grande ngueur, un espnt ouvert, prospectif, synthetique. Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rém sous reférence M 46/1351 C à :

EGOR PROMOTION 63, rue de Ponthieu - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYDY NAMIES STRASBOURG TOULOUSE RELGIQUE DEUTSCHEAND ESPANA GREAT HRITAIN HALIA PRATUGAL RRASH CANARA NAPAN



Etablissement financier régional des CAISSES D'EPARGNE, nous avons pour mission de faciliter le développement des Caisses de Poitou-Chi SOREFI Dans le cadre d'une politique de déve

### RESPONSABLE MARCHE ENTREPRISES

POITIERS En relation directe avec le Directeur du Développement, vous serez chargé de proposer de nouveaux axes, développer le marché, créer et mettre au point les nouveaux produits. Vous conseillerez les Calsses d'Epargne et donnerez votre avis sur les dossiers d'engagements ; vous formerez et assisterez leur personnel, lancerez les nouveaux produits ainsi que toute don directe avec le Directeur du Dévi campagne visant à améliorer leur position. Dans son ensemble, votre mission consis-tera à créer, développer et animer l'activité crédits aux entreprises, dans le cadre d'una politique régionale.

A 30 ans environ et de formation supérieure ou professionnelle (ITB, CESB...), vous avez acquis une expérience bancaire de plus de 5 ans en qualité de Responsable clientèle PME. Votre connaissance des circuits et fingi

Un coup de fil vaut mieux qu'un long C.V. ! Contactez les collaboratrices d'ALLO-CARINTERES au (1) 45.02.15.74. Elles vous informeront et vous conseilleront rapide-ment et en toute discrétion (du lundi au vendredi, de 9 h à 17 h - Précisez la réf. 597).

Si vous ne pouvez pas téléphoner, adre votre dossier de candidature, s/réf. 597/LM, à ALLO-CARRIERES - 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.



Nous sommes spécialisés dans le traitement de l'information financière et souhaitons renforcer notre potentiel en recrutant un(e)

#### CHARGÉ D'ÉTUDES **FINANCIÈRES**

de formation supérieure, actuaire diplômé

Débutant ou ayant quelques années d'expérience professionnelle, vous souhaitez participer active-ment au développement des marchés financiers.

Votre mission consistera, en liaison étroite avec

les intervenants sur le marché, à étudier, définir et mettre en place les nouveaux outils d'analyse et de modélisation qu'attendent nos clients : hanques, compagnies d'assurances, agents de change. Vous en assurerez le suivi technique : fiabilité des traitements et des données.

Ce poste très formateur représente, pour un esprit créatif, rigoureux et pragmatique, une excellente opportunité de début de carrière.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions à : DAFSA, réf. M O 2, 125, rue Montmartre, 75002 PARIS.

#### Une importante Société d'ASSURANCES IARD recherche pour son Siège parisien, un

#### REDACTEUR SINISTRES **CONTENTIEUX CORPOREL** H/F

#### motivé par son métier

Il conseillera, guidera les délégations régionales dans la gestion et le règlement amiable ou judiciaire des sinistres. En liaison avec ces délégations régionales, il gérera des sinistres corporels importants. Ce poste convient à un candidat à potentiel, de formation juridique supérieure, ayant une expérience d'au moins 2 ans dans la fonction. Il alliera la rigueur du juriste à la qualité relationnelle, la capacité d'analyse à la synthèse, la réflexion à un esprit décisionnel.

Si cette proposition vous intéresse, adressez lettre manuscrite de motivation, CV, photo et prétentions sous réf. SIM.1 à

**OBIWAN** 10, rue de la Victoire **75009 PARIS** 

#### Cabinet Juridique et Fiscal en forte expansion

recherche pour son bureau de Lyon un



Votre formation, de igne E. C.R. ou équivalent, a été complétée par une expérience d'an manistration a équive de préférence en Cabinet dans les domaines du droit des soriétés et du érait des affaires.

Nous vous proposities de suspinaire its cabinet de rénommée internationale, au sein drique conserviendres pour le compte d'une clientèle variée, composée de grandes entreprises régionales et de nombreuses PME/FME.

Le développement applée de mêtre département juridique confère à ce poste un caractère prés évoire soubition, vos qualités humaines et votre seus du conseil seront éventeux appréciés.

L'anglais sera un atomt suppléanement.

Nous vous remer pièus aladresses votre candidature (lettre manuscrite + CV et prétentisies), sons rés (CESS, à DESSEIN, 15 rue du Louvre 75001 PARIS, qui transparent.

Société d'Organisation et de Conseil de Haut Niveau еп pleine expansion recherche

### UN INGENIEUR CONSEIL CONFIRME

De formation grande école, vous justifiez d'une expérience de 5 à 10 ans dans le domaine informatique en tant que

Consell et Organisat

Plus particulièrement tourné vers les utilisateurs, notamment du

secteur bancaire, vos atouts sont :

— choix stratégique informatique système d'information
 schema directeur

choix d'architecture et de logiciel

études préalables, cahier des charges

a nature même de ce poste exige de réelles aptitudes en matière l'organisation, des qualités relationnelles évidentes, un esprit uvert et beaucoup d'autonomie dans le cadre de missions.



consel en aptormatique, bureautique, organisatio letine manuscrise et CV à EVEN INFORMATIQUE

199. rue des Pyrénées - 75020 PARIS



Le Groupe des Ciments Français - CA de 5,4 milliards de F - Effectif 6400 personnes - 11 cimenteries, recherche

#### **2 JEUNES INGENIEURS CHIMISTES** "Chimie Minérale" H/F

pour prendre une part active

à la réalisation de la politique "Qualité" de la Société.

Ils auront une double mission : - Participer au niveau du laboratoire central à la définition des méthodes et consignes à utiliser, à l'introduction de nouvelles méthodes et à leur automatisation - Assumer la responsabilité de la fonction "Contrôle Qualité" dans l'une des usines du groupe. Ces postes conviennent à des ingénieurs débutants ayant une bonne connaissance des méthodes physiques et chimiques d'analyse - Connaissances complémentaires en science des matériaux appréciées - Anglais indispensable, allemand souhaité - Formation complémentaire assurée si nécessaire - Lieu de travail habituel en France au centre industriel et technique de Guerville (Yvelines proche Mantes la Jolie) ou en usine où le logement est assuré - Déplacements à prévoir.

CEGOS

Veuillez adresser votre candidature (lettre manus. CV détaillé, photo, rémunération souhaitée) sous la référence 73862/M à M. CLERE, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux - 92516 BOULOGNE CEDEX.



Cette société, fillale d'une société américaine, commercialise 2000 produits et accessoires péri-informatiques. Dans le cadre de sa remarquable expansion, elle crée le poste de :

### Directeur du Développement des Ventes

Reportant au PDG, en Baison avec les Directeurs d'Agences et le Marketing, il aura pour mission : de développer une organisation performante des ventes «Grands Comptes» et des Téléventes, de proposer et mettre en ceuvre une stratégle de vente innovatrice permettant d'atteindre des objectifs ambitteux.

Son profil : âgé de 35/40 ans environ, il doit avoir une expérience commerciale réussie, acquise auprès de grands comptes, de préférence dans le milleu de la pérf-informatique ou des consommables, une expérience d'encadre-ment d'équipe de vente, une formation commerciale supérieure, d'excellentes qualités de communication et de négociation, la maîtrise de l'anglais. Le poste est basé à Roissy Villepinte.

La rémunération saura tenir compte de la valeur des candidats rencontrés.

La structure de cette société et le créneau très porteur sur lequel elle évolue permettront au candidat recruté d'envisager une évolution de carrière à la hauteur de ses aspirations. Pour de plus amples informations, adressez votre CV + photo sous référence MD à notre Conseil : Mina UGUEN, YELLOW'S,

70 rue de Ponthieu 75008 PARIS

ellow's

REPRODUCTION INTERDITE

Division de CLM Partners

Cette société, filiale française d'une société américaine, commercialise par téléphone et à l'aide d'un catalogue toute une gamme d'accessoires et de consommables pour l'informatique. Dans le codre de sa remarquable expansion, elle crée, au sein de sa Direction du Marketing, le poste de :

#### List Development Manager

En collaboration étroite avec le Directeur du Marketing direct, le titulaire du poste aura pour mission d'enrichir les fichiers clients et prospects. Il dolt:

savoir utiliser toutes les techniques permettant de générer, de manière interne comme externe, de nouveaux clients et prospects, • en évaluer quantitativement et qualitativement le rendement, • veiller à la qualité du traite-ment de ces informations, • procéder à des tests. Il doit être en fait un excellent spécialiste du marketing direct, ayant idéalement 5 ans d'expérience.

Il travallie donc aujourd'hui chez un spécialiste de la V.P.C. (livres, disques, consommables, cartes de crédit...); c'est un créatif au sens pratique, ayant le sens des chiffres et le goût des résultats. Il maîtrise parlattement l'anglais. La rémunération tiendra compte de la valeur des candidats rencontrés. Le poste est basé dans la Zi Paris Nord II (Roissy Villepinte).

Pour de plus amples informations, adressez votre CV + photo sous référence ML à notre Consell : Mina UGUEN, YELLOW'S, 70 rue de Ponthieu, 75008 PARIS.

Division de CLM Partners

#### Grande Série et Flexibilité des usines... Irréaliste ? Et les « Flux Tendus », le « Juste-à-Temps » ?..

### Ingénieur en chef

continuité... dans le changement ! Assisté de trois ingénieurs, il fixera les objectifs annuels de l'équipe et l'affectera sur des ma vers l'analyse de Process, la réduction de temps de changement de sèrie, la mise en place de nouvelles organisations (cf méthode KANBAN), et l'amélioration des flux d'approvisionnement.

l'amplication des littre de approvisionnement.

CONSEILLER EXTERNE ou INTERNE en ORGANISATION de la PRODUCTION, votre formation d'INGENIEUR et vos qualités personnelles : rigueur, imagination, entregent, vous permettent d'entrer en contact avec nous. Alors, à bientôt...

René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/IC/LM.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

#### Plan de carrière pour un futur directeur de délégation

NOUS: un établissement financier reconnu pour ses performances, avec 900 personnes et une centaine d'agences, nous sommes armés pour la conquête de nouveaux marchés. Un marketing de pointe fait notre force depuis de longues années. Afin de mieux répondre aux besoins de financement aux entreprises, nous créous un réseau d'agences spécifiques dans les grandes métropoles régionales.

VOUS: homme de communication qui sair pressentir les marchés, le développement commercial est pour vous une priorité. Vous avez un goût prononcé pour la formation, des capacités à encadrer et motiver une équipe. Agé de 25 à 30 ans, vous bénéficiez d'une expérience commerciale directe auprès des entreprises (de 2 à 3 ans), et d'une formation H.E.C., E.S.C., Maîtrise + DECS... Vous ètes soucieux d'évoluer dans vos responsabilités et d'assumer pleinement la direction d'un centre de profit.

NOUS VOUS OFFRONS UN PLAN DE CARRIERE POUR Y PARVENIR : au cours de votre programme d'intégration, vous vous familiariserez avec nos produits et nos services. Vous participerez à une reflexion au niveau du siège afin de concevoir et mettre en œuvre de nonveaux produits. Vous assurerez de multiples fonctions commerciales auprès des différentes délégations : formation et accompagnement des commerciaux sur le terrain, montage d'opérations de promotion... Les déplacements seront de l'ordre de 50 % du temps.

Carole CARONI traite confidentiellement votre candidature. Merci de lui écrire sous la référence 1923 LM.

DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT
517, avenue de la République - BP 319 - 59701 MARCQ EN BARŒUL Cedex A PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL

# ONSULTANT EN RECRUTEMENT,

Rejoignez la D.R.H. d'un groupe important (7000 personnes).

La taille de nos entreprises, le fort développement de leurs activités et la performance qu'elles doivent sans cesse prouver vont de pair avec une gestion rigoureuse et évolutive de nos Ressources Humaines. Le recrutement représente une part importante du rôle de Conseil que nous exerçons auprès des différentes sociétés du Groupe, mais nous souhaitons aller plus loin dans nos interventions. Nous renforçons pour cela l'équipe des consultants en place en intégrant un jeune professionnel du recrutement. Il doit possèder une formation Ecole de Commerce (option personnel) ou Psycho + Economie ou Sciences Po; il aura acquis une expérience d'au moins 2 ans en cabinet ou en entreprise. Nous lui confierons très vite la responsabilité de missions de recrutement sur des populations diversifiées : commerciaux, financiers, informaticiens... pour Paris et pour nos agences en Province. La mobilité interne est prioritaire chez nous et ne peut que favoriser les opportunités de carrière offertes à des personnalités dynamiques et compétentes. Si notre projet répond à votre attente, nous souhaiterions vous rencontrer.

Notre Conseil recevra votre candidature sous réf. 625/M et vous assure une totale discrétion.

片しconseil 8 rue St Philippe du Roule - 75008 Paris

#### Assistant du directeur administratif et financier

Responsable de comptabilité générale - Cette société à vocation industrielle et commerciale fait partie d'un groupe international et son effectif en France dépasse les 1.000 personnes. Elle recherche un cadre comptable qui, en relation directe avec le directeur administrații et financier, aura la mission d'établir le bilan et les situations intermédiaires ainsi que de suivre les déclarations fiscales. Il sera également chargé de la trésorerie, de l'établissement, de la formalisation et de la surveillance des différentes procédures comptables, informatiques et de gestion générale. Il pourra utiliser un outil informatique performant. Ce poste enge une formation type ESC + DECS et la connaissance de la langue allemande. Le candidat retenu pourra y valoriser une première expérience professionnelle réussie. Le poste est basé au Nord de Strasbourg. Écrire à G. LEHR en précisant la référence A/6439M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE 3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. 88.22.01.54

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

#### D.E.C.S.

Rhône-Alpes - Une entreprise industrielle performante employant 400 personnes et faisant plus de 200 millions de francs de chiffre d'affaires, crée un poste de responsable des comptabilités pour prendre en charge, avec un service de six personnes, la comptabilité générale et analytique, la paie et la trésorerie, ainsi que le suivi des budgets. Les moyens informatiques sont importants (gros système et micros). Nous recherchons un (ou une) jeune comptable de formation DECS ou MSTCF, ayant une première expérience n'excédant pas quatre ou cinq ans dans une entreprise industrielle ou en cabinet comptable, à un poste similaire, en prise avec l'informatique. La rémunération sera motivante. Ecrire à D. HATT en précisant la référence A/3015M.(PA Minitel 36.14



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

78, Bd dz 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tel. 78.93.90.63 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Jeune cadre gestion du personnel

Lyon - Cette société, 900 personnes, recherche un jeune adjoint pour son directeur du personnel. Il l'assistera dans la majorité de ses fonctions: gestion administrative, relations avec les services internes, les organismes extérieurs concernés, recrutement, suivi qualitatif des effectifs, formation, études diverses... Ce poste évolutif s'adresse à un ou une jeune diplômé(e) de l'enseignement supérieur (ESC, maîtrise...) débutant ou possédant une première expérience de la fonction. La rémunération saura motiver un candidat de valeur. Ecrire à P. GYSELINCK en précisant la référence A/3019M.(PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

78, Bd du 11 Novembre - @100 VILLEURBANNE - Tél. 78.93.90.63 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

#### Chargée de recherche

PA Conseil en Recrutement, filiale française du groupe PA (2.500 personnes dans le monde. 80 bureaux dans 23 pays), développe ses activités dans le domaine de l'approche directe de cadres et dirigeants, et souhaite intégrer une nouvelle "researcher" on chargée de recherche. Travaillant en liaison permanente avec les consultants, elle participera aux différentes étapes de missions de recherche, depuis l'étude du poste à pourvoir jusqu'à l'identification des candidats potentiels correspondant au profil recherché. Ce poste de jeune cadre ne peut convenir qu'à une diplômée de l'enseignement supérieur, ayant déjà exercé des fonctions similaires ou dotée d'une expérience professionnelle lui ayant permis de développer des qualités de rigueur et de contact, notamment une grande aisance an téléphone, et motivée par un travail très autonome au sein d'une petite équipe. Ecrire en précisant la référence A/062GM. (PA Minitel 36.14



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

3, rate des Genviers - 92521 NEUILLY Codex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

France (S igune Yechniques

IN DEVELOPPEMENT les Applications

THE PARTY OF PERSONS A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

اله <sup>الم</sup>الية الأساس الم**تعاديج و دي**ر الم

the separate day of the control of t and the section 740. In Section 4.

Man at the second EGOR S.A. THE PARTY OF THE PARTY. AND WATER OF STREET

F書が記載機 (大学 アインコイン

RESPONSABLE AXSEDES VENTES # Mark Control State State

BOOK ME MENTAL PROPERTY AND A SECOND AND THE STATE OF THE SECOND STATE OF THE SECOND SEC The second of th

THE REPORT OF THE PARTY PARTY AND A THE PARTY. HARRY AND THE PLANT OF MANY STATE OF THE PERSON NAMED IN

Manager St. C. Com. # SHOWING. E PARTIE ... THE PARTIE PARTIES

MARKET TOTAL PLANTS

**技术 建设 化水油** 电影 电电子

: importante Société SSURANCES IARD bereit pour ses Siege parteien, un DACTEUR SINISTRES TENTIEUX CORPOREL

H/F notivé par son métier less for developments

in pullstant des l

W. of garage and substitute WIND I OF COURSES A PROPERTY OF gind eingeblichen Eine Berteit. Der ME A 16 AMERICAN W. M. Martin & ... Mill registration and the same of the same E. C. Steel of present and

OSIWAN 10, rue de la Victoire

La Grande des Comente Constitute \$4 materials of VOENIEURS CHIMISTES

A NOTE OF THE AMERICAN

leune Responsable

Le Monde CADRES

Digital Equipment France, filiale du leader mondial de l'informatique de communication crée dans son service juridique un poste de

### Juriste confirmé(e)

Dans un environnement international, vous serez amené(e) à résoudre des problèmes juridiques de toute nature. Vous participerez notamment à l'élaboration, à la mise en vigueur de la politique contractuelle commerciale. Vous travaillerez en étroite collaboration avec les équipes de direction et de vente françaises et européennes. Vous traiterez avec des responsables de haut niveau de l'Industrie, de l'Administration, des Universités...etc.

Titulaire d'un DES, vous êtes un(e) généraliste. Vous avez acquis une solide-expérience de plusieurs années dans une entreprise ou un cabinet spécialisé dans le droit des affaires. Vous parlez couramment l'anglais.

Ecrivez sous référence MON 427 à Anne CHEVALLIER - DIGITAL EQUIPMENT FRANCE -BP 136 - 2, rue Gaston Crémieux - 91004 Evry Cedex.

Digital : un choix de société







ses d'Epergne Ecureuil viennent d'adopter un projet de réseau qui fixa leurs orientations stratégiques à l'horizo Dans le cadre de sa nouvelle organisation, le CENCEP, Centre National des Calenda

d'Epargne et de Prévoyance, chef du Réseau Ecureuil recherche pour le secteur Etudes Economiques, Prospectives et Communication de sa Direction Generale, deux responsables de service pour réaliser les études de service pour réaliser les études de services pour les secteurs de la communication de services pour le secteur Etudes de services pour le secteur Etudes de services pour le secteur Etudes de services pour les secteurs de la communication de se puir de les services pour le secteur Etudes de services pour les secteurs de la communication de se prévouve de la communication de se pour les secteurs de la communication de se prévouve de la communication de se pour les secteurs de la communication de se propriété de la communication de se pour les secteurs de la communication de se prévouve de la communication de se propriété de la communication de se prévouve de la communication de la communication de se propriété de la communication de se propriété de la communication de la communication de la communication de la communication de se propriété de la communication de la communica service pour réaliser les études et recherches utiles à l'actualisation de la strategie du reseau et

#### PROSPECTIVE SOCIO-ECONOMIQUE DES COMPORTEMENTS

Vous serez chargé de mettre en œuvre et d'exploiter les études générales, qualitatives et quantitatives pour la France et pour l'Europe : • sur les comportements des agents économiques, • sur les marchés des produits et servoces financiers. De formation supéneure (BAC + 4 minument), vous instifées d'une constitues d'en constitues de la composition de la company de la composition de la co mum), vous justifiez d'une expérience d'au moins 5 ans dans des fonctions similaires, aires que

#### CONJONCTURE ET PROSPECTIVE **MACRO-ECONOMIQUE**

Vous serez chargé d'assurer le suivi de la conjoncture économique et financiere française et européenne, de mettre en œuvre les prévisions et simulations d'activites du réseau, et de conduire des recherches macro-économiques sur l'épargne et le patrimoine. De formation supérieure (BAC + 4 minimum), vous justifiez d'au moins 5 ans d'expérience dans une institution financière ou un institut de conjoncture. Vous aurez de préférence acquis une certaine connaissance en micro-informatique (PC).

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions.

en précisant la référence choisie au CENCEP - 5, rue Masseran - 75007 PARIS

### Ingénieur chimiste R et D chez



#### GERLAND Sols et revêtements

Nous sommes en France les premiers fabriquants de revêtement de sol plastique et nos marques sont présentes sur tous les marchès du monde Notre laboratoire de Recherche et Développement est situé dans notre usine, à St Paul Trois Châteaux, aux portes de la Provence.

Le poste que nous vous proposons présente pour un jeune ingénieur un double intérêt. Dans l'immédiat, vous tiendrez des fonctions tres techniques : il s'agit de concevoir et d'élaborer des nouveaux produits en tenant compte de l'évolution des matériaux et des technologies et en suivant les axes du marketing et de Recherche et Développement. Pour ce faire, il est nécessaire de suivre la documentation scientifique et technique et de développer les contacts scientifiques universitaires ou spécialisés. Vous aurez également à renforcer notre cellule d'analyse physico-chimique. Cette première mission est pour nous capitale, nous vous donnerons aides et moyens pour la réussir.

A terme, et selon vos gouts et vos performances, vous pourrez ensuite trouver dans notre Groupe (4500 personnes, 2,7 MMF de CA) une evolution de carrière vers d'autres responsabilites de commandement et de gestion. Vous connaîtrez bien les usines et les autres services, vous serez bien préparé à des tâches de Direction. C'est notre politique et notre souhait.

Vous êtes pour l'heure, Ingénieur Chimiste de très bon niveau, vous aimez créer et voir aboutir vos projets. Vous avez une première expérience du labo, peut-être même de la transformation des matières plastiques. Vous maîtrisez bien l'anglais. Vous vous intéressez aux autres, vous savez uniquer vos idées de façon claire et sympathique. Vous pouvez trouver chez nous un développement de carrière très complet. SEFOP notre Conseil nous connaît bien. Il repondra a vos premières questions. Puis nous vous rencontrerons à St Paul. Déjà nous vous remercions de votre intérêt pour nous. Ref. IRD 923 M.

SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTEC.

Important établissement bancaire "dans la région nord" appartenant à un groupe d'une grande notoriété sur le plan national et régional recherche son:

de la commercialisation des produits et des services bancaires.

Attaché aux principes du marketing, il élabore chaque année avec son • Des perspectives importantes requièrent pour ce cadre un ascendant équipe un plan de développement qu'il propose à la direction générale. It le met en œuvre au travers des agences. Dans ce cadre, il fixe

Lieu de résidence: une ville importante du nord de la France les objectifs qualitatifs et quantitatifs, propose les budgets, articule les actions promotionnelles, publicitaires, etc.

C'est aussi un homme de vente, capable de diriger, d'animer et d'appuyer plus de 60 commerciaux sur le terrain.

- 35 40 ans, Formation économique et commerciale supérieure : HEC, Sciences
   Po, ESSEC, Sup de Co, ou niveau universitaire équivalent, étayée
   PROMONOR, 52, rue de Douai, 59000 LILLE, qui s'engage à réponpar une expérience commerciale bancaire,
- Homme de réflexion et d'action, il a réussi dans un poste équivalent, grande discrétion.

informatique mini et micro.

bilités d'évolution au sein du groupe.

FILIALE D'UN IMPORTANT ORGANISME FINANCIER

recherche pour

SON SIEGE A PARIS

ORGANISATEUR CONFIRME

De formation ingénieur ou équivalent, il a environ 5 ans d'expérience

de conduite de projets en organisation dans un environnement

Rattaché au PDG, il définira et mettra en place des procédures adaptées

à une informatique (siège et agences) qu'il doit optimiser et faire

évoluer. Autonome, le candidat a le sens des solutions efficaces et

d'excellentes qualités relationnelles. Il rencontrera de larges possi-

Merci d'adresser CV et prétentions sous réf. 837/M à notre Conseil.

WES KERNEVEZ CONSULTANTS

6. avenue Franklin-Roosevelt - 75008 PARIS

- Rattaché à la Direction générale, le titulaire de ce poste a l'expérience 🔹 Une bonne maîtrise de la langue anglaise indispensable, de l'alle mand appréciée,
  - naturei, une large ouverture d'esprit alliés à la diplomatie des contacts.

Le niveau de rémunération correspond à un cadre pouvant être rapidement operationnel tout en ayant une forte valeur potentielle. Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, en indiquant salaire actuel et prétentions, sous référence 479, à:

### promonor

dre à toutes les demandes et à traiter chaque dossier avec la plus

### NOMURA

Leader mondial de la profession boursière, animé d'une volonté d'expansion et de performance.

#### SECURITIES DEALERS

JUNIOR TRADERS

- Age : 28 ans environ, avec une première expérience du marché des valeurs mobilières.
- Aptitude à la négociation.
- Bonne formation économique.
- Formation complémentaire assurée.
- Angleis indispensable.

Adresser c.v. manuscrit + photo et prétentions à Monsieur DUC. NOMURA, 19, rue de Ponthieu, 75008 PARIS.

#### Filiale d'un important groupe français, notre société a pour vocation de fabriquer et commercialiser des biens d'équipement agro-industriels mettant en jeu de multiples techniques ; nous recherchons Ingénieur d'affaires

De l'analyse du besoin à l'Installation du produit, vous négoderez au plus haut niveau la réalisation d'équipements lourds dans le domaine auro-industriel. ingénieur de formation, votre expérience d'au moins 5 ans a confirmé votre parfaite connaissance du tissu industriel du Nord.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous réf. F/MO/272 à :

Organisation et Publicité

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

#### **Financial Markets**

Société internationale de prévisions et d'analyses finan-cières, bien établie, en expansion sur l'Europe, recrute JEUNES DIPLOMÉS BILINGUES ANGLAIS

**ECONOMISTES** Haut niveau théorique.

#### **ANALYSTES TECHNIQUES**

Afin d'analyser les marchés financiers à partir de Paris.

Diplômé(es) 2º et 3º cycle, intéressé(es) par la finance,

doté(es) d'initiative.

Envoyer lettre et C.V. en anglais à ; MMS - 77, Champs-Elysées, 75008 PARIS.

### Secrétaire Général de Mairie

Professionnel de l'organisation, de la gestion et l'animation de personnel, vous avez le goût pour la management, le sens du contact et de la communication

Actif, rigoureux, coordinateur, vous almez la diversification des tâches et pouvez assurer le montage, la mise en place et le suivi des différents dossiers dont vous aurez la charge dans le cadre de cette fonction administrative. De formation supérieure juridique, complétée par une expérience de la gestion et de la finance, vous avez le dynamisme et l'ambition nécessaires pour promouvoir les activités d'une ville à caractère touristique et préparer son avenir. Expérience dans une fonction similaire souhaitée et/ou en entreprise appréciée. Poste à pourvoir au 1/12/1987.

> Merci d'adresser dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + prétentions) sous référence 185/M à C.K. - 107, rue Lauriston - 75116 PARIS



Chantal Kenvyn

ORGANISME FINANCIER REGION FRANCHE COMTE

### RESPONSABLE DE LA COMMUNICATION PUBLICITAIRE HE

Il participe à l'élaboration des plans marketing et à la définition des actions. Chargé de la mise en œuvre des actions publicitaires, promotionnelles et de communication externe, cer nomme de retrain sera aqualer à un montre de conseil, de propositions et d'un gestionnaire de budget de 3.6 MF.

Outre des optitudes relationnelles et rédoctionnelles ce poste nécessite une formation supérieure en communication - publicité et une première expérience professionnelle en entreprise, si possible de services, ou en agences.

Adresser lettre manuscrite indiquant prétentions et C.V., sous réf. 716 M, à :

Corinne Van Loey 39, rue Amiral Mouchez - 75013 PARIS

BIS un des leaders du travail temporaire recherche pour son siège à

#### UN/E RESPONSABLE du SERVICE COMPTABILITE/FISCALITE

(6 personnes)
titulaire du DECS, stagiaire en expertise, ayant 2-3 ans d'expérience
dans un cabinet et qui souhaite évoluer pour :

superviser la comptabilité de la société jusqu'au hilan,
 suivre, en permanence, l'ensemble des problèmes fiscaux.

Adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., et photo) sous réf. 863 F à Chantal DHERBIER

plein emploi

PLETH EMPLOX - 10, rue du Mail - 75002 PARIS.

Conseils en ressources humaines

Nous sommes Conseil en Recrutement spécialisé dans la recherche de Cadres Informaticiens (annonces et approche directe).

Pour renforcer notre équipe nous souhaitons intégrer un

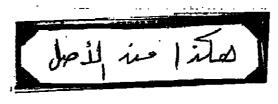
# **CONSEIL EN RECRUTEMENT**

ntion supérieure (Ecole de Commerce, Psycho, Economie...) et votre première expérience de 2 ans minimum dans le recrutement soit dans un cabinet, soit au sein d'une entreprise, nous intéressent.

Vous bénéficierez d'une large autonomie pour traiter vos missions et serez l'interlocuteur privilégié de vos clients.
Votre goût d'antreprendre, votre dynamisme, votre riqueur ainsi que vos isition vous permettront de réussir dans ce poste et de rous intégrer à notre équipe.

Nous vous remercions d'écrire avec C.V., lettre manuscrite et photo sous référence 844 à :

J.F. ALLIX - HLA Conseil 16, r. de la Banque - 75002 PARIS



INGENIEUR, MIAGE

PREDICA

PREDICA, Compagnie d'ASSURANCE VIE du CRÉDIT AGRICOLE en forte expansion renforce son département Organisation et Informatique.

chef de projet expérimenté

5 à 10 ans d'expérience application de gestion environnement IBM (MVS/CKS)

Un atout majeur : forte expérience de la conception d'applications en

Mission : assurer la responsabilité du développement de projets informatiques Assurance Vie dans les 4 centres de gestion du CRÉDIT AGRICOLE et au siège de PREDICA. Analyser les besoins des utilisateurs. Concevoir les appli-cations et encadrer les équipes de réalisation et de maintenances.

La fonction est passionnante mais exigeante en implication et en disponibilité.

ARCO

Juriste

contrats internationaux

Après un DESS ou DEA droit des affaires ou droit du commerce international, vous avez fait vos

premières armes : 3 à 5 ans en entreprise industrielle. Vous êtes prêt à aborder une mission spé-

cialisée, au sein d'un groupe où votre motivation et votre rigueur intellectuelle vous ouvriront des

Nous vous proposons de rejoindre notre Direction Juridique pour prendre en charge rapidement,

entre autres activités, tous les aspects juridiques relatifs au suivi de contrais et dossiers

Un anglais courant vous sera indispensable, ainsi qu'une bonne disponibilité pour des déplace-

Merci d'adresser votre candidature à Paul THOMASSON - Direction des Ressources Humaines

BOUYGUES OFFSHORE

BOUYGUES OFFSHORE - 78884 - SAINT QUENTIN EN YVELINES CEDEX.

Organisme financier dans les Alpes,

nous proposons à un

animateur commercial

de prendre la responsabilité de notre développement commercial,

du marketing aux actions sur le terrain en passant par le soutien et le contrôle

entreprises, vous avez l'étoffe d'un manager, l'ouverture d'esprit

d'un concepteur, de l'enthousiasme et de la patience et vous savez

convaincre. Les difficultés vous motivent et vivre en montagne

MEMBRE DE SYNTEC

ALEXANDRE TIC S.A.

6, RUE BILLEREY - 38000 GRENOBLE PARIS - LYON - LILLE - NANTES

Jeune Responsable

Les contrats avec nos 3 plus gros fournisseurs sont négociés par notre Président. Notre société, pour assurer son

fonctionnement, confiera l'acquisition des autres produits

être familiarisé avec les achats de biens intermédiaires fai-

optimiser la gestion informatisée des commandes et

proposer et appliquer une politique de stockage et de

Ce poste destiné à un jeune professionnel, est basé à Paris

Adressez lettre manuscrite, CV, photo sous réf. 5342 à

techniques à son jeune Responsable des Achats.

sant appel à des technologies variées

et requiert la parfaite maîtrise de l'anglais.

l'agence Dessein, 15 rue du Louvre 75001 Paris

des stocks

JEUNE INGÉNTETR

ÉLECTRICIEN

en Technicien Supérieur

EXPÉRIMENTÉ (BTS-DUT)

sutométés programmable Mobilité pour déplaceme

nnés connaissances — tribution B.T. — M.T. el

Ecrivez à notre consultant D. MARTINON (réf. 3843 LM).

Achats I

de nos commerciaux.

Poste basé à Paris Tour Maine Montparnasse. Déplacements en province, Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo sous réf. M 53G à notre Conseil : ARCO - Claude BERGES 25, rue Cembon - 75001 PARIS

Assurance Via, Capitalisation ou produits financiers,

ments de courte durée en France et à l'étranger.

Berron Cho William .-

the transport of the second Marie Barre Sant Charle Con Concession

THE ET PROSPECTIVE D-ECONOMIQUE

THE RESERVE OF THE PROPERTY OF Marchan, G. V. (prosts et 2000 et 20

MAN CENCEP - 5. Rue Masterial - 1. Design

#### s ville se simile expansion recherche in nétaire Général de Mairie

MARKET WAS ARREST & Section 1 Butte is classed within at 225 to 2010 AND THE PARTY OF T THE WALL AND THE SECOND STREET, ST. LEWIS CO., LANSING, ST. LEWIS CO., LANSING The Property will be the action of the control of t MAN 1/17/1967

And the second disease the care tax and the second second BER 1989 Has sammeton - Mitth Hall 5

Chantal Kenvyn

**LANGE PINEMOTER REGION** FRANCHECOM

# MAUNICATION PUBLICITARIE

The state of the s Company of the Company of the Company THE SUPPLEMENT AND THE SERVICE OF TH Particular establishes where we seem of the seem of th

by the Lawy Street Area to the second

Manual temperature sector CHARLE du SERVICE LITE/PISCALITE

The state of the s the state of the state of the state of Chester Catterial

10 to the second 

Adr. lettre man. + c.v. avec photo et prét. s/réf. 3 550 à Lévi-Tourray. ASSCOM, 31, bd Bonne-Nouvelle, 75002 Paris (qui tr.).

OBEA me de formation en fort développement recherche

**2 FORMATEURS** PERMANENTS **CONFIRMES (HF)** 

Alimanagement humain at communication. Expérience souhaitée : 8 à 10 ans.
Relations humaines et communication. Expérience souhaitée : 3 ans minimum.
Réf. RHC.

nser C.V., photo et prétan-en précisant la référence du poste à OBEA, immauble Montréal.

**UNE ASSISTANTE** DE DIRECTION

LUCAS FRANCE S.A.

recharche pour son

Env. e.v. + photo à Lucse France, service du personnel, 11, r. Lord-Byron, Paris-8°. CENTRE DE PORMATION

COMMERCIAUX formation supérieure, moins de 26 ans. Poste d'evenir. En woyer c.v. + lettre à GiCOP, 26. r. de Chambéry, PARIS-15°. ORGANISME PARA-PUBLIC SECTEUR HORTICOLE recherche pour Rungie 94 UN INGÉNIEUR

MARKETING

STATISTIQUE

**VOTRE PROFIL** 

Agronome, ayent une sensibilité marketing. Vous êtres dynamique, innovateur(trice). Vous avez le sens de la rigueur (staristiques Vous savez rédiger et synthétiser. Déplacements à prévoir

VOS FONCTIONS : Production de statistiques · (gestion directe d'une partie des statistiques du secteur avec pour objectif de rendre cas références directement utilisables par les entreprises. Action marketing (à partir de l'idantification d'un problème, mener das études qui débouchent sur des recommandations pour les entreprises

SAL. MINI. : 9 800 F X 12. ENVOYER LETTRE MANUS-CRITE, C.V. + PHOTO AU; CNIH, SERVICE DES RELA-TIONS HUMAINES, B.P. 309, 94152 RUNGIS CEDEX,

GROUPE EUROPÉEN RECHERCHE

RESPONSABLE COMMERCIA MARCHÉ FRANÇAIS

If pasurers on outre les relations swec les « key-accounts » du secteur. fi sura ses bureaux à Paris-8º

Une expérience préciable dans la vente et la diffusion de produirs destinés aux tra-vaux publics, sinsi qu'une formation technique dens ce domaine sersient des stouts supplémentaires.

Prière d'envoyer C.V. + photo et prétentions à : M. PÉTIAUX, 80-82, RUE ST-DOMENQUE, 76007 PARIS. Prefesseur

Il (alle) sera chergé(e) dans le cadre d'une équipe jourse et dynamique d'animer, de coor-donner des groupes de béné-voles en fonction d'un projet défini, de les amenar à une rela-tive autonomie de fonctionne ment et de suivre le réalisation du projet. de neuropharmacologie cellulaire UN POSTE EST OUVERT AU RECRUTEMENT A L'UNIVERSITÉ DE BORDEAUX IL

S'adresser au Directeur de L'U.E.R. DE BIOCHME ET BIOLOGIE CELLULAIRE, TÉL.: 56-88-24-22.

### Jeune responsable de personnel CREER LA FONCTION DANS UN GRAND GROUPE

Nous sommes la filiale d'un des tout, premiers Groupes Américains du secteur pharmaceutique, classé parmi les plus performants. Une Division de notre Groupe est devenue en quelques années la première mondiale. En France, cette Division connaît la plus forte croissance et cette expansion nous conduit à créer le poste de responsable du Personnel.

Ses responsabilités recouvrent l'ensemble des aspects de la fonction : recrutement, gestion prévisionnelle, potrtique des rémuné-rations, participation aux relations sociales, communication interne... Il assure également la coordination des travaux de l'équipe de Direction de la Division dont il est l'un des membres.

Dans une équipe composée de personnel ayant un niveau élevé de qualification et de motivation, c'est un homme d'action et d'imagination capable de s'adapter à une structure en croissance et donc apte à évoluer vers des responsabilités plus élargies. A 30 ans au moins, vous avez acquis une expérience de la fonction personnel dans une entreprise multinationale, ayant si possible une tonction marketing développée. Vous êtes diplômé de l'enseignement supéneur (BAC + 4 minimim) et vous avez une parlaite maîtrise de la langue anglaise.

Merci d'adresser votre candidature, avec rémunération actuelle à notre Conseil Aline MAUGER, qui vous assure de sa totale discrétion. COFROR rél. 596/34 Tour Fiat, cédex 16 - 92084 PARIS LA DEFENSE.



### **CONSULTANTS D'ENTREPRISES**

Votre expérience réussie en entreprises ou dans le domaine du Conseil vous permet de participer au développement de PMI, à la restructuration de secteurs industriels, et à la formation de Cadres au sein d'une équipe pluridisciplinaire. Notre organisme basé à Paris, assure l'ensemble de ces missions, tant en France

Vous avez une formation supérieure, vous souhaitez être un agent de dynamisation, ouvert aux technologies nouvelles, vous possédez d'excellentes capacités relationnelles et un bon esprit de synthèse.

Faites vous connaître en envoyant votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle) sous réf. 188 à C.K. 167, rue Lauriston 75116 Paris.



INGÉNIEUR (dipl. DIPL ou équivalent) : système (Microvax II, automati-que programmat, scientifique, Responsabilités.

. Marque d'alcool leader filiale d'un groupe 1.000 personnes, recherche son

RESPONSABLE VENTE INTERNATIONAL GESTION

Installé à Fort-de-France, il dirige les réseaux de vente et l'unité locale de production, il anime les réseaux de distribution Europe, USA, Japon, représente la marque (sponsoring, relations publiques), propose des plans de développement et d'investissements. Opportunité exceptionnelle pour un jeune HEC, ESSEC ou équivalent de valeur.

Merci d'adresser votre candida-ture (photo et prétentions indis-pensables) s / réf. 44 B à : LAMCO SELECTION, 10, rue Raspeil, 92270 BOIS-COLOMBES. Confidentielité assurée.

This importante entreorise GENIE CLIMATIQUE recherche son DIRECTEUR TECHNIQUE

DIRLO I LOR I LORINIQUE, INGÉNIEUR GRANDÉ ÉCOLE 35-40 ers. Il sers chargé d'animer et de contrôler les services techniques et d'assurer la mission e recherche et développement ». Envoyer C.V. + lettre manuscrite sous réf. 1944/S à AMP, 40, rue Olivier-de-Serres, PARIS-15°, qui transmettre.

Assocation ÉCOUTE AMITIÉ

ayant une activité d'écoute téléphonique et d'accueil de personnes âgées RECHERCHE

un(e) ANIMATEUR(trice)

et la mise en place d'une autre éguipe à LYON.

ON LUI DEMANDERA Une formation et une supé-rience professionnelle d'ani-mation.

Une possibilité de mobilité entre LYON et AVIGNON.

AGENCE DE VOYAGES

Ports Chemperet
RECHERCHE
COMPTABLE A TEMPS
PARTIEL
Libre immédiatement.
Horaires modulables, poste
évoluti. Env. C.V. et prétentions à : COATCOM, 4 bis. not

Chantal Kenvyn

Grand Groupe Industriel français. nous recherchons pour notre Direction de l'Organisation des

CHEFS DE PROJET H/F

tls aideront les Directeurs du Groupe à gérer les transformations

nécessaires à l'atteinte de leurs objectifs. Ils ont un triple rôle d'expert, d'animateur et de conseil. Vous avez 30 - 35 ans, une formation supérieure d'ingénieur (X, Mines,

Centrale. Arts et Métiers) ou/et d'école de commerce/ ESSEC, ESCP, IEP) ou/et en sciences humaines (Psycho-Sociologue). Une expérience d'organisateur d'au minimum 5 années acquise en cabinet vous a familiarisé avec les méthodes d'analyse, de conduite de projet et de gestion du changement. Votre talent de facilitateur contribuera directement à l'aboutissement de

solutions efficaces. Après 4 ou 5 années d'intervention réussie, vous aurez beaucoup de sollicitations pour évoluer dans notre Groupe.

Lieu de travail Paris, avec déplacements en France.

Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions), en indiquant la référence 2220 M, à notre Conseil photo, prétentions), en indiquant la référence 2220 M, à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit la plus grande discrétion.

CLAU(DE)

Groupe [7] filiale

Vous êtes Ingénieur de formation A.M., ENSI ou équivalent. Vous avez de solides connaissances en electricire. Vous avez quelques années d'expérience. Nous vous offrons le poste de

**INGENIEUR** MARKETING INDUSTRIEL

au sein de notre Division Protection & Systèmes

Sous l'autorité directe du Directeur des Produits, vous serez responsable des études de marché, et devrez assurer le lien entre la Direction des Produits et les Départements R&D et Productions. Vous aurez en outre à élaborer la stratégie à venir pour cette gamme de produits de haute technicité. De courts déplacements sont à prévoir.

L'anglais est indispensable. Le poste est basé à PARIS.

Merci d'envoyer votre CV. avec lettre manuscrite, photo et prétentions à CLAUDE S.A., Département Recrutement Tour Horizon - 52, quai de Dion Bouton - 92800 PUTEAUX

ON CHERCHE LIVREURS
Douze personnes dynamiques
pour lencer nouveau business.
Doivent aimer la musique, les
contacts et l'argent. Volture ou
amichnerte levillengeschile. Tél. contacts et l'argent. camionnette indispensable. Tél. à Isabelle (19) 06-90-83-38.

EPITA FORMATION

Un lerge choix de stages courts/longs à l'informatique de points UNIX - LANGAGE C ANALYSE PROGRAMMATION DE HAUT NIVEAU (AFIN COFI) ADMINISTRATION DE PETITS SYSTÈMES INFORMATIQUES. Dominez le micro-ordinateur. TOUS STAGES BUREAUTIQUE.

R.T.C.
Société course à course, rech.
COURSIERS équipée. PARISBANLIEUE. Fixe + primes.
M. Robineau : 45-78-09-13. SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

> Profit : expérience ent praticien de la ges financiere d'une maine.
> Apte à mobiliser los ressources
> humaines et sensibilisé aux
> techniques d'encodrement et
> de communication.
> Adresser C.V. + photo à notre
> consoil Marc LEVY CONSULTANTS, 32, rus Suly, 69006 Lyen.
> Tél.: 78-89-29-11.

---

1

ı,

.

#### Inspecteur technique dans l'assurance ou le contrôle technique

Vous avez une bonne connaissance du moude de l'assurance et du bâtiment, une formation d'ingénieur génie civil/génie climatique ou équivalent, un bon sens du management et une grande disponibilité.

#### Devenez directeur de département études et techniques d'assèchement



filiale d'un groupe suédois (CA : 7 milliards) spécialisé dans matériel de traitement de l'air et de l'eau, vous proposons : - de superviser et noursuivre le développement de nos agu

Paris et en province, o d'assurances d'assurances, o en liaison avec notre Directaur Général, de définir et conduire la politic commerciale du Département Études et Techniques d'assèchement, les garanties qu'offre un grand groupe international d'une rémunératie très motivante et autres avantages.

Connaissances en anglais nécessairtes.

ste basé à Gennevilliers (92).
Adressez CV, photo et rémunération actuelle sous réf. 43995 I.M
à MERCURI URVAL 14bis, rue Deru, 75008 Paris.

Mercuri Urval

#### Devenez l'assistant de notre directeur du développement

Notre groupe pharmaceutique, à forte notoriété, couvre l'ensemble du marché de la spécialité de prescription à la derniophar-Nous recherchons l'assistant de notre Directeur du Développe

Vous épaulez ce responsable dans ses travaux de validation et de développement des nouveaux produits et prenez même directement en charge certains dossiers. En outre, vous réalisez des recherches bibliographiques.

A 25 - 30 ans, pharmacien - option industrie - avec, sl possible, un DESS de contrôle des médicaments ou de législation pharmaceutique, votre carrière a débuté, par exemple, dans un laboratoire de produits de prescription au service des enregistrements. Aujourd'hui vous voulez autonomie et responsabilités.

C'est ce que nous vous offrons dans le cadre d'une structure sou-Bien sür vous aimez la Bourgogne puisque vous y habiterez.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération,

sous référence F 07010 M à notre Conseil.

50, rue Sainte-Croix de la Bretonnerie 75004 PARIS. .



### Responsable service Conseil # # en Gestion Sociale 170 KF/++

### Sadiee

Nous sommes la plus importante société de distribution de la moitlé Sud de la France (3 milliards de Francs de CA, 900 personnes).

Le développement de notre société passe par le dynamisme de notre politique d'enseignes : CHAMPION - SUPERSCORE - SCORE, auquel contribue l'ensemble des services fonctionnels SODICE et notamment le service Ressources Humaines.

Très proche du terrain, ce service a développé un ensemble de prestations destinées à conseiller et soutenir les magasins dans la gestion et la formation de leur personnel. C'est pour prendre en charge le développement de ce service conseil en gestion sociale

que nous recherchons notre responsable En charge du développement commercial de ce service, il aura à concevoir, mettre en ceuvre, il ensemble des prestations qui lui sont liées et les promouvoir dans le réseau de magasins affiliés à la société SODICE. Parallèlement, il assistera le Directeur des Ressources Humaines sur des dossiers plus

Pour ca poste basé à MACON, nous souhaitons rencontrer un jeune candidat de 25/35 ans possédant une bonne formation en droit social, et ayant acquis une expérience même courte en entrepnse.

Compte tenu de la nature du poste à pourvoir nous étudierons avec soin les capacités des candidats à contribuer efficacement à la politique «terrain» de l'entreprise, et à évoluer au-delà de cette première mission. Adresser lettre manuscrite, photo, CV, sous référence 809 à

**Equation** 

11, pl. A.-Briend 69003 LYON

Un dossier complet d'information sera adressé à tout candidat présèlection

Le Groupe HERVET 1300 personnes, 76 agences et succursales recherche des

**EXPLOITANTS H/F** Classe V ou VI

pour leur confier la gestion et le développement d'un porteseuille entreprises (PME essentiellement)

Les postes, basés à Paris, font appel à une expérience similaire d'au moins 2 années, fortement orientée vers la prospection commerciale et soutenue par une formation de base supérieure économique ou financière.

Soucieux de votre évolution de carrière, vous pourrez mettre à profit votre esprit d'initiative et votre sens des responsabilités dans un contexte autonome et dynamique.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 224 à BANQUE HERVET, Bénédicte GUIBOURG, Département du Personnel et des Relations Sociales, 127, av. Charles-de-Gaulle, 92201 NEUILLY-S/SEINE.

**BANQUE** HERVET

#### CREDIT-BAIL immobilier SICOMI et non SICOMI

GROUPE IMPT DE SOCIÉTÉS DE CRÉDIT ET D'INVESTISSEMENT IMMOBILIER D'ENTREPRISE recrute pour Siège à PARIS (8º)

#### CADRE COMMERCIAL spécialisé

CHARGÉ D'ENTRETENIR ET DÉVELOPPER TRÈS ACTIVEMENT LES RELATIONS AVEC LES RÉSEAUX APPORTEURS D'AFFAIRES (BAN-QUES, Conseils immobiliers, Experts-Comptables, C.C.1.,....), DE CONTACTER à temps les GRANDES ENTREPRISES ayant des projets d'investisse

- La trentaine Diplômé de l'enseignement supérieur
- EXPÉRIENCE prouvée
- A DOMINANTE COMMERCIALE - EN BANQUE ou Etablissement financier
- DES CRÉDITS IMMOBILIERS **AUX ENTREPRISES**

S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf.8700 à

sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

### **CHERCHONS CADRES DE HAUT NIVEAU EXPÉRIENCE NULLE**

### **TELECOM CHERCHE JEUNES INGÉNIEURS** JEUNES DIPLÔMÉ(E)S

Formations recherchées: Électronique, Informatique, Commercial et Gestion.

Un concours yous est ouvert les 6 et 7 oct. 1987. Inscrivez-vous jusqu'au 15 sept. 1987.

Pour obtenir toute information et votre dossier de candidature NUMERO VERT 05.21.11.11

TELECOM LES



Société de conseil, leader dans le domaine du marketing, de l'immobilier et de l'urbanisme, intervenant en France et à l'étranger, recherche

CHARGÉ(E) D'ÉTUDES

pour lui confier, au sein de son équipe, la responsabilité de diriger des missions

d'ÉTODES SUR LES LIARCHÉS IMMOBILIERS

dans le cadre de la conception d'opération de promotion et d'aménagement.

De formation supérieure, économique ou commerciale,

vous aurez une expérience réussie de 3 à 5 ans dans ce domaine. Un esprit créatif et ouvert des qualités de connact et le sens de l'analyse vous permettront une progression rapide au sein d'une équipe performante.

dresser C.V. + photo + prétentions au GRECAM, Tour Montparnasse, 75755 PARIS CEDEX 15.

Grand İditəur Buropien

recherche pour sa filiale française à BAGNOLET

SECRÉTAIRE D'ÉDITION EXPÉRIMENTÉE

pour seconder le responsable d'une encyclopédie des arts textiles. Organisation du fonds réductionnel, suivi des ouvrages, documenta-tion et recherche iconographique, saisie sur micro-ordinateur. Première capérience de traitement de texte et commassance de l'anglais souhainées. Contrat de 6 mois éventuellement renouvelable.

Envoyer c.v., nº 8 794, LE MONDE PURLICITÉ, 5, rue Monttessuy, 75007 PARIS.



Le Groupe des Ciments Français - CAde 5,4 milhards de F - Effectif 6400 personnes - 11 cimentenes, recherche

#### Un jeune diplômé d'école de commerce escae ou équivalent

option Finances-Comptabilité Responsable du service administratif gestion en usine

Ce poste est rattaché au Directeur de l'Usine - son domaine de responsabilité comprend la gestion administrative, la gestion du personnel, le contrôle de estion. Il devra veiller au respect des procédures comptables, jundiques, fiscales et informatique - participer aux développements, modifications, mises au point des applications informatiques de gestion centralisées et décentralisées promouvoir le contrôle de gestion en usine et effectuer les études économiques nècessaires. Pour ce poste une formation supéneure est indispensable. Une première expérience dans un domaine similaire serant appréciée. Toutefois, les candidatures de débutants à fort potentiel seront également examinées. Intéressantes possibilités d'évolution de carrière dans le Groupe. Lieu de travail en province. Candidat logé lors de son affectation en usine après une penode de formation théorique et pratique en province et au Centre Industriel et Technique de Guerville (Yvelines). Disponibilité géographique - anglas souhant en raison des possibilités de missions à l'étranger.

sélé **CEGOS** 

Veuillez adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions) sous la référence 73861/M. à M. CLERE - Sélé-CEGOS - Tour Chenonceaux -92516 BOULOGNE Cedex.

Ingénieur responsable la maison mère, les usines,

le n° 1 mondial de l'Electro varine vous aurez à assurer l'ensemble des relations techniques pour des relations distribution. Your deviez vous investir totalement pour être constamment au dop riveaus, donc piét à assimiler le savoirchez le N° i mondial qu'aux Etats Unis. L'anglais est bien entendu nécessaire pour ce poste qui est basé à Paris.

Nous avons confié la recherche à IPPA, 57 Rue d'Amsterdam 75008 BARIS, à qui nous vous poons d'adresser lettre+CV, photo, rémunération se réf.39243M



SON FUTUR SECRÉTAIRE

**GÉNÉRAL** 

Env. C.V. et photo en précisant sur votre enveloppe la réf. M/23701 BLEU, 17, rue Label, 94307 Vincennes Cedex

Pour renforcer sa structure MICRO INFORMATIQUE DIFFUSION recrute INGÉNIEURS

TECHNICO CCIAUX Formation ingénieur et connais-sances MICRO EXIGÉES. Merci d'env. C.V., lattre manuscr., photo et prét. M.I.D., M. COCHETEUX, 96, bd Richard-Lenoir, 75011 Paris.

ASSOCIATION DE TOURISME SPORTIF A VOCATION SOCIALE

SON RESPONSABLE DU BUREAU DE VENTE

**DE PARIS** 

Diplômé de l'enseignement supérieur : — CCIAL de préférence. Expérience confirmée de la vente. — De serive de préférence.

Adr. C.V., photo et prét. nº 5220, AMeP.P.A., 14, rue Pierre-Grenier, 92100 BOULOGNE. PROFESSEUR

TÉLÉMATIQUE Tél.: 48-30-08-30 pour rendez-vous. AFPA Association de formation

INTERVENANTS et FORMATEURS

TOURISME - LOISIRS
Contrats à durée déterminée
ou indéterminée, à pouvoir en
ALSACE - CORSE - NORMAN-DIE - POTTOU/CHARENTES.
Expér. professionnelle dens le
secteur tourisme loisirs.

Adresser c.v. à Nicole TASSO, CPTA - Z.I. Les Chenoux, 63, rue Ampère, 93330 Neulity-e/Marne, av. le 15 sept. 1987.

Société financière dens le cadre de son développement recherche pour sa nouvelle agence Puris Byvées, ses FUTURS CONSEILLES EN PLACEMENTS FINANCIERS H./F. débutents ou confirmés formation assurée.
Ecrite sous le n° 8 780 M



**EVERBAL** GROUPE PAPETIER NATIONAL

à l'attention de Guy Brengard.

professionnel(le), de formation bac + 2 ou 3, ESC de pro-EDHEC, IAE, DUT GEA, etc... justifiant d'une expérienc 3 à 5 ans, maîtrirant l'outil informatique et sachant s'imp

# RESPONSABLE

de l'usine d'Evergnicourt (25 km de Reims) véritable heas droit du Directeur de l'Etablissement, il/elle est le patron des services administratifs, comptables, et du personnel de l'usine; à ce titre, il est le garant du respect de la politique sociale, des protédures administratives et de la gestion locale. Il agit sons l'autorité fonctionnelle du Directeur des services administrati

Les candidats, à qui une absolue discrétion est garantie, voudront bien adresser leur dossier de candidature à notre conseil, sous référence 87.

### CREDITS COMMERCIAUX

RANÇO'S REBOUD & OF CONSTITUTE OF STREET

The state of the s Société leader dans sa branche

recherche pour Paris (Etoile) REDACTEURS CONTENTIEUX

 Gestion des dossiers de recouvrement. Proposition de salutions amiables ou judiciaires.
Suivi comptable et juridique.

Niveau : DEUG/Capacité ou BAC avec de bonnes connaissances en Droit Commercial, concrétisées par une expérience de 2 à 3 ans dans une fonction similaire.

Adresser lettre manuscrite, CV détaillé, préten-tions et photo récente à CONTESSE PUBLICITE s/réf, 28609 - 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

Important cabinet de conseils juridiques et fiscaux membre d'un réseau international

recherche

CONSEIL EN DROIT DES AFFAIRES de haut niveau

 Droit privé 3º cycle et spécialisation droit des sociétés et des contrats;
- 5 à 8 années d'expérience minimum;
- Pratique de l'anglais; - Dynamisme et esprit d'équipe.

Poste motivant et autonome pour candidat de valeur.

Envoyer lettre manuscrite + c.v. + photo à 1.-C. GRANGER, 100, rue La Fayerre, 75010 PARIS.

Le Monde **CADRES** 

Important Groupe Agro-Alimentaire BRETAGNE OUEST, secteur coopératif recherche son

### responsable de la production laitière

 Animation d'une vingtaine de collaborateurs technico-commerciaux hiérarchiquement rattachés aux coopératives réparties sur Finistère, Côtes du Nord, Morbihan.

 Information et formation de l'équipe, action de conseil en vue du développement technique et commercial dans les domaines : génétique, alimentation animale, bâtiments d'élevage, état sanitaire des troupeaux, contrôles de la qualité des laits, gestion des quotas, etc.

 Relation avec les partenaires de la filière. Travail de terrain

• 32–45 ans. Agro/Agri/Véto, ou autodidacte performant. Nécessité d'une réelle compétence en production laitière. Résidence région Guingamp.

Adresser Curriculum-Vitae détaillé sous référence 235, à LPA-GENEVAY,

11, square Jasmin - 75016 PARIS (Réponse assurée. Discrétion.)

Britax

Composants **Automobiles** 

Filiale du Groupe BSG International, recherche pour assurer son expansion, son

#### RESPONSABLE ETUDE ET DEVELOPPEMENT

Ingénieur de formation avec 5 à 10 ans d'expérience dans le domaine de la petite mécanique ; il devra allier de très solides compétences techniques avec des qualités relationnelles et une bonne créativité.

Lieu de travail : Fontainebleau. Adresser C.V. et prétentions à Mª Pirchenfeliner BRITAX-GECO S.A. 1, route d'Héricy 77870 Vulaines sur Seine.

Leader européen dans la fabrication de cons posants électroniques, notre société très per-formante recherche un

Sous la responsabilité du directeur de l'exportation, vous aurez pour principales missions l'implantation d'une tigne de produits - composants hyperfréquences - et la coordination de projets internationaux.

A 28-35 ans, vous avez acquis une solide expérience de la vente de pro-duits hautes technologies à l'exporta-tion. Votre formation école d'ingénieurs ou technicien supérieur en électronique vous a permis de réussir pleinement dans vos précédentes lonctions.

Vous négociez couramment en anglais. La pratique de l'allemand sera un atout complémentaire. atout complémentaire. Au sein de la société, l'évolution que nous vous proposerons à terme saura motiver un candidat à fort potentiel. Merci d'adresser votre dossier de can-

didature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à RADIALL - Direction du Personnei - 101, rue Holimann, 93116 Rosny-sous-Bois Cedex.

RADIALL

HDAL fiduciaire / juridique et fiscale de france

Pour participer au développement de notre cabinet en province, nous recherchons des :

**SPECIALISTES EN DROIT** 

Avec une expérience minimum de 5 ans, vous maîtrisez les domaines suivants : Assemblées, Conseils

- Constitutions, Modifications statutaires...

Restructurations.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V et photo sous ref. M 40994 à l'attention de Mme LECLERCO - FIDAL - 2 bis, rue de Villiers -92309 LEVALLOIS-PERRET

### Société Française HOECHST

Une des premières filiales du numéro un mondial de la chimie : un CA supérieur à 5 milliards en France et à l'export, 4 usines, 1 centre de recherches, souhaite renforcer son :

#### Audit Interne

par un jeune professionnel ayant une expérience confirmée, soit en cabinet, soit en entreprise, des méthodes et procédures administratives et comptables. Intégré à une petite équipe rattachée à la Direction Générale, il devra contrôler et améliorer les systèmes et procédures existants dans les domaines administratifs, commerciaux et industriels.

De formation supérieure (Ecole de Gestion, Expertise Comptable...), âgé de 35 ans environ, il devra avoir une bonne connaissance de la langue allemande. Ce poste peut constituer une première étape vers une évolution de carrière

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 817 à la Société Française HOECHST - Département des Ressources Humaines, Tour Roussel Hoechst, Cédex 3, 92080 Paris la Défense.

Hoechst 2

Proche banlieue Nord-Ouest

Notre client, filiale industrielle (CA 400 MF) d'un groupe de notoriété nationale en forte évolution, recherche son

#### responsable des services comptables

poste clef de l'optimisation des systèmes d'information comptables et de gestion.

Rattaché au Directeur Financier vous superviserez un service de 6 personnes, vous serez responsable des comptabilités générale et analytique et aurez pour mission d'optimiser nos systèmes d'information comptables et de constituer des outils de gestion performants

De formation supérieure (ESC, MSTCF ou équivalent), si possible complètée par le DECS, âgé d'environ 30 ans, vous avez déjà acquis une solide expérience de l'organisation comptable et de la gestion en milieu industriel, en cabinet d'audit et/ou en entreprise. Des responsabilités élargies au sein de la direction financière seront offertes à un candidat à fort

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et rémunération actuelle) à Monique Herbet, Arthur Young, Tour Manhattan, Cedex 21, 92095 Paris La Défense sous la référence 7092-M

ARTHUR YOUNG CONSEIL MEMBRE D'ARTHUR YOUNG INTERNATIONAL

CA consolidé 750 Millions, 2 000 personnes, 5 usines et 4 filiales étrangères,

nous sommes un groupe industriel integré depuis peu au N°1 americain de notre secteur. Nous adaptons notre organisation en consequence et recher-

#### Responsable du Contrôle de Gestion

Basé à Paris

env. 300 KF

Rattaché au Controller mais très autonome, il aura la responsabilité des budgets et plans MT, participera a la refonte des procedures de gestion, analysera, en liaison etroite avec les opérationnels, les resultats mensuels de la societé, harmonisera le reporting au sein du groupe et sera associe au etudes économi-

30/35 ans, vous avez idéalement une double formation, technique et financière, ou étes diplôme d'une école superieure de commerce. Vous avez une solide experience de la fonction, acquise dans une société industrielle fortement informatisée. Vous ètes creatif mais rigoureux, dynamique, disponible et bien

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV) sous reference C0 881 à Ernst & Whinney Conseil, 150 Bd Haussmann 75008 Paris, qui etudiera votre dossier avec som et discretion avant de vous

Ernst & Whinney Conseil

Rhône-Alpes -

#### dynamiser la fonction audit

Vous serez chargé du contrôle des comptes des différentes sociétés. Vous veillerez au respect et à l'amélioration des procédures existantes, à la fiabilité des informations transmises. Vous pourrez évoluer au sein de notre structure.

Vous êtes de formation type ESC + DECS, vous avez acquis une expérience de 3 à 5 ans dans un Cabinet d'Audit ou au sein d'une grande entreprise. Vous parlez l'anglais et/ou l'allemand.

Notre groupe en expansion, leader européen sur son marché, fabrique et commercialise des articles de loisirs. Il développe un chiffre d'affaires de 1 milliard de francs et emploie 1 100 personnes.

Si vous souhaitez participer à ce recrutement, envoyez votre CV sous référence 931-78 à notre Conseil :

ONOMA Tour du Crédit Lyonnais - 69431 Lyon Cedex 3.

### BANQUE LOUIS DREYFUS AFFILIÉF AU GROUPE I OUIS DREYFUS ET A 1 A BANQUE BRUXELLES LAMBERT

#### ANALYSTE DE CREDIT **CLASSE V + SELON EXPERIENCE**

De formation supérieure ou bancaire supérieure, vous avez environ 5 ans d'experience pratique des analyses de bilan et des techniques de crédits

Vous aurez pour mission : - l'analyse des risques et de la situation financière et comptable d'une clientèle industrielle et commerciale composée de grandes et moyennes entrepri-

- la participation à la gestion de certains dossiers complexes confiès au Département du Crédit, · la diffusion de l'information sur l'évolution des procédures de financement.

Envoyer lettre manuscrite avec CV precis, photo et pretentions à la Direction du Personnel de la BANQUE LOUIS-DREYFUS 6, rue Rabelais, 75008 PARIS.



clientèle privée.

Vous êtes un homme de contact et de terrain et vous aimez

Notre banque, filiale française

convaincre, vous avez de

d'un groupe international

XPLOITANT

Aimant la démarche.

- Anglais apprécié.

- 3 ans d'expérience minimum

Adresser C.V., lettre manuscrite,

photo et prétentions s/réf. 10140,

Pierre Lichau

10, rue de Louvois 75002 PARE

qui seront transmis par :

dans un poste similaire.

l'ambition.

recherche un

# Duquesne Purina

#### Mission de Conseil **Opérationnel** pour Jeunes Financiers

Faire de la gestion et de la finance sur le terrain, être en contact avec les réalités quotidiennes tout en s'appuyant sur une technique solide : telle est l'opportunité que vous offre **Duquesne Purine** (1 milliard de CA, 8 usines, 550 personnes en France), filiale du groupe américain Ralston Purina.

Vous serez le conseiller de gestion rattaché à une Direction Régionale, responsable de la gestion des risques clients d'une division. Vous assisterez nos concessionnaires dans leurs problèmes de gestion et de financement et nos commerciaux dans

le choix de leurs stratégies de développement. Nous recherchons des candidats de formation supérieure (ESC ou maîtrise + DECS), ayant de préférence une première expérience de gestion. Qualités de contact, mobilité, disponibilité seront des atouts déterminants dans notre choix.

Des postes seront proposés dans plusieurs régions.



TEG, notre Conseil, vous remercie d'adresser sous la référence M67609, votre dossier de candidature qui sera étudié avec la plus grande confidentialité.

Pour renforcer sa Direction « Plan et Gestion », un Groupe Agro-Alimentaire français (7 usines + Centres de Distribution régionaux)

— Siège à PARIS — recherche un

Contrôleur de gestion Normes et Procédures

VOTRE MISSION: concevoir - mettre en œuvre - assurer le suivi et le développement de toutes procédures, normes et systèmes favorisant la fluidité des circuits de gestion et l'optimisation de

VOUS SAUREZ y associer l'ensemble des Opérationnels du Groupe, susciter leur adhésion.

VOTRE DEMARCHE sera dynamique et pragmatique, tournée vers la prise de décision et la mesure des performances.

Ce poste exige des connaissances approfondies en informatique.

Si ce type de responsabilités répond à vos attentes, alors adressez votre C.V. + remunération actuelle, sous la référence 384/LM, à



69, rue Lecourbe

**DICA SELECTION** 

CTION INTERUM

NT

₩F

rciété

ARD

TRES

POREL

. . . . . . 

100

4113 Francis 618

E

- IMISTES

2.2 Sept.

· Carrier in it

Her

-CAG054 Comboodes - 11

MARINE THE PARTY.

Marie Michiga William für Seiner NA BOOTOMISURE dispersentes (inc ster Toussion inc PERSONAL PROPERTY. ngu (de banda de) te une parante de Intel et Tachreque

Contable or range. erica radio frak CHANGER -

E tos

SÅBLE

### R et A

#### **4 AGENTS INDÉPENDANTS** DÉLÉGUÉS GÉNÉRAUX

(personnes physiques ou morales résidant

Professionnels de la vente, ils auront à commer-cialiser « LE CONTRAT R et A » auprès des chefs d'entreprises dont ils deviendront les conseils.

Ils recevront un soutien au plan national (pub., petits déjeuners, etc.).

Véritables patrons de leur région, motivés par la perspective d'une activité et d'une rémunération de haut niveau, ils seront actifs et disponibles. Age: environ 40 ans.

Adresser c.v. + photo à : R et A 16, rue Champ-Lagarde, 78000 VERSAILLES.

VOUS êtes jeune et passionné de communication. VOUS portez un intérêt évident aux problèmes de société et de santé. VOUS êtes capable :

- De concevoir et mettre en œuvre une politique de relations
- publiques ;

  De rédiger des articles et d'imaginer des produits audio-
- visuels;

  D'intitier et de superviser des campagnes de promotion et de publicité.

**VOUS ÊTES LE(OU LA)** 

### RESPONSABLE COMMUNICATION

que nous cherchons pour assurer la promotion d'un impor-tant organisme social, domicilié dans le Sud-Est.

Envoyer lettre manuscrite + c.v. avec photo et prétentions à : M. Guy LORANT, TEN, 10, rue Mayet, 75006 PARIS, qui tr.

Vous êtes au minimum Maître en Droit

#### VOUS POSSÉDEZ CAPITAL DE 150.000 F.

Rejoignez notre équipe au service des entreprises. Ecrire à B.P. 184, 84000 AVIGNON.

# Florian Mantione Institut

dans les secteurs de pointe recherche pour ALES (GARD)

# INGÉNIEUR COMMERCIAL

Age : 30 à 35 ans.

Formation : électronique (ou informatique), ingénieur (ou niveaul. Il a délà une expérience commerciale. Doté de qualités relationnelles évidentes, il maîtrise la langue anglaise. C'est un homme de challenge.

Envoyer CV sous Ref. LR 987M & FLORIAN MANTIONE
INSTITUT Conseil on Recrutement - BP 5556
34050 MONTPELLER CEDEX on consulter MINITEL
3615, code SOFTEL pain FML MONTPELLER-CLERMONT AIX BORDEAUX LA ROCHELLE-MAISSELLE-PAISS TOULOUSE,

Notre P.M.E. a acquis un savoir-faire reconnu dans le domaine de la conservation des dennées stockées et du traitement des usines et process AGRO ALIMENTAIRE Dens cette optique nous recherchons un :

#### <u>ingénieur</u>

- Profif : véritable manager moderne de 25 à 35 ans, formation supérieure de préférence AGRO.
- · Dynamisme, talent de vendeur et capacités de négociations seroni un alout supplémentaire.
- assurer le management, développer les ventes,
- la faire évoluer vers une taille européenne
- La disponibilité intellectuelle et les qualités humaines comptent davantage qu'une expérience éventuelle.
- Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite +
  - C.V. + photo et rémunération actuelle) à : TECHNO HYGIENE - J.R. BOSCO 9, rue Alexandre Dumas - 75011 PARIS.



**ROCKWELL-COLLINS FRANCE** 

recherche d'urgence pour TOULOUSE

#### son directeur financier

Cette société, fibale trançaise du groupe américain ROCKWELL-INTERNATIONAL est spécialisée dans l'électronique appliquée aux télécommunications et à l'avionique.
Rapportant au Président Directeur Général de la filiale et au Directeur Financier européen, le candidat a la tête d'une équipe de 20 personnes aura pour mission de diriger, organiser, coordonner et contrôler l'ensemble des activités financières de la Société.

De plus, il devra fournir à la Direction Générale, ainsi qu'aux Services Financiers du Groupe, les éléments comptables nécessaires au contrôle. à l'évaluation et la consolidation de l'ensemble des activités du groupe.

groupe.

Ce poste s'adresse à un jeune cadre financier de haut niveau, de formation supérieure (HEC, DECS, Sciences Po. etc...) justifiant d'une expérience réussie dans une filiale française d'une société anglo-saxonne. La
connaissance des techniques de gestion de trésorerie, de la comptabilité française et aménicame, de l'informatique (IBM 34 et 35, P.C.) et des
contrats à l'export ainsi que la pratique courante de l'anglais sont

Contacter directement Anne LE MENAHEZE Service Personnel ROCKWELL-COLLINS FRANCE - 31700 BLAGNAC Tel. 61.71.11.41

#### PARIS LA DEFENSE

350 KP

La filiale française d'un groupe angle-surus, réaliment un G.A. La vente de produits et services laformatiques, recherche un io-sexus, rielland on G.A. do F 55 milliose, demo

### financial controller

Membre du directoire, vous assererez la responsabilité de tous les aspects financiers, comp-tables et administratifs de la société pour l'Europe du Sed, en Balson fonctionnelle avec le siège européen basé à Londres.

Diplômé d'Etudes Supérieures, Ecole de Commerce, option Finance-Comptabilité ou l'équivaient, âgé de 30 ans minimum, vous pratiquez couramment l'anglale et ni possible l'expendit, vous avez acquis au moins 5 ans d'expérience, de préférence dans une structure utilisant les techniques anglo-excourses : élaboration et seivi de budgets, établissement des reports mensuels, gestion de la trésonade, procédures de contrôle informe.

En plus de vos qualités de rigueur, de méthode et d'organisation, votre sens de la diplomatie et des contacts humains font de vous un collaborateur loupliqué dans l'élaboration et l'évolution de la stratégie de l'entreprise. Déplacements souris et tréquents à prévoir en liurope.

Nous vous remercions d'adesseur votre dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (reloumés), prélantions, sous réf. 20,865-M , à l'attention de H. CARON



Coopers & Lybrand associés 56, RUE DE PONTHIEU - 75008 PARIS

# CAISSE NATIONALE DE CRÉDITAGRICOLE

#### Financer l'aménagement et les équipements dans le tourisme et les loisirs

Vous avez une première expérience professionnelle de 5 à 10 ans exercée dans le montage financier de grandes opérations d'aménagement et d'équipement touris-tique (stations de littoral et de montagne, parcs de loisirs, golfs...). Vous avez une solide formation économique et commerciale, de préférence Ecole

Vous pourrez développer vos capacités en participant à l'organisation et au montage de projets touristiques importants au sein d'une équipe de spécialistes en relations permanentes avec notre réseau et les opérateurs touristiques nationaux, Si vous êtes intéressé(e) par ce domaine en piein développement, notre consultant spécialisé en pariera avec vous.

Adressez votre lettre de candidature, CV et prétentions sous la référence GV/09.45 à CNCA - Direction des Ressources Humaines 75710 PARIS 15 BONVIN.

#### participez au développement des nouveaux produits bancaires

Banque à vocation internationale, nous développons rapidement l'éventail de nos activités de marchés.

Au sein de notre Direction Financière et de la Trésorerie ou de notre Département Bilan/Résultats, vous participerez à l'analyse des nouveaux produits financiers ainsi qu'à la mise en place d'outils adaptés pour leur enregistrement dans notre système comptable.

Nous souhaitons rencontrer des candidats de formation supérieure ayant acquis une expérience comptable de quelques années dans une banque, un cabinet de conseil ou d'expertise

Si vous souhaitez participer à ce recrutement, metci d'envoyer votre CV, sous réf. 926.21 à notre Conseil,

ONOMA 26 rue de Berzi, 75008 Paris.



Division du Groupe AUSSEDAT REY, leader européen du papier en ramettes pour photocopie, recherche pour son unité intégrée

### Chef des services généraux administratifs

En liaison fonctionnelle avec les Services Centraux de notre Siège Social, vous superviserez les différentes cellules : « Comptabilité Générale et Contrôle de Gestion, Informatique, Achats et Logistique . Vous serez d'autre part associé aux études économiques relatives à l'exploitation et au développement de

Agé d'une trentaine d'années, diplômé d'études supérieures type HEC, ESSEC ou équivalent, bénéficiant d'une expérience similaire d'au moins 5 ans, vous pourrez obtenir une documentation complète sur le Groupe, l'unité de Saillat! Vienne et le poste à pourvoir, en écrivant ou téléphonant à notre Conseil : PHILIPPE BARANGER CONSULTANT



21, bd Georges Périn 87000 LIMOGES - TEL : 55.32.25.40

L'EUROPEENNE DE BANQUE développe sa clientèle PME-PMI et offre à des professionnels de bon niveau des postes à responsabilités au sein de succursales autonomes à Paris. Vous êtes COMMERCIAL, DYNAMIQUE, diplòme de l'enseignement supérieur ou ban-caire, justifiant d'une expérience d'au moins 3 ans dans la PROSPECTION et la GESTION d'un portefeuille de dients PME-PMI. Votre CARRIERE sera à la mesure de vos

Merci d'adresser C.V., photo et prét., sous la réf. E/LM, à L'EUROPEENNE DE BANQUE

Direction des Relations Humaines - 21, rue Laffitte - 75009 PARIS



**europ** assistance

### Assistant Contrôleur de Gestion

Leader dans le domaine de l'assistance aux particuliers et aux entreprises, notre développement est aussi basé sur un contrôle de gestion rigoureux. Le responsable de notre service recherche un ASSISTANT.

Pour mener à bien les études qui vous seront confiées, vous saurez chercher les informations, les analyser, suggérer des solutions...

Diplômé d'une école de commerce (option finance ou contrôle de gestion), débutant ou ayant une première expérience, vous êtes familiarisé avec la

Vos motivations pour cette fonction mais aussi votre autonomie, votre esprit d'équipe et votre sens des relations, vous permettront d'être tout de suite

Merci d'écrire sous référence 651/M à A.L. CONSEIL, 102, bd. Malesherbes 75017 PARIS chargé de cette mission.

A. conseil



La référence mondiale. Qualité, Technologie, Gamme pourl'équipement

Siège MARNE-LA-VALLÉE

# M.I.S. Manager

Il aura à animer et gérer une équipe jeune et performante et continuer à développer une stratégie informatique active au niveau de la filiale française, de ses agences et

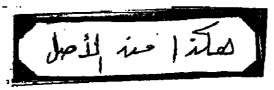
Les moyens mis en œuvre sont : IBM 34 et 38 et un parc important de micro-ordi-

Une expérience opérationnelle de 3 ans minimum de la gestion informatique appliquée à une entité industrielle et commerciale est exigée. Formation supérieure et maîtrise de l'anglais (écrite et parlée) impératives.

De 30 ans environ, le candidat devra faire preuve d'un esprit d'organisation et de La rémunération sera fonction du niveau des compétences déjà atteint.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé (joindre enveloppe pour réponse plus rapide), sous référence 27015/M à Danièle Chapuis

TRI conseil 13, rue Madeleine Michelis, 92522 Neurilly.





MEPRODE CHON PAID

In State of Comments opening the party of th AND SECURITY OF SE And the state of t A MAND M. & CARRIESCE DE 11 CARREN

Coopers & Lybrand associes ME THE SE PONTHIEU INC. TARES

eloppement des aux produits bancaire

the Tracellon intertion water to Percental de non acrivités de mai me de morre Departies France The Department Distriction of the Control of the Department products the Control of the Control Paragraph and the passed what all the contract to the contract to Françailie.

A waterman seem where the the water transportation of the contract of th

MERINA DE BANCO : 100 Marie Code Code of the Will have been sul-A COMMERCIAL PROPERTY OF A PARTY OF THE PART THE RESERVE OF THE PARTY OF THE for the same of MARIE WES FOR THE

CARTIN MALL 21, rue Lass, tre 750576

Interest

SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.



**ORLEANS** 

SOCIÉTÉ GÉNÉRADE

l'avenir vous appartient.

SOREFI - Centre

Organisme financier du Réseau des Caisses d'épargue Ecurenil cherche pour s'intégrer dans sa structure jeune, dynamique et en pleine évolution

Chargé d'études

Il s'intégrera dans une équipe, où en liaison directe avec un membre du Directoire il développera sa propre fonction.

Ceffe ci suppose nécessairement : • l'établissement d'excellentes relations avec les organismes de

la région, • le goût du travail en équipe, • le besoin d'une certaine autonomie dans le respect des répar-

titions de missions, des qualités d'analyse mals aussi de créativité.

Il a une formation **SUPERIEURE**. li s'est rôdé aux aspects financiers, comptables et économiques au cours de 3 ans d'expérience si possible en milieu bancaire

Il a acquis une certaine expérience de la micro-informatique (Réf. 3011-80)

Concepteur d'organisation

Homme d'analyse, créatif, il est capable d'avoir une vision globale à long terme de l'évolution des organisations. De formation **SUPERIEURE**, il a une expérience effective de l'organisation (4 à 5 ans).

Il souhaite développer ses qualités de diagnostic et de concep-tion d'ensembles assez complexes.

Une expérience bancaire serait un atout important. Il bénéficiera dans le cadre d'objectifs définis d'une grande autonomie et sera en liaison directe avec un membre du

Il aura à établir des relations de confiance avec les divers élé-ments du réseau, le Centre informatique et la structure interne de la SOREFI.

Il participera à l'étaboration du schéma directeur de l'orga-nisation informatisée. (Réf. 3012-80 Des possibilités d'évolution de carrière peuvent se présenter au sein de

Les candidatures tiettre manuscrite, CV, photo et indication de la rémunération actuelle) avec rappei de la réf. concernée seront traitées en toute discrétion par

#### Créer puis assurer la Direction Administrative et Financière d'une PME.

Société française filiale d'un groupe international (105 MF de CA., 30 pursonnes), nous avons su, en 10 ans, acquerir une forte notoriété grâce, entre autres, à la qualité indéniable de nos produits et à la vigueur de nos actions commerciales. Notre nouvelle diversification entraîne l'accroissement de nos moyens. C'est donc le moment de nous adjoindre un Directeur Admi-

Nous attendons de lui qu'il assure la fonction dans sa plénitude : animation et contrôle de l'équipe en place, la comptabilité jusqu'au bilan, la gestion des stocks, les déclarations légales et fiscales, la gestion de la trésorerie, les relations avec les banques, l'élaboration et l'analyse des budgets... En somme, la prise en charge du secteur administratif et financier de l'entreprise. Il est aussi en relation fonctionnelle avec notre siège Européen (reporting).

Ce poste peut intéresser un candidat de formation supérieure bénéficiant d'une expérience pluridisciplinaire (comptable, financier, juridique et fiscal) vécue au sein d'une PME et désireux de participer, dans son domaine, à la bonne marche de l'en-

L'anglais est indispensable et la société se situe à Paris. SEFOP, notre Conseil, remercie les personnes intéressées d'adresser leur dossier sous réf. YD 913 M.

MEMBRE DE SYNTEC.

### Spécialiste crédits aux professionnels Banque - 270 000 F +

Analyse financière et support technique du réseau - Une banque privée à taille humaine réputée dans son domaine et filiale d'un important groupe financier, recherche un spécialiste crédits sux professionnels (financiement de fonds de commerce, immobilier LT, concours divers sux PME/PMI). Placé sous l'autorité manédane du directeur du département concerné et basé au siège de la banque tecnure de Paris), il aura pour mission de donner un diagnostic en manière de risque pour toutes les nouvelles opérations présentées par le réseau d'agences (analyses des bilans, comptes d'exploitation prévisionnels...). Il devra en outre apporter une assistance aux exploitants dans le cadre de l'étude de ces concours impliquent la prise en considération des éléments financiers, techniques et juridiques de ces montages. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat agé de 30 ans minimum, de bon niveau general (de préférence diplômé de l'enseignement supérieur), ayant acquis une expérience similare de l'ordre de 5 à 10 ans dans une banque ou une institution financière spécialisee. Il devra avoir un excellent sens du risque et posséder de réelles facultés de communication. Ecrire à M de SOUZA en précisant la référence A/R9272M. (PA Minitel 36.14 code PA)

3, rec des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toukeuse

#### Adjoint au directeur de succursale

Banque - 250.000 F

Marseille - Crédits promoteurs / crédits acquéreurs - Une banque à taille humaine, spécialisée dans le crédit immobilier recherche un adjoint pour sa succursale de Marseille. Placé sous l'autorité du directeur de la succursale, il aura pour mission prioritaire l'animation de l'équipe commerciale en place dans le domaine du crédit acquéreur et le développement d'une clientèle de promoteurs sur la région. Ce posse très commercial ne peut convenir qu'à un candidat àgé de 30 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur, ayant acquis une première expérieure dans le domaine du crédit promoteur dans une banque ou un établissement spécialisé. La pratique de l'animation d'équipes constituerait un plus. La rémunération de l'ordre de 250.000 francs pourra être supérieure supérieure de l'ordre de 250.000 francs pourra être supérieure de 250.000 francs pourra etre supérieure de 250.000 francs pourra et rieure si l'expérience du candidat le justifie. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9291M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº I EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Sous-directeurs d'agence

Paris - Poitiers - Strasbourg - Une banque à taille humaine, spécialisée sur un marché porteur, et proposant une gamme complète de produits financiers, recherche dans le cadre de son expansion régionale trois sous-directeurs d'agence. En liaison avec le directeur d'agence, ils superviseront l'ensemble des services administratifs, veilleront à la qualité des prestations et participeront au développement d'une clientèle variée de groupements d'entreprises, coopératives, associations et mutuelles. Ces postes s'adressent à des cadres bancaires confirmés, diplômés d'études supérieures (ESC on équivalent, ITB ou CESB) ayant une expérience professionnelle de 5 à 10 ans. La rémunération, stimulante, sera fonction de l'expérience et des compétences des candidats. Pour Strasbourg, une bonne connaissance de la région Alsace serait appréciée. Ecrire à Christine BERNET en précisant la référence S8223M.(PA Minitel 36.14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº I EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tel. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Chef comptable

En Champagne, diriger les services comptables et risque clients - Les jeunes dirigeants impulsent un réalisme économique à ce groupe (chiffre d'affaires : 600 millions de francs, 1.400 personnes), leader de son secteur. Grâce à une politique commerciale dynamique, à une rationalisation de l'outil industriel et à la mise en place d'outils de gestion performants, ce groupe conquiert de nouvelles parts de marché aussi bien en France qu'à l'export. Dans ce cadre, le directeur financier réorganise ses services et recherche un véritable adjoint pour diriger les services comptables et le crédit-clients. La fonction nouvelle implique des taches d'organisation sans omettre l'aspect opérationnel. Animant environ 15 personnes, le candidat supervisera la comptabilité générale, la comptabilité fournisseurs, la comptabilité clients, la facturation, la trésorerie et mettra en place la consolidation ainsi que le suivi opérationnel du risque clients. Ce poste conviendrait à un diplômé de l'enseignement supérieur (ESC plus DECS), possédant une expérience d'un moins dix années acquise, si possible, dans un groupe. La maîtrise de l'outil informatique est indispensable. La rémunération sera liée aux compétences. Ecrire à PH LESAGE en précisant la référence A/D2881M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEURLY Codez - Tel. 47.47.11.64

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Stratbourg - Toulouse

gali in and and a substitution of the comment



#### CHEF COMPTABLE GROUPE

Notre entrepnse associée à trois groupes d'e parmi les leaders du marché téléphonique. Les caractéristiques du poste à pourvoir sont

- Les caractersuptes du présonerie, comptabilité générale, clients et fournisseurs, responsabilité de la trésorerie, comptabilité générale, clients et fournisseurs, fiscalité, reporting social et consolidé. Nous sommes la sociéte mère d'un groupe de six sociétés (CA 400 MF); direction d'un effectif de 12 personnes;
- disposition d'outils informatiques purssants : HP 3000 plus micros, logiciel
- rrésonaria tableurs, etc., ; Lieu de travail : ville très agréable de Haute-Savoie, entre Genève et Mont-Blanc. Nous recherchons un candidat, H/F:
- . âgé de 30 ans au moins ompu aux méthodes de reporting et de gestion anglo-saxonnes ayant déjà l'expérience de la fonction dans un milieu industriel.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 15/1061 AL à :

**EGOR RHONE-ALPES** Tour du Crédit Lyonnais 129 rue Servient -69431 Lyon Cedex 3

> PARIS BORDEAUX LYON NAMIES STRASBOURG FOULDUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

#### Développer un must...

#### la méthode des flux...

Notre Groupe (7,5 Milliards de F., 8 000 p.) est français, solide, implanté à l'étranger. Se Direction Financière est connue pour avoir développe auprès des milieux financiers une information de qualité et adopté des procédures fiables et efficaces pour ses gestionnaires. Venez

### Consolidation

Nous vous offrirons l'occasion d'approfondir votre connaissance d'une spécialité devenue majeure, la Consolidation, dans un contexte large et ouvert : plus d'une centaine de filiales, dont une importante aux États-Unis, l'autre au Canada. « Affiner » l'existant dans le temps (passer de l'annuel au semestriel, voire au trimestriel), et dans « l'espace » (structuration par activité, par zone géographique), faire de la consolidation un outil efficace d'analyse et de gestion avec pour objectifs la « visibilité » interne et la « isibilité » pour l'exterieur.

Un challenge pour un homme d'environ 30 ans, de formation supérieure + DECS complétée par une expérience d'environ trois ans, acquise soit en milieu industriel, soit en Cabinet d'Expertise Comptable. Bien entendu, la pratique de l'anglais et l'utilisation de l'outil informatique doivent vous être familiers.

René DAGIRAL, notre Conseiller, attend votre résumé de carrière, sous référence V/SO/LM.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

#### JEUNES DIPLOMES ESC...

investissez-vous chez un leader

Notre société est un organisme privé de tout premier plan, spécialisé dans la garantie des crédits inter-entreprises.

Au sein de nos équipes régionales, vous serez chargés d'analyser les informations permettant une décision de crédit et serez responsables de l'appréciation d'un tissu local d'entreprises. Après une solide formation à nos méthodes, vous agirez en toute autonomie et accéderez à des responsabilités de plus en plus importantes.

Pour cette fonction qui requiert le goût des contacts, le sens de l'organisation et des initiatives, nous souhaitons rencontrer de jeunes diplômés ESC ou équivalent, débutants ou possédant une expérience de l'analyse financière.

Postes basés en province et à Paris. Mobilité géographique indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 11/2026 E à :

> **EGOR BANQUES & SERVICES** 19. rue de Berri - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON MANTES STRASBOURG FOULDUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

Le groupe de CREDIT BAIL du CREDIT AGRICOLE

recherche pour la Société

### analyste de crédit bail immobilier

#### **Vous devrez:**

- assurer les contacts commerciaux avec les différents correspondants
- négocier le montage des opérations analyser les dossiers sur les plans juridique, financier, fiscal et
- mettre en place les contrats.

#### Nous recherchons :

Diplômé(e) de l'Enseignement Supérieur (Commerce, Droit ou Economie) possédant quelques années d'expérience en Crédit aux Entreprises Industrielles et Commerciales De bonne connaissances juridiques et fiscales seraient appréciées.

Lieu de travail : proche banlieue cuest.

Nombreux déplacements en province de courtes durées (1 à 2 jours).

Merci d'adresser vos CV, photo et prétentions sous réf. LAM/0946 à CNCA - Gestion des Personnes - BP 48 78280 GUYANCOURT

#### CAISSE NATIONALE DE CRÉDITAGRICOLE

CBC, groupe français de bâtiment (CA: 3 milliards, Effectif: 3.000)

#### Contrôleur de gestion débutant

Préparation et survi des budgets, production des résultats mensuels, contrôle du respect des procédures internes, analyse des écarts plan/réel, telles seront vos missions en France et éventuellement à l'étranger, dans un contexte fortement informatisé.

Votre formation supérieure (ESCP, Sup de Co, ESTP + 3° cycle gestion) votre dynamisme ainsi que votre aisance relationnelle vous assureront une carrière performante française ou internationale, au sein du

> Merci d'adresser votre dossier sous réf. 301 M, à Jean-Baptiste Valadon, Direction des Ressources Humaines 29/31, rue de l'Abreuvoir, 92100 Boulogne -Tél. 46.04.81.97.



# **DIRECTEUR ADMIN**

Artez line boore an ex completion HON SHEC LINE THE PROPERTY OF STREET, STREET

Axés sur un développement important de notre activité correspondant à la volunté de nos actionnaires britanniques, nous recherchons notre Directour Au

Ce poste est destiné à un homme d'une grande compétence, de formation supérieure (DECS indispensable) pouvant prouver une expérience réussie de plusieurs années dans une Société de Distribution ou de Vente de Produits au détail. Placé sous l'autorité hiérarchique du Président-Directeur-Général, il couvrint l'ensemble des problèmes financiers, comptables et administratifs. Il sera responsable des Services Comptabilité, informatique, Paye, Contrôle de Gestion et Réporting. Il aura la charge de la Trésorerie.

Basé en proche banieue Ouest de Paris, ce poete requiest une excellente pratique

Adressez votre C.V. avec lettre manuscrite de motivations, photo et prétentions à PARAPHE (réf. M 7071) - 10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmetira.

Alimentation de luxe

#### Société Nancéienne Varin-Bernier

Banque du Groupe CIC

350 000 Clients - 2 800 Collaborateurs - 180 Agences en Lonaine, Champagne-Ardennes et Ile-de-France, la SNVB affirme son rôle de véritable partenaire économique. Désireuse de poursuivre l'amélioration de ses structures, elle recherche :

### **2 organisateurs**

A l'un nous confierons la conception et la mise en œuvre de nouveaux schémas d'organisation des procédures comptables et du contrôle de gestion. Cela nécessitera bien sur un diagnostic rigoureux et une réflexion approfondie pour acquérir une vision d'ensemble, imaginer des solutions performantes et en suivre la mise en

ceuvre et les résultats. Rattaché à la Direction de l'Organisation, vous serez en relation étroite avec les Services Centraux et l'ensemble du Réseau. De formation ingénieur, complétée par un IAE ou un DECS, vous avez acquis, à 35 ans environ, une solide expérience (5 à 6 ans) de l'organisation bancaire. Réf. 1-14. Le second sera chargé de la révision des procédures de gestion des ressources humaines.
Partant d'un schéma directeur de développement existant, vous éla-

borerez un plan d'action, le ferez accepter et en suivrez la mise en Rattaché à la Direction de l'Organisation, vous travaillerez en étroite collaboration avec les Directions des Relations Humaines et de l'Inormatique qui attendent de vous implication et pragmatisme. De formation supérieure (Ingénieur, DEA, DESS...), vous avez acquis, à 28/30 ans, une bonne expérience de l'organisation et avez déjà abordé ce domaine. Rét. 1-15.

Pour ces deux postes, une forte motivation et des qualités relationnelles sont indispensables pour animer et convaincre. Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV + photo + prétentions), sous la référence indiquée à notre Conseil :



Jean-Pierre Pornet 8 rue Jean Jaurès, 54320 MAXEVILLE,

# Société Financière Internationale

intensifie ses activités en faveur du financement de projets du secteur privé dans les pays en développement et recherche, pour son siège de Washington, des collaborateurs justifiant de hautes compétences, d'une solide expérience et d'une capacité de jugement éprouvée. Il leur sera demandé d'appliquer leurs facultés de discernement et d'analyse à l'évaluation de propositions d'investissement et à la promotion du développement du secteur privé. Les candidats devront être prêts à voyager dans le monde entier. Les candidats devront être titulaires d'un diplôme

d'enseignement supérieur et avoir acquis une bonne formation pratique dans l'une des grandes branches de l'ingénierie; ils devront avoir travaillé pendant au moins dix ans dans une ou plusieurs des branches correspondantes de l'industrie manufacturière et occupé des postes de responsabilité à des échelons de plus en plus élévés. Il serait bon que leurs activités les aient

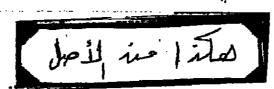
amenés à résider dans des pays en développement et il est essentiel qu'ils soient capables d'établir en anglais des rapports concis et solidement argumentés. Une certaine expérience de consultant serait utile et la connaissance du français ou de l'espagnol serait un avantage.

Les branches pour lesquelles nous recherchons actuellement des candidats sont notamment celles du textile, des biens d'équipement, de l'agro-industrie et de l'agro-alimentaire.

La rémunération offerte comprend un ensemble compétitif de prestations, dont une indemnité d'installation lors de l'entrée en fonctions et des avantages visant le maintien des liens culturels avec le pays d'origine.

Les candidats intéressés sont invités à adresser un curriculum vitae détaillé, en anglais, à Katherine Louthood, Recruiting Officer, Room 1-11-131, International Finance Corporation, 1818 H Street N.W. Washington, D.C. 20433.

FC International Finance Corporation



Située en Avignon

entreprise de négoce et transformation

de 80 personnes, 80 MF de CA, filiale d'un groupe leader sur son secteur en

restructuration, en vue de son développement

recherbee un

DIRECTEUR ADMINISTRATIF

En liaison directe avec le PDG, il assurera les fonctions sui-

organisation et informatique ;
 comptabilité (tiers, générale et analytique ;
 gestion du personnel ;
 gestion de tréscretie.

Sa première mission consistera à diriger le projet de déve-loppement de l'outil informatique actuel.

Agé de 35 ans environ, le candidat aura une formation supérieure (Sup. de Co, DECS ou équivalent...) et justifiera notamment d'une expérience de chef de projet informatique, de préférence dans les domaines comptables et/ou financiers.

Prière d'adr. un C.V., photo et prét. à l'adresse suivante : M.V. - Boîte Postale 607 - 84031 AVIGNON CEDEX.

PRINCE OF THE PR

Contrôleur

de

gestion

# In Prosecute But the Control of the

Million designation recognises. No Consense of the Consense of 製造性 現在 Advisors Made Apper act South Date Comp A industria 製 油 Made Comp Committee the was defined the Manager of the Control of the Contro

24, mm de la Pédération - 75015 PARIS

REPRODE CINCALINE

# MINISTRATE

E important de maire éctives par « product à a res-de, maire récherations ratif Caracter Administr

India to represe if the grands deseption to the control of the con

the Charles de Party, de points rectaured and expellent total IN AND INCOME. THE PARTY OF THE PARTY

Alimentation de la

re vana-semin

ateurs

The section with the section Partie of the section of the second medica a Course de Comme histories stain in a series Pagest the dispersion of the

Marie Marie Marie

THE RESERVE AND ASSESSMENT

The second second The second

ा । अंधा

### **Analyste** de Credit

Côte d'Azur

Répondant an Directeur Général, il aura pour responsabilités de réunir les dossiers de crédit de la banque, d'en faire l'analyse et de les présenter au Comité de Crédit. Il aura également à assurer le suivi des dossiers-clients.

De formation superieure type Droit ou ESC, vous parlez couramment anglais et vous avez une première expérience de 3 à 5 ans de la fonction. Vous recherchez une opportunié motivante dans un poste à évolution rapide au sein d'un groupe de ler plan.

Contacter Yves Boissonnat au 40.70.00.36 ou envoyer CV + Tëi + rém. act. à Michael Page Banking, 19 av. George V - 75068 Paris sous réf. YB 33 MO.

Michael Page Banking

Spécialiste en recratement bancaire Paris. Londres. Bruxelles. Amsterdam. New-York. Sydney

### Chargé d'études financières

De formation supérieure (Ecole de commerce...), vous souhaitez valoriser votre première expérience dans le domaine de l'exportation et développer vos compétences au sein d'un grand

Notre Direction Financière vous propose d'intégrer son équipe pour prendre en charge, les études économiques, les procédures, les montages des contrats dans le domaine financier à l'export. À ce poste la connaissance de la langue anglaise est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV et lettre manuscrite) sous référence ADF 81 à FRAMATOME -Département Gestion Prévisionnelle et Recrutement - Tour Fiat -Cedex 16 - 92084 PARIS LA DEFENSE.



INVENTEZ ET GEREZ POUR GAGNER.



Un des tous premiers Groupes Pharmaceutiques et Chimiques français, nous poursulvons notre implantation à l'étranger. Notre Division « Santé Humaine » participe activement à cette expansion et recherche un Contrôleur de Gestion pour remplacer l'actuel titulaire promu dans le Groupe. Au sein de la Direction Economique, vous prendrez en charge la Consolidation

et le Contrôle de nos filiales étrangères. De formation supérieure, avec de bonnes connaissances comptables, 2 ou 3 ans de Contrôle Budgétaire ou une première expérience de Consolidation vous ont confirmé votre intérêt pour la fonction Gestion. Nous vous proposons

à présent une nouvelle étape de votre développement professionnel.

Familier des systèmes de gestion informatisés, vos qualités d'initiative, d'autonomile, votre sens des relations humaines ainsi que vos talents de gestionnaire vous permettront d'évoluer ensuite au sein du Groupe... en France ou à l'étranger, dans le Finance ou dans d'autres types de poste. Merci d'adresser votre résumé de carrière, sous la réf. O/CGF/LM, à notre Conseil Didier LESUEUR qui vous garantit toute discrétion.

Jeune

Contrôle de gestion

Vous serez chargé(e) d'informer et de conseiller une Division de Ventes, de participer à l'élaboration et au suivi des plans à moyen terme, du budget, d'analyser les résultats mensuels...

Diplômé#

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

# Chef de Service#

Relations financières avec la clientèle

Au sein de notre Direction Financière, vous assurerez à la tête d'une équipe de 6 personnes et avec dynamisme, la gestion financière du poste-clients de plusieurs de nos divisions des ventes. A ce titre, votre mission sera double : préventive (détermination des fignes de crédit de commession sera double de l'accession de la commession de crédit descripted des commessions de la commession de la commession de credit des commessions de credit des commessions de credit de commession de la comm accordées à notre cientèle) et curative (encaissement des sommes

De formation supérieure en Gestion ou en Economie (Grande Ecole ou 3° cycle) vous justifiez d'une première expérience dans la fonction financière. Le diversité de vos interlocuteurs vous permettra de mettre à profit vosiquelités relationnelles et de négociation. Fiét CS.

Jeune diplômé(e) en gestion, comptabilité ou économis (Bac + 4 minimum), vous possèdez une bonne maîtrisa de l'anglais. Une première expérience en comptabilité analytique aura révélé un jugement sûr et repide. Progressivement, vous vous formerez à tous les aspects d'un contrôle de gestion dynamique, réalisse et performant. Réf. JD Votre sens des contacts et des réalités seront vos atouts pour réuseir à ces deux postes, basés à Cergy, et profiter des possibilités d'évolution

Merci d'envoyer votre dossier de candidature, avec CV et prétentions, en précisant la référence du poste choisi, à Christian Salatin, 3M France, sources Humaines, bd de l'Oise, 95006 Cergy Cedex.

Nous avons l'esprit pour imaginer, concevoir, innover, l'enthousiasme pour agir, réaliser, gagner.

Un groupe Français international (CA FF 2 Milliards) du secteur électronique qui connaît une forte croissance, recrute un :

### Contrôleur **Financier**

FF 240-280 000

Dans cette filiale de distribution (CA FF 150 MF 100 personnes), ce futur Directeur Administratif et Financier dirigera une équipe de 6 personnes et sera chargé de la comptabilité générale, du contrôle de crédit, de la trésorerie, de la paie, de l'administration du personnel et des services généraux.

Les candidats auront une formation grande Ecole de Commerce, un anglais courant et 3 à 5 ans d'expérience en audit ou contrôle de gestion. (Réf. INA/1307).

### Contrôleur de Gestion

**Paris** 

FF 240-280 000

Le titulaire du poste sera chargé de la comptabilité analytique, du contrôle budgétaire et de l'administration générale.

Il devra également effectuer un audit d'organisation afin de développer et de mettre en place un nouveau système informatique de gestion commerciale, financière et de production.

De formation grande Ecole de Commerce, le candidat aura si possible 3 à 5 ans d'expérience de conseil en organisation ou en contrôle de gestion en milieu industriel. D'excellentes perspectives d'évolution seront possibles dans le groupe à terme. (Réf. INA/1308).

Contacter Ivor N Alex au (1) 40.70.00.36 ou adresser CV + nº de tél. + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 Paris, en mentionnant la référence.

FIP

Michael Page Finance

Spécialiste en recrutement financier
Paris.Londres, Bruxelles, Amsterdam, New-York, Sydney

Une banque Française à vocation internationale recherche

### **Deux Gestionnaires Actions**

FF 250.000 +

An sein du Département de Gestion, ils auront pour mission de gérer et développer les portefeuilles d'OPCVM en actions et de clients institutionnels de la banque. L'Etablissement intervenant sur les différentes places financières, ces

gestionnaires devront avoir une bonne connaissance des marchés internationux et plus particulièrement des marchés asiatiques et/ou américains. Agé d'environ 28 ans, de formation supérieure, après une première expérience de la gestion des produits de placement collectifs, vous souhaitez intégrer une équipe d'une douzaine de personnes environ et participer au

ment de son activité. **Deux Commerciaux** 

### Rémunération motivante

Au sein du Département Financier, répondant directement au responsable de l'équipe commerciale, ils auront pour mission de vendre les services sinanciers de la banque en privilégiant les produits de gestion auprès d'une clientèle d'entreprises et d'institutionnels français et étrangers. Agé de 25 ans environ, de formation supérieure, débutant ou ayant réussi une

première expérience commerciale dans le domaine financier, vous souhaitez désormais valoriser vos compétences dans une structure en fort

Contacter Frédéric Foucard au (1) 40.70.00.36 ou adresser  $CV + N^{\circ}$  de tél + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 avenne George V. 75008 Paris, en mentionnant la référence.

Æ

Michael Page Banking

Spécialiste en recrutement bancaire

Paris.Londres.Bruxelles.Amsterdam.New-York.Sydney

La filiale française (CA 60 MF) d'un groupe anglais recherche son :

### **Assistant Controller**

Sud de Paris

FF 200-220.000

Rattaché au Controller, il encadrera une équipe de 6 personnes et sera responsable : de la comptabilité, d'établir et contrôler les déclarations sociales et siscales, du reporting à la maison-mère, du suivi des stocks et du contrôle des

Le candidat aura une bonne formation comptable, sera âgé de 25 à 30 ans et aura une première expérience d'au moins deux ans de contrôle financier ou de comptabilité dans un contexte anglo-saxon. Son niveau d'anglais sera

De bonnes possibilités d'évolution au sein du groupe peuvent être offertes au candidat après quelques années.

Contacter Ivan Pacand au (1) 40.70.00.36 ou adresser un CV + photo +  $n^\circ$  de tél + rém, actuelle à Michael Page Finance, 19 av. George V, 75008 Paris, sous



Michael Page Finance

Spécialiste en recrutement fluancier Paris. Londres. Bruxelles. Amsterdam. New-York. Sydney



### Directeur Administratif et Financier

Région Parisienne

400 à 500 000 F

Filiale trançaise d'un Groupe Chimique international notre C.A., doublé en 3 ans. atreint 1.4 milliard avec un effectif de 700 personnes

En licison directe avec le Président du Directoire dont vous dépendez, vous êtes auprès de lui force de proposition pour toute décision ou change-ment dans la stratégie financière au administrative de l'entreprise. Vous pensez «Groupe» et assurez l'interface avec vos homologues étrangers. Vous dirigez et animez par altieurs les départements Finances. Comptabilité, Services Généraux, soit une cinquantainé de personnes. Les relations avec le pool bancaire. l'évolution française et européenne de la fiscalité, des études économiques préalables aux opérations d'oc-

quisitions, seront de votre ressort. Hamme ou femme de dialogue, vous développez la communication tant à l'intérieur qu'à l'extérieur de l'entreprise et la représentez auprès des instances publiques et para-publiques relevant de votre fonction.

Diplâmé d'une grande Ecote de Commerce ou de Gestion, parlattement bilingue allemand et/ou anglois, vous êtes âgé d'au moins 40 ans. Vous justifiez d'une expérience de Directeur Financier dans un Groupe industriel international et maîtrisez la fiscalité française et européenne. Rigoureux, ouvert au dialogue, vous êtes par ailleurs un excellent négociateur.

C'est en toute confidentialité que Sylvie CATHELAIN traite volte candidature, qu'elle vous remercie de lui adresser sous référence 8722 LM.

Gilbert Raynaud & Partners

CONSEIL EÑ PESSOURCES HUMAINES \*\*\* 7 rue de Monceau 75008 Paris, 1él. : (1) 42.89 10.25.

### Du Cabinet d'Expertise Comptable

...à un métier d'avenir : Consolideur

Jeune Sup. de Co (ou équivalent) orienté vers la comptabilité, si possible initié à la tenue de comptes en Cabinet, avez-vous pensé à vous orienter vers la consolidation ?

C'est ce que vous propose notre Groupe, en plein devenir, soucieux de mettre en place un outil efficace d'analyse et de gestion. Son importance ? 56 sociétés en France pour un C.A. de 1 milliard de francs — 1 200 salariés — filiale d'un Groupe d'envergure

Vous participerez à la conception d'un nouveau système et mettrez en place les conditions de fonctionnement et le processus comptable de consolidation. La fiabilité du processus vous conduira à assurer le controle des opérations.

Ce poste, destiné à un jeune diplôme à potentiel, est évolutif, par exemple vers des fonctions d'audit interne du Groupe. Il est 🚊 base dans un environnement agréable, à 30 km à l'Ouest de Paris, près de Saint-Germain-en-Laye.

Michèle DUCHER, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/LID/LM.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

BANQUE FRANCASE DU COMMERCE EXTÉRIEUR

Banque de premier plan, spécialisée dans le finan-cement du commerce international, nous développons nos activités et proposons des possibilités de carrières diversifiées à de jeunes diplômés de hout niveau, maîtrisant parlattement l'anglais et soucieux d'acquérir une première expérience concrète dans un secteur en pleine évolution.

#### JEUNES DIPLOMES

X, HEC, Mastéres spécialisés

#### Devenez l'interlocuteur privilégié d'entreprises à vocation internationale

Au sein de notre Département TRESORERIE, vous pourrez acquerir rapidement, en tant qu'opérateur, une solide connaissance du marché monétaire et du marché des changes, ainsi que des nouveaux produits qui y sont lies:

Au sein de notre Direction EXPLOTIATION, plus particulièrement dans nos agences de province, parmi une équipe confirmée, vous prendrez rapidement en charge la négociation de crédits, l'analyse du risque et le montage d'opérations de financement de grandes

Pour nous rencontrer, adressez votre dossier de candidature précile sur votre Minitel en composant le 3615 code C.V. PLUS.



Guillot

Ressources

Filiale d'un important groupe métallurgique et leader national (avec plus de 50 % du marché) dans la fabrication de chaudières gaz en acier.

### JEUNE SUP DE CO: PASSEZ A L'ETAPE SUIVANTE!

Nous vous proposons de valoriser votre première expérience, acquise de préférence en milieu industriel, en prenant en main la création d'un poste autonome et complet, ceci dans le contexte dynamisant d'une entreprise en expansion.

Rattaché au directeur d'usine (environ 100 personnes, 90 millions de francs de CA), vous assumez la responsabilité complète des achats de matières premières et des approvisionnements, le contrôle des frais généraux et des prix de revient matières. De plus, vous supervisez la gestion des stocks et des magasins, dans un environnement informatique et temps réel très performant.

Vous êtes responsable de l'animation d'une équipe de 8 personnes avec laquelle vous menez à bien des tâches dont l'aspect gestion est complété par le contact avec le terrain. Le poste est basé dans le Màconnais.

Envoyer C.V., photo et prétentions à la Direction du Personnel - 87 X - 85002 LA ROCHE SUR YON Cedex.

#### **ETABLISSEMENT FINANCIER**

RECHERCHE

#### UN(E) OPERATEUR(TRICE) SUR LE MARCHE FINANCIER

Vous êtes diplomé(e) de l'enseignement supérieur scientifique ou économique (BAC  $\pm$  4 minimum) débutant ou ayant déjà eu une courte première expérience. Au terme d'une période de formation pendant laquelle vous assurez la fonction d'assistant(e),

vous prendrez en charge la négociation et la réalisation de transactions sur instruments financiers liés à l'évolution des taux d'intérêts. Ce poste nécessite de grandes qualités d'organisateur(trice), une disponibilité importante et

le gout du travail en équipe.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en indiquant la référence du poste à : LE MONDE sous n° 706t 5, rue Monttessuy 75007 Paris (tout dossier incomplet sera retourné)



**RESPONSABLE** 

# **D'OPÉRATIONS**



AGENCE NATIONALE POUR L'EMPLOI 12 place de la Croix-de-Bourgogne 54042 NANCY CEDEX

### jeune chef de personnel

sud de Nantes

Notre entreprise est justement réputée pour la qualité de ses produits (biens d'équipement Grand Public aux marques renommées) la hardiesse de sa politique sociale et le dynamisme de son Persouvel. Vous désirez vous investir dans une fonction qui vous fera progressivement découvr. r tous les aspects du métier que vous avez. choisi : les Relations Humaines, Nous vous conflerons dans un premier temps, soit l'administration du Personnel des Services Centraux (200 pers.) et la Formation Entreprise (2000 pers.) et vous participerez étroitement avec le Directaur des Relations Humaines à la réflexion et à la mise en œuvre d'une politique sociale avancée, soit la responsabilité complète du Personnel d'une Unité de Production de 300 à 400 personnes. En quelques années vous aurez couvert tous les aspects-réflexion et terrain-de la fonction. Agé de 27 ans environ, vous êtes issu de l'Ensegnement Supérieur et justifiez, si possible, d'une expérience au sein d'une Direction de Personnel en milieu industriel. Nous saurons vous accueillir et

Orion à qui nous avons confié cette recherche, vous remercie de lui adresser sous réf. 709538 LM, votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo

35, rue du Rocher 75008 Paris





### financière, recherche :

AECE émetteur de la carte de paiement American Express, société

hef comptable Rattaché au Directeur Comptable, vous aurez la responsabilité de l'ensemble de la Comptabilité Génerale, contrôle de gestion, déclarations fiscales, reporting et respect des procédures. Vous animerez et contrôlerez une équipe de 11 personnes. Votre profil Vous êtes diplômé Enseignement Supérieur et DECS.

connaissance en comptabilité anglo-sexonne et une expérience de la comptabilité bancaire et de l'établissement des rapports "commission bancaire" Vous êtes parfaitement bilingue anglais et disposez d'une bonne maîtrise de l'outil informatique. Vos compétences, vos qualités de rigueur, d'organisation, et votre pragmatisme conditionneront votre réussite et votre évolution au sein de notre Groupe. Le poste est basé à notre siège de Rueil-Malmaison (5 mn RER). Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature lohoto

Vous avez une expérience réussie de 5 ans minimum dans un poste similaire avec

+ prétentions) sous réf. 860 à Annie Coutanceau - Responsable recrutement - AMERICAN EXPRESS CARTE FRANCE - 1 Avenue de Chatou - 92500 Rueil-Malmaison.



#### BANQUE REGIONALE

Traditionnellement orientée vers le financement du Secteur Maritime, nous participons Nous recherchons pour notre Direction des Engagements :

# réditma

ncières de la Clientèle professionnelle dont les dossiers sont hors des missions d'Audit et de contrôle des dossiers en délégation et d'assistance

des activités de formation du personnel d'exploitation.

Nous souhaitons rencontrer pour ce poste évolutif des candidats âgés de 26 ans minimum, de formation BAC + 4 (Sup. de Co., Sciences de Co., ...) possédant une expérience de 3 à 5 ans minimum.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v. complet, photo et prét AXIAL, 27 rue Taitbout 75009 Paris, qui transmettra.

#### REDACTEUR DE CREDITS

Vous avez entre 25 et 35 ans, un niveau d'études supérieures et une expérience de 2 ans minimum en matière de crédits aux commerçants,

artisans et professions libérales.

Votre mission sera d'assurer l'étude financière et comptable de dossiers de crédits aux professionnels, associations et collectivités locales et d'apporter un avis motivé sur chacun d'eux. Vous aurez, également, un rôle d'information, voire de formation, de notre réseau.

Sous l'autorité de votre supérieur hiérarchique, vous participerez au contrôle des engagements de notre groupe. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence P/39/87 à Irène LEBLOND - SRH - Crédit Mutuel Dauphiné Vivarais -

130/132, avenue Victor Hugo - 26000 VALENCE Crédit & Mutuel

DAUPHINE-VIVARAIS.

#### CAPITAL SYSTEME INVESTISSEMENT

dans le cadre du développement de son activité sur le MARCHE DES ACTIONS, recherche :

### UN(E) ANALYSTE FINANCIER

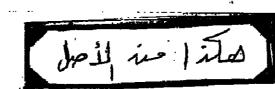
Débutant(e), de formation supérieure, ESC, LEP-Ecofi, DESS...

Acrès intégration dans notre service d'Analyse Financière, vous serez appelé(e) à conseiller les interventions de nos clients et celles de l'Etablissement dans le cadre

Le(la) candidat(e) devra faire preuve de qualité de rigueur, avoir le goût du contact et du travail en équipe.



Envoyer lettre manuscrite, CV. photo et prétentions à : C.S.L., 45, rue Caumartin 75009 PARIS en rappetant la référence AN - Fl



# chef de personne

REPRODUCTION INTER

sud de Name

Marie The Propositional data from the construction of the construction of a state of the construction of the con HAND OF THE PROPERTY OF THE PR 

en. Mand**elle fürfiskti**lle, winde bestamt (b. 17) to the control of the same



e de la carlle de parement All et al. 1 tons 1000

### ef comptable

and Entergranters Superior es rivers de 5 ses manifes à lanc. The state of the s AND COMMENSAGE AND ASSESSMENT OF THE PARTY O the state before the both the said Contract to Comment of the Spirit Laboration of the Contract Laboration Contract Labor and the state of t mer was to fine Marco the Statement with the said St. 150 Co. ME THE ROOM CANADISM ...... MEAN EXPRESS LARGE FRANCE A.

IQUE REGIONALE

CTEUR DE CREDITS

and the second Market State of the Contract o

**"我我没有是这个**"。 Parket Player - Mark - A. S. N.

the trails or the said AND SHOP IN THE PARTY OF THE PA



### Directeur Adjoint

Gestion - Administration - Comptabilité - Informatique - Personnel

Notre Société (700 pers., 300 militons de CA) spécialisée dans la fabrication de produits de grande diffusion (domaine lié à la mode) est la filiale de production d'un Groupe français réputé. Nous créons la fonction de Directeur Adjoint qui animera et gèrera la structure administrative, assistera le Directeur Général dans la gestion industrielle, développera l'esprit de rigueur, coordonnera les services dont il aura la charge (Informatique et GPAO. comptabilité. Parsonnel, etc...) et répondra à l'efficacité de leurs activités. Ce poste de premier plan conviendrait à un candidat âgé d'au moins 30 ans, diplômé d'une grande Ecole de Gestion + DECS ou Ingénieur + IAE, ayant exercé quelques années au sein d'une unité de Production comme Responsable (ou Adjoint) Administratif et Financier. "Homme d'Informatique", excellent gestionnaire, diplomate, sa réussite dans cette fonction iul ouvrira d'importantes perspectives de carrière au sein d'un Groupe réputé pour son dynamisme et leader en Europe dans son domaine d'activité. Le poste est situé dans l'Est à proximité d'une ville importante et agréable.

ORION, à qui nous avons conflé cette recherche, vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature

(lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 709547 LM (à indiquer sur l'enveloppe).

35, rue du Rocher 75008 Paris



### Concevoir les systèmes d'information de gestion d'une grande banque

Le métier bancaire évolue : à la diversification des services et des produits que nous offrons à notre clientèle (entreprises et particuliers) s'ajoute la rigueur de notre gestion et la recherche constante de l'amélioration de nos performances. Cette politique nous a permis d'être performant au sein de notre Groupe. Le développement de systèmes informatiques nouveaux nous conduit à aménager l'ensemble des procédures per-

mettant l'analyse de gestion des comptes de la banque. C'est cette mission de définition et de conception d'une nou-velle architecture comptable et de gestion que nous souhaitons vous confier. Cette fonction vous mettra en liaison avec tous les services de la banque dont vous connaîtrez en détail le fonction-

nement et vous évoluerez ainsi vers d'autres responsabilités. A 30 ans, vous êtes diplômé de l'enseignement supé-rieur (maîtrise de gestion, E.S.C., D.E.C.S.), vous avez une expérience de 4 à 5 ans qui vous a permis de définir ou de mettre en place des méthodes et des systèmes de gestion dans une entreprise de services fortement informati-sée. Vous êtes mobile (ce poste est situé dans l'est de la France), et la perspective de travailler dans un secteur en

Merci d'adresser votre candidature, avec rémunération actuelle à notre Conseil Aline MAUGER, qui vous assure de sa totale discrètion. COFROR - rétérence 683/30 Tour Fiat - Cedex 16 - 92084 PARIS LA DEFENSE



### Assistant controller

Notre Société, 130 personnes, près de 200 Millions de Francs de chiffre d'affaires, filiale d'un important Groupe américain, diffuse des produits de luxe en France et à l'exportation.

Nous recherchons un jeune Assistant Controller. Rattaché(e) au Directeur Administratif et Financier, basé(e) à Paris, vous serez responsable de la comptabilité, des déclarations fiscales, de la trésorerie, des budgets, de l'audit interne et de l'informatique. Vous animerez une équipe

Agé(e) de 27 ans au moins, diplômé(e) de l'enseignement supérieur, vous bénéficiez d'une expérience de 3 à 5 ans au sein d'un Cabinet d'Audit ou d'une entreprise. Vous connaissez les techniques de reporting et la comptabilité anglo-saxonne.

Merci d'adresser votre candidature, avec rémunération actuelle, à notre Conseil I. LE CHANONY, qui vous assure de sa totale discrétion. COFROR - référence 013/01 Tour Flat - Cedex 16 - 92084 PARIS LA DEFENSE



### Controller d'une division

INDUSTRIE PHARMACEUTIQUE

Nous sommes la filiale d'un des tout premiers Groupes américains du secteur pharmaceutique, classé parmi les plus performants pour la qualité de sa gestion. En France, notre Division pharmaceutique emploie 400 personnes et réalise un chiffre d'affaires de 350 MF. Nous assurons la fabrication (dans notre usine à 100 km à l'ouest de Paris) et la commercialisation de médicaments.

Le Controller que nous recherchons est responsable du contrôle de gestion de la Division (manufacturing et marketing) : il élabore et prépare les budgets en relation avec les différents responsables, en assure le suivi, établit le reporting au Siège américain du Groupe, calcule les prix de revient et supervise la comptabilité analytique, il anime une petite équipe de collaborateurs.

A 27 ans au moins, vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (Grande Ecole, E.S.C., Maîtrise de Gestion). Vous souhaitez valoriser une expérience d'au moins 3 ans, acquise dans une entreprise industrielle ou dans un Cabinet d'Audit international (avec des missions opérationnelles). Vous avez une bonne pratique de la micro-informatique et aussi de la langue anglaise. Nous vous offrons la responsabilité complète d'une fonction et de réelles possibilités d'évolution (y compris à l'étranger).

Merci d'adresser votre candidature, avec rémunération actuelle à notre Conseil, isabelle Le Chanony, qui vous assure de sa totale discrétion. COFROR - référence 596/35 Tour Flat - Cedex 16 - 92084 PARIS LA DEFENSE



### Auditez nos filiales de distribution

Avec 1600 personnes, nous sommes le 1<sup>rr</sup> groupe français de distribution de bières et boissons. Nous vous proposons de venir renforcer notre équipe d'AUDIT INTERNE.

Vous aurez pour mission de contrôler la bonne application des procédures de gestion au sein de nos 50 filiales (entrepositaires - grossistes) à travers toute la France.

Pour vous sentir à l'aise dans votre action, vous devez avoir une formation supérieure (école de commerce, DECS...) et/ou une première expérience réussie dans un cabinet ou dans une entreprise. Vous devez être également très disponible, des déplacements fréquents étant

Ultérieurement la taille de notre Groupe pourra faciliter votre évolution professionnelle. Le poste est basé à Paris Ouest. Envoyer votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions)





ser concevoir, proposer. Rémunération de départ : 130 à 150 000 F il connaît et pratique l'anglais Envoyer CV, sous ref. LR 987 N a FLORIAN MANTIONE INSTITUT Conseil en Recrutement.

MAN INCIRE INSTITUT Consest en recruser 89 rue de Rivoli 75001 PARIS ou consulter le MINITEL 3615, code SOFTEL puis FML MONTPELLER AIR BURDEACK -CLERNONT LA ROCHELLE MARSELLE PRAIS TOULOUSE

#### Responsable clientèle PME/PMI

Banque - 200/250.000 F

Une banque à taille humaine, réputée dans son secteur, et filiale d'un groupe ban-caire international, recherche son responsable clientèle PME/PMI. Basé à Paris et placé sous l'autorité directe du chef d'agence, il s'intégrera dans l'équipe existante (3 personnes) et bénéficiera sur place de l'assistance technique et administrative dont il aura besoin. Il prendra ainsi en charge un portefeuille de clients qu'il gérera et développera de manière autonome. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire, agé de 30 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supé-neur et spécialisé dans les relations avec une clientèle PME/PMI. La rémunération de l'ordre de 200/250.000 francs sera fonction de l'expérience. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A.R9259M. (PA Minitel 36.14 code PA)



3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Animateur de réseau

Assurances

Un des tout premiers groupes d'assurances recherche pour la délégation région parisienne de sa société incendie-accidents un responsable de réseau qui sera placé sous l'autorité immédiate du responsable du département souscription. Il sera chargé d'animer et de gérer l'ensemble du réseau de courtiers sur ce territoire et aura autorité sur plusieurs équipes de technico-commerciaux qui l'assisteront sur le terrain dans sa mission. À ce titre, il devra déterminer les moyens les mieux adaptés afin d'intensifier ces relations et aura un réel souci de qualité dans sa gestion tant au niveau des risques couverts qu'au niveau des services proposés. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 30 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (type ESC) justifiant d'une première expérience de l'ordre de 5 années, acquise dans un établissement similaire. Il devra de préférence avoir une bonne connaissance du réseau de courtiers et être familiarisé aux produits incendie et accidents. Il devra allier de réelles qualités de gestionnaire à un excellent sens commercial. La rémunération sera fonction de l'expérience du candidat retenu. Merci de préciser vos prétentions en écrivant à M de SOUZA sous la référence A/R9292M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Controller

Un puissant groupe industriel français, aux activités très diversifiées, recherche pour l'une de ses filiales, spécialisée dans la fabrication et la ditribution d'articles d'entretien, son controller. Rapportant hiérarchiquement au directeur général, et fonctionnellement au controller du groupe, il aura la responsabilité opérationnelle du reporting, du budget (établissement, suivi, contrôle des écarts), de la compta-bilité générale et industrielle (assisté d'un chef comptable), de l'informatique (assisté d'un responsable informatique). Par ailleurs il est le garant du respect des procédures financières et de la transparence de la gestion de l'ensemble de l'entreprise. Ce poste s'adresse à un candidat diplomé d'une école supérieure de gestion, disposant d'une expérience de quelques années d'une fonction finances et gestion dans un environnement industriel, et familiarisé avec les coûts standards et l'outil informatique. Des qualités de contact, de dynamisme, l'esprit d'initiative sont indispensables. La rémunération sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. Le poste est situé à l'usine, dans le Donbs. La dimension du groupe permet d'envisager, à terme, des possibilités d'évolution intéressantes. Ecrire en précisant la référence S8201M. (PA Minitel 36,14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Responsables clientèle

Banque

Paris - Orléans - Nantes - Lyon - Nancy - Bordeaux - Poitiers - Limoges - Une banque à taille humaine, spécialisée sur un marché porteur et proposant une gamme complète de produits financiers, recherche dans le cadre de son expansion régionale huit responsables de clientèle. Rattachés an directeur d'agence, ils auront à développer unions et de produits de groupements d'entrepris ses et/ou coopératives et/ou associations et/ou mutuelles en établissant avec eux une relation de partenariat. Ils serout également chargés de l'analyse financière et du montage de leurs dossiers. Ces poses s'adressent à des diplômés d'études supé-rieures (ESC ou équivalent, ITB ou CESB) ayant une expérience de l'action commerciale et des études de crédit de 3 à 7 ans, La rémunération, stimulante, sera fonction de l'expérience et des compétences des candidats. Une évolution de car-rière sera proposée en fonction des résultats obtenus. Ecrire à Christine BÉRNET en précisant la référence S 8186M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



#### **ORGANISATEUR** Senior Comptabilité-Finances

Notre société est l'un des enjeux stratégiques d'un pulssant groupe international. C.A. 20 milliards dans le domaine de la distribution. De profondes modifications juridiques et structurelles sont en cours, dues à des absorptions et diversifications. Dans cette optique, le Service Organisation est le fer de lance de la Direction. Un organisateur diplômé HEC, ESCP (ou équiv.). compétent en finances-comptabilité, ayant déjà mené des projets importants, à la tête bien faite et aux contacts directs, peut trouver, dans la mission confiée, une opportunité exceptionnelle de mettre en valeur ses talents et se voir proposer ensuite une évolution rapide dans le groupe. Poste basé en Banlieue Sud, Frequents et brefs déplacements. Adresser lettre man.

et CV détaillé, ss réf.23768/M à Marie José FOURNIAT, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE CEDEX.

séié **CEGOS** 

Très importante société de négoce international sou aitant renforcer son équipe informatique, recherche

### Jeune Ingénieur chef de projet

Rattaché au responsable de l'informatique vous participerez dans un premier temps au développement des projets existants, puis vous assumerez seul, la responsabilité de nouveaux projets depuis la conception avec l'utilisateur, le choix des solutions, leurs mises en place et la formation des utilisateurs. Ingénieur de formation, après une première expérience de 3 à 5 ans dans une SSII, vous vous sentez à même d'assurer seul des responsabilités importantes. Votre ouverture d'esprit, votre compétence, votre ascendant personnel vous permettront d'évoluer dans un environnement complexe. Les projets sont développes sur VAX - base de données ORACLE - méthode MERISE. Une connaissance dans ces domaines constituerait un atout supplémentaire. Toutefois, nous sommes prêts à vous donner les compléments de formation nécessaires s'il y a lieu. Poste très évolutif. Lieu de travail : Paris. Veuillez adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV détaillé, photo, rémunération souhaitée) sous la référence

73860/M à M. CLERE - Sélé-CEGOS - Tour Chenonceaux 92516 BOULOGNE cedex.

PUBLIVAL

sélé **CEGOS** 



# 2 DELEGUES REGIONAU

pour ses régions Midi Pyrénées et Sud Ouest

qui seront chargés :

- de promouvoir les activités de Crédit Bail sur les 5 départements rattachés à chaque Délégation. d'informer et d'apporter leur aide à la formation et à l'animation d'un réseau commercial solide-
- d'assurer le montage des dossiers et d'animer une petite équipe administrative. Une formation supérieure est exigée ainsi qu'une expérience commerciale de quelques années acquise de préférence dans le crédit aux entreprises.

Le postes sont basés à AUCH et BORDEAUX et comportent des déplacements fréquents.

Adresser CV, prétentions et photo sous référence LAM/09.50 à C.N.C.A. Gestion des Personnes - B.P. 48 - 78280 GUYANCOURT.

#### Un Contrôleur de Gestion à notre image : performant

**Nous**: l'une des unités de production (220 personnes) d'un Groupe International renommé du secteur électronique industrielle. Nos moyens très performants (GPAO...) nous permettent de fabriquer un ensemble de produits en direction de tous les pays d'Europe.

Membre du Comité de Direction, notre Contrôleur de Gestion a pour rôle essentiel d'assister le Directeur dans le pilotage de l'Usine, en lui fournissant toutes les analyses de gestion et recommandations nécessaires. Impliqué dans la vie de l'Usine, il prépare et suit les budgets en étroite liaison avec les responsables opérationnels, analyse les investissements, dirige et anime les services comptables (6 pers.). Mission prioritaire : développer l'organisation administrative et comptable en améliorant les systèmes, circuits et procédures existants.

**Vous** : une formation supérieure de gestion, la pratique de l'anglais et de la micro-informatique en tant qu'utilisateur et une première expérience de 3 à 4 ans en Cabinet d'Audit ou bien en entreprise dans une fonction de contrôle de gestion industriel.

Au delà de ces éléments, vos qualités personnelles et votre potentiel seront déterminants pour réussir à ce poste clé, basé à Amiens

TEG, notre Conseil, vous remercie d'adresser sous la référence M 67809, votre dossier de candidature qui sera étudié avec la plus grande confidentialité.



113 rue de

l'Université 75007 Paris.

# Chef comptable

Depuis 4 ou 5 ans, vous avez consolidé votre expérience au contact du bilan annuel et muri vos qualités de manager en animant une petite équipe.

Titulaire du DECS et plus, vous avez une parfaite connaissance de la comptabilité anglo-saxonne et pratiquez couramment

Fort de cette dimension, vous souhaitez valoriser votre acquis au contact d'un Groupe Multinational capable de vous offrir autonomie et responsabilité :

sous l'autorité directe du DAF, vous assurerez la totalité de la fonction comptable et fiscale, le contrôle du crédit, le suivi des stocks et le reporting du Groupe en vous

appuyant sur les compétences de votre

Si vous êtes disponible et coopératif. Northern Télécom a de quoi vous satisfaire avec une place de leader mondial de la commutation numérique, 47 000 personnes, un CA de 4,3 milliards de dollars, une clientèle de grands comptes et des objectifs ambitieux pour sa filiale informatique Française, installée en proche bantieue parisienne. Merci de nous faire parvenir votre

dossier de candidature (lettre + CV + prétentions) sous réf. CCM au Service du Personnel, 41-49 rue de Garenne, 92130

L'informatique au service de la communication =



northern relection

Marchés Interbancaires

### Jeunes Opérateurs

Très jeune société en France, notre vocation est d'apponter des prestations novatrices et per-formantes dans le domaine des transactions interbançaires. Notre savoir-faire en la matière nous assure de larges perspectives d'évolution. Dans ce cadre de développement, nous recherchons plusieurs opérateurs.

Votre rôle : faciliter, en tant qu'intermédiaire, l'achat et la vente de titres (Obligations, Bons du Trésor...) pour le compte de vos clients. Au cours de fréquentes conversations téléphoniques avec ces derniers, vous vous assurerez de leurs différents besoins, saurez développer un climat de confiance et établir ainsi d'excellentes relations.

Nous vous voyons jeune, avec une formation supérieure de gestion et une première expérience d'environ 1 an dans le domaine des marchés financiers. Plus qu'à vos connaiss techniques, nous nous attacherons à votre dynamisme et à vos qualités relationnelles.

Nous vous proposons aujourd'hui de rejoindre notre équipe et d'exercer vos d'une structure très évolutive, dans un domaine en constante évolution

TEG, notre conseil, vous remercie d'adresser sous la référence M 67709, votre dossier de candidature qui sera étudié avec la plus grande confidentialité.

PARIS.

113 rue de

75007



Laboratoire pharmaceutique de la région parisienne, en croissance constante, notre C.A. (600 MF) a quintuplé en 6 ans, nous attendons, au niveau du Groupe,

### **Chef Comptable**

pour lui confler la responsabilité des comptabilités générales et auxiliaires. Animateur d'une équipe d'une dizaine de personnes, vous serez le garant de la fiabilité des états, déclarations, situations et bilans pour douze sociétés à statut très divers. Vous saurez répondre aux sollicitations comptables et fiscales que cela implique par votre formation

de niveau DECS, largement complétée par votre expérience de quelques années en Cabinet d'expertise, ou comme major de la fonction dans un ensemble de plusieurs sociétés. Si vous souhaitez vous intégrer dans une ambiance dynamique et positive, faites le savoir à notre Conseil, en lui adressant, sous référence 7901 M, votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), qu'il traitera en toute discrétion.

Daniel Designains 5, rue de la surintendance - 78100 saint-germain-en-laye

Nous sommes une banque implantée en région parisienne. Afin d'assurer notre croissance, nous recherchons

### DES DIRECTEURS

D'AGENCE

dont les trois principales missions seront :

- le développement de l'activité de leur point de vente : l'animation et la motivation d'une équipe (4 à 15 personnes) :
- la gestion d'un portefeuille de clients. Les candidats retenus devront :
- posséder une formation supérieure générale (Ecole de Commerce, Maîtrise de Gestion...) ou bancaire (ITB, CESB);
   avoir une expérience de 5 ans minimum dans l'exploitation comme
- Directeur d'agence, comme adjoint ou comme responsable d'un porte-feuille de clientèle PME-PMI.
- La rémunération sera fonction de l'expérience acquise et des résultats.

Envoyer C.V., photo et prétentions, s/réf. 4816, à MEDIA PA. 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.



#### LE GROUPE DES MUTUELLES DU MANS

recherche pour son siège (1h30 de PARIS)

### **FUTUR DECIDEUR**

Diplôme d'une Grande Ecole de Commerce (NEC, ESSEC, ESCP...), débutant ou possédant une courte première expérience (maxi 2 ans), vous souhaitez occuper une fonction stratégique vous permettant d'être en relation constante avec la Direction Générale d'une Société de 600 personnes rattachée à un Groupe de 5.500 salariés, présent dans 14 pays : études et analyses économiques, financières, commerciales, élaboration de prévisions et de plans, recherches prospectives, définition d'axes de développement...

Dans un secteur appelé à connaître de profondes mutations (marché unique européen, rapprochement panques assurances...) vous préparerez des décisions engageant l'évolution d'une Société dont le Chiffre d'Affaires se développe à raison de 30 à 40 % par an, spécialisée dans l'assurance-vie (produits épargne, retraite par capitalisation, etc...), marquée par le dynamisme et l'esprit commercial de ses collaborateurs.

Bien qu'en position fonctionnelle, vous aurez de fréquentes occasions de mettre à l'épreuve et de développer votre créativité, votre aptitude au conseil et votre capacité à faire des choix : votre position, les problèmes que vous aurez à résoudre, le niveau d'information dont vous disposerez et les relations oxquelles vous aurez accès doivent vous permettre, en quelques années, d'être un «DECIDEUR» capable d'assumer efficacement des responsabilités à niveau élevé dans ce secteur.

Merci d'envoyer un C.V. accompagné d'une lettre manuscrite en précisant vos prétentions sous la réf. LM/DC 10 à D. CUCRET - GROUPE DES MUTUELLES DU MANS - 19/21, rue Chanzy 75050 LE MANS CEDEX.



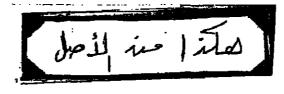
Nous sommes une banque régionale en pleine expansion. Vous aurez pour mission d'animer, diriger et développer les activités d'une

A une formation supérieure (classique ou bancaire), vous ajoutez une bonne expérience dans le financement des commerçants, artisans et

Doté d'un sens commercial développé, bon organisateur, vous êtes dynamique et savez apprécier le risque.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence

MÉDIA P.A. - 72, avenue Jean Jaurès - 69007 LYON - qui transmettra.





# de proje

Me de premier temps au developpe PA AN STREET PROPERTY AND THE PROPERTY A MARIE PORTING OF COMMENT Her Classical Seu Cas response Stands And Samplican & Secretary gendes CRACLE - methods NEW delights Common sommer part mental Linux de Warral Paris

> #élé **CEGOS**

### Gestion

are a series of the

and it we have be borner at the con-BE THE BUT STORY OF THE STORY MEN OF SUM AN ENTER A STATE OF Marie de Caratine a prost rêse sanci Le A CONTRACT OF THE PROPERTY OF

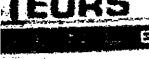
the Bearing of Committee Committee of the contract ngaras arkara as services complete. A CONTRACTOR OF STREET, AND A STREET, AND ASSESSMENT AS

gine province sie Fergine et de la co geographic de la different l'about 2 l'u éthig de geocot, periortie

San Product for wanted the Million of the San

PROPERTY AND THE PARTY.

NAME OF THE PARTY **表版 福州等公司教授董明等** "阿克尔·阿尔尔"



Marie De Charles

mark and and a second

the desired all the state of

Mare of School production before disco-**医 事故主 独 经经验的企业 知 为**了现代的一点点点。 

Designation of the same

in the state of th THE PERSON NAMED AND THE PERSO and application of the party of the

**्रोक्ष क्रमीन सहस्रकृत हो है कार्या के** उनके जन HOLDER OF THE STATE OF THE PARTY OF THE PART **新发展等的影响等** 

A STATE OF THE PARTY OF THE PARTY OF Marie of Control of the State of State 

THE RESERVE AND ASSESSED. ting and the bear the contract of

Bergham Service and Control School Service Control Service Con SIN BOLK OGNE Cades

> Ecrire sous référence à Jean-Bernard FOURNIER et Associés Conseil en recherche et recrutement de Cadres Associés 3 rue Racine - 44000 NANTES

### Chef du Service Consolidation

NANTES - Cette société américaine conçoit et réalise des matériels de haute rechnologie et recherche pour sa filiale européenne employant cent cinquante personnes basées en Grande-Bretagne, Allemagne et France, un Contrôleur de Gestion. Rattaché fonctionmellement au responsable du contrôle et gestion groupe, et hiérarchiquement à la direction financière et comprable européenne, ce responsable aura en charge le reporting pour l'ensemble des activités Europe, ainsi que l'élaboration et la gestion de budgets. Il participera activement à la mise en place de procédures nouvelles et à leur informatisation. Ce poste, basé au siège près de Nantes, intéresse un ieune dinlômé d'une école de serion avant acquis près de Nantes, intéresse un jeune diplômé d'une école de gestion, ayant acquis une première expérience, au sein d'un cabinet d'audit ou dans un service contrôle de gestion d'une entreprise, lui permettant d'appréhender les procédures anglo-saxonnes et la comptabilité française. Une bonne maîtrise de la langue anglaise

Contrôleur de Gestion

180.000 F.

100 sociétés, 43 000 personnes dont 4000 cadres, une politique humaine et sociale dynamique, qui s'inscrit dans notre projet d'entreprise.

Au sein de la Direction des Affaires Compta-bles du Groupe, vous aurez la responsabilité de l'établissement du reporting mensuel et des consolidations annuelle et intermédiaires.

Vous aurez en charge la production de l'infor-mation chiffrée destinée à la Direction Générale du Groupe et aux principaux utilisateurs des comptes consolidés. Grâce à votre maîtrise de l'informatique, vous assurerez l'adaptation de 35 Mids de francs de CA, plus de progiciels acquis et développés à cet effet. Vous animerez une équipe de 6 cadres chargés de la consolidation et du reporting des différentes branches d'activité, et vous serez en relation

directe avec les responsables comptables et financiers des Societés du Groupe.

De formation Ecole Supérieure de Commerce complétée par un DECS, vous serez l'animateur de cette fonction capitale au sein des Affaires Comptables. Quelques années d'expérience et de responsabilites dans un service Consolidation une bonne connaissance de la comptabilité anglo-saxonne, la maîtrise de l'anglais sont indispensables pour remplir cette mission. La n'ussite dans la fonction vous ouvrira de larges perspectives d'avenir au sein du Groupe.



Merci d'adresser votre candidature, sous ret CH 1 M, en précisant votre remunération actuelle, à BSN Service Recrutement Cadres, 7 rue de Téheran, 75381 Paris Cedes (

LE PREMIER GROUPT ALIMENTAIRE FRANÇAIS

#### Groupe Bancaire

recherche son

#### CONTRÔLEUR DE GESTION H/F

Responsabilité de la mise en place du nouveau contrôle de gestion du Groupe.

A ce titre, il sera plus particulièrement chargé de : - coordonner la production et le suivi des principaux indicateurs d'activité (statistiques, résultats, mar-

ges) en associant fiabilité et délais mettre en place une comptabilité analytique qui constituera l'outil de base du système d'informations de gestion - concevoir des tableaux de bord adaptés aux différents secteurs d'activité du groupe

 assurer la procédure budgétaire annuelle: budget de fonctionnement et d'investissements
 prendre en charge des études économiques et d'opportunité sous leurs différents aspects (comptable, fiscal, rentabilité, productivité...).

Le candidat, diplômé d'une grande école commerciale (option finances), a une expérience minimum de 3 à 4 ans dans le contrôle de gestion ou l'audit, et se trouve à l'aise dans un environnement informatique (gros systèmes et micro).

Par ailleurs, il possède de réelles dispositions personnelles pour le contact, le dialogue et le travail en

Pour un candidat de valeur, réelles perspectives d'évolution au sein du groupe. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 2714 à PLAIN CHAMPS, 37, rue Froidevaux, 75014 PARIS, qui transmettra.

Groupe d'établissements

financiers leader du

financement automobile recherche son

# Responsable méthodes et procédures comptables

Vous êtes titulaire d'une maîtrise de gestion ou du DECS complet, vous possèdez une formation informatique appliquée (MIAGE par exemple), vous avez 2 à 5 ans d'experience reussie dans un poste d'organisateur et vous recherchez des responsabilités, alors nous souhaitons vous rencontres

participiez à la conception, à la mise en place et à la maintenance des systèmes de gestion et d'information, • assuriez l'interface entre les différentes directions de la société pour l'ensemble des aspects

comptables fonctionnels · établissiez toute étude ou analyse nécessaires à la maîtrise des comptes ou des systèmes de

Vos qualités personnelles, méthodes, rigueur, faculté de communication d'animation d'équipe, votre imagination et votre sens critique sont autant d'atouts qui favoriseront votre réussite dans ce poste basé en proche banlieue Est de Paris à 5 mns du RER.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à Média-System (réf. 15042), 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.



### Expert comptable ou ESC + DECS

Pour diriger un service back-office

Pour accompagner le développement important de nos activités de marchés, nous recherchons le responsable de notre service " Trésorerie Back-Office ".

A la tête d'une équipe de 10 personnes et dans un environnement informatique poussé, il sera chargé d'assurer la gestion comptable et administrative des opérations de trésorerie en francs et en devises et de faire évoluer les procédures.

Une expérience pratique de plusieurs années (cabinet ou backoffice) et une bonne maîtrise de l'anglais sont nécessaires. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV + photo et prétentions à BRED/TRESORERIE (référence BO/8502) 18 Quai de la Rapée -

Première banque populaire Française - 3300 Collaborateurs - 183 Agences



#### 300 000 + **GROUPE IMMOBILIER BRITANNIQUE**

recharche pour sa filiale française

### **UN RESPONSABLE** FINANCIER ET COMPTABLE



Rattaché au PDG, il est responsable de la supervision, du contrôle de la comptabilité générale et de la trésorerie; de la prépara-tion des budgets et assumers le reporting mensuel et trimestriel des sociétés formant

Il aura un contact permanent avec les organismes bancaires et améliorera les procéd Il a 30-35 ans, est de formation supérieure II à 30-35 ans, est de formation superieure et possède le DECS. Une expérience de 5 ans minimum dans un groupe similaire est souhaitée. La conneissance de l'informatique pour

l'avoir utilisée est exigée. Le candidat sera nécessairement efluents en



Envoyer lettre manuscrite + C.V. + RECRUTEMENT

20, Avenue de Messine - 75008 Paris

# **RANK XEROX**

# Cette fonction tremplin va valoriser votre expérience de l'organisation!

C'est donc une fonction évolutive que nous voulons proposer au sein de notre Direction administration et logistique à un jeune professionnel issu d'une école de commerce qui a déjà acquis une expérience de 2 à 3 ans en cabinet

d'audit ou en entreprise. Evolutive, cette fonction l'est incontestablement par la diversité des missions à mener : définir, concevoir, ou contrôler des process lies à nos actions de commercialisation, développer la synergie entre les différentes directions (logistique, marketing, finance...) sont autant d'objectifs pour exprimer ses capacités de propositions, de contacts et d'autonomie.

Evolutive, cette fonction l'est également par la connaissance exceptionnelle de l'entreprise qu'elle permet d'acquerir pour prendre ensuite naturellement de plus amples responsabilités :compétence, performance et évolution étant les valeurs clés autour desquelles s'articule notre politique de Ressources

Pour en savoir plus sur cette fonction clé, merci d'écrire avec CV sous référence ALM 180, à Hélène LAUTREDOU, RANK XEROX, Direction des Ressources Humaines - 9300° AULNAY-SOUS-BOIS CEDEX.

### **BANQUE**

française établie à Paris appartenant à un groupe bancaire arabe important

RECUERCIE

### gérant de portefeuille

Expérience de gestion de portefeuille (surtout dans la Bourse française) d'environ 10 ans dans une Banque française ou Agent de changes à Paris.
Agé de préférence de 30 à 35 ans.

Formation universitaire économique. La connaissance de l'anglais et des Bourses étrangères seralent un plus. Le candidat devra être à même (avec les collaborateurs qu'il choisira) de mettre en place le département de gestion de porteseuile dont il sera La rémunération proposée (assortie d'un intéressement) sera fonction du niveau

Discrétion assurée.

de compétence du candidat.

Ecr. en envoyant lettre man., c.v. et photo à **BANGRARE**, 10, rue de la Paix, 75002 Paris (ou téléphoner au Directeur Administratif au 42-61-74-54).

**NOUS SOMMES UNE SOCIÉTÉ** DE CONSEIL EN INFORMATION.

Nous délivrons, immédiatement, l'information utile à la prise de décision de nos 12000 clients: (Chefs d'Entreprises, Consultants,...). Notre Département de Législation Sociale (30 experts) recherche

**JURISTE EN DROIT SOCIAL** Maîtrise DESS

Vous avez 35 ans et acquis une expérience professionnelle dans la fonction Parsonnel Venez rejoindre notre équipe.

Adressez votre candidature détaillée à: Marc SOUBAIGNE, SVP, Direction du Personnel

Etablissement financier de premier plan recherche

# **ANALYSTE FINANCIER**

Intégré dans une équipe de 10 analystes financiers travaillant de manière sectorisée, il aura la responsabilité du secteur «hautes technologies» (aéronautique, électronique,

Il suivra et réalisera des analyses sur les valeurs cotées de

ce secteur économique. Pour ce poste qui exige autant de rigueur que de curiosité intellectuelle, nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (Grandes Ecoles d'Ingénieurs,...) ayant si possible 2 années d'expérience professionnelle dans le tertiaire financier ou dans le secteur aéronautique.

Ecrire avec CV, photo et prét, sous réf. 28820 à CONTESSE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra

4

75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.



NOUS SOMMES UN DES PRINCIPAUX TRANSFORMATEURS PRANCAIS D'ACIER, AVEC MILLE SALARIES.

NOTRE ENTREPRISE EST INDEPENDANTE, PARTICULIEREMENT PERFORMANTE ET FORTEMENT EXPORTATRICE DANS LE NOUS RECHERCHONS POUR LE SIEGE DU GROUPE.

### CHEF COMPTABLE RESPONSABLE FINANCIER

- une formation au niveau de l'expertise comptable y compris
- une accoutumance à l'informatique, • une expérience de quelques années dans un cabinet comptable, • une bonne pratique en entreprise avec d'excellentes références.

**NOUS VOUS PROPOSONS:** 

- un poste évolutif à PARIS-REPUBLIQUE.
- une responsabilité totale vis-à-vis du PDG,
   la gestion financière et comptable d'un groupe y compris trésorerie et chances.

Envoyez C.V. avec photo et rémunération actuelle à FIDUCIAIRE DE FRANCE, sous réf. EB 25. rue Servan, 75011 PARIS.



### **CADRES DE GESTION**

POSTES A POURVOIR DANS LES **PRINCIPALES** VILLES DE FRANCE



A l'intérieur de procédures définies par le Siège, ces collaborateurs directs du Directeur Regional sont chargés des prévisions budgétaires, de l'établissement des comptabilités et de leur analyse, de l'administration du personnel et du traitement des salaires, en général, des affaires sociale juridiques et administratives de la région. (Effectifs prévus par région : 150).

Votre formation type ESCAE, DECS, MAITRISE se complète de préférence d'une expérience réussie dans une fonction

Créée récemment, notre société offre des garanties de premier ordre dans un secteur en pieine évolution : le transport de fonds, la télésurveillance et le gardiennage.

Merci d'adresser d'urgence votre candidature manuscrite (CV + photo) sous référence 5203/M en indiquant la ou les régions souhaitées à notre Conseil

11, rue Danielle Casanova 75001 Paris.

#### **COMPAGNIE INTERNATIONALE** DES WAGONS LITS ET DU TOURISME

implantée dans 52 pays, nous développons un CA de 10 milliards de francs à travers nos secteurs d'activité : Ferroviaire, Tourisme, Hôtellerie, Restauration. Nous recherchons pour notre service central d'AUDIT INTERNE

#### auditeur confirmé H/F

Vos trois années au moins d'expérience dans l'audit interne ou externe, vous permettront d'assurer à court terme, la supervision de missions courantes et la prise en charge directe de missions plus difficiles. Outre votre rôle d'encadrement et de formation vis à vis des auditeurs les plus jeunes, vous participerez activement à la définition de la politique

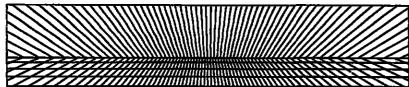
#### auditeur débutant H/F

Vous souhaitez intégrer un grand groupe international et vous êtes surtout très motivé pour ce métier auquel vous serez formé au sein

Diplômé d'une grande école de gestion ou équivalent, vous maîtrisez au moins deux langues. Ces 2 postes basés à Paris impliquent des déplacements fréquents en France et à l'étranger, pour des périodes

Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions s/réf. PER 405/M à la Direction du personne 40, rue de l'Arcade 75008 Paris





### Auditeur interne

Au sein de la Direction des Services Comptables et de l'audit située au siège, à Nanterne, vous assurez des missions d'audit, tant en France qu'à l'étranger, et participerez activement aux travaux de consolidation. De formation commerciale supérieure, vous êtes titulaire du DECS, et possédez

une expérience de plusieurs années en cabinet d'audit et en entreprise. sissance de l'anglais est indispensable, celle de l'espagnol souhaitée. Poste à pourvoir immédiatement.



Merci d'adresser votre dossier de candidature, lettre manuscrite, CV détaillé, photo récente et prétentions sous réf. LM/010 à Dumez, Service des Relations Humaines, 345 avenue Georges Clémenceau, 92022 Nanterre Cedex.

BANQUE PARIS - 84

BANQUE PRIVEE PARIS, recherche son

#### RESPONSABLE DE PORTEFEUILLE #

une parfaite connaissance technique de la com-pensation et du traitement des cheques, effets et autres valeurs, ainsi que des evolutions en cours.

 Vous possedez une expérience similaire dans une banque et vous avez de serieuses aptitudes au commandement. Votre remuneration sera basée sur la compétence et sur l'experience.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prét., s/rét. 143/LM, a O.C.B.F. SERVICES · 66, rue de la Chaussée-d'Antin - 75009 PARIS.



services

VOUS ASSISTE DANS LE RECRUTEMENT SANCAIRE

La Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris recherche

#### **UN AUDITEUR** INTERNE

• Formation supérieure (Grande Ecole de gestion ou équivalent) Solides aptitudes à la rédaction de rapports. Esprit critique - esprit de synthèse - Sens du travail en équipe.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à C.C.L.P. - Direction du Personnel et des Relations Sociales 8, rue Chateaubriand

> Cabinet de conseils juridiques internationaux

recherche pour son cabinet de PARIS-8"

#### JEUNE DIRECTEUR **ADMINISTRATIF ET FINANCIER**

Directement rattaché au « Managing Partner », il accompa-gnera le cabinet dans son expansion, tant en France qu'à l'étranger, et étudiera la faisabilité des pouveaux projets.

Par allleurs, il prendra en charge:

La supervision de la comptabilité;

La mise en place de son informatisation;

La gestion prévisionnelle avec la mise en place d'un contrôle de gestion par centre de profit;

La trésorerie, les relations avec les banques;

La gestion du personnel (déclarations sociales et fiscales, paie);

La gestion des services généraux.

Formation supérieure de commerce. Environ 32 aas. Connaissances en droit international appréciées.

Adresser C.v. et lettre manuscrite sous nº 8 775 M LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Monttessuy, PARIS-7•.

**GIE exerçant sur le MATIF** RECHERCHE

#### **NÉGOCIATEUR EN BOURSE**

Au sein d'une équipe de 5 personnes, il participera à la négociation en Bourse, au suivi administratif des opérations et à l'analyse du mar-ché. Le candidat idéal devra être disponible, vif et avoir le sens des responsabilités.

Contact.: Gérard Stadler ou 42-60-05-96.

**B.T.P.**:



Groupe B.T.P. en expansion, 1,5 milliard de C.A. dont 40 % à l'export, très bonne rentabilité, recherche pour son siège en région parisienne UN FINANCIER CONFIRMÉ ayant rang de chef de service.

Le poste à occuper comporte : - la prise en charge directe des recherches de financement export, de la gestion des risques et des garanties à l'étranger,

- le sulvi de la gestion de la trésorerie, des crédits et des relations bancaires.

Vous avez la trentaine, vous êtes diplômé d'Etudes Supérieures, vous disposez de 6 à 7 ans minimum d'experience financière et vous maîtrisez bien les problèmes financiers des proiets à l'export, venez valoriser vos compétences au sein d'une équipe performante.

Adressez votre candidature sous réf. 7525 à l'Agence MEESTERS 113, rue de Reuilly 75012 PARIS qui nous transmettra votre candidature. Discrétion assurée.

Connus et reconnus

sur le marché des produits ménagers nous avons besoin de vous d'urgence! Nous recherchons

#### Un chef de service juridique

Assitant de très près le Directeur des ressources humaines, capable de traiter des problèmes juridiques de tautes sortes et à tous niveaux, doté d'une grande capacité de travoil et particulièrement dynamique. Licence en Droit ou équivalent.

#### Une assistante de Direction Générale (me vraie!)

Parfaitement bilingue, capable d'entretenir des relations de haut niveau. OR-GA-NI-SEE, d'une tatale discrétion et connaissant les groupes internationaux. BTS + un petit quelque chose. Les postes sont à pourvoir à la Défense.

UREENWICH CONSULTANTS

Les candidatures sont à adresser, sous référence GC 01, à

33, avenue du Maine 75755 PARIS Cedex.



L'Européenne de Banque recherche sur PARIS

### **Exploitants** de clientèle privée

CLASSE IV à VI

Nous vous offrons notre grande tradition de service bancaire et de conseils en patrimoine appuyés par des outils de gestion performants au sein de succursales autonomes.

Votre candidature nous intéresse si vous êtes : entreprenant, dynamique et si vous recherchez des perspectives de carrière motivantes, - diplômé de l'enseignement supérieur ou bancaire, - avec une expérience similaire d'au moins 3 ans, - connaissant les valeurs mobilières, les produits d'épargne et la fiscalité.

Merci d'adresser CV., photo et prétent, sous la réf. ECP/LM à L'EUROPEENNE DE BANQUE - Direction des Relations Humaines - 21, rue Laffitte - 75009 PARIS.

LABORATOIRES PHARMACEUTIQUES filiales françaises d'un groupe Européen C.A. FRANCE 300 Millions proche Banlieue Ouest recherchent leur

# ONTROLEUR DE GESTION H/F

qui, sous l'autorité du Directeur Financier et Administratif sera chargé (e) : - d'établir et d'animer le processus budgetaire

- d'augmenter l'efficacité administrative et le contrôle interne par une organisation et des procédures adaptées.

de surveiller les réalisations par rapport aux prévisions à court et moyen

d'élaborer les tableaux de bord de synthèse.

De formation supérieure de Gestion, vous possédez une expérience de 5 années. Le passage au sein d'un Cabinet d'Audit ou de Contrôle Interne

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 16090/M à MEDIA SYSTEM, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 PARIS qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS 1 Milliard 1/2 de C.A. (3.900 personnes) recherche pour une de ses Divisions située dans le Centre de la France (1.000 personnes)

#### **UN ADJOINT AU RESPONSABLE** CONTROLE DE GESTION

ll sera chargé de seconder le Contrôleur de gestion, principalement pour l'établissement :

suivi des budgets,

résultats.

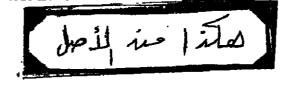
calculs des prix de revient,
 contrôle et analyse des réalisations dans les domaines industriel et commercial.

Son commandement s'exercera sur un effectif de 7 personnes;

PROFIL SOUHAITE :

formation Ecole Supérieure de Commerce ou équivalent première expérience de 2 ans minimum dans un poste similaire, bonne maîtrise de l'outil informatique (micro). Poste évolutif.

Adresser lettre, CV, photo et prétentions sous réf. 3464 à Lévi Tournay/Asscom - 31, Bd. Bonne Nouveille 75083 PARIS CEDEX 02, qui transmettra,



will financia

Connus et reconnus marche des produits managers es besoin de vous d'urgence! Ment technology

de service juridique Charles des residences de la trada de la companya del companya de la companya de la companya del companya de la 
Marchael data trasservers of trees of the control o which is weren of postaneous and a serante de Direction Générale

work the least decrease of a respective to the second seco #15 an all parts que que chipre at parties and a populate 2 to December Million bart & Ottobert, baren feberer je Contra

(me vraie!)

JACENWICH CONSCIONATE M. gratiat de Marie 75 32 445 Centre

B. Quergarence de la large

clientèle privée CLASSE IV a ...

MANAGEMENT STATES BY STATES AND ASSESSED. the state of the second section of the second section of the second section of the second section section of the second section sectio Carried Mary Property and Company of the Control of the contro

And the Commission of the Comm Section 17 Section 19 CO M & CREMINSON

the parties of the same

大幅 連続対象的につかった Against the second of the contract of the cont graph between

ONTROLEUR E GESTION #

White particular on more of a -with the property of the second Marie Control of the 
ar are proposed to the contract A Section of the

THE RESERVE AND THE PERSON NAMED IN COLUMN 

ing the in female 2 CJOINT AU RESPONSABLE DEFECLE DE GESTION

Marie and the second of the second

Capacide & 2 4 The second secon La filiale française (CA 100 millions de F) d'un groupe industriel international

Proche Banlieve Est de Paris

REPRODUCTION INTERDITE

200,000 F+

Adjoint au

Directement rattaché au Directeur Financier, il encadrera une équipe de 4 personnes et supervisera les comptabilités, le contrôle budgétaire, le reporting mensuel et annuel, le suivi des stocks et des immobilisations. Agé de 25 à 30 ans environ, vous êtes diplôme d'une grande école de gestion region de 23 à 30 airs environ, vous etes cipiome à une grande ecole de gestion et maîtrisez parfaitement l'Anglais. Vous avez acquis une solide expérience de 3 à 5 ans des méthodes de comptabilité anglo-saxonne, vous êtes un utilisateur averti de l'informatique et de la micro-informatique (IBM 36, PC, tableurs...). De réelles possibilités d'évolution vous seront offertes au sein de

cette Société dynamique Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et prétentions) à Monique Herbet, Arthur Young Conseil, Tour Manhattan, Cedex 21, 92095 Paris la Défense sous la référence 7091-M

ARTHUR YOUNG CONSEIL

RENNES ESC ou Maîtrise de gestion + DECS

Vos 3 ou 4 années d'expérience en Cabinet et/ou en Entreprise ont fait de vous un homme maîtrisant les techniques comptables et fiscales mais aussi prêt à développer ses capacités relationnelles et son sens de l'action. ttaché au Chef des Services Comptables et Consolidation Groupe vous aurez pour mis-

e la mise en œuvre de la consolidation

 l'élaboration, la maintenance et le contrôle des procédures Groupe e des actions ponctuelles d'audit...

La dimension et les structures de notre Groupe confèrent à votre fonction d'importantes res-ponsabilités. Sachez perfaitement les assumer et elles évolueront avec vous... Adressez CV, lettre manuscrite, photo et prétentions sous réf. 87920 au Groupe BRIDEL.



Groupe de 2.200 personnes, 11 usines et 4,5 miliards de CA dont les activités, l'esprit moderne et le succes

Les bonnes carrières ont un nom

Leader en ingénierie informatique, notre Groupe, 2000 personnes, 900 MF de CA, connaît une progression annuelle de 30 % et a une forte rentabilité. A la pointe de la technique, nous investissons chaque année 50 MF dans la recherche de nouvelles technologies. Dans le cadre de notre développement, nous recherchons deux

## Contrôleurs de Gestion

Ce poste clé requiert une formation supérieure (HEC, ESSEC, Sup de Co...) et une expérience probante d'environ 3/4 ans dans une fonction similaire en cabinet anglo-saxon ou en entreprise.

Pour mener à bien votre mission, vous possédez de réelles capacités otation et de relations humaines, vous êtes familiarisé avec un environnement micro-informatique, et vos connaissances en anglais seront

Cette mission, opérationnelle dans un environnement évolutif, constitue pour un homme de votre potentiel une réeile opportunité de

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. M 809 à :

**AUM PUBLICITE** 

1, place du Palais-Royal 75001 PARIS - qui transmettra

## PROVENCE

## TRESORIER ADJOINT DU GROUPE

GRANDES ECOLES DE COMMERCE OU FORMATION SPECIALISEE EN FINANCES

Leader mondial des Travaux Sous-Marins, la COMEX opère essentiellement pour les grands groupes pétrollers dans les océans et les mess

du monde entier. COMEX récliscent 95 % de son chilire d'officies. à l'élionger souhaite rencontrer un jeune aplôme d'études supérieures qui après une expérience de 2 ars minimum dans un sevice itéctarie en entrapsise ou dons une bonque oxec une octivité oxientée entrapsise,

désire clonner une nouveille évolution à so En relation étraite avec le Trésorier du Groupe : - vous assurez la GESTION FINANCIERE DES CONTROL (clouses froncières, coulinns sur le morché, froncement...) • vous suivez les ENSAGEMENTS FINANCIESE DU GROUPE (suivi des comptes bancaires, de

fensemble des engagements has bilan, des prêts inter-compagnies...) - et vous assurez aussi le suivi de certains Dossers de Tresorerie et de Financement. Vous devez moities postaitement l'angiois. ovoir une bonne profique de la micro-infor-matique, aimer les contacts et être disponible pour des déplacements à Paris et quelquellois à l'étranger. Pour un premier contact, adressez votre dosser à

Monsieur Ves VDAL - Directeur des Ressources Humaines - COMEX 36, boulevard des Océans - 13009 MARSEUE comex Cx

LEADER DES TRAVALIX SOUS-MARINS...

-LYON-

ETABLISSEMENT BANCAIRE bien implanté sur la région Rhône-alpes recherche un

**CHARGE DE RECRUTEMENT** 

licura à: e prendre en charge complètement les recrutements qui lui seront conflés,

e participer activement à la gestion prévisionnelle des effectifs et des comères. De réelles perspectives d'évolution (encodrement) existent pour un candidat de formation supérieure (BAC + 4).

possédant une première expérience de la fonction. Merci d'adresser CV, lettre manuscrite et prétentions s/rét. 47069 à CONTESSE PUBLICITE, 3, rue Pierre Robin, 69363 Lyon Cedex 07

LA GESTION SOCIÉTÉS D'INGÉNIERIE D'UN GROUPE

لعلدًا من الموصل

INTERNATIONAL FRANÇAIS DE PREMIER RANG recherchent 2 RESPONSABLES JURIDI-QUES ET FINANCIERS, EXPORTATION - L'un au sein de la société mère, en proche banlieue sud de Paris.

 L'autre dans une importante filiale à Grenoble. Ils auront chacun les responsabilités suivantes dans leur société de rattachement :

Gestion administrative et financière des projets d'affaires à l'exportation (liaisons avec banque, COFACE, administration).

Cautions Assurances Affaires juridiques : contrats et contentieux .Droits de société.

Les candidats seront titulaires d'un diplôme d'études supérieures comportant une spécialité en droit des affaires et auront un anglais courant (parlé

et écrit). Des connaissances en espagnol seralent appréciées. De nombreux déplacements de courte durée sont à prévoir (zones méditerranéenne et africaine en particulier).

Une expérience réussie de 3 à 5 ans en gestion, de grands contrats à l'exportation, si possible en BTP,

Envoyer lettre manuscrite + c.v. + prétentions + photo s/réf. 1 621 : à



Centre de Psychologie et d'Efficience 17,rue des acacias 75017 Paris

est situé à Paris, patite structure tels performante, nous développors notre

CONSEIL EN ORGANISATION 海岸DANS LE DOMAINE 🕸 

 conception et saint de projets informatiques en collaboration ener les informaticions des entreprises clientes,
 étude des circuits et du traitement de l'information, audit opérationnel, audit informatique.

PROFIL PROFESSIONINEL: Formation de type MIACE, écule d'ingénieur, de gestion ou équirollent, una expérience minimum de 3 ans en organisation, en cabinet ou en

estroprise. - Doraines d'intervenion : systèmes d'information et de gestion, dans l'in-dustrie, la distribution, la basque.

Pour participer à ce accretement, morci d'adresser votre cardidosum, CV, photo et présentes, en précisant sur l'enveloppe, la nél. 15507, à Média-System, 2 nue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettes.

## FNAT - Poste à pourvoir

MONITEUR DE GESTION Formation DUT-GEA (option F.C. on GAPMO) on BTS comptable exigés. Expérience professionnelle et maîtrise

de l'anglais souhaitées. Stage de formation préalable rémunéré de 3 mois

Indiquer prétentions sur c.v. avant le 9-9-87 à l'attention de Pierre-Yves CAPBLANC, FNAT – 102, avenue Simon-Bolivar, 75019 PARIS.

La Compagnie Internationale des Wagons-Litz et du Tourisme recherche pour son Service Central des Etudes :

## chargé(e) d'études de gestion

des documents élaborés par les différents secteurs

du Groupe (Ferroviaire, Tourisme. Hôtelierie,

sables de ces secteurs il participe aux analyses des résultats de gestion ainsi qu'à différents travaux d'études concernant l'évolution des divers ratios.

Ce poste évolutif convient à un jeune débutant, diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole de Commerce option finances, Maîtrise de Gestion) ayant le sens des résultats et le goût des contacts. Compte tenu du contexte international du Groupe, les connaissances linguistiques sont un plus. Connaissance de la micro-informatique appréciée.

Adresser lettre manuscrite. CV et prétentions sous réf. PER 404/M à la Direction du Personnel 40, rue de l'Arcade 75008 Paris

wagons

**WELITS** 

BANGUL PARISIENNE

## Filiele d'un Groupe Financier important recherche jeuna **EXPLOITANT** A FORT POTENTIEL HF

diplôme d'études supérieures, 30 ans minimum. Le candidat : - devra posséder une bonne expé rience dans le secteur bançaire - devra avoir le sens de l'organisation - aura le goût de l'action commerciale - aura le sens du travail en équipe. Une préférence sera donnée à un candidet ayant une bonne connaissance des Professions Juridi-ques et Judiciaires.

Adresser lettre menuscrits, C.V., photo et prét., sous la réf. 142/LM, à O.C.R.F. SERVICES - 56, rue de la Cheussée-d'Antin - 75009 PARIS.



## **ETABLISSEMENT** D'HOSPITALISATION PRIVE

à but non lucratif (Paris) recherche son

## SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

- Il secondera le Médecin-Directeur dans l'ensemble de ses fonctions administratives et de gestion.

 Il supervisera notamment les services comptables et financiers, économiques et techniques ainsi que la Direction du Personnel. - Il sera responsable de la réalisation et de l'équipement du Nouvel

Ce poste est offert à un Cadre Gestionnaire -35 ans minimum -ayant au moins 5 ans d'expérience similaire en milieu hospitalier et une excellente connaissance des problèmes financiers.

Pour détails, téléphoner au 83.35.42.63 ou écrire sous rélérence 700 à M. Claude BLIQUE - Conseit en recrutement,

Cabinet BLIQUE BP 3097 54013 Nancy Cedex

Cabinet Claude Blique



C.E.C.E

CENTRE D'EXPLOITATION DES CAISSES D'ÉPARGNE

Notre organisme, chargé de la gestion des cartes bancaires et des titres de l'ensemble du réseau des Caisses d'Épargne souhante intégrer pour faire face à un font

## Responsable de l'exploitation titres

Animateur d'une équipe d'une vingtaine de personnes, il devra justifier d'une expéemble des opérations sur titres afin d'optimiser l'efficacité de ce service d'exploitation.

L'ampleur des volumes traités nécessite un excellent sens de l'organisation et beaucoup de méthode.

Merci de nous adresser votre dossier sous Réf. 1725 ou transmettez-le à CV PLUS en composant le 36-15 code CV PLUS sur votre minitel.



Jean-Claude Maurice S.A. 12. rue de Ponthieu - 75008 PARIS.

**PARIS - LYON - BARCELONE** 

#### RESPONSABLE ADMINISTRATION EXPORT 200 000 ±

PMI française spécialisée dans la fabrication d'équipements de hanta technicité pour l'automobile et le poids lourd, nous avons une forte croissance de nos ventes export principalement sur les marchés européens et africains.

Nous recherchons un homme jeune, de formation supérieure, déjà hien rodé aux procédures administratives à l'export, pour animer une petite équipe polyvalente, capable de négocier et de suivre de façon très rigoureuse les dossiers clients. Angleis indispensable, Allemand souhaité.



plein emploi

Poste basé à PARIS banlieue sud.

**SECRÉTAIRES** 



La Société des Ciments Français, au PDES CIMENTS premier rang des producteurs nationaux et mondiaux, recherche pour son siège de PARts 1 à necesses

## Une secrétaire bilingue anglais

pour assurer le secrétariat du Chef département des Relations Internationales. Ce poste convient à une bonne professionnelle ayant le sens de l'organisation, le goût des responsabilités, la capacité à faire face à des imprévus. Frappe sur machine à traitement de texte (formation assurée si nécessaire). Formation BTS. Lieu de travail : Tour Générale Paris La Défense. Restaurant d'entreprise.

sélé

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo et rémunération souhaitée sous réf. 73859 M à Sélé-CEGOS. Tour Chenoncesux - 204, ricino de Sèvres - 92516 BOULOGNE Cédex. CEGOS, Tour Chenonceaux - 204, Rond Point du Pont

4

# FORMATION PROFESSIONNELLE

49.54.4

INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES Université Paris I - Panthéon Sorbonne 162 rue Saint-Charles 75740 Paris Cedex 15

Diplômes d'Études Supérieures de 3º aprile DESS Systèmes d'Information

(16 séminaires de 3 jours consécutifs sur 2 ans)

Marie Josée FREIXAS : 45 58 00 21 • DESS MISSIL (temps plein sur 1 an pour demandeurs d'emploi ou salariés)

• DESUP A.M.L. Architectes de systèmes Micro Informatiques (temps plein sur 3 mois pour demandeurs d'emploi ou salariés) Patricia BORGES 45 57 28 41

LE SAVOIR-FAIRE DE L'IAE

## CENTRE D'ÉDUCATION DE L'UNIVERSITÉ PARIS X - NANTERRE

★ Karin RIPOCHE 45 58 02 28

STAGES 1987-1988 INFORMATIQUE

DECISION ET IMPLANTATION INFORMATIQUES: Responsoble de projet, petits et moyens utilisateurs (1 200 heures). Tél. poste 864.

Licence de Technologie Universitaire • Structure et fonction-nement des ordinateurs — PASCAL - COBOL - MAS - MCP -MERISE - IDS.11 - TDS - BASE DE DONNEES • Aspects juridiques de l'informatique de gestion.

ANALYSTE UNIX (1 200 houres). Tél. poste 864. Licance de Technologie Universitaire • Système d'exploita-tion UNIX - PASCAL - LANGAGE C - APPELS SYSTEME - BASE DE DONNEES - Réseau et relationnelle - ass

CONCEPTEUR MEDIATIQUE. Tél. poste 864. Licence de Technologie Universitaire • EAO télématique vidéodisque - infographie - méthodologie.

#### DROIT ET GESTION

CADRE COMMERCIAL. Tél. peste 777

Stage professionnel: 220 heures • Licence de Technologie Universitaire: 440 heures • Licence d'Etat de Sciences Economiques: 720 heures. Métiers du marketing et de la vente.

GESTION DU PERSONNEL. Tél. poste 777 Licence de Technologie Universitaire • Formation de cadres de la fonction « personnel ».

GESTION DES COLLECTIVITES TERRITORIALES. Tél. poste 866 Licence et Maîtrise en droit • DESS d'Administration

Publique.

• Diplômes d'Etats aménagés pour la gestion de la décentralisation.

CHEF DE PROJET - COMMERCE INTERNATIONAL. Tál. Licence de Technologie Universitaire • Formation de cadre-

export

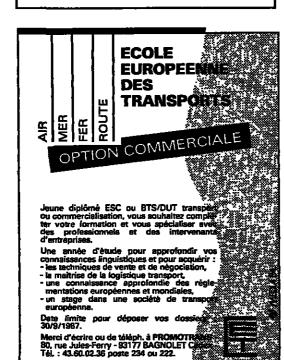
3 stages combinables por trimestre GESTION DES ENTREPRISES DE TOURISME. Tél. poste

Licence de Technologie Universitoire GESTION DES ORGANISMES DE L'ECONOMIE

SOCIALE. Tél. poste 866 Licence de Technologia Universitaire (secteurs coopératif, associatif et mutualiste) SECRETARIAT DE DIRECTION. Tél. poste 866 ANGLAIS GENERAL. Tél. poste 866.

Renseignements et inscriptions 200, ov. de la République 92001 NANTERRE Cedex Tél.: 47 25 92 34 ou 47 21 67 79

Cours hebdomadaires.



**L'UNIVERSITE SCIENTIFIQUE DE LYON** organise depuis 5 ans pour des demandeurs d'emploi une formation permettant l'acquisition d'une double compétence en Informatique et CFAO, sanctionnée par un diplôme national. durée : 10 mois à partir du 21 septembre possibilités de rémunération

conditions d'accès : Ingénieur, Maîtrise scientifique ou équivalent, exp. prof. de 3 à 20 ans domaine :

mécanique, génie électrique, électronique, génie civil, architecture Tél. 78.89.98.74

## INIG

Institut National d'Informatique de Gestion

3° CYCLE PROFESSIONNEL CONCEPTEURS DE SYSTÈMES INFORMATIQUES 10 mois à temps plein

Dernière sélection : **MARDI 15 SEPTEMBRE 1987** 

Renseignements et inscriptions Tél. (1) 45 78 61 52 INIG: 37 quai de Grenelle 75738 Paris Cedex 15



ANGLAIS **RAPIDE** et **EFFICACE** 

COURS INTENSIFS (1 A 4 SEMAINES) COURS DU MIDI COURS DU SOIR

- ANGLAIS COURANT - ANGLAIS • VIE DES AFFAIRES • 1. rue de la Pépiniere, 75008 PARIS - Face gare Saint-Lazare, Tél. 45 22 51 18.

SPÉCIALISATION EN INFORMATIQUE DE GESTION ACQUISITION D'UNE DOUBLE COMPÉTENCE

**CENTRE NORMAND DE RECHERCHE** EN INFORMATIQUE



Etudiants titulaires d'un diplôme du second se recycler. Tests + entretien.

CENORI Durée 11 mois : 1º session octobre 1987. : 2º session janvier 1988.

1, rue ÉMILE-ZOLA, 76600 LE HAVRE - Tél. 35-41-25-92. CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DU HAVRE

## 43 56 76 05 Formation à la

**MAQUETTE DE PRESSE** 

Conception et réalisation Initiation à la mise en page sur écran

du 9 novembre au 18 décembre 1987 + STAGE EN ENTREPRISE

#### **ECOLE SUPERIEURE** D'INFORMATIQUE PROFESSIONNELLE Formation de HAUT RIVEAU

d'informaticiens 22 semaines à piein temps. Travaux pratiques intensifs

Ordinateur dans l'école sous VM/CMS -DOS/VSE ASSEMBLEUR 2 80 - ASSEMBLEUR HUM
COBOL ANS - TELETRATTEMENT CICS
BASE DE DOMNIES DL1/VSAM

Fn COA 78, rue La Condam 75017 PARIS 45.22.13,17 Prilits d'études - Admission sur test

> YOUS DÉSIREZ CRÉER UNE ENTREPRISE BANS L'UNIVERS DE LA COMMUNICATION

Assistance - Conseil Formation - Salaire.

**CAMPUS-COOPÉRATIVES** (1) 46-27-89-58

L'IMMOBILIER

ventes 3° arrdt

EXCEPTIONNEL RUE MESLAY Stud. caract., ent., cuis., s. de bns, w.-c., mezzanine, chem.

appartements

5° arrdt QUARTIER LATIN d 7 p., 4" fr., sec. possible rof. lib., parkg, bon plan LAGRANGE 47-54-04-55.

11° arrdt

M\* PARMENTIER, pert. vd dans impasse de caractère et calme 3 p., cuis., s. de bains, 57 m². Libre de suits. Prit. 445 000 f. Tél. 48-04-96-13. 14° arrdt

**AVENUE DENFERT** SUPERBE 6 P., 200 m² envi-ron, excellent plan, GRAND STANDING, T. 45-26-99-04.

78-Yvelines HOUILLES. SNCF + RER. Paris HOUILLES, SNCF + RER, Paris 12', 4/5 p. + possib, stelier 17 m², parf. état, da réa, caime 1881, verdure, jeux enfanta, gardiena, partophone, 3 ch., double living, terr. 24 m² sxposée S.E., batc., nomb. rang., callier, asc., gar., écolast, crèches, 13 commerces à 300 m, 5° pied gares SNCF et RER. 695 000 F, ch. 700 F/mois. M. et M² BEAUSSANT.

Tél. 42-47-96-33 (bur.), 35-68-56-87 (dom.).

> 95- Val-d'Oise LAC D'ENGRIEN

(400 m.) we superbe résidentiel 10° et dernier étage, studio 54 m² + balcon, 320 000 4 p. 85 m² + belc., 550 000 6 p. 139 m² + belc., 520 000. Propriétaire : 42-60-29-61.

Province Tourcoing (59) ds résidence, F 2, 48 m², cuis. équipée, park., 4°, imm. 1984, très bien situé. 350.000 F. Tél.: 20-70-02-95.

## D'EMPLOIS

J.F. CADRE, SCIENCES PO + 5 A. EXP. PROFES. DON'T 2 DS INT. BANCAIRE. ÉT. TT POSTE A RESP., MINI. 200 000 F, 43-79-30-48.

F. 41 ans, meltrise és Sciences Economiques, chembre de Com-merce, Franco-Allemande, For-mation Commerce International, exp. hanque, Analyse risque.

fidèlement restauré dans se rustiché, chargé dans se simpli-cité de seus et de beauté sur 3 he cêveraie centanaire. MAS XVIII sèlcie. Ti cft. Px 1770 000 F. T. 94-04-67-98. Après une exp. diversifiée de la formation permenente, vous me permettriez de me spécialiser dans le contexte de la FONCTION PERSONNEL H. 38 ars. D.U.T. de Gestion du pers., licence de lettres. Ecrire sous le n° 8 903 M, LE MONDE PUBLICITE, 6, rue Montressuy, PARIS-7\*.

**CAUSE DÉPART** 

Part. vd mi-chemin Parie-Lille, accès sies sut., très belle meison, 206 m² + ceve voltise, besu paro boisé 2 800 m², gd cft, cheuf, cent, fuel, s.d.b., 2 w.-c., dép. 2 gar. Tok. neuve, 2 ét. aménagé [bose, d'un aménag, supl.]. Px 710000 F. Tét. : 18-22-87-17-20, ep. 18 h. Collaboratrice (cumal cherche Colsectation pour si occuper de deux fillertes ta les soirs de 17 h à 19 h et le mercredi 9 à 13 h (références si poss.). Me Peco Cicry. Tél.: 43-47-82-87.

89 km PARIS direct, autoroute Sud Nemours, A SAISIR, beau-coup de cechet avec as tou-relle, LE CASTEL, aur terrain 14 000 m², clos, Dominant vallée du Loing avec île. Réception, séjour, patît + grand salon, cuteine, office, 6 chambres, 3 sales de bains, leux, salles billard, Meison gardiens 5 pièces, tout confort + com-J'al l'âge pour vous sider à prendre vos décisions : 34 are. J'ai la formation universitaire qui vous séduire (doctoret en "allie expérience concrète et ens de la responsabilité, effi-sché et emour du travail. Plu-leurs réuseitse à mon actir ublications, direction de pro-ta, marksting, communica-in. Billes billard, Maison gardlens 5 pièces, tout confort + com-mun. Prix 1 680 000 F, crédit total. Tél. (16) 38-96-65-96.

**MONTARGIS** mUNI ARTUIA
110 km Paris sut. Sud. Vend
cause décès, ppté de charme,
5 chambres, salon, salle à manger, cuisine, beins, w.-c., granier, Sur 5 200 m³ peysagé et
boleé. Prix potal : 530 000 F,
CRÉDIT 90 %.
TURPIN RELAIS MIEL
16-38-85-22-02
ou 16-38-86-49-53. tion. Je charche à m'investir, pour et avec vous, à partir d'un poste à responsabilizé dans organismes nationaux ou internationaux et

nationaux ou internationaux et dans entreprises privées. Contacter-moi, nois en parle-rena plus librement. Si j'antve à vous convaincre, c'est que j'ai réusel en partie nos fistars chel-langes communs. Je suis libre de suite. icrice sous le n° 6970 LE MONDE PUBLICITÉ i, rue de Monttessuy, Paris-7°. ALPES-DE-HAUTE-PROVENCE Megnif. ferms XVIII\* 230 m² hab., sq. 78 m², 6 ch., très gd ct, dépend., 4 000 m² terreir, 1 850 000 F, 92-54-12-18. Psychologue 28 ans. DESS de psycho-dinique, DEA psycho-social, exp. recrut. out-placement, ch. emploi consul-

ptacement, ch. emploi col tant ou chargé de recrutar Tél. : 42-74-79-57. 5 mn sort, autor, du Soleil, 75 km de Lyon, part, vd direct, dans villege domin. la valide du Rhône, site panoram, except, une meison de notable avec 19 snnées d'exp. encadrement et enimetion d'un groupe de 17 sel., supervision gd sten-derd téléphonique, resp. du service télex et de l'accueil. Rhône, site penoram. except., une maison de notable avec pero de 3.600 m², piscine, gde nécept., 4 chires, 4 salies de bains, cave climat. Pris: 2.200.000 F.
Tél.: (16) 42-28-12-63, esrvice télex et de l'accueil. Etudie ttes propositions. Régions indiff. 34-14-75-77,

MRECTEUR DU PERSONNEL

Suite à fermeture entreprise

SHALLS ILUE UV L'EAGURELL
(formation ingénieur 3- cycle
économique), 50 ane, possédant 20 ans sopér, dans postedant 20 ans sopér, dans posteparformant (métallurgis, chimie
et tertisire). Spécialists droit du
travail (conseiler punhommes).
Rompu comités direction, gesstion. Maîtrisant tous last
aspects de la fonction :
contacts, vec organismes
sociaux, syndicats patronisus.
Libre de suite, rech. poste dans
entreprise PARIS ou région
partisierne.
Etudierait également contrat à
durée déterminée.
Ecrire m 6327 à PARIFRANCE Ecrire nº 6827 à PARFRANCE Annonces, 4, rue Robert-Estlenne, 75008 Paris, qui transnettre.

Dynam, expérim. 10 a. hôpit ch. domaine santé ou asul-tance, trav. différence, sérieu motivent, tras rég. + étranger Tél. : (15) 46-91-30-46 (seuf rép

#### appartements achats

**PROPRIETAIRES YOUS VENDEZ** 

un logt evec ou sans confort. Adressat-vous è un epécialets. IMMO MARCADET, 42-52-01-62. Estimation gratuite. Réalisation rapide.

Recherche 1 à 3 P. PARIS, préfère RIVE GAUCHE avec ou

« MALESHERBES 73 » 45-22-05-96 ACHÈTE COMPTANT HOTEL PARTICULIER APPARTEMENTS **BUREAUX - LOCAUX** 

locations non meublées demandes

USINES - TERRAINS.

Paris F. 30 ans, eśriouses références, cherche studio ou 2 places, préférence marie 18°. Tél. 42-82-18-44 après 19 heures. INTERNATIONAL SERVICE rech. pour SA CLIENTÉLE DE QUALITÉ 4. 5. 6 PIÈCES et MAISONS, banileus ouest.BON STANDRING. LS.I. - Tél.: 45-28-18-95.

**EMBASSY SERVICE** 8, av. de Messine, 75008 Paris recherche APPARTS DE GRANDE CLASSE Belles réceptions avec minimum 3 chambres, TÉL.: (1) 45-62-78-99.

> locations meublées offres

Paris TROCADÉRO/PASSY Elégent 4 p., immeuble récent 14 000 F + ch., 47-06-61-91

Médecin vd VILLA 13 CARRY. 2.500.000 F. 250 m² construit., 250 m² + 250 m² constructible, erv. 2.500 m² parc. 16 42-45-00-31, 16 42-42-18-18.

propriétés

PROXIMITÉ CHARTRES TRÉS BELLE PROPRIÉTÉ 250 m³ habit. + 5.000 m³ d terrain, bord des rivière Tél. : 47-04-23-77.

(VAR) COTIGNAC, 4 km Vue imprenable – Site

maisons individuelles

Ardàche, 30 minutes de VALENCE, st. 630 m, grande et belle maison, gd cf. parf. état, parc 3 000 m², piscine, 750 000 F. Tél. 75-08-58-93.

immeubles INVESTISSEZ AU CANADA

Région de Montréal 23 APPARTEMENTS RÉSIDENTIELS A VENDRE OCCUPÉS

terrains pour développement réaldentiel et commerciel, centre d'achats à vendre. Ecrire à INVESTISSEMENT SAVIM LIMITÉE. 1350 SHER-BROOKE OUEST, suite 1430, MONTRÉAL OUESEC H3, G2, G1, CANADA, à l'attention de M. B. Saverd. Tél.: (514) 849-29-49. FAX: (514) 288-37-83.

viagers 8° RUE DE TOURNON 172 m². 8 p. nues, propriéte sans rents s/2 têtes 70 ans. DORESSAY - 46-24-93-33.

> immobilier information

LAGRANGE 9, r. Le Chatelier, 75017 Paris Tél. : 16 (1) 40-54-08-08.

#### fonds de commerce



Restaurant/Surface commerciale

à louer au centre de PARIS, rue Sent-Honoré/rue Vauvilliers. coiffure, agence de voyages ou autres.

Toute personne décireuse de se renewgner ou de consult documents paut s'adresser à : Hapemag Touneté SA, à l'attention de M. Richard A. Fries, Zuperstrasse 53, CH-6340 BAAR T&L: 19/41/42/312.333.

#### maisons de campagne

Pare rég. Maine-Normandie.
Entre Alançon et Begnoles-del'Ome (2:13 km de Para), particulier vend cause maladie maiaon de campagne metablée en
cours de finition (reste pentiure
et papiers). Sur cave avec
poins. Salle de séjour avec cheminée, 2 chambres, cuisine
équiple, salle de bisins et w.-c.
Chauftage électrique. Le tout
sur 7300 m² de terrain clos.
bordé par petite rivière 1" catégorie (pêche et chasse). Prot
250 000 F à débertue. Remeignements au 47-36-18-74.
Visite sur piace du 7 au 12-9 et
sur rendaz-vous.

sur rendez-vous.

Part. vd YONNE, 8 km de CHABLIS, 2 h. de PARIS par autorouta, dans village très agrésble (rivière, commerces).

MAISON ENTIÈREMENT RENO-VÉE, 75 m² sur 3 nivs, électricté, foate septique, aur cave volitée, R.-de-ch.; s. de séjour, cuisine emitièren. équipée, w-c. 1° étage : cribre, a. de beins. 2° étage : granier améragé en china. En face : garage et saile de jaux sur 2° cave volitée, jardin 80 m². Prix demandé : 200 000 F. Tous renseignements et R.-VS Tél. 43-08-11-81 (répondeur): Burasu : 45-55-91-82, poste 42-62.

#### Part. è part. de prét. vend PLAIN-PIED Nessist (Lendes), 2 km d'Amou 15 km d'Orthez, 30 km de Dex

Entièr. rénovée, 400 m de ter. Visible en août, M. PIEULET, téléphone : (18) 59-69-13-06 Prix 230.000 francs Pour tous renseignements rég. perisionne, tél. : 60-20-16-25.

pavillons

VALLÉE DE CHEVREUSE
ORSAY, part. vd PAVILLON
6 min, métro, proche centre
ville, tycée, faculté, 240 m²,
sur 3 m/sz, séj. martre 50 m²,
garage 2 voitures, jardin clos.
Px 2 050 000 F.
Tél. 46-22-11-48 H B km. ven.

fermettes A 200 km Sud Paris particul. FERIMETTE on L

hebimer i E en l.

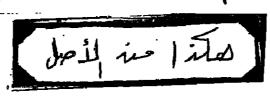
de 1864 restaurée, 125 m²
hab., séj. 33 m² evec cheminée, poutres d'origine, cuis.
19 m², bur., gde a. de bains et
w.-c. A l'étage : 2 gdes chbres,
déc. rustique, sur le tout chif.
cent. fuel + gdes dépend. arménagables, 1 231 m² tarrain
clos, peysagé + 1 700 m² bois
non atterent. Prix 380 000 F
Tél. : (16) 86-28-41-24.

Pour vendre ou schetz Maison - Appertamen Châtaau - Propriété Terrain - Commerce sur toute la France LAGRANGE

DE NOUVELLES
PERSPECTIVES D'AFFARRES
Une acciété d'importation et de
distribution de vihaments et de
distribution d'affaires
supérieur à 2,7 millions de
livres steriing aux derniers
relevés de comptes et un nombre considérable de commandes en cours fait appel à tout
fabricant et à la distribution de
toute compagnie intéressés per
leur hace britannique déjà soidement établie pour prendre an
main la pert du marché et poursulvre l'affort de vertse de
manière immédiene.
Une hase déjà bien engagée sur
la vole du succès qui présents
de fortes perspectives d'appension.

Pour de plus emples informa-tions, veuillez vous adresser à : ENILL, PADGHAM & GRANDE expert comprables, 58 St-James-Strest, Londres SHI 1LD Roysume-Uni. Rél. 5/A. Tél. : 01-491-4723, Téléo-pleur : 01-491-8467.





----

SARL - RC - RM
Constitutions de sociétés.
Démarches et tous services.
Parmanences téléphoniques.
43-55-17-50 ENTREPRENEZ MALIN
Domeclistions depuis 80 F ms.
Location de bureaux équipés.
Pour siège social ou antenne.
12-BOSS OFFICE: (1) 43-45-12-13.
17- TRAE BURO: (1) 42-29-09-08.

Domicitation depuis 80 F/ms. Av. des Champs-Elysées (Etoie), Rue Saint-Honoré (Concorde), Rue Cronstatt, Paris-15°, 21 bs., rue de Toul, Pans-12°, Constantion SARI, 1.500 F HT. INTER DOM.: 43-40-31-45.

locaux

commerciaux

POUR INVESTISSEUR CRÉTEL MAGASIN RAPPORT 47 700 F/amurés per an, c M. 73 » 45-22-05-96.

SURVELLERS RN17 sortie A1
petit centre commercial
tootes surfaces vette au public
activiti-dojot: 180 à 440 F.
« M. 73 > 45-22-05-96.

bureaux

DOMICHLIATIONS

Ventes

Locations

Locations

SIÈGE SOCIAL Secrétariet + Bureaux neufs Démarches R.C. et R.M. SODEC SERVICES Chemps-Elysées 47-23-65-47 Nation . . . . . 43-41-81-81

Vote adresse commerciale ou SIÈGE SOCIAL CONSTITUTION STÉS

ASPAC 42-93-60-50 + VOTRE SIÈGE SOCIAL A L'ÉTOILE

16° CHAMPS-ÉLYSÉES ou AVENUE VICTOR-HUGO Loc. burx. secrét... tél., télex. Domiciliation : 170 à 390 F/M. CIDES, 47-20-41-08.

**GAMBETTA** 2/3 BUREAUX MEUBLÉS, 6 000 F/mois, 47-70-40-30.

VOTRE SIÈGE SOCIAL titutions de sociétés et services, 43-56-17-50.

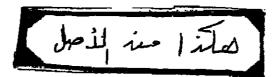
propositions commerciales



¹. "≛.

100

" F.S.



# Le Monde CONOMIE

## LA VOIE CHINOISE DE L'AMÉNAGEMENT RURAL

# Trois villages « avancés »

U finit la ville, où commence la campagne chinoise? Sur la route qui relie Tianjin à Pékin, ce ne sont que camions, charrettes à bras, anes ou mulets surchargés, vélos enfouis sous des paniers d'osier; tout indique une activité forcenée.

BIDEON CLEVINISM

fonds de commen

à line se cares de PARIC.

de campagne

et tolke. She de de de PAN S. c. dets soupe ! de

pavillone

individuelles

MORE THAN ? A. T. A.L.

MMOBILIER

Le Monde

eind au Vendreit

ES.

mt/Surface com內機

AND INCOME.

· 15 41 4- - 1333

100

irrations |

The state of the s

... burean

(a,b)

4355 F.

Dans cet exode permanent, quelques images émergent : deux chevaux fauves conduits à la longe par un cycliste, un attelage à trois mulets, deux devant, un seul derrière. Ignorants de l'agitation, des aniculteurs sont à leurs ruches, posées de chaque côté de la route, petites boîtes de couleur qui dessinent un trait d'union entre ville et campagne.

Directement gérée par le comité central du Parti communiste chinois, Tianjin, troisième ville du pays, compte 8,5 millions d'habitants, dont la mortié sont des ruraux. La «ville», donc, couvre 450 000 hectares; 80 % des surfaces sont irriguées. Du centre, en partie reconstruit après le tremblement de terre de 1976, avec ses rues neuves dites de la culture et de l'alimentation, ses immeubles-barres, une ceinture industrielle et même un boulevard périphérique en cours de finition, rapide suite à la diligence de milliers de travailleurs « bénévoles », on arrive insensiblement à la cam-

Partout de l'eau, dans les canaux d'irrigation, dans les cuvettes piscicoles, dans les mares. Deux pêcheurs taquinent le goujon, juchés sur une chambre à air flottante. Une double rangée d'acacias borde maintenant une route plus étroite. La moisson a ncé. Coupées à la faucille, les gerbes s'empilent près des aires de battage qu'on finit d'aplanir avec des rouleaux de pierre traînés par des ânes, parfois par

Un village enfin, Xiao-Sueng, dans la banlieue Ouest de Tianiin. Un village? Une cour d'entreprise plutôt, avec son portail surmonté d'inscriptions et ses bâtiments administratifs. Le chef, ancien travailleur modèle de la municipalité de Tianjin, raconte la mutation que sont en train de vivre les 960 familles ou 3 760 personnes de sa juridiction. « Auparavant, nous ne cultivions que du riz sur nos 12 000 mous (1 mon = 0.15 hectare). Nous manquions d'eau pour l'irrigation. Le revenu par habitant s'élevait à 150 yuan (1) par an.

» Maintenant, nous pratiquons, depuis cinq ans, une agri-culture intégrée : 4 000 mous de riz, 8 000 mous transformés en étangs pour l'élevage des carpes, nourries, en partie, avec les fientes de nos 200 000 poules pondeuses (40 kg par poule et par an avec 30 % de protéines). En projet, un atelier de transformation des poules de réforme, un élevage de porcs et une station de fermentation du lister dont les déchets permettront aussi d'alimenter les poissons.

Grâce à la mécanisation de la culture du riz, qui occupe La réforme agricole chinoise se met en place. Deux lignes de force : la diversification industrielle, qui permet de lutter contre l'exode rural. et l'abandon du salaire unique,

qui responsabilise les agriculteurs.

aujourd'hui 370 personnes, nous pourrons prélever 160 unités de travail pour l'élevage porcin. Résultat : le revenu est d'environ 1 000 yuan par personne et par an > Le village abrite encore de

nouvelles activités industrielles:

fabriques de toiles, de vis, de bri-

ques, tirage de sil de ser, etc. La récupération est un trait permanent de l'économie chinoise. Les poubelles sont régulièrement visitées par des trieurs. Il n'est pas un attelage sans toile sons le derrière des chevaux. Les digues des étangs sont stabilisées avec des

Après la troisième session plénière du onzième congrès, reprend le chef du village, *le gou*vernement de la ville de Tianjin a proposé cette orientation. Les paysans ont acheté un bulldozer pour creuser les étangs. L'investissement total s'est élevé à 1 million de yuan. L'Etat en a prêté 400 000 ; les intérêts sont pris en charge par la municipalité de Tianjin .

Cette - fameuse - session, que tous nos interlocuteurs citeront, donna le coup d'envoi de la réforme agricole chinoise. C'étaiten 1979.

Fini le « moyennisme », c'est-àdire un salaire égal pour un travail inégal. Deux systèmes de responsabilisation . furent créés : les familles pouvaient choisir un mode de rémunération lié aux produits fournis, ou bien, le cas de la conduite d'un poulailler ou d'un étang, opter pour une production forfaitaire, avec la vente obligatoire d'un certain quota à l'Etat, les surplus étant proposés sur les marchés

#### Enrichir les paysans

Une plus grande autonomie était donnée aux villages et aux cantons, Il reste toutefois 2000 fermes d'Etat employant 5 millions d'ouvriers sur 5 % des terres arables. Deux slogans résument la philosophie de la réforme : « Servir la ville en enrichissant les paysans » et « Quitter la terre

sans quitter le village ». A Quing-Guang, dans la banlieue nord de Tianjin, on retrouve travers tout le village, prévient les mêmes ingrédients de cette l'un ou l'autre d'un appel téléphorecette contre l'exode rural. Pour 1 800 familles et 8 000 habitants, le village ne dispose que de 9 000 mous. On a donc créé une quinzaine d'entreprises dont un atelier de montage de radiateurs, une fabrique de pièces pour standards téléphoniques, une usine de vêtements et une ferme d'élevage à laquelle travaillent le tiers des familles, ou encore 300 salariés.

de production d'œufs. La productivité est bonne : 270 œufs par poule et par an, vendus 1,85 yuan la livre (environ huit œufs) à l'Etat, qui maintiendra ce prix pour les consommateurs. Quant aux matériels sortis des usines, le

Code oostal

le reste trouve d'autres débou-

'Avec le chef de village et le chel de la lerme, M. Chu Guang Ming, la conversation mêle politique des salaires (3 yuan par jour plus une prime variable selon le taux de vitalité des poussins, la production d'œufs et la consommation d'aliments) et politique familiale: 5 yuan de primes mensuelles pour les enfants uniques jusqu'à quatorze ans.

#### Allocations familiales à l'envers

Ce système d'allocations familiales à l'envers destiné à décourager les naissances multiples varie d'un village à l'autre. A Dao Giu. à 40 km de Tianjin, la prime mensuelle s'élève à 30 yuan pour les filles, 20 yuan pour les garçons iusqu'à l'âge de dix ans. Pour ses 831 families, ou 3 048 personnes, Dao-Giu est en train de se donner des allures de bourgade, avec des avenues bien larges pour des charrettes, des lampadaires bien orgueilleux, une zone pavillonnaire en voie d'achèvement avec d'étonnantes maisons aux recoins multiples destinées, nous dit-on, à attirer les cadres de la ville, mais à récompenser aussi les « travailleurs modèles ».

lci, le personnage principal porte le titre de directeur général de l'industrie, du commerce et de l'agriculture de la société mixte de Dao-Giu. Un paquet de Cra-ven A en main, il raconte l'édifiante histoire de la réforme. Son récit est couvert, de temps à autre, par un haut-parleur qui, à nique. Depuis la e troisième session plenière du onzième congrès », la société mixte se compose de dix branches industrielles et agricoles. Le dixième des résultats industriels est investi dans l'agriculture, 20 % servent à l'amélioration des conditions de vie et 10 % encore reviennent aux

Exemple d'amélioration : le Il s'agit d'une chaîne complète logement. On dispose ici en moyenne de 26 mètres carrés par

> JACQUES GRALL (Lire la suite page 40.)

(1) 1 year = 1,62 franc.



Comment s'est produite cette révolution agro-industrielle ? tiers environ est acheté par l'Etat,

## POINT DE VUE

## Par le partage vers la croissance

IDÉE d'une « économie de partage » fait son chemin. On la trouve au centre des travaux des experts du PS et en filigrane dans les réflexions de M. Philippe Séguin, ministre des affaires sociales, sur les mesures envisageables pour faire face à la montée du chômage, qu'il juge inexorable. C'est une notion qui prête à confusion. Elle peut aussi bien être conçue comme un substitut à la croissance que comme un moyen de débloquer celle-

La distinction traditionnelle entre production et répartition est acceptable en période d'expansion. Elle conduit à l'impasse quand la croissance s'effrite. Dans les premiers temps de la crise, de nombreux gouvernements ont tenté de sauver des emplois en subventionnant des secteurs en déclin on en forçant les entreprises à maintenir des salariés en surnombre. Certains pays, comme l'Autriche, persévèrent dans cette voie. Mais la plupart des gouvernements out recomm l'inefficacité d'une telle politique.

par ANDRÉ GRJEBINE (\*)

La fuite en avant dans la productivité s'est alors imposée. Le social est devenu le palliatif d'une politique économique incapable de juguler le chômage. L'objectif est moins de satisfaire de nouveaux besoins que d'éviter un pourrissement de la société consécutif à une multiplication du nombre de personnes sans occupation. Ces palliatifs s'avèrent insuffisants. C'est pourquoi des respon-sables politiques ou socioprofessionnels, dont certains ont joué un rôle pilote dans la prise de conscience des contraintes économiques, proposent des mesures qui mettent celles-ci entre paren-

La formule du revenu minimal garanti va an bout d'une logique qui dissocie le revenu de la production. De même, le partage du temps de travail apparaît comme un substitut à la croissance. La production et les revenus sont supposés fixes et la quantité de travail en régression en raison des

gains de productivité. Il ne s'agit plus que de répartir la pénurie. La transposition à la vie économique de la politique de la « terre brûlée » permet certes d'amélio-rer la productivité des secteurs qui survivent. Mais elle élimine un nombre croissant d'entreprises et d'individus. Or le chômage n'est pas sculement coûteux par les dépenses sociales qu'il occasionne mais aussi par le « manque à produire » qui en résulte.

## Le frein du chômage

Il serait plus correct, pour mesurer les gains réels de productivité, de tenir compte non seulement de la productivité des travailleurs pourvus d'un emploi, mais également de la productivité - nulle - des chômeurs.

De plus, le chômage est en luimême un frein à la modernisation (\*) Chargé de recherche à la Fonda-

et à la mobilité professionnelle. Les salariés sont, en effet, d'autant plus réticents à abandonner un emploi qu'ils ont moins de chances d'en trouver un autre. L'échec de cette politique est donc patent, même d'un point de

vue strictement économique. Ainsi, faute d'une réflexion d'ensemble sur les conditions économiques et sociales d'une reprise de la croissance, on en arrive à une politique économique qui, en privilégiant trop exclusivement la productivité, aboutit au résultat contraire à celui recherché: le chômage qu'elle sécrète est si important que les mesures sociales prises pour en atténuer les effets finissent par contrarier la modernisation.

(Lire la suite page 40.)

(1) Cette notion a été dévelop par Martin Weitzman, l'Economie de partage. L'Expansion-Hachette-J.C. Lattès, Paris, 1986, et par James Meade, Prix Nobel d'économie, Different Forms of Share Economy, Public Policy Centre, Londres, 1986.

orientations SERVICE
Des écoles ont décidé de mieux vous informer sur les filières et débouchés suivants:
et recevoir gratuitement des informations sur les écoles qui forment aux secteurs suivants, cochez la ou les filiéres qui vous intéressent et adressez ce bon à Orientations Service, 57, avenue Montaigne - 75008 PARIS (réponse par courrier uniquement).  MMme-Mile  Adresse

liveau d'études actuel	Age
Classes Préparatoires	☐ Ecole Normale
Grandes Ecoles, Commerce, Gestion	C Expertue Comptable
Ecoles à Vocation Internationale	☐ Formations Artistiques A
Vente, Commerce, Gristian, Distribution	☐ Formation Continue
Grandes Ecoles Scantiliques	☐ Gestion Financière
Grandes Ecoles d'Apronomie	☐ Hôtellene-Restsuration
3 <sup>0</sup> Cycle de Gestion	
) Accueil	☐ ingerveur Chimete
Administration Military Commissariat	☐ Journalisms
Aéronautique et Soabal	☐ Logisteque Production
Architecture	☐ Marché de l'Art
Ansurances	☐ Para-Médical
Båbment, Travaux Publica	☐ Prothésiste Denlaire
Cinéma	☐ Recherche Scientifique
Communication days l'Entraprise	D Reuser in Bacceleurent
Communication, Publicité	Secretariat, Bureautique
Communication Audio-equalle	C Sciences Samples at Dai

## LA VOIE CHINOISE DE L'AMENAGEMENT RURAL

## L'obsession du grain

E niveau des récoltes est en Chine une obsession, L'un des plus beaux temples de Pékin, construit en 1420, sous la dynastie des Ming, ne s'appelle-til pas le « hall des prières pour une bonne moisson » ? Au prochain congrès du Parti communiste chinois, en octobre, la diminution des récoltes céréalières pourrait servir d'argument au camp de la fermeture, que les réformes, introduites depuis 1979.

Grâce à elles, les paysans chinois se sont enrichis. Que faire de l'argent ? On craint à Pékin, dit-on de source occidentale, que les familles n'investissent trop dans la petite mécanisation et ne consolident ainsi l'appropriation des lopins mis à leur disposition. Cette privatisation, encore bien relative, irait à l'encontre de l'objectif recherché, à savoir la modernisation de l'agriculture sous une nouvelle forme coopérative, et non plus, comme avant 1979, collective. L'individualisme risquerait de compromettre la mutation agricole par la voie de regroupements volontaires. d'autant que l'échec du collectivisme est patent.

En 1984, la récolte de grains - qui, en Chine, recouvre, outre les céréales, les pornmes de terre et les oléagineux - était estimée à 407 millions de tonnes. L'objectif pour l'an 2000 est fixé 500 millions de tonnes. En 1986, la récoite ne fut que de 391 millions de tonnes.

Les calamités naturelles n'ont certes pas manqué. Mais, reconnaît le toujours souriant M. Zhu Pei Rong, directeur du département des affaires étrangères au ministère de l'agriculture, la plus faible rentabilité des céréales, par rapport aux cultures industrielles. a entraîné une légère réduction des superficies. Le volume des produits nécessaires aux cultures n'a pas augmenté. Il a même parfois diminué. L'Etat, qui met à le disposition des paysans une quantité d'engrais à bas prix correspondant à ce qu'il achète, a réduit ce quota. Et les agriculteurs n'ont pas fait l'effort d'investir les volumes POUT supplémentaires, qui sont vendus sur le marché libre.

Faute de certitude sur la continuité de la politique agricole ? « En fait, poursuit M. Zhu, c'est le problème du prix

des céréales qu'on ne peut des enfants en bas âge augmenter trop rapidement. Ce serait trop lourd pour l'économie nationale. La subvention à la consommation absorbe déià de 5 à 6 milliards de yuan par an. » On estime, par ailleurs, à 12 % du budget de l'Etat le coût du soutien des prix pour les consommateurs citadins.

#### Encourager la diversification

« Avant 1979, nous avions trop mis l'accent sur les céréales. Le plan qui, aujourd'hui, n'est plus impératif commandait d'en cultiver partout, même là où le terrain y était impropre. Maintenant, on tient compte de l'expérience des paysans et on encourage la diversification pour

» Pour tous les produits, à l'exception des céréales, du coton et des oléagineux, nous comptons sur le marché pour régulariser les prix, qui sont libres. Mais, reconnaît M. Zhu, l'instabilité de ces prix et les difficultés de circulation des marchandises restent des problèmes à régler, » Comme en écho, on apprenait. courant juin à Pékin, que l'approvisionnement en porc maigre était déficient et que le prix des œufs avait grimpé de 60 % sur le marché. Les Occidentaux se demandaient s'il fallait voir là un effet de la campagne anti-libérale, menée deouis plusieurs mois, incitant les agriculteurs à investir surtout dans... la prudence.

Selon M. Zhu, cependant, le mouvement est sans retour. Alors que la Chine importe, bon an mal an, 10 millions de tonnes de céréales (elle est déficitaire en blé, mais excédentaire en riz et en maïs), il n'exclut pas un accroissement des importations, comme en 1982-1983, où elles avaient atteint 15 millions de tonnes. « pour ne pas entraver le mouvement de diversification ». Par contre, il n'est pas question d'exporter : les excédents sont nécessaires au développement de l'élevage. Alors que chaque Chinois,

d'après les statistiques officielles, dispose par an de 400 kg de céréales et de 140 kg de légumes, il n'a que 18 kg de viande, du porc et des volailles surtout, et seulement 3 kg de lait. souffriraient d'anémie et de rachitisme par manque de lait notamment.

Mais. Chine du Nord exceptée. ce produit ne fait pas partie des habitudes alimentaires du pays. La Communauté économique européenne et le Programme alimentaire mondial (PAM) projettent de fournir du lait, tout en implantant des industries laitières dans les métropoles. En attendant la Chine importe, non sans quelques tracasseries administrativo-sanitaires, des laitières de luxe pour développer un élevage « moderne ».

Cependant, les autorités chinoises ne cachent plus que 10 % environ de la population, soit 100 millions de personnes, vivent dans une pauvreté extrême. M. Wan Li. premier ministre par intérim, l'a reconnu sans ambages, lors de la treizième session du Conseil mondial de l'alimentation, tenue à Pékin en juin demier. Dans deux cents districts sur deux mille. surtout dans les provinces de Gansu et de Qinghai, au nord-ouest du pays, le revenu annuel, précise M. Zhu, est inférieur à 200 yuan par personne, contre 420 yuan en moyenne pour la Chine entière. « Trente millions de personnes ont du mal à trouver de l'eau potable, explique-t-il. Mais ces gens ne souffrent pas de la faim, car l'Etat y pourvoit. >

#### La vieille base révolutionnaire

L'exploration de M. Zhu est intéressante. Il y a des causes naturelles (zones montagneuses, calamités en tout genre), mais aussi des raisons historiques: « Ce sont parfois des régions de vieille base révolutionnaire... > Est-ce à dire qu'elles n'ont pas su suivre le mouvement de modernisation? M. Zhu, toujours avec le sourire, ne précisera pas

L'Etat accorde à ces régions, en prêts et subventions, 1 milliard de yuan par an, et la politique de la natalité est différente. L'encouragement à la diminution des naissances y est moindre, comme, nous dit-on, pour les minorités ethniques. « Dans ces districts, les familles ont besoin de main-d'cauvre ; elles peuvent demander à avoir un second

En fait, le problème de la surpopulation concerne surtout la Chine de l'Est et du Sud-Est, qui Les autorités essaient de décongestionner des régions en attirant, dans le Turkestan par exemple, des travailleurs par de meilleurs salaires.

Dans les régions tres peuplées, l'objectif de la politique chinoise reste donc de transformer les paysans en ouvriers ruraux avec la création d'usines à la campagne La répartition idéale, objectif des réformes en cours, serait : 30 % de ruraux dans les industries. 20 % dans l'élevage et l'aquaculture, 40 % dans la culture proprement dite et 10 % dans le tertiaire. « D'ici vingt ans. nous voulons encore augmenter la proportion de main-d'œuvre des industries rurales », explique

Cas PME rurales, dont certaines sont nées d'une décentralisation d'usines urbaines, sont présentes surtout dans les banlieues des grandes villes et dans les régions côtières du Nord-Est et du Sud-Est. Ainsi. dans la banlieue sud de Tianiin, on compte une usine pour 0,8 km². L'Etat subventionne leur création et expnère les habitants de l'impôt sur le revenu pendant deux à trois ans.

La réforme aurait-elle eu tant de succès qu'il faille maintenant encourager les agriculteurs à produire ? Le niveau de l'impôt sur le revenu, qui n'est pourtant exigible qu'à partir de 800 vuan par mois, a été abaissé. Il n'y a pas encore, semble-t-il, de réponse claire à cette question. L'agriculture chinoise a décollé. Le gouvernement tente de limiter les dégâts de l'exode rural. corollaire des gains de productivité. Mais les réformes sont encore trop récentes.

En 1979, les paysans apprenaient qu'ils pouvaient disposer d'un bail transmissible aux descendants sur les terres qu'ils cultivent pour trois ou quatre ans. Depuis 1983, la durée des baux a été portée à quinze ans, voire à trente ans dans certaines conditions. Depuis cette date. il n'v a plus d'orientation officielle sur le devenir de la réforme agricole, alors que les coups d'accordéon que connaît la politique d'ouverture entretiennent le trouble.

JACQUES GRALL

## Par le partage vers la croissance

(Suite de la page 39.)

Une conception plus synthétique des interactions de l'économique et du social conduit. au contraire, à mettre l'accent sur le rôle fondamental que peut jouer le partage du revenu national dans une reprise de la croissance. Dans cette optique, de nouvelles règles de partage sont néces-saires : au sein des entreprises, entre les personnes pourvues d'un emploi et les autres; et entre les consommateurs, les producteurs étrangers et les producteurs natio-

· Favoriser un partage non inflationniste de la valeur ajoutée au sein des entreprises. La progression des coûts salariaux a joué un rôle maieur dans le déclenche ment de la crise des années 60. Cette progression a été ralentie dans les années 80 par la politique d'austérité. En faisant dépendre l'amélioration des revenus des résultats de l'entreprise, et notamment de la conquête de nouveaux marchés, ne pourrait-on faire l'économie des sacrifices inhérents à cette politique?

• Stimuler les activités créstrices d'emplois par un nouveau partage entre les personnes pourvues d'un emploi et les autres. Les pays industrialisés traversent une phase de transition entre une époque où la demande de biens était dominante et celle où la demande de services suscitera la création de suffisamment d'emplois pour compenser la réduction des emplois industriels. Cette transition provoque un chômage d'autant plus important que la conjonction de politiques nationales recherchant la compétitivité par la compression des coûts salariaux et de la demande ne peut que déboucher sur un affaiblissement de la croissance mondiale.

#### Attention à la société duale

Plusieurs pays sont néanmoins parvenus à maintenir une création nette d'emplois importante. Ces résultats ont été obtenus en faisant coexister un secteur fortement productif largement ouvert sur l'extérieur et un secteur protégé à faible productivité. Le premier secteur peut d'autant mieux se moderniser que le second aspire les salariés en surnombre. A première vue, ces emplois à faible productivité peuvent croître sans intervention publique.

Aux Etats-Unis, ce sont principalement des activités de services peu qualifiées telles que serveurs

de fastfoods ou gardiens d'immenble qui se sont développées. Au Japon, le second secteur se compose d'entreprises de soustraitance et d'activités artisanales souvent archaiques. Dans les deux pays, ces emplois sont généralement précaires et mai rémunérés.

L'ampleur du chômage et jez rigidités sociales conduisent à douter qu'une évolution similaire puisse se produire spontanément en France, même en acceptant un renforcement de la société duale. C'est pourquoi l'expérience suédoise paraît d'autant plus intéressante que ce pays a su concilier l'efficacité économique et le plein-emploi tout en évitant des négalités excessives.

Cette performance s'explique à la fois par une politique d'adaptation du marché du travail très active et par une multiplication des emplois tertiaires publics, principalement dans les collectivités locales. Le problème auquel la Suède est maintenant confrontée est de rendre ces services plus concurrentiels, voire de remettre progressivement certains d'entre eux au secteur marchand.

Ces créations d'emplois peuvent également être le fait du secteur privé, à condition que celui-ci y soit incité par des mesures comme la suppression des charges sociales pour l'embauche de travailleurs supolémentaires (et non d'une catégorie d'âge au détriment des autres, comme cela a été fait en France).

• Desserrer la contrainte extérieure en privilégiant les producteurs nationaux an détriment aussi bien des consommateurs que des producteurs étrangers. La dévaluation ne contribue pas seulement au rééquilibrage des balances commerciales. Elle est également un moyen de partage des revenus entre les consommateurs, dont elle réduit le pouvoir d'achat, les producteurs étrangers, qui doivent soit perdre des marchés soit réduire leurs marges. et les producteurs nationaux, qui bénéficient d'un gain de compétitivité et penvent embaucher davantage.

Ainsi, en Suède, cinq dévaluations ont entraîné une dépréciation de la couronne de près de 44 % de 1976 à 1982, favorisant le rééquilibrage de la balance commerciale et provoquant une baisse de plus de 10 % des salaires réels. beaucoup plus indolore que si elle avait été obtenue par une pression directe sur les salaires.

ANDRÉ GRJEBINE.

## Trois villages « avancés »

(Suite de la page 39.)

Il s'agit le plus souvent de la maison basse traditionnelle, à deux pièces séparées par une cuisine équipée d'un fourneau à même le sol, avec encore une cour privée où poussent un ou deux arbustes et où sont élevées quelques poules. Le tout est entouré d'un mur de briques, ces briques ocre-jaune omniprésentes.

L'homme aux Craven A fait état aussi d'une considérable réduction des effectifs affectés à l'agriculture : il n'y a plus que 16 salariés, contre 1 200 autrefois, pour cultiver les 4 857 mous du

village. Grâce aux bénéfices industriels, on a pu acheter des machines et des engrais. Les rendements céréaliers ont doublé, atteignant 1 000 livres par mou, soit environ 34 quintaux par hectare, soit un niveau de développement comparable à celui de la France dans les années 50.

Nous sommes au début de notre résorme. Il nous faut l'approfondir par l'édification spirituelle. Personne ne commence à travailler avant d'avoir terminé le premier cycle de la scolarité [autour de quinze-seize

ans]. Tous les moins de trente ans du village l'ont au moins fini. Trois d'entre eux sulvent une formation universitaire pour la motorisation électrique. Nous avons construit un jardin d'enfants, des crèches, une école primaire. Bientôt, l'école secondaire suivra. . Bref, cette réforme, quel succès !

Dans aucun de ces trois vil-lages, considérés comme « avancés », c'est-à-dire non représentatifs de l'ensemble, on ne parlera des terres données à bail aux familles paysannes, ni des marchés libres, préférant ne

retenir de la réforme que la diversification industrielle et l'abandon du salaire unique. C'est que modernistes et traditionalistes s'opposent aujourd'hui sur les conséquences de ces transformations. Quelques semaines avant l'important congrès d'octobre, dont la politique agricole sera un des enjeux, le discours officiel se fait vague, et cette incertitude qui règne sur l'avenir engendre chez les paysans chinois, comme chez tous les paysans du monde, un attentisme certain.

J. G.



à partir du mercredi 9 daté 10 septembre...

Retrouvez chaque semaine dans le Monde du mercredi daté jeudi la rubrique d'offres d'emploi consacrée aux cadres de haut niveau.

Le Monde: Point de rencontre des grandes ambitions



**GUANGZHOU** Produits à l'Exportation **Exposition** 

La meilleure occasion d'avoir un contact direct avec des représentants commerciaux de la Chine.

La ville de Guangzhou est le centre politique, économique et culturel de la Pro-vince de Guangdong. Elle est également le port le plus important de la Chine méridio-

C'est la toute première fois que Guangzhou organise une exposition de produits à l'exportation en Europe occidentale. Les variétés de produits présentés sont plus de 1000. Elles comprennent des appareils électroménagers, des textiles, des vêtements, des marchandises générales, des produits de l'artisanat, des produits chimiques, pharmaceutiques et des médicaments, des articles en caoutchouc, des équipements pour les machines, des métaux et des minéraux, des produits alimentaires, des produits nationaux de Chine et des sous-produits d'origine animale, etc.

Les représentants commerciaux d'autres pays sont cordialement invités à nous rendre visite pour voir quelles sont les possibilités du marché.

Date : du 14 au 23 septembre 1987. Emplacement : China United Trading Corp. GMBH (China Trade Centre in Western Europe) Adresse : 3 rd Floor, Hamburger Strasse 11 2000 Hamburg 76, R.F.A. Tél. : (040) 22702038, 22702078

# *An AMERICAN UNIVERSITY*

PROFESSEURS DE L'UNIVERSITE DE HARTFORD DETACHES À PARIS



Diplôme de Master in Business Administration

L'Université de Hartford offre, à Paris, l'expérience unique de préparer un MBA 100 % Américain, dans un

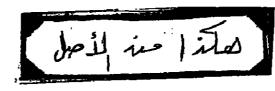
Ou programme intensif de 11 mois dispensé à plein temps par le Doyen et les Professeurs de l'Université de Hartford.
Septembre-Mai à Paris, Juin-Août sur le Campus de l'Université de Hartford fondée en 1877 (100 ha, 350 urs et 6.300 étudiants) situé entre New York et

udiants diplômés des Grandes Ecoles ou du 2° cycle Universitaire Professionnels désireux d'acquérir une maîtrise de la gestion au olus haut niveau, d'optimiser leurs connai



BUSINESS SCHOOL

21, rue Van Loo - 75016 Paris Tél. 42.88.97.79 Telex RVL 615 890 F



# Par le partage

in plus evalidesserial conduit, 10

ME FACCOM ME IC that peat succ de lienter beriebt print de la circulation pur de mequelles then purt resti-na montract d'un ME SHEEPER : OF WHERE ICE erestoplend ad on a his productivers dates

dear all partage son in so in relate species griden La peu-CONTRACTOR A STATE OF THE PERSON OF ing dans in the less heartes des antière delle m a de rejente To fundate potential Theresian, at Subari ALL TO HAVE THE REAL BE BERTTELLAND CLIFE MONE SMALL WAS COLLEGE

for his activities creaa per de dorress al of jet amires. Les Designate Standistry; ruc mande entre une cou-America de bieta étada saciale of cells de la deutasia of the course of the same than MAN COMPANY PART entrabet & et minute wie Cetter trans. ples imperient for it AND THE PROPERTY OF A Alexand del cine (1 :1:2: de la distancia de Paul ME AND WA APPARENT

pre the will plant to A PROGRAMME WITH STREET SELECTION in ampartable Cit nt was salded forth uductif fargement moor: disput to an surgest pro-pite graductions. La pro-ment paul d'optable sumal erande de par indicated MARIE SE MARIE ren des paradors à la COMMIT

Control of the print

Le Monde DIRIGEANTS rete du mercredi 9 date : attende

Retrouvez chaque s le Monde du mercre Mrubrique d'offres de contra scree sux cadres de Plant de remembre des angles and

UNIVERSIT



vers la croissance

de institute. Superior of the superior of th Brent pre general 👵 tentiri ----

Some party and the second が発表が、まって、200円 (日本長が、まって、200円) Center - Cartings Material Control of the Control 46500 5 des e Drama, altrela Suele gefee est un in Contaction progress of THE TAX STATE OF THE STATE OF T Feb. - Trans Vertil type ICUT ...

4000000

100115....

11:07: arrent. · I was the fit continues FROME OF THE OWNER IS N teure nut ermen au detreich bes de l'assembles p preductions of open E - - -F ---- 2; - - - -The state of

7 155 225 2

1 to 12

**BIBLIOGRAPHIE** 

# Polyphonies keynésiennes

EFEYNES est le plus grand des écono-mistes du vingtième du Québec à Montréal, met en lumière l'importance de la dimensiècle. Avec la Théorie générale, la science économique s'est fondamentalement transformée et, depuis cinquante ans, nous vivons dans le prolongement de la révolution keynésienne. Dans un monde en pleine transformation, il nous a manqué, dans la seconde moitié du siècle, un économiste de la dimension de Keynes pour accomplir une nouvelle révolution scientifique, un nouveau bond en avant (1). >

Effet décalé du cinquantième anniversaire de la publication de la Théorie générale et/ou du quarantième anniversaire de le mort de son auteur? Actualité de Keynes ? Besoin de se ressourcer face aux problèmes et aux impasses de la période ? Deux livres collectifs viennent d'être publiés sur Keynes et le keynésianisme, l'un à Montréal (2), l'autre à Paris (3).

Ces livres permettent de revenir aux sources de la pensée de Keynes, qu'il s'agisse de son radicalisme anti-rentiers > [Mario Seccareccia, université d'Ottawa (2)], de sa relation ambivalente, hérétique/orthodoxe, par rapport à la pensée classique anglaise [Jean-Jacques Gislain, universités de Montréal et du Québec, à Montréai (2)], des étapes de sa rupture avec l'orthodoxie financière britannique [Frédéric Poulon, université de Bordeaux I (3)]. Mais surtout, nous trouvons dans ces livres de fécondes réflexions sur la logique profonde de la démarche de Keynes et de ses prescriptions, leurs succès d'hier, leurs limites aujourd'hui et la nécessité de les

Gilles Dostaler, de l'université sion éthique chez John Maynard Keynes: admis en 1903 dans le Groupe des apôtres, société secrète vouée à la « poursuite de la vérité », profondément marqué par les Principia Ethica de George Edward Moore, Keynes a en permanence cette dimension présente à l'esprit : ainsi dans la chapitre final de la Théorie générale. où il dégage « les deux vices marquants du monde où nous vivons ∍ : ∢ le plein amploi n'y est pas assuré [et...] la répartition de la fortune et du revenu y est arbi-traire et manque d'équité » ; ainsi, dans la préface de ses Essays in Persuasion, où il souligne sa « profonde conviction » que « ce problème du besoin et de la pauvreté et cette lutte économique

## libérale

mère et sens nécessité ».

entre classes et entre nations.

tout cela n'est qu'une effroyable

confusion, une confusion éphé-

D'où cette recherche d'une « socialisation libérale », comme écrit joliment Michel Zerbato (3). Keynes rejette l'économie bolchevique comme l'économie fasciste. Attaché à la démocratie, il se méfie de toute centralisation étatique excessive; mais il ne fait pas confiance pour autent à un libéralisme sans frein. Il cherche une solution dans le cadre national. mais se máfie du protectionnisme. Et Marc Lavoie, de l'université d'Ottawa, a beau jeu de démontrer qu'entre les périls du « laissez-faire » et l'irréalisme d'une radicale « suppression du capitalisme », le chemin ouvert

Mais est-il encore praticable ? Car la solution keynésienne était fondée sur une démarche nationale, avec l'action de l'Etat, sa politique économique, notamment sa politique d'investissement et. en arrière-fond, un compromis raisonnable entre classes sociales. Le solution keynésienne implique l'autonomie nationale. Or que reste-t-il de celle-ci à l'époque de l'internationalisation, des firmes multinationales, de la contrainte extérieure et, pour la période la plus récente, de l'économie de l'endettement international ?

Il faut soulioner que l'ensemble

des auteurs qui s'interrogent sur une sortie keynésienne de la crise paraissent considérer comme dépassé le cadre national. C'est une autre voie qu'ils explorent : comment reconstruize des ∢ espaces keynésiens », c'est-àdire des espaces où soient opératoires les recettes keynésiennes (Michel Cabannes, université de Bordeaux I), et plus précisément des espaces « où l'on pourrait restaurer une fonction de l'emploi » (Michel Hautin et Michel Zerbato). Et de cet espaca, l'Europe en construction apparaît la meilleure illustration, ou la tentative la plus prometteuse (3).

Encore faut-il que des règles du jeu permettent, à l'échelle mondiale, et le fonctionnement de ces espaces (régionaux) keynésiens, et des relations non asymétriques entre eux. Là, la question de la monnaie est décisive. Et là les choix divergent. Une monnaie mondiale, pour éviter la contraction de la demande au niveau mondial ? C'était là, selon Jean Denizet, le choix ultime de Keynes. Ou une monnaie internetionale purement véhiculaire, avec une banque internationale traitant

seulement avec les Trésors publics et non avec les banques centrales nationales ? Perspective que trace, à partir de Keynes, Bernard Schmitt (universités de Fri-

bourg et de Dijon). Ou encore un espace monétaire supranational ? Ce qui, selon Michel Aglietta, de l'université de Parix X, avait la préférence de Keynes: car par rapport aux autres voies (les automatismes, l'hégémonie, la négociation), « la supranationalité peut concilier une régulation de la liquidité internaaiustements > (3).

> Convergence sur le constat que la transformation des relations monétaires internationales est la condition d'un renouveau keynésien ; divergences sur les moda-lités. Et le débat ouvert n'est pas seulement technique : il est aussi éthique et politique, comme le montre la réflexion de Michel

Puissent les économistes assumer mieux leurs responsabilités en redonnant à leur discipline la dimension que Keynes lui a toujours donnée : celle d'une science morale et politique.

#### MICHEL BEAUD.

(1) Robert Wielemans, professeur l'Institut Cooremans, « La pensée conomique en crise », Wallonie 87, de la région wallonne, nº 3-4, 1987.

(2) La « Théorie générale » et le keynésianisme, textes d'un colloque de janvier 1987 édités sous la direction de Gérard Boismenn et de Gilles Dostaler, ACFAS - Association canadieums-française pour l'avance-ment des sciences, Montréal, 1987 (27-30 chemin de la Côte-Sainte-Catherine, Montréal H3T 1B7).

(3) Michel Zerbato et douze écotes, Keynésianisme et sortie de crise. Keynes contre le libéralisme? Dunod-Bordas, Paris 1987 (17, rue Rémy-Dumoncel, 75014 Paris).

#### INSTITUT FRANCO-AMERICAIN DE MANAGEMENT HARTFORD UNIVERSITY • NORTHEASTERN UNIVERSITY **PACE UNIVERSITY**

#### La grande école internationale

- Créée et développée en association avec des universités américaines réputées : Hartford U., Hartford (Conn.), Northeastern U., Boston (Mass.), Pace U. (New-York).
- 4 ans de formation supérieure à la gestion, dont 1 an aux Etats-Unis.
- 3 diplômes : Bachelor of Business Administration (fin 3ª année), Master of Business Administration (MBA), diplôme IFAM (fin 4º année). admission : baccaleurést exigé + épreuves oral admission perallèle en 2° année (DEUG, DUT...)

concours d'entrée : 11 septembre 1987 eignements: IFAM, 19, rue Cépré, 75015 Paris, Tél.: (1) 47343823

	Etablissement international d	
Nom:		Prénom :
Bac:	1 <sup>re</sup> langue: ,	
Adresse:	tél :	

#### INSPECTION GENERALE DU GROUPE DES BANQUES POPULAIRES.

Le concours d'admission s'est achevé le 10 juillet 1987. Parmi les 200 candidats ayant participé aux épreuves, le Jury a retenu :

Melle Champion Melle Dieumegard Melle Garcelon Melle Jacglin Melle Kermagoret M. Perrin M. Quehen M. Ricard M. Tatin



BANQUE POPULAIRE INE RIERGE MOUVELLE EN FRANCE.



« Même un patron aui reussit a parfois besoin d'un entretien confidentiel avec une équipe créative

BERNARD KRIEF CONSULTANTS

## Pourquoi un «s» à Consultants...

C URIEUSE image que celle de Bernard Krief Consultants... Chasseurs de têtes, agence de communication et de relations. presse, conseils en marketing et développement commercial. Ou encore, conseils en organisation de structures de management...

Autant de visions justes et partielles à la fois sur ces «docteurs ès entreprises» qui ont su constituer des équipes hautement spécialisées. Pour former un pool pluridisciplinaire qui, par la constante mise en commun des compétences et des expériences, détecte le vrai problème derrière le besoin ressenti. Objecții: résoudre très concrète-ment l'apparemment insoluble.

Là où ils excellent... Dans les entreprises qui veulent aller plus loin, plus vite. Quand une décision stratégique est à prendre au sein d'une société ou d'un service. Quand un problème se pose au niveau de l'image, de produits qui pourraient «partir» mieux, du marketing, de la communication, des rapports humains, de l'organisation, de la logistique (y compris les achats), de la

promotion des ventes et de la stimulation

Bref, la réflexion et l'intervention sur le terrain. Pour aider le patron (au sens de responsable) dans la décision et dans

Créatifs autant qu'opérationnels, les consultants Bernard Krief n'ont en effet

qu'un seul credo: les résultats. Et tant pis si on leur teproche parfois de ne pas être les hommes d'une méthode. Eux ne se veulent que des hommes de méthodes. Pour qui la solution n'existe pas toute faite, mais nécessite chaque fois d'être inventée.

C'est pourquoi ils ne travailient qu'avec les décisionnaires (p.-d.g., directeur géné-ral, directeur de service ou de fonction...). Et d'abord avec des entreprises performantes.

Reste évidemment que la prestation n'est pas donnée: de 60.000 F pour plus qu'un diagnostic, jusqu'à 1 million de francs et davantage pour un contrat de longue durée.

JEAN-FRANÇOIS CHAUVET



Bernard Krief Consultants 115, rue du Bac, 75007 París. Tél. (1) 45.44.38.29. Télex: 260.911

## -La chronique de Paul Fabra

ES banquiers font à contrecœur crédit à un emprunteur plus que réticent pour contracter de nouvelles dettes. > C'est en ces termes que le président d'un établissement financier américain, d'importance moyenne, décrit en privé le prêt international (d'un montant total de 2 milliards de dollars) récemment consenti à l'Argentine. A la tribune du colloque sur l'endettement (et quelques autres problèmes aussi gigantesques, comme la stabilité des monnaies) qui vient de se tenir à Vienne (Autriche) sur l'initiative d'un certain nombre de membres du Congrès, dont le sénateur démocrate du New-Jersey, M. Bill Bradley. M. R... s'exprime en termes moins spécifiques, mais ses propos n'en paraissent pas moins incisifs quand il déclare : « Il serait temps qu'on en revienne à une règle élémentaire de notre métier : on ne prête que si l'on est raisonnablement certain que le débiteur pourra tenir ses engagements. >

La pointe, on s'en doute, est dirigée contre les « autorités monétaires » les plus prestigieuses, et plus précisément contre la Fed (institut d'émission des Etats-Unis) et le FMI qui depuis 1982 ont pris en main l'affaire de l'endettement international, avec, pour premier objectif, d'éviter une crise bancaire internationale. La méthode choisie a permis - ô paradoxe - aux grandes banques, à commencer par les plus exposées (les créances des grandes banques américaines sur les pays d'Amérique latine dépassent leur capital), de gagner du temps... et beaucoup d'argent.

L'affaire comporte plus d'un aspect, et cache d'embarrassantes rivalités entre les clans de la communauté financière. Gagner du temps, on le sait, a consisté à entretenir la fiction que la dette accumulée par les pays débiteurs, y compris les plus inconséquents d'entre eux - ceux qui ont emorunté pour financer leurs dépenses courantes - serait, un jour, intégralement remboursée. D'où

## La lutte d'influences autour de la dette

l'idée qu'il suffisait, pour calmer le jeu. d'obliger les débiteurs à payer les intérêts, quitte à leur accorder des délais de plus en plus longs - pour payer le principal (plans dits de restructuration ou de rééchelonnement). Aussi longtemps que les intérêts sont versés, la créance - tel est le principe de l'opération peut être considérée comme bonne, et figurer à l'actif du bilan du prêteur à sa valeur pleine et entière.

Une croyance aussi fausse que largement répandue est que les pays surendettés ne s'acquittent des intérêts qu'en empruntant davantage. La réalité est toute différente. La plus grande partie des intérêts ont été payés par des ressources gagnées, et le plus souvent très chèrement gagnées, par les débiteurs. Tour à tour, Mexicains, Brésiliens, Vénézuéliens, Argentins, ont réduit dans des proportions plus ou moins considérables leur consommation pour vendre à l'étranger. Pour être compétitifs, ils ont laissé se dévaloriser leurs monnaies respectives, ce qui veut dire qu'ils ont cédé à vil prix le produit de leur travail. Telle est la loi de l'« ajustement », fortement aggravée par les erreurs d'application. C'est pour rendre la pilule moins amère, ou plus exactement, pour permettre au patient de l'avaler, que des crédits additionnels sont consentis.

Une fiction en appelant une autre, il a paru important au FMI et au maître du jeu véritable, la Banque centrale des Etats-Unis, de faire croire à l'existence d'un front uni des créanciers. Cela a conduit à une dépravation des mœurs bancaires : des centaines de banques movennes, voire petites (on en compte plus de quatorze mille aux Etats-Unis) sont l'objet de pressions diverses de la part des « autorités » pour avancer de nouveaux crédits alors que la plupart

d'entre elles auraient voulu depuis longtemps arrêter les frais. Elles paient au sens plein du mot, pour les grosses car, au contraire de ces dernières, elles n'avaient prêté qu'une petite fraction de leurs ressources propres aux débiteurs latino-américains ou philippins, et n'avaient donc pas d'intérêt particulier à prolonger indûment la partie. C'est ces pressions que dénonçait M. R... devant les narticipants du colloque auquel plusieurs Français ont été appelés à donner leur point de vue (officiel ou non) : MM. Michel d'Ornano, président de la commission des finances de l'Assemblée nationale (« l'Europe a le devoir de renforcer le SME »), Jean-Claude Trichet, directeur du Trésor, le la situation est aussi critique qu'en 1982. » année du déclenchement de la crise de la dette internationale), Paul Mentré, président du Crédit national, Thierry de Montbrial, directeur de l'Institut des relations internationales.

R... ne s'est du reste pas arrêté là : sur deux autres points d'importance, le traitement de la dette pratiqué depuis 1982 a amené les gouvernements à faire bon marché d'autres règles établies. Sous prétexte de défendre les intérêts des grandes banques, on a dégradé le cadre dans lequel toutes exercent leur métier. Il était jusqu'à une époque récente entendu que, en cas de défaillance d'un pays débiteur, c'était les prêts consentis pour financer les échanges internationaux (exportations, importations) qui avaient la priorité du remboursement. Ils sont désormais confondus avec les autres depuis le rééchelonnement des dettes polonaises. Une autre discrimination a été introduite. Elle avantage les banques « d'investissement », qu'on appellerait en France € d'affaires » (type Salomon Brother ou Merril Linch), par rapport aux banques commerciales, c'est-à-dire celles qui consentent des crédits classiques (type Citibank, Chase Manhattan ou, en France, Crédit lyonnais, BNP ou Société générale). Alors que les crédits font l'objet de « rééchelonnement », les emprunts obligataires sont remboursés régulièrement. Il est vrai que ces derniers sont peu pratiqués par les pays très endettés (6 % du total des euroemprunts) et pour cause puisque, pour s'adresser directement au marché, il faut une bonne signature.

C'est cependant sur cette discrimination que joue - notamment - le ministre des finances du Brésil, M. Carlos Bresser Pereira (voir nos éditions du samedi 6 septembre et de dimanche 7lundi 8 septembre). En proposant de substituer aux crédits de banques une dette obligataire à très long terme, il s'attire l'appui des puissantes banques d'investissement spécialisées dans le montage des opérations sur titres. Ce n'est pas d'aujourd'hui que ces dernières, et leurs représentants les plus qualifiés (Felix Rohatyn pour la banque Lazard par exemple), préconisent des solutions hardies en faveur des pays du tiers-monde endettés, solutions d'autant plus « généreuses » que ce sera aux banques commerciales, les rivales qu'on cherche sinon à abattre, du moins à diminuer, d'en supporter les frais. Les débats d'idées, entre banquiers notamment, recouvrent des préoccupations souvent très concrètes et très personnelles. Tant mieux, s'ils servent malgré tout l'« intérêt général ».

Force est de reconnaître, comme le disait le professeur Jeffrey Sachs, de Harvard, théoricien universitaire et talentueux des thèses d'avant-garde, que

« rien ne pourta être feit ausai longtamos que les banques n'auront pes reconnu des pertes en diminuant la valeur de lours créances ». Elles pourraient d'autant plus facilement le fare, seign lui, que les cours de Bourse (mayves pour les banques à Wall Street) tennent compte déjà de ces pertes. Une grande publicité a été donnés à le décision annoncée le 19 mai dernier par la Cabank de porter à 25 % la part provisionnée de ses créances sur l'Aménque latine. Ce feisant, la grande banque de New-York, dont l'exemple a été immédiatement survi par plusieurs autres, n'e fait que réduse d'autant ses bénéfices de l'année (devenus du même coup négatifs). Elle n'a ni diminué son capital (les provisions en question en font partie) ni consenti le mondre allégement aux emprunteurs, qui restant débiteurs de la totalité de feur dette, provisionnée ou pas par le créancier.

E sénateur Bradley, un des name hommes politiques populares aux Etats-Unis, pense, su contraire du FMI et de la Fed - celle de Volcker en tout cas, M. Alan Greenspane son successeur ne s'est pas prononcé : ses affinités ne le porteraient-elles pas plutôt du côté des banques d'investissement ? que c'est la charge d'intérêt qu'il faut alléger, si l'on veut dès maintenant encourager la croissance des cava déhiteurs. M. Bradley, dans lequal certains voient déjà l'homme du recours pour un Parti démocrate divité, met l'accent sur les énormes besoins de capitaux de pays comme le Mexique, dont la moitié de la population a aujourd'hui moins de quinze ans. La question qu'il pose avec insistance est celle de savoir si, dans les dix ans à venir, l'URSS ne va pas être, sur les marchés internationaux, le grand concurrent du Mexique, du Brésil, de l'Argentine, pour attirer les capitaux disponibles. « Imaginez, dit le sénateur américain, une Union soviétique saisie par l'esprit d'entreprise... >

# Nouvelle donne dans la sidérurgie : l'Ouest en baisse

ODIFICATION du rapport de forces dans la sidérurgie : depuis un an, les vingt-quatre pays membres de l'OCDE (Organisation de coopération et de développement économiques) coulent moins d'acier que le reste du monde (1). Si la production de la planète, prise dans son ensemble, ne subit plus les évolutions erratiques de la première moitié de cette décennie, elle baisse lentement depuis 1985.

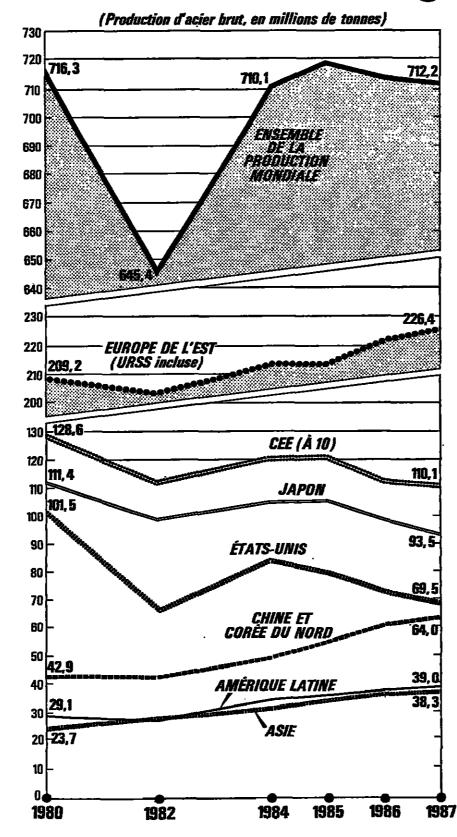
Dans ce contexte, le bloc de l'Est conforte sa position de première région sidérurgique mondiale (avec une production en hausse continue de 8,2 % en sept ans), suivi par deux autres pays socialistes, la Chine et la Corée du Nord, qui ne produisent que 5,5 millions de tonnes de moins que les Etats-Unis!

En revanche, les régions sidérurgiques les plus anciennes (Etats-Unis et Europe) ne cessent de perdre du terrain. Les premiers, avec 32 millions de tonnes d'acier produites en moins de sept ans, affichent une réduction de 31.5%! Les «dix» ont essuyé, pour leur part, une baisse de près de 15 % de leur production (soit 18,5 millions de tonnes en moins).

## Le Japon n'est pas épargné

Le Japon, référence et modèle du monde sidérurgique occidental pendant les années 70, n'est pas épargné par la crise : en sept ans, sa production aura été réduite de 16 %, et depuis 1986 ce pays produit moins de 100 millions de tonnes d'acier par an. L'année 1987 promet d'être encore plus mauvaise que la précédente. Mais, déjà, les industriels nippons réagissent, supprimant massivement des emplois et fermant des usines (le Monde du 8-9 mars

Les « nouveaux producteurs » poursuivent, eux, leur poussée; mais les sidérurgistes d'Amérique latine progressent moins vite que leurs concurrents asiatiques : les premiers n'ont accru leur production que de 34% depuis 1980, contre 61,6% pour les seconds (Asie sauf Chine, Corée du Nord et Japon).



Plus finement, le Brésil joue le s'enfoncent lentement dans une rôle de «locomotive» dans la zone latino-américaine. Septième retournement de la tendance producteur mondial, ce pays assurait, à lui seul, 56 % du total de la production de cette région en 1986, affichant une croissance de 39 % entre 1980 et 1986.

De même, la Corée du Sud fournit l'essentiel de la zone asiatique (hors l'Inde) : en 1986, elle coulait 60 % de l'acier de cette région, affichant une insolente bonne santé (production en hausse de 70 % entre 1980 et 1986). Taïwan réalisait également un bon score (+ 53,2 % de 1980 à 1986), assurant 21,3 % de la production des pays d'Asie.

L'Inde évolue moins vite, mais a vu sa production s'accroître de 24,8 % en six ans. En 1986, elle assurait 32,7 % de l'acier coulé par l'Asie (sauf Chine, Corée du Nord et Japon).

Les nouveaux producteurs dament donc le pion aux régions sidérurgiques traditionnelles, qui crise structurelle, sans qu'un puisse être attendu dans un proche avenir. A la fin du mois d'avril, l'OCDE estimait ainsi que les surcapacités mondiales s'élèveraient encore à 200 millions de tonnes par an en 1990, dont les deux tiers dans les pays membres de l'OCDE

Le comité de l'acier de l'organisation s'alarmait de cette situation, notant que - plusieurs pays ont procédé et devront continuer à procéder à des ajustements structurels de leurs industries sidérurgiques .... Ce langage est lourd de conséquences sociales pour les sidérurgistes: depuis 1974, le nombre d'emplois a diminué de 43 % dans la zone OCDE. Une hémorragie qui a touché 850.000 personnes.

FRANÇOISE VAYSSE.

(1) 42 millions de tonnes contre illions en 1986, 330 contre 382 en

 Programme 3° cycle créé et développé par l'Institut franco-américain de management (IFAM) en association avec PACE UNIVERSITY (New-York)

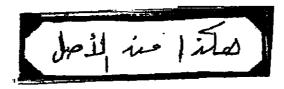
● 11 mois d'études : 7 à Paris, 4 à New-York Septembre 87-Août 88

 2 diplômes : MBA de PACE UNIVERSITY Certificat IFAM 3° cycle

 Admission : diplôme 2º cycle (grande école, maîtrise...) et ou expérience professionnelle + épreuves d'admission

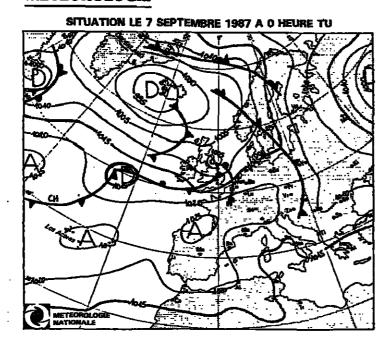
Renseignements: IFAM-MBA University 19, rue Cépré, 75015 Paris Tél.: 47-34-38-23

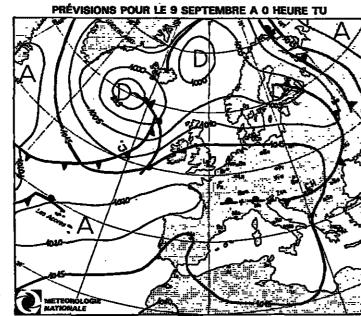
PACE UNIVERSITY



## Informations «services»

## MÉTÉOROLOGIE





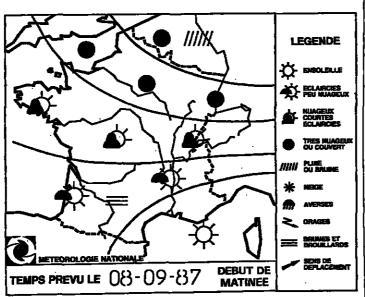
Evolution probable du temps en France entre le hudi 7 septembre à 0 h TU et le mardi 8 septembre à 24 h TU. Un front pen actif achèvera de traver-ser le pays mardi. Il sera suivi de condi-tions anticycloniques.

Mardi, en début de journée, le temps sera-encore convert avec des pluies fron-tales d'intensité faible du Nord au Nord-Est. De la Normandie au Centre et aux Alpes du Nord, le ciel sera très auagenx avec des bruines locales. Près de la Méditerranée, encore du mistral et de la tramoutane qui dégageront le ciel. Ailleurs, le temps sera brumenx avec

En cours de journée, les nuages asso-

donnant de moins en moins de pluie. Ainsi, en soirée, le ciel restera nuagenx sur le Jura et les Alpes du Nord seule-ment. Près de la Manche, on trouvera des éclaireies. Sur les antres régions, le temps deviendra eusoleillé. Le vent faiblira en Méditerranée,

Les températures minimales seront de 12 à 15 degrés en moitié nord et près de l'Atlantique, 15 à 18 degrés près de la Méditerranée, 11 à 13 degrés ailleurs. Les maxima atteindront 17 à 19 degrés mès de la Manche, 18 à 21 degrés dans le Nord-Est, 19 à 22 degrés sur les autres régions de la moitié nord, 27 à 20 degrés de la moitié no En cours de journée, les nuages asso-ciés au front progresseront vers le sud en régions.



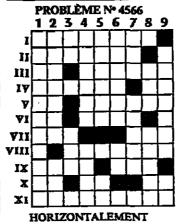
TEMPÉRATI Valeur le 6-9 à 6 haurs	e extrê	mes relevés	s entre		k	<b>nps obs</b> 3 7-9-198	
FRANCE		TOURS	23	17 N 12 D	LUXUBANCE		14 D
AIACCEO 27	14	DIODITEAR		25 D	MADRID .	, 32	15 D
BORDEAUX 24			TRANGE		MEXICO .		14 B
BOURGES 22 MEST 18	17	P ALUEX	30 M 19	20 D	MILAN	27	16 D
CAEN 19	••	P ATHENES.		21 D	MONTRÉA		14 N 8 N
CHERBOURG 17 CLEIMONT-FERR. 22		MARKETE		24 C 28 D	NARON	27	12 C
DEDON	_	N BARCELON D BELGRADE		is c	NEW-YOR		18 P
CRENCELE S.M.R. 24		5   <b>BERLIN</b>		11 P 15 P	DSLO		16 D
LD40GES 20	-	D MEDITELLS		15 P 23 D	PÉKIN		14 D
LYON		D COPPUBAC	DB 20	12 P	BONE		18D
NANCY	15	C DAKAR		27 C	SINGAPOL		26 0
NANTES 23		p DETEN	11-11001	24 A	STOCKHO		12 P
NOCE	17	C CEREVE.		9 N 27 C	SYDNEY .		12 A 24 D
PAU 24		D BONGKON D ISTANBUL		17 D	TUNES		22 N
PERPICHAN 26 PRINTES 22	17	N IERISALEI	27	14 D	VARSOVE		13 P
STÉTEME 21		N LISSONNE		21 D 13 C	VENEZE		14 N 13 D
STRASBOURÚ 21	15	C 1090883			1		
A B	C	D	N	0	P	T	#
tverse brume	couve	ciel nt dégagé	intragent	Otage	phaic	tempête	ncigo

\* TU = temps universel, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été; heure légale moins 1 heure en hiver.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

.\_------

## **MOTS CROISÉS**



L Des gens qui n'hésitent pas à vider leur sac. - IL Se fait manger (dans les deux sens du terme). — III. Conjonction. N'échappe pas au règlement. — IV. Suivent donc une route sans déviation. Ouvre la porte sur un monde meilleur. - V. Prend fin à un moment très précis. Nombreux sont ceux qui ne peuvent pas le sentir. - VI. En toile. Dans un certain sens, apporte sur un plateau.

VII. A préféré ménager la chèvre plutôt que le chou. A su montrer qu'il ne fallait pas se fier aux apparences. - VIII. De quoi faire la parade. - IX. Pour ménager la mon-ture. Une raison supplémentaire pour manger le morceau. -X. Apporte parfois de l'eau au mou-lin. Met un pied devant l'autre. Pris pour cible. - XI. Assurent un maintien de qualité.

VERTICALEMENT

1. Ne peuvent que se montrer satisfaits devant une bonne conduite. — 2. Favorisa l'exploita-tion de l'homme par l'homme. Se décida à descendre. — 3. Démontre. Contenue dans le grain. - 4. Ce n'est pas le bras qu'il a long. A mis beaucoup de monde sur les genoux. - 5. A des palmes mais pas à son

pied. Un coup de seu ne saurait le saire détaler. - 6. Il sut un temps où, dans son entourage, on se mit à manger comme des cochons. On ne peut certes pas dire qu'on n'en a rien tiré de bon. - 7. Suscite l'intérêt du chasseur. Donné pour rendre. - 8. Conduit à sa fin. Travailla sur de nombreux dossiers. - 9. Ferons un travail de marmiton. Traversent les

Solution du problème nº 4565 Horizontalement

L. Accumulateurs. - II. Foulure. Erne. Ré. – III. Frites. Etranger. – IV. En. Sanieuses. – V. Cèdre. Se. Is. – VI. Aimantée. Inde. – VII. Actes. Sa. Rageur. -VIII. Têtu. Aisée. Si. – IX. Iseran. Susten. – X. Os. Elèves. Emues. – XI. Nasse. Et. Une. - XII. Nu. Nuits. Unité. - XIII. Etalonneur. Trou. - XIV. Aisés. Asseut. -XV. Assis. Osé. Ne.

Verticalement 1. Affectation. - 2. Corne. Cessantes. - 3. Cui. Datte. Sua. -4. Ultérieures. Lai. - 5. Mue. Ems. Alénois. - 6. URSS. Ane. Uns. -7. Le. Ainsi. Veines. - 8. En. Tassettes. - 9. Tétine. Eus. Su. -10. Erre. Eres. Ras. - 11. Unaus. Tenn. Sc. - 12. Renseignements. -13. Gê. Ne. Nu. Iran. -14. Résidus. Toue. - 15. Mer. Séries. Eul. GUY BROUTY.

**JOURNAL OFFICIEL** Sont publiés au Journal officiel

du samedi 5 septembre 1987 : UN DÉCRET : • Nº 87-725 du 28 soût 1987 relatif aux remises des prêts prévues

à l'article 44 de la loi de finances rectificative du 30 décembre 1986. DES ARRÈTÉS : ● Du 31 août 1987 portant inter-

diction de ventes d'ouvrages ou de revues aux mineurs et abrogation de l'interdiction de vente aux mineurs ● Du 24 août 1987 portant appro-

bation de modifications au règle-ment du régime d'assurancesalariés des professions industrielles

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 6 septembre 1987 : UN DÉCRET :

• Nº 87-730 du 4 septembre 1987 modifiant les dispositions du décret nº 84-84 du 1ª février 1984 concer nant l'octroi d'une indemnité annuelle de départ et d'une indemnité viagère de départ ayant le caractère d'un complément de retraite aux chefs d'exploitations agricoles agés cessant leur activité. UN ARRÊTÉ :

 Du 5 août 1987 portant fixation du barème indicatif de la valeur vénale moyenne des terres agricoles en 1986.

● ERRATUM. – L'arrêté du 10 juillet 1987 portant approbation de dispositions modifiant les règlements de sécurité dans les établissements publics a été publié dans le Journal officiel du vendredi 4 septembre et non dans celui du jeudi 3 septembre, comme il a été indiqué per erreur.

# Le Carnet du Monde

Mariages

- M. et M= Gérard LEGRAND, sont beureux de faire part du mariage de leur fils

Dominique

ME Karen BROWNLEE, célébré le 15 août 1987, à Aberdeen

117, boulevard Murat, 75016 Paris.

M= Ruth WOLF,
M. et M= Roger YAICHE,
sont beureux d'annoncer le mariage de
leurs enfants

Hélène et Patrick,

célébré le 6 septembre 1987.

- Les directeurs de l'Institut des hautes études de l'Amérique latine (IHEAL) Et du Centre de recherche et de et du Centre de l'education et de documentation sur l'Amérique latine (CREDAL-CNRS). ont la très grande douleur de faire part du décès bratal de leur collègue et ami,

Antonio BENENATI, professeur à l'université Paris-VII, enseignant à l'IHEAL, membre du CREDAL.

Et sa fille, Isabelle, Les familles Breton, Meistretty, Remyse, Paut, out la grande tristesse de faire part du

Michel BRETON,

- Mª Marcelle Breton,

le 18 août 1987.

Les obsèques ont eu lieu le 24 août 1987 à Nanny (Nièvre), dans la plus

M= Pierre Gozard. M. Philippe Gozard,
M. Simone Gilles Gozard,
M. Adrien Potevin,
M. et M. Gilbert G. Gozard,

Gilles et Valérie, M. et Mª Alexandre Varnet, M. et Mª Raymond Potevin, et leurs enfants, M. et M= Jacques Bon

Frédéric, Caroline et Claude,

son épouse, son fils, sa mère, sa grand-mère, son frère et sa belle-sœur, son neven et sa mèce, son beau-père et sa belle-mère, son oncle et sa tame et ses cousins, son beau-frère et sa belle-sœur, ses neveux et sa nièce,

ont la très grande douleur de vous faire part du décès subit en mission à New-Delhi (Union indienne), le 27 août, de

Pierre GOZARD. chef de produits à la société Gallay S.A. dans sa quarante-sixième année.

Une messe pour le repos de son âme sera célébrée le mercredi 9 septembre, à 10 h 30, en l'église Saint-Suipice, Paris-6º, sa paroisse.

Condoléances sur registre,

Ni fleurs ni couronnes.

62, rue Monsieur-le-Prince, 75006 Paris. 25, rue Castagnary, 75015 Paris. 35, avenue de la Grande-Armée, 75116 Paris.

Nos abonnés, benéficiant d'une réduction sur les insertions du - Carnet du Maode -, sont priés de jointre leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

390 875

et leurs enfants, Frère Jean-Bernard-Marie O.S.B... Mª Geneviève Bories, Me Yvonne Chappe, Les familles Calvet, Courrèges,

- M. et M= Jean Loquet, M. et M= Charles Bories,

Mª Françoise Loquet, M. et Mª Philippe Bories

et leur fils, M. et M. Alexandre Arilla

Kopetzki, Rhein, Loquet, Bories, Parents et alliés, font part du rappel à Dieu de M= veuve Edouard KOPETZKI,

née Marguerite Boutin

endormie dans la paix du Seigneur, le 31 août 1987, dans sa quatre-vingt-onzième année.

Les obsèques religieuses ont eu lieu dans l'intimité familiale le 2 septembre 1987.

Le présent avis tient lieu de faire-

Que ta volonté soit faite et nor Luc XXII 42.

42, rue Jacques-Gérald, 33110 Le Bouscat, 122, résidence la Catalane, Le Ramier-du-Bazacle,

- M. et M. Thierry Marin. Le lieutenant et M. Philippe

M. et M= Bernard Ottmann, M. Arnaud Marin,

leurs enfants, François-Xavier et Olivier Marin,

leurs petits-enfants,
M. et M= Bernard Connen.

M. et M= Robert Fluet, M. et M= Maxime Poubel,

leurs frères et sœurs.

Leurs neveux et nièces,
Les familles Endrivet, Dordain, Mauget, Hamard, de La Rocque, Gaisne,
Marel,
Tous leurs amis

ont l'immense tristesse d'annoncer le décès accidentel de M. Michel MARIN et de Mª Michel MARIN, née Paule Rossi,

survenn le jeudi 3 septembre 1987.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 8 septembre, à 15 heures, en l'église de Paramé, à Saint-Malo.

Le Castel 53, avenue des Portes-Cartier, 35400 Saint-Malo. 21, avenue Camus, 44000 Nantes.

- Les collaborateurs de la région Bretagne-Pays de Loire de la Banque nationale de Paris ont la douleur de faire part du décès accidentel de leur directeur de rés

M. Michel MARIN,

et de son épouse,

THACE IS SEPTEM

66666

21

PROCESSES : SEPTEMBRE 1807 A 20 H 35 ET SAMEN 12 SEPTEMBRE 1807 A 20 H 36 VALIDATION : AU PLUS TAND MARCH AUX HELRES HABITUELLES

1 5 537 885.00 F 61 280,00 F 5 BOMS W" 1 139 9 175,00 F 125,00 F 4 80KS N° 82 531 9,00 F 1 BONS N" 1 674 200 

ioterie nationale

LISTE OFFICIELLE DES SOMMES A PAYER TOUS COMPILS COMPRIS AUX BILLETS ENTIFES

La règioment de la Tranche de SUSPENSE a det mbblé de LO. de 24/86/86

TERMI- NAISONS	FINALES ET NUMÉROS	STANCES STANCES	TERMI- Maisons	FINALES ET HISTAGEROS	SOMMES Gagnees
1	851 082 691	F. 1 500 50 000	6	022 646	F. 1 000 000
	249 971 335 881	50 000 50 000	7	227 141 327	1 500 60 000
2	070 122 262 452 340 982 316 242	50 000 50 000 50 000 1 000 000	8	8 588 034 888 136 578	100 1 600 50 100 50 100
3	993 664 403 120 043 234 773	1 500 50 500 50 000 50 000		263 478 275 478 149 718	50 100 50 100 1 000 100
	047 123 317 433	1 000 006 1 000 006	9	129 849 175 479 235 159	20 000 20 000 20 000
4	904 284 484 324 064	1 000 000 6 000 000	0	075 620 106 840	50 000 50 000
5	205 865	1 500 1 500		204 030	1 000 006

TRANCHE DU

TIRAGE DU 31 AGÛT AU 6 SEPTEMBRE 1987 (INCLUS)

Dominique Mouflier,
Famille et amis,
ont la tristesse de faire part du décès accidentel de

Jacqueline MOUFLIER.

Les obsèques seront célébrées dans l'intimité, en l'église Saint-Germain-de-Charonne, à Paris, le 10 septembre 1987, à 14 heures.

- Suzanne Raciot,

sa sœur, Sa famille,

Ses amis ont le regret de faire part du décès de

> Charles SCHECHTER. dit Schester, ancien rédacteur en chef de Liaisons sociales membre fondateur de l'AJIS.

On se rénnira à l'amphithélitre de l'hôpital Cochin, 12, rue Méchain, Paris-14, le mercredi 9 septembre, à

L'inhumation aura lieu au cimetière de Saint-Jeannet (Alpes-Maritimes), le jeudi 10 à 11 b 30.

Les dons peuvent être adressés à l'Institut Curie, 26, rue d'Ulm, 75006 Paris, CCP 434 C Paris.

38, avenue de la République, 75011 Paris.

[Avec Charles Schester c'est une grande figura de l'information sociale qui disparait. Né en 1921 en Pologne, émugre en France en 1928 seec ses parents, il prit pert à la Réastance dans les rangs de ses ents trotskantes pus combet en 1948 en Palestine pour la création de l'Etat d'Israél. Il fit perne de l'équipe qui fonda le quotidien Lessons sociales dont el devert rédicteur en chef. Multant de l'information accale et œuvrant infassiblement pour son developpement, il participa à la fondation en 1987 de l'Association des journalistes de l'information sociale (AJIS). Au sein du Synéficial des journalistes FO, dont é fut trésoner, à négocia le convention collective de la protession. Ferme et pessionné dens ses convictions, Charles Schester ne se départissant jamais d'une gentillesse à toute épreuve et d'une grande colérance. Après se retrate, il devint collaborateur du bureau confédéral de FO, fassant ces dernières années courageusement face à la maladie.

- Lyon, Paris, Montréal, Toronto.

M™ Robert Valentini. Anne, Marc, Hélène, Alain et

Simiane, M. Pierre Valentini. ses enfants,

M™ Pierre Valentini. Le docteur et M= Jacques Dalaise

et leurs enfants, Le docteur et M= René Monnet et leurs enfants. Les familles Roche, Jacquier, Delorme, Rosnoblet, ont la tristesse de faire part du décès de

Robert VALENTINL

croix de guerre, officier de l'ordre national du Mérite,

survenu le 3 septembre 1987 à l'âge de soixanto-cinq ans. La cérémonie religieuse aura lieu en

l'église Saint-Claude de Tassin (Rhône), le mardi 8 septembre, à

Ils rappellent le souvenir de ses fils Jacques et Jean-Pierre.

Pas de fleurs, dons pour la lutte contre le cancer, au centre Léon-Bérard, à Lyon.

Remerciements - Dans l'impossibilité de répondre aux messages de sympathie et d'amitié reçus à l'occasion du décès, le 18 juillet 1987, du

docteur Lucile GOLDET.

M™ Cécile Goldet. son man. M. Pierre Nassif.

295, rue Saint-Jacques, 75005 Paris. 28 bis. rue des Villegranges, 93260 Let Lilat.

M= Renée Villain Ses enfants, Alain, Anne-Marie, Jean-Michel et Marc, remercient tous ceux qui leur out témoigné des marques de sympathie à l'occa-sion du décès de leur époux et père,

Pierre, Sigfrid VILLAIN,

survenu le 21 juillet 1987.

**Anniversaires** 

- Le 8 septembre 1986. José CARRASCO TAPIA,

était assassiné à Santiago (Chili).

« Ton combat est le nôtre. »

Prensa libre. 1, rue Montmartre, 75001 Paris.

- Le 8 septembre 1986 nons quittait

Georges FREDJ, rofesseur de mathém au lycée d'Alger.

Une pensée est demandée à ceux qui

Escared English Page me Etatore of the second PM et ce in har manage 1001 COS. M. Aut Grander TOUR SALES. Parties the large of the large core des la language de la company One state of the state of entioning of the second tout M. Service Control Work to a second Part demonstrate to a series Market Co. State Essista & Ann - San Table production of the stage **₩**A ia yo - 122.5

September Destruction (Const.) gra les barrans de partes on an analysis seeks creaters and analysis seeks s

BOOK 443 DENTAL TO THE

BOYOUT IN .

teorie Ce tang to

compte data de

and the second

Millement services

On Parisher Samuel

négatifs: Etale : Paris

Man Statement of the St

the province

THE STREET, THE

and past past of the past of

Talkin at 1 ...

E - 1'2-4

Bir dier. Berting

366 (Mart No. 11 ) 1714 Av come of the Control of the Control

Cargerta a residence of the supply

parties in the property

Service of the service of

in the late

1.00

. . . . .

\_\_\_\_\_

---

. . .

1. 200-

....

754NC086

ميبيد -

, ------

uest en baisse · Singmenting · dass OF THE PARTY OF PROPERTY. reduct distriction AT Pays Acces E ... W. ... ... ... ... ... ...

AND IN THE PARTY mine, is Come in their feit Durgemeine de im Barte Greparties of the contract of the 解 糖卷 無 物的 数 次一 A STREET SHE WHILE TO BO SARTE 《唐月·北京》 2.50 **新 新 海里 MAR (48)** 27

Belle the county to an a

1 mg \$500 econo ( \* 13.1 % 2: F# PODEL tourstook In 197 to Detrick Hope of Aure had broken makes von the the floories & 

his Tallege Makes 1 444

Charles de ---na dama da press per de la companya 
127 % de l'acet

TO SEE STORY OF THE SEE and Charles Sprays array **网络新疆 医** THE UNIT OF Carrier Suprember 51 4 1 1 1 1 WEA OF TAX Cordes

**連においる**して

B. SAMPLE 14 wests

# **Economie**

Première épreuve sociale de la rentrée

## Vers une grève nationale dans la fonction publique à la mi-octobre

« Il faut secouer l'administration comme la publicité le fait avec la petite bouteille », expliquait M. Hervé de Charette, le 26 mai dernier à Clermont-Ferrand, en définissant ce qu'il appelait « la straté-gie Orangina ». Le ministre délégué chargé de la fonction publique ris-que d'être la première victime de la « stratégie Orangina ». Six fédérations de fonctionnaires (FEN, CFDT, FO, CFTC, CGC et la Fédération générale autonome des fonctionnaires FGAF) se réunissent ce lundi 7 septembre pour arrêter le principe d'une grève nationale de vingt-quatre beures des fonction-naires, autour du 15 octobre.

La première épreuve sociale pour le gouvernement en cette « rentrée » 1987 risque de venir de la fonction publique. Les réductions de postes de fonctionnaires – qui vont être poursuivies à travers le budget 1988, - l'épisode de l'amendement Lamassoure, redéfinissant les règles de retenues salariales en cas de grève, et l'inquiétude sur le pouvoir d'achat alimentent un climat de mécontentement chez les fonction-

> Selon le baromètre Gestion sociale »

#### Risques de tension dans les entreprises

Des risques • non négligeables • de tension sociale existent dans les entreprises à l'occasion de cette rentrée, estime le «baromètre» réalisé par sondage (1), publié le 7 septem-bre par la lettre Gestion sociale.

se par la lettre Gestion sociale.

Selon cette enquête d'opinion, le climat s'assombrit. Il était à la sérénité dans 22,8% des cas, contre 36,1% en juillet dernier. A 34,3% contre 11,1%, le sentiment était à la tension sans conflit et 8,6% contre 0% à la tension avec risque de conflit.

La base est calme mais très sensible à sa feuille de paie, relèvent les responsables sociaux des entreprises. Le pouvoir d'achat est le principal souci des salariés, car, dans 91 % des entreprises interrogées, les augmentations de salaire n'ont pas suivi l'évolution des prix à sin juillet.

(1) L'enquête est réalisée auprès de 390 établissements employant 1 860 000

A partir du 15 septembre.

Location POPB Frac et Agences 43.46.12.21

Réservation Minitel

36-15 Code Léon.

entendent bien exploiter.

Après un «gel» des augmentations salariales générales en 1986, la fonction publique n'a pas bénéficié d'un accord salarial en 1987. Les négociations ont échoué le 2 février dernier, M. de Charette refusant de s'engager sur une clause de sauvegarde précise pour maintenir le pouvoir d'achat en cas de dérapage des prix. Certes, le ministre a décidé d'honorer les propositions salariales qu'il avait faites, malgré l'absence d'accord, ce qui conduira à une hausse en niveau des traitements des fonctionnaires de 1,7 % pour 1987 (deux relèvements sont déjà intervenus – + 0,6 % au le mars et + 0,5 % au le août – et un autre – de 0,6 % — interviendra le le novembre). Mais les fédérations syndicales ont fait leurs comptes: depuis janvier 1987, la hausse des prix en glissement est déjà de 2.4 %. Conclusion: le compte n'y est pas, même si le gouvernement raisonne en masse salariale, se basant sur une hausse de 3 % pour 1987 à comparer

#### L'attentisme du gouvernement

Dès le 22 juin dernier, la FEN a pris l'initiative de proposer à l'ensemble des confédérations mais aussi aux fédérations de fonctionnaires une action unitaire à l'automne pour la défense du service public. Les confédérations ont, pour l'essentiel, fait la sourde oreille, M. Krasucki, favorable à une réponse plus ouverte, ayant été mis en minorité au sein du bureau confédéral de la CGT (le Monde du 22 juillet). Mais les six autres fédérations de fonctionnaires qui avaient adopté des positions convergentes lors des négociations salariales ont poursuivi leurs discussions en vue d'aboutir à des actions communes ou

Alors que les fédérations de fonctionnaires - à l'exception de la CFTC - se plaignent de ne pas avoir eu de contacts avec M. de Charette depuis le mois de mai, l'attentisme du gouvernement savo-rise la montée de la tension. Le la septembre, M. de Charette a jugé prématuré de dire ce qu'on va faire » sur le plan salarial, refusant de récuvrir les négociations salariales 1987, tout en annonçant qu'il allait recevoir les syndicats. Ces der-niers s'attendent, certes, échéance présidentielle aidant, que le gouver-nement fasse un geste pour le pou-voir d'achat des fonctionnaires, mais toute décision pourrait être renvoyée à février 1988, c'est-à-dire au moment où l'évolution des prix pour l'ensemble de l'année 1987 sera

#### Un appei séparé

Lors de leur réunion du 7 septembre, - les six - vont donc s'efforcer de renouveler la mobilisation - plutôt réussie, du 21 octobre 1986. Ce jour-là, la CFDT, la FEN, FO, la FGAF et certains syndicats CGC et CFTC avaient lancé des appels à la grève dans la fonction publique. La CGT avait rejoint ce mouvement - en grenant le soin de ne ras se mêler en prenant le soin de ne pas se mêler aux autres - et une partie du sec-teur public et nationalisé s'y était associée. Cette année, les fonctionnaires CGT ont rejeté la proposition de la FEN - en envoyant une - lettre d'insanités », dit-on à la fédéra-tion d'enseignants... — et ont décidé de faire grève le 1<sup>er</sup> octobre dans le cadre de la journée interprofession-nelle de la confédération. Mais il n'est pas exclu que la CGT, qui demande • une mesure immédiate de revalorisation générale des trai-tements et pensions d'au moins 5% -, prenne ensuite le train des < six - en marche.

A l'heure actuelle, on s'oriente vers un appel séparé - comme pour

le 21 octobre 1986 – mais rédigé en termes identiques, de la FEN, de la CFDT, de FO, de la FGAF et de la CFTC pour une grève nationale de vingt-quatre heures dans la fonction publique autour du 15 octobre. La CGC semble réticente à s'y joindre. M. Paul Marchelli a certes demandé que des négociations salariales - puissent s'ouvrir le plus tôt possible -, mais il juge qu' - il ne sert à rien d'attendre le déclenchement et le développement des grèves lancées par des organisations syndicales préoccupées uniquement par les prochaines élections

prud homales -.

La FEN, la CFDT, la FGAF et même la CFTC souhaitent cependant aller plus loin dans l'unité que le 21 ocobre 1986. Elles voudraient mettre sur pied une manifestation nationale commune. Mais les fonctionnaires FO se montrent sur ce point plutôt réservés. Ils manifesteront déià contre cette - inadmissible attitude gouvernementale . - qui aboutit - à une perte de pouvoir d'achat par rapport à l'évolution des prix de 5,2 % - depuis le début 1986 -, le 3 octobre lors de la manifestation interprofessionnelle de FO. De plus, les fédérations des PTT et des services publics freinent au maximum ce qui pourrait apparaître comme un rapprochement trop compromettant avec la FEN et la CFDT... Compétition intersyndicale et pureté doctrinale obligent...

MICHEL NOBLECOURT.

## M. Philippe Séguin au «Grand Jury RTL-le Monde»

## L'investissement ne va pas à lui seul régler le problème du chômage

l'emploi, a longuement défendu sa politique de traitement social du chòmage. Sans le nommer, il 2 mis en garde M. Raymond Barre en critiquant ceux pour qui «l'investisse-ment (...) est le cœur de tout et (...) và régler le problème du chomage». « Il fait en matière d'emploi une erreur - qui consiste - à croire qu'il y a un truc, un remède magique contre le chomage -, a affirmé le ministre en rappelant que, sur le même registre, les socialistes avaient inventé la les socialistes avaient invenic la consommation ». « Croire que l'investissement à lui seul va régler le problème du chômage, c'est faire une erreur qui pourrait être dramatique », a poursuivi M. Séguin. « Cette erreur, j'en ai la contiction, serait réparée au hand de cir moie qu'd'un au Mois en bout de six mois ou d'un an Mais en un an ou en six mois, on peut faire des dégats non nègligeables.

Le ministre a ensuite répété que « le retour au plein emploi tel qu'on l'a connu dans les années 70 est un objectif irréaliste», en soulignant que « la sélectivité du marché du travail va être de plus en plus grande ». « Organisons cette mutation économique et sociale au lieu de la nier et de nous crisper sur des analyses qui sort totalement fausses .. a continué M. Séguin, réaffirmant qu'il fallait s'occuper - des gens qui resteront sur le bord du chemin ». « Même si c'est de traitement social qu'il s'agit, je continuerai à en faire », a-t-il conclu.

A propos de l'augmentation de préenis sociaux qui annuleraient la baisse des prélèvements fiscaux. Le ministre s'est attaché à distinguer « deux problèmes de nature très diffé-

Invité du premier «Grand Jury RTL-le Monde» de la rentrée, le 6 septembre, M. Philippe Séguin, ministre des affaires sociales et de prélèvements sociales, il s'agit d'un empéche de consommer . Avec les prélèvements sociaix, il s'agit d'un salaire différé dans le cas de la retraite ou d'une- consommation comme une autre - pour la maladie et les soins de santé.

Sans révêler ses intentions pour régler le dossier de la Sécurité sociale dans l'attente des états généraux, M. Séguin a affirmé qu'il n'était pas question - sous prétexte d'élection présidentielle - d'abanner - la voie du courage et de la vérité ». « Nous assumerons cette politique (...) jusqu'an bout , a insisté le ministre, qui par ailleurs, avait amondé son projet de transformer l'Office national de l'immigration (ONI) en un office de migrations internationales. Il fant, directionales internationales. « nous occuper de ceux qui som en France, qui arrivent en France venant de l'étranger, et également favoriser la présence des Français à l'étranger ».

(Lire page 7 les autres déclarations de M. Séguin au - Grand Jury-RTL

 Un délégué CGT menacé de licenciement à la Française de mécanique. — La direction de la Française de mécanique de Douvin (Pas-de-Caleis), filiale commune de Renault et de Peugeot, a engagé une procédure de licenciement à l'encontre d'un délégué CGT de l'usine. Délégue du personnel et élu au comité d'établissement, M. Michel Fauquembergue est accusé d'avoir produit de fausses notes d'hébergement à la suite d'une réunion du comité de groupe Renault à Paris, en juin. L'inspection du travail devrait se

Selon une note aux partenaires sociaux

## Le déficit de l'assurance-chômage s'élèverait à 21,6 milliards de francs en 1989

d'assurance-chômage, s'attend à des difficultés financières croissantes. A fonctionnement identique et avec fonctionnement identique et avec 150 000 chômeurs de plus par an, son déficit en compte d'exploitation s'élèverait à 3,7 milliards en 1988 et à 9 milliards en 1989. Compte tenu de ses charges d'emprunts et de son bilan, il manquerait 12,6 milliards en 1988 et 21,6 milliards en 1989.

Ces calculs, préoccupants, figurent dans une note en date du 2 septembre que les services techniques de l'UNEDIC ont adressée aux partenaires sociaux gestionnaires du régime d'assurance-chômage. Or, enx-ci doivent avoir, le le octobre. leur première séance de négociation en vue de la signature d'une nouvelle celle qui vient à échéance le

L'UNEDIC, le régime 31 décembre. Cette négociation s'annonce déjà difficile puisqu'il faudra choisir entre la diminution des prestations servies aux chômeurs et l'augmentation des cotisations salariales et patronales, au moment même où se déroulera la campagne pour les conseils de prud'hommes. Elle va être compliquée par ces som-bres perspectives d'un déséquilibre financier aggravé.

Même les autres variantes étu-diées par les techniciens de l'UNE-DIC montrent un alourdissement du

Si le nombre de chômeurs aug-50 000 en 1989, le régime d'assurance-chômage connaîtrait un trou de 3,1 milliards et de 6,4 milliards sur chacune des années. Si le chômage était stabilisé, le

D'autres hypothèses ne modifient pas la tendance, que l'on considère le poids des transferts vers l'UNE-DIC de salariés licenciés qui pourraient prétendre à la préretraite ou

réaliser une prévision fiable en matière de chômage. Une variation de 10000 chômeurs en 1988 engendrerait des dépenses techniques supnlémentaires de 100 millions de francs en 1988 et de 200 millions de francs en 1989. A l'inverse, une aug-mentation de 10000 affiliés consécutive à une amélioration de l'emploi se traduirait par des recettes supplémentaires de 30 mil-

A. Le.

## REPERES

## Aide au tiers-monde Forte progression

en dollars de l'apport japonais

Le total des fonds alloués par le Japon aux pays en développement a représenté 14,8 milliards de dollars en 1986, soit une hausse de 27,5 % sur 1985, indique le ministère nippon des finances. La seule part de l'aide publique a progressé de 48,4 % pour s'élever à 5,6 milliards de dollars. Ce bond recouvre essentiellement l'appréciation du ven par rapport au dollar, reconnaît le ministère. Calculé en yens, l'ensemble des crédits au tiers-monde a baissé de 10 %, représentant 0,75 % du produit national brut japonais, contre 0,87 % en

## Crédits à la consommation La poussée américaine

ralentit

Les crédits à la consommation ont progressé de 7,1 % en rythme annuel en juillet aux États-Unis, indi-que la Réserve fédérale. Cette progression reste forte, mais confirme un ralentissement par rapport aux mois précédents. La poussée avait été, toujours en rythme annuel, de 9,4 % en juin. Ce lent tassement, attendu par les économistes en raison du jourd endettement des ménages, a été particulièrement net pour les achats d'automobiles. Depuis le début de l'année, cette tendance est sensible sur l'automobile

comme sur le gros équipement

«trou» serait de 1.9 milliard en 1988 et 2,9 milliards en 1989.

que l'on tienne compte du maintien probable de mesures en faveur des chômeurs de longue durée. La note insiste d'ailleurs sur la fragilité des différentes évaluations et relève une - incertitude non négligeable » qui tient à la difficulté de

ions de francs en 1988 et de 60 millions de francs en 1989.

## LOGEMENT

## Tout sur la loi Méhaignerie

Pour savoir tout, tout, tout... sur la loi Méhaignerie, on va désormais trouver en kiosque un Guide du locataire et du propriétaire, édité par le ministère de l'équipement, du logement, de l'aménagement du ter-ritoire et des transports, et vendu 40 F. Outre le texte de la loi du 23 décembre 1986, on trouve dans ce fascicule en forme de revue l'énu-mération des déductions fiscales et l'ensemble des droits et des devoirs des locataires et des propriétaires, qu'il s'agisse d'une nouvelle location, d'une révision de loyer, d'un renouvellement de bail, de la sortie d'un logement du champ d'application de la loi de 1948, etc. Ainsi que, dépar-tement par département, la liste des es utiles où se renseigner plus

## A TRAVERS LES ENTREPRISES

## La SFEC dépose son bilan

La Société française d'extrusion et de calandrage (SFEC) vient de déposer son bilan auprès du tribunal de commerce de Soissons. Ce spécialiste de la fabrication des feuilles de matière plastique innove à un double titre dans le domaine des difficultés financières : il est la première société cotée au second marché boursier à déposer son bilan et il est la victime du premier incident de paiement aur les billets de trésorarie. La SFEC avait connu une croissance rapide nécessitant des investissements importants (75 millions de francs de 1982 à 1986) qu'elle avait du financer par des appels au marché boursier. L'endettement de la société à atteint 191 millions de francs pour des fonds propres d'à peine plus de 52 millions de francs.

La famille Prouvost confirme son accord avec M. Seydoux

Dans un communiqué publié le 6 septembre, la famille Prouvost a confirmé avoir cédé les actions qu'elle détenait encore dans le groupe Prouvost à Chargeurs SA, présidé par M. Jérôme Seydoux. € M. Albert-A. Prouvost et ses enfants ont pris cette décision en plein accord et avec la conviction de respecter ce qui, dans ces circonstances, eût été la volonté d'Albert-Bruno Prouvost », a précisé la famille. Dans la bataille boursière pour le contrôle de groupe lainier qui oppose depuis le mois d'août M. Deverloy, actuel PDG de Prou-vost, et ses amis, et M. Jérôme Seydoux, ce dernier détient une minorité de blocage, avec 36,37 % du capital. De son côté, M. Deverloy a réussi à prendre le contrôle de 40 % du capital, à la suite d'une opération complexe de ver-rouillage (rachat de 4,5 % des actions de Prouvost par le groupe Vitoe-Etablissements Vitoux, dirigé

per M. Deverloy). Repetto passe

sous contrôle américain Repetto, le célèbre fabricant français de chaussons de danse, de justaucorps et de tutus, dont le magasin de la rue de la Paix, à deux pas de l'Opéra, a habillé des générations de petits rats, va pas ser sous contrôle américain. Le groupe américain Esmark, numéro un mondial des tenues de danse et de sport, s'est entendu avec M. Roland Petit et sa famille, fondateurs et principaux actionnaires de Repetto, pour en prendre le contrôle. Le montant de la transac-tion n'a pas été révélé. M. Roland Petit, jusqu'ici PDG de Repetto, deviendra conseil du groupe deviendra consen du groupe Esmark, et M. Louis Laurent-Mazerolle, directeur général, devien-dra directeur général d'Esmark International, filiale du groupe. Repetto emploie deux cents per-sonnes et devrait réaliser, en 1987, un chiffre d'affaires de 70 millions

de francs. Esmark, mille salariés, a réalisé, en 1986, un chiffre d'affaires supérieur à 100 millions de dollars (600 millions de francs).

#### Chaumet-Genève propose un concordat

La société Chaumet-Genève propose à ses créanciers un concordat par abandon d'actifs. Las d vinot-quatre créanciers, qui ont jusqu'au 14 septembre pour se prononcer, ont présenté une facture de 251 millions de francs suisses (1 milliard de france français). Sur ce montant, Chaumet-Genève estime que 115 millions sont dus par la société mère de Paris, 43 millions ne souffrent pas de contestation et 93 millions font l'objet de vérifications. Investment international, qui s'est porté acquéreur de la maison mère, offre de reprendre aussi la société suisse dont la valeur de liquidation est estimée à 10 millions de francs

Alan Bond lance une OPA sur l'américain Heileman

Un groupe d'investisseurs, conduit par l'homme d'affaires aus-tralien Alan Bond (président de Bond Brewing Holdings), vient de lancer une offre publique d'achat (OPA) sur Heileman Brewing, le quatrième brasseur américain. M. Bond a proposé de racheter, pour 1,2 milliard de dollars (38 dol-lars par action), cette société qui détient 8 % du marché américain des bières. A l'annonce de catte nouvelle, le cours de l'action Heileman a bondi à New-York de 8,25 dollars à 42,12 dollars. Selon certains courtiers de Wall Street, la firme américaine vaut au moins 1,4 milliard de dollars, soit 45 dollars par action. Le marché table donc sur une proposition plus éle-vée. M. Bond, qui détient déjà Swan Brewery, la deuxième brasse-rie australienne, cherche, semble-tdans cette opération à acquéri un réseau de distribution aux Etats

Le Monde sur minitel **VOTRE PORTEFEUILLE** PERSONNEL Les bourses du monde

36.15 TAPEZ LEMONDE



••• Le Monde • Mardi 8 septembre 1987 45

# FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

#### OLIVETTI-LOGABAX: MAINTIEN DE LA PREVISION D'UNE FORTE HAUSSE DU BENEFICE NET POUR L'ENSEM-BLE DE L'ANNEE 1987.

.n . Grand Jury RTL-le h

nent ne va pas à lui 🦠 problème du chômage

A R Production

asimin i en

duire + pass ...

Same Same region

tegar e :

-: -,·

\*\*\*

7.14

100 

Contract Gerie

ger in the in sectors

3 T . . .

CHINA. NO.

FOR A COUNTY

Marie of the state 
Pro Land

COMPANY TO A STATE OF THE STATE

Burtun:

alleurs : Iranson :--

talogradus s

6 M. ....

5.5-12 - 1.5-1.

Wide Branch ru

金加 柳 田 秋 川本

maken on sent SAA entitle to design of falles and put reflected fall and put reflected fall and and reflected fall and a self-sent set of the

A CAPL Y

a families a

Surprise Surgering & 4000-

DEBO IN DECEMBER OF STREET

in 175 andrews of Barrier for age agains as star-Fall 3.5 andrews do Paris Paris

AN, 318 SECT 18

Allert Statement of Labor to 1

Santa was discounted to the

and hear march do

ter the a second of

Arms son seem 5 ME SAYABUA

bie der befete mie Betternt

A TRAVERS LES ENTREPRISES

La SPEC dépose son bilan

plane and inch.

the season of the

Docks & delikking

destruction of

Altania (L. 1907)

genteral and the first

ey was the

We design CQT ave twenties or a to Food mecanique and to Food

State of the

Le Chiffre d'Affaires non consolidé d'OLIVETTI-LOGABAX, filiale du Groupe OLIVETTI en France, a été de 1048 millions de francs pour le premier semestre 1987, en retrait de 8,9 % par rapport à la période équivalente de 1986. En revanche la croissance des filiales s'est poursuivie durant les six premiers mois de l'année avec une hausse de 149 % du chiffre d'affaires qui s'établit à 122,4 millions de francs permettant d'escompter un chiffre d'affaires consolidé au même niveau qu'au premier semestre de 1986.

Le ralentissement du chiffre d'affaires s'explique par la situation difficile du marché de l'informatique. Celuici a été affecté par d'importantes baisses des prix et par l'incertitude créée par les récentes annonces I.B.M. Ces annonces ont également entrainé la réduction des exportations des micro-ordinateurs produits dans l'usine de Meaux d'Olivetti-Logabax. Le retard sur 1986 a été recupéré à la fin du mois de juillet et la société espère développer ses ventes durant le deuxième semestre avec le lancement sur le marché français d'une nouvelle gamme de micro-ordinateurs annoncée avec succès par le Groupe en juin dernier et grace à de nouveaux produits de télécriture et de

Pour l'exercice en cours, l'objectif d'un résultat net de 40 millions de francs est confirmé et pourrait même être dépassé de manière significative.

OLIVETTI-LOGARAX sur Minitel, composez le 36.15 LE MONDE puis CERUS

olivetti-logabax —

# Le Monde

PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements:

45-55-91-82, poste 4330

## **SOURCE PERRIER**

LETTRE AUX ACTIONNAIRES

Cher actionnaire, Votre société vient de prendre un nouvel essor aux USA. En effet, nous sommes de très loin le plus gros importateur d'eaux minérales en

PERRIER est vendu sur l'ensemble du territoire nord-américain et sa vente pe cesse de croître. C'est pourquoi l'usine de Vergèze a eu beaucoup de mal à suivre en production les demandes des USA.

D'autre part, les autres marchés d'exportation sont aussi en très forte angenentation. La production et la vente de PERRIER vont avoir augmenté pour l'année 1987 d'environ 100 millions de bouteilles, et nous nous préparons pour 1988 à une augmentation semblable.

Malheureusement, la forte baisse du dollar a réduit nos marges, mais l'important pour nous était de consolider nos parts de marché dans tous les pays (avec un succès particulier en Grande-Bretagne).

Un effort considérable a été entrepris dans nos usines pour réduire les prix de revient afin de continuer cette politique tout en améliorant nos résultats.

Aux USA, en même temps que nous organisions la vente de PERRIER nous avons acquis des sources locales :

- Calistoga en Californie,

— Zephir Hills en Floride,

- Poland Spring pour la côte Est,

dont les ventes augmentent de 30 % à 40 % par an.

dont les ventes augmentent de 30 % a 40 % par an.

L'acquisition par votre société de la division eaux minérales de Beatrice Foods,
qui apporte essentiellement les sources suivantes: Arrowhead, Ozarka et Great
Bear, complète notre gamme en réduisant les coûts de production, de distribution et
de transport. Cette acquisition fait de votre société de loin le premier producteur
d'eaux minérales aux USA, avec un chiffre d'affaires de l'ordre de 460 millions de
dollars et environ 30 % du marché.

Les concurrents sont principalement des sources isolées, appartenant d certains cas à de grauds groupes mais ne nous empéchant pas de progresser dans les régions où nous sommes le plus fortement implantés.

Maintenant que nous venons de prendre la gestion de ce nouvel ensemble, nous sommes persuadés que la synergie entre votre groupe et celui que nous avons acquis est considérable et va pouvoir dans les années à venir être très profitable. Avec une croissance en volume de 10 % à 20 % par an, le marché de l'ean minérale aux Etats-Unis nous semble actuellement comparable à celui de la France

il y a quarante ans C'est pourquoi nous pensons que le développement de votre groupe dans les mées à venir se fera pour l'essentiel aux Etats-Unis.

Pour autant, les autres activités de votre société n'ont pas été négligées. La presse s'est faite l'écho de la relance du secteur fromages et des moyens nouveaux que représente l'acquisition de Dairy Fresh aux USA. Dans le même temps, une opération d'envergure est préparée pour apporter une solution définitive à la Compagnie fermière de Vichy.

## ~~~Carnet des entreprises~~~

#### TURBOMECA

A dater du 2 septembre 1987, M. Raymond Heng a été nommé directeur délégné à la direction géné-rale de Turboméca.

Cinquante-deux ans, polytechnicien, diplômé de l'Ecole supérieure d'aéronautique, Raymond Heng a commencé sa carrière en 1960 dans l'administration, en qualité d'ingénieur de l'armement.

Entré chez Turboné al 1975 comme directeur

de l'usine de Tarnos, il a exercé ces fonctions jusqu'en 1980. Il a ensuite été nommé successivement directeur attaché à la direction générale, puis directeur de la production.

#### **CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE**

GAZ DE FRANCE: Obligations 14 % 1980

Les intérêts courus du 23 septembre 1986 au 22 septembre 1987 sur les obligations Gaz de France 14 % 1980 seront payables à partir du 23 septembre 1987 à raison de 630 F par titre de 5 000 F nominal, contre détachement du coupon nº 7 ou estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de 70 F (montant global : 700 F).

En cas d'option pour le régime du prélèvement d'impôt forfaitaire, le complément de prélèvement libératoire sera de 104,95 F auquel s'ajouteront les retenues de 1 % calculées sur l'intérêt brut (contribution sociale, loi de finances pour 1984), soit 7 F, et 1 % (CNAVTS, loi du 10 juillet 1987), soit 7 F, faisant ressortir un net de 511,05 F. Ces retenues ne concernent pas les personnes visées au III de l'arti-ele 125 A du code général des impôts.

A compter de la même date, les 28 570 obligations comprises dans la série de numéros 100 307 à 132 217 sortis au tirage du 21 juillet 1987 cesseront de porter intérêt et scront remboursables à 5 000 F coupon nº 8 au 23 septembre 1988 attaché. Ci-après, sont rappelées les séries de numéros d'obligations sortis aux tirages

- Amortissement 1981 : 4 779 à 19 063 - Amortissement 1983 : 145 654 à 170 452

Amortissement 1985 : 45 081 à 75 650

Le paiement des coupons et le rembonrement des titres sont effectués sans frais aux caisses des comptables directs du Trésor (trésoreties générales, recettes des finances, trésoreties principales et perceptions), à la Caisse nationale de l'énergie, à Paris, 18 bis, rue de Berri, à la Caisse nationale ainsi qu'aux Caisses régionales de Crédit Agricole Mutuel, aux guichets de la Banque de France et des établisse-

de Crédit Agricule Mutuel, aux guieneis de la panque de France et des établissements bancaires désignés ci-après :

Crédit Lyonnais, Société Générale, Banque Nationale de Paris, Banque Paribas, Crédit du Nord, Crédit Commercial de France, Crédit Industriel et Commercial et banques affiliées, Société Générale Alsacienne de banque, Société Marseillaise de Crédit, Banque de l'Union Européenne, Banque Indosuez, Caisse Centrale des banques populaires et toutes les banques populaires de France.



INSTITUT DE GESTION SOCIALE

9 mois de formation de haut niveau. 7 mois de missions opérationnelles en entreprise.

L'admission est réservée aux diplômés de l'enseignement supérieur (écoles d'ingénieurs, LEP., maitrise, ecoles scientifiques) et à de jeunes cadres.

CONCOURS: 3'session 14 septembre 87. Inscriptions immédiates. Tél.: 47 66 84 22

TROISIÈME CYCLE DEMANAGEMENT 4 OPTIONS: AVANCÉ

Finances et contrôle de gestion Marketing et commerce international Gestion des ressources humaines Management de la qualité

sonhaite recevoir une brochure détaillée du 3° cycle de Management Avancé.

INSTITUT DE GESTION SOCIALE, 63, avenue de Villiers, 75017 Paris

Etablissement privé d'enseignement superieur

# Air France et 12 Compagnies Européennes lancent AirPlus.

Les voyages d'affaires sont l'affaire des compagnies aériennes. C'est pourquoi nous avons créé la carte AirPlus, la carte des voyageurs d'affaires.

Pour vous-même et votre Société, elle offre une meilleure gestion de vos déplacements. En effet, la carte AirPlus vous permet de régler tous vos frais de voyages, d'hôtels, de locations de voitures, de représentations, etc. Quant à votre Société, elle recevra une facturation personnalisée, adaptée à ses

besoins spécifiques.

HÖTFIS . RESTAURANTS . LOCATIONS

AirPlus, c'est votre meilleure carte de visite. Celle que nos compagnies aériennes réservent au voyageur d'affaires en lui offrant partout et toujours dans le monde, l'assistance de leurs puissants réseaux internationaux.

Pour tout renseignement, contactez Air France ou votre Agent de Voyages.



La carte des voyageurs d'affaires.

At Monde was minimum.

## Les accidents domestiques causent chaque année des dizaines de milliers de morts en Europe

C'est moins spectaculaire que les accidents de voiture, faciles à dénombrer, ou que la mortalité due à l'alcool ou au tabagisme, dont la nocivité n'est plus à démontrer. Mais les accidents de la vie quotidienne causent chaque année dans la Communauté européenne de 50 000 à 80 000 morts et quelque 45 mil-lions de blessés, selon le BEUC

(Bureau européen des unions de consommateurs), qui ne cesse de pousser, d'année en année, de vigou-reux cris d'alarme. Pour imprécis qu'il soit, le bilan est beaucoup plus lourd que celui des accidents du tra-vail. Les enfants de moins de douze ans constituent 40 % de ces victimes de la vie quotidienne.

Les produits et les appareils qui

nous entourent sont-ils à ce point dangereux? Les fabricants ne man-quent pas d'insister sur la mauvaise utilisation du produit, le mauvais usage de l'appareil, puisque des mil-lions d'utilisateurs consciencieux en ont tire toute satisfaction... Pourtant, se fait jour de plus en plus la notion de « conditions d'utilisation anormales mais prévisibles ».

Il est parfaitement anormal qu'un enfant avale un produit d'entretien, un produit de beauté ou un médicament : on évalue cependant à 175 000 les enfants européens de moins de quatre ans qui ont été empoisonnés par de tels produits en 1986. La solution existe pour éviter un grand nombre de ces empoisonnements accidentels. Les Etats-Unis (en 1973), la Grand-Bretagne (en 1976) ont rendu obligatoire l'utilisation de bouchons de sécurité qu'un petit enfant est incapable d'ouvrir - sur un grand nombre de produits. Le nombre d'accidents a baissé, de 27 % à 72 %... Simple. Trop simple sans doute pour la CEE, qui se perd en discussions byzantines sur les normes, les types de bouchons et les produits à sou-mettre à cette obligation, quand le sujet est abordé, et ce n'est pas très

## Une banque de données

La Communauté ne s'est pas encore dotée d'une directive sur la sécurité des produits, du genre de la loi française, sur laquelle on ne tarit pas d'éloges. Une telle directive lui permettrait d'agir, en cas de besoin, pour retirer du marché un produit dangereux ou spécifier les normes susceptibles de prévenir les accidents. Il existe encore trop, sur le marche, de tables à langer instables, de chaises hautes prêtes à basculer, de lits d'enfant aux barreaux étrangleurs, de textiles trop inflamma-bles, de hublots de fours capables de brûler sérieusement... Et il est grave lorsqu'un produit est mis à l'index dans un pays que les stocks puissent s'écouler dans les pays voisins. Qu'on se souvienne des lampes d'ambiance (cassées accidentelle-ment, elles dégageaient des gaz très

nocifs), des gommes à effacer fan-taisie (au goût et à la forme de bou-boas ou de chocolat), de produits phytosanitaires écoulés dans le tiers-monde... Le projet de directive est à l'étude. Il faut seulement en accélérer l'adoption.

L'imprécision des chiffres donne la mesure de l'étendue du problème. Il y a plus de dix ans que les organisations de consommateurs demandent la mise en place d'une banque de données, à partir d'un réseau d'hôpitaux. Le système fonctionne depuis 1972 aux Etats-Unis, ainsi qu'en Grande-bretagne et aux Pays-Bas depuis 1985. Il est en train de se mettre en place dans les autres pays de la Communauté, mais il reste expérimental. Encore est-il bien imparfait, puisqu'il ne permet de mesurer le phénomène que par extrapolation, et ne prend pas en compte les morts immédiates, dont les victimes, par définition, ne sont pas transférées dans les hôpitaux.

Dans la perspective du marché unique de 1992, le BEUC demande simplement que la Commission s'intéresse d'un peu plus près à la sécurité des consommateurs : 320 millions de personnes qui doivent avoir confiance dans les produits et des appareils qu'on leur

JOSÉE DOYÈRE.

## **ETRANGER**

L'économie grecque en convalescence

#### M. Papandréou annonce un assouplissement de l'austérité

Le premier ministre grec, M. Andréas Papandréou, a annoncé, le samedi 5 septembre, l'assouplissement des mesures d'austérité frappant depuis deux ans les salaires et comportant une mise en sommeil des conventions collectives.

Les divisions entre tenants de la poursuite de l'autérité et partisans de son abandon partiel avaient pris de telles proportions en Grèce (le Monde du 15 août) qu'il reve-nait au premier ministre, M. Papan-dréon, de trancher. Deux ans après avoir créé la surprise à Salonique en annonçant un sévère - plan de stabi-lisation -, le chef du gouvernement a de nouveau choisi le cadre de la Foire internationale pour apporter un début de réponse. Soucieux de redorer l'image de son parti, ternie par une vague d'agitation sociale, M. Papandréou a annoncé le retour à des négociations salariales libres permettant aux conventions co tives de retrouver leur rôle. Mais s'il a ainsi répondu à l'irritation croisa ansa repondu à l'intation cros-sante des syndicats et des salariés dont le pouvoir d'achat a baissé de 13 % depuis octobre 1985 par la mise en place du « plan de stabilisa-tion », le chef du gouvernement s'est

bien gardé de tout propos laxiste. « La nouvelle politique salariale du gouvernement », qui entrera en application le la janvier 1988, « ne doit pas renverser les acquis importants » de l'austérité des deux dernières années, a-t-il souligné avant d'en appeler « à la responsabilité » des perfensions socielly souve ne souve per pour ne present des perfensions socielly souve per pour ne perfensions socielly souve per pour ne perfensions socielly souve per pour ne perfensions socielly souve per perfensions socielly souve perfensions socielles socie des partenaires sociaux pour ne pas mettre à mal une économie « conva-

Convalescente, l'économie grecque l'est à bien des égards. Si l'inflation n'atteint plus ses sommets de 1985 (25%), elle dépassera cette année de 3 à 4 points l'objectif de 10% que le gouvernement s'était fixé, confrontant les Grecs à une poussée des prix trois à quatre fois plus élevée que celle des autres pays

De même, l'amenuisement du déficit public ne sera pas aussi rapide que prévu et sera supérieur aux 12,25% du produit national brut visés initialement. Quant au déficit de la balance des comptes courants — un sujet de préoccupation dans un pays dont la dette extérieure sourcrit tourner entere de rieure pourrait tourner autour de 17 milliards de dollars à la fin de l'année, – il pourrait être à l'ordre de 1,7 milliard de dollars et non de

1,2 milliard comme escompté.

Autant dire que le pays qui, comme M. Papandréou l'a rappelé, doit se préparer au « grand marché européen » de fin 1992, ne peut se permettre un total relâchement. Le gouvernement semble prêt à offrir aux salariés une amélioration de leur sort grace à un relèvement des salaires qu'il espère modéré, à des allégements fiscaux à déterminer et à des primes de productivité, dont M. Papandréou a vanté les mérites.

## Marchés financiers

## BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANÇE

(en milions de francs	l	
ACTIF	Au 27 aois	١.
1) OR et CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER		
dont: Or	221 330	
Disponibilités à vus à l'étrager	110 506	1
Avances at Fonds de sta-	62 853	1
bilisation des changes 2) CRÉANCES SUR LE TRÉ-		1
SOR	45 530	
A	25 500	1

Effetz escomptés ..... 65 210 4) OR ET AUTRES ACTES DE RÉSERVE A RECE-VOIR DUFECOM ..... 77 472 6) DIVERS ..... 20 227

NANCEMENT ...... 151 741

3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÈRATIONS DE REFI-

Total 709 039 PASSE 1) BILLETS EN CIRCULA-extérieurs ..... 3) COMPTE COURANT DU TRÉSOR PUBLIC ..... 4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMI-QUES ET FINANCIERS ... 117 056 Comptes courants des

établissements astroints à la constitution de réserves 75 707 5) ECU A LIVRER AU FECOM 6) réserve de réévalua-TION DES AVOIRS PUBLICS EN OR ..... 7) CAPITAL ET FONDS DE RÉSERVE ..... 8) DIVERS .....

Mirallogia, micaniano ..... 123,7 128 Escrecai, ilectrosique ..... 92,4 162,2 Sinesen et manimum ..... 124,8 126,8 tel de recognant, nos alim. . 1202 1222 Agro-elimentaire ...... 178,1 121,2 ion ...... 107,2 100,7 AMERICAN STA SEE Sicono ..... 77A 78.3 Base 100 en 1945 Valours trans, à revenu var. . , 3991,3 996,7 Valours (crangings . . . . . . 4 363 4 577,5 Seet 100 on 1972 Base 100 : 31 diceratire 1980 indica des val. franç à rav. fixo 115,8 115,3 COMPAGNE DES AGENTS DE CHANGE Sass 100 : 31 décembre 1961 **BOURSES REGIONALES** 

LES INDICES HEBDOMADARES

DE LA BOURSE DE PARIS

DESTRUT RATIONAL DE LA STATISTICAE ET DES ETUDES ECONOMICUES ndos ginir, de buta 100 : 31 diopties 1986

Valours tranç à necessiable . . 1972 1003

Valeurs (transpires ...... 194.5 136

113.4 113.4

ion-Energia ...... 198.7 198.1

**CHANGES** 

Total 709 039

Le dollar se montrait piutôt fai ble lundi matin, en dépit du relèrement du tanz d'escompte amé vement du tanx d'escompte americain, jugé notoirement insuffisant par les milieux financiers internationaux, qui attendent une autre angmentation. dent une autre augmer

Dollar:6F ♣

FRANCFORT 4sept. 7sept. Dollar (en DM) .. 1,7960 1,7935 TOKYO 4 sept. 7 sept. Dollar (en yens) .. 141,60

MARCHÉ MONÉTAIRE (effets privés) Paris (7 sept.)...... 71/16% New-York (4 sept.)..... 67/8 % INDICES BOURSIERS

Base 100 : 31 décembre 1981

(INSEE, base 100 : 31 déc. 1986) 3 sept. 4 sept. Valeurs étrangères . 135

C" des agests de change (Base 100 : 31 déc. 1981) Indice général . . . 429,70 435,90 **NEW-YORK** (Indice Dow Jones)

3 sept. 4 sept. Industrielles .... 2599.49 2561.38 LONDRES (indice - Financial Times - ) 3 sept. 4 sept. Industrielles .... 1774.58 1782.16 Mines d'or . . . . .

Fonds d'Etat .... 86 TOKYO 5 sect. 7 sept. Nikkei Dowlans .... 25355.35 2527663 Indice général . . . 2995,88 2885,42

MATIF Notionnel 10 %. — Cotation en pourcentage du 4 sept. 1987 Nombre de contrats : 74 531 **ÉCHÉANCES** Sept. 87 Déc. 87 Mars 88 Jain 88 98,90 99,10 98,79 99 99,50 99,60 99,10 99,25

## LA VIE DE LA COTE

BOURSE DE PARIS: UN NOUVEL INDICE BOURSIER TESTÉ A L'AUTOMNE. -Cet instrument de mesure, qui servira de support aux options négociables sur indice, sera calculé sur la base d'une quarantaine de valeurs échangées au règlement mensuel en continu et à la criée. Plusieurs valeurs de sociétés privatisées entreront dans le lot, Saint-Gobain, Paribas, CGE et la Société géné-

DUMÉNIL-LEBLÉ: RÉSULTATS EN HAUSSE DE 50% ET ACTIONS GRA-TUITES. - La progression des résultats semestriels de 50 % de Duménil-Leblé (260 millions de francs) va permettre à l'établissement financier de procéder à une attribution d'actions gratuites. Une nouvelle pour dix anciennes, tel est la proposities recenue par Duménil, qui sugmente ainsi son capital de 19,4 millions de francs. L'opération débutera le 15 septembre.

`₩A A

## LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS	DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ bes	+ heart	Rep. + ou dép	Rep. + os dép	Rep. + ne dip.
SE-U. Scan. Yen (100) DM Florib F.B. (100) F.S.	6,0100 4,5790 4,2399 3,3445 2,9701 16,0932 4,0363 4,6124 9,9345	6,8130 4,5848 4,2458 3,3480 2,9731 16,1898 4,8418 4,6218 9,5453	- 70 ~ 51 + 120 + 137 + 86 + 104 + 49 + 59 + 65 + 178 + 120 + 135 - 224 - 192	+ 25 + 58 - 120 - 91 + 255 + 263 + 195 + 219 + 114 + 130 + 240 + 394 + 268 + 293 - 414 - 367 - 419 - 351	+ 129 + 281 - 321 - 244 + \$38 + 913 + 636 + 781 + 392 + 441 + 385 + 138 + 847 + 915 - 1183 - 181 - 968 - 863

## TAUX DES FUROMONIA

	DEG	EOVOWON	NAIES	
SE-U 6 3/4 7 DM 3 3/4 4 Noth 5 3/4 6 1/ RS. (199) 5 3/4 6 1/ RS 1 3/4 2 1/ L(199) 10 5/8 11 5// 2 9 5/8 9 7// R franc 7 1/8 7 5//	73/16 315/16 2 5 3/16 4 6 1/4 4 3 9/16	7 5/16 7 5/16 4 1/16 3 15/16 5 5/16 5 1/4 6 5/8 6 3/8 3 11/16 3 9/16 13 1/4 12 3/4	7 7/16 7 3/4 4 1/16 4 5/16 5 3/8 5 7/16 6 3/4 6 7/8 3 11/16 4 13 1/4 13	7 7/4 5 9/4 5 9/4 13/4 13/4 16 1/2 8 7/4
Car communication 4	<del></del>	10 1 1/8	7 1/16 8 11/10	• -17-

Ces cours pratiqués sur le marché interbançaire des devises nous sont intiqués es fin de matinée par une grande banque de la place.

## GROUPE SUEZ

Offre de racheter ses obligations 15,90 % décembre 1982 (série A) de 5000 F chacune, au prix de 5725 F + la fraction du coupon net courue.

AVIS FINANCIERS DES SOCIETES

LA BANQUE

## Offre d'échanger ses obligations

16,10 % décembre 1982 (série B): pour deux obligations, il sera remis trois obligations nouvelles à taux fixe de 5000 F + une soulte de 12 F.

#### Offres valables jusqu'au 14 septembre 1987.

L'offre de la Banque La Hénin a été publiée au B.A.L.O. du 31 coût 1987. Elle a fait l'objet d'une note d'information visée par la Commission des Opérations de Bourse (visa N°87-311) disponible sans frais sur demande auprès de la



BANQUE LA HENIN A chacun son patrimoine

ló, rue de la Ville l'Evêque - 75008 Poris - Tél.: ill 42.65.35.15

PF4回

Préservatrice Fencière Assurances 1, cours Michelet – 92800 PUTEAUX

#### A l'initiative de PRÉSERVATRICE FONCIÈRE ASSURANCES (PFA) a été constituée: **PFA ACTIONS**

SICAV diversifiée au capital de 200 millions de francs PFA ACTIONS est une SICAV qui s'odresse tant aux particuliers qu'aux entreprises et aux investisseurs

Son portefeuille sera investi pour 50 % au moins en valeurs françaises, dont 30 % au minimum en obligations. La gestion du portefeuille sera orientée vers la volorisation du capital à moyen et long terme, en profitant des opportunités affertes par l'environnement international. Le gérant aura la possibilité d'effectuer des opérations spéculatives sur le MATIF et d'intervenir sur le marché des options dans le codre des règlements en vigueur. PFA ACTIONS sera gérée dans le même esprit que la SICAV STRATÉGIE INTERNATIONALE, SICAV qui a progressé de près de 50 % en 1986 et de 22,23 % du 1 et janvier 1987 au 14 août 1987, ce qui la place dans les

iers rangs de l'ensemble des SICAV. Suite aux réunions de constitution et du premier conseil d'administration tenu le 17 juin 1987, PFA ACTIONS se pase de la manière suivante :

PRÉSERVATRICE FONCIÈRE VIE • MME CINO DEL DUCA • GARANTIE MUTUELLE DES FONCTIONNAIRES • PRÉSERVATRICE FONCIÈRE TIARD • BANQUE DEMACHY & ASSOCIÉS • BANQUE DE GESTION PRIVÉE — SIB • PECHELBRONN • MESSIEURS WORMS ET CIE • IFABANQUE S.A. • SOFIPA • GPA VIE — GROUPE DES POPULAIRES D'ASSURANCES • FAUCHIER MAGNAN DURANT DES AULNOIS – S.A. • LA LILLOISE D'ASSURANCES ET DE RÉASSURANCES • WORMS GESTION

## **CONSEIL D'ADMINISTRATION**

- M. Jean-François VERT, Président Président du Directoire de WORMS GESTION PRÉSERVATRICE FONCIÈRE VIE. Administrateur
- représentée par M. François PIERRE, Directeur Général Adjoint
- PRÉSERVATRICE FONCIÈRE TIARD, Administrateur
- représentée par M. Bruno JACQUOT, Secrétaire Général Adjoint

   BANQUE DEMACHY & ASSOCIÉS, Administrateur représentée par M. Jean-Luc LÉPINE, Administrateur Directeur Général
- BANQUE DE GESTION PRIVEE SIB, Administrateur
- représentée par M. Jean-Pierre DUCREST, membre du Comité Exécutif M. Alain de CHÂTEAUVIEUX, Administr
- Conseiller Financier Fondation DEL DUCA
- SOFIPA, Administrateur représenté par M. Pascal GRUSON, Directeur Général
- GPA VIE GROUPE DES POPULAIRES D'ASSURANCES, Administrateur
- représenté par M. Henri de TERMONT, Directeur GARANTIE MUTUELLE DES FONCTIONNAIRES, Administrateur représentée par M. Olivier MAUMUS, Directeur Financier

#### **COLLÈGE DES CENSEURS** . MML WORMS & CIE

- présentés par M. Bernard GAULTIER, Directeur IFABANQUE S.A.
- ée par M. Christophe GRUNINGER, Directeur Général
- FAUCHIER MAGNAN DURANT DES AULNOIS S.A. représenté par M. Didier FAUCHIER MAGNAN, Vice-Président Directeur Général

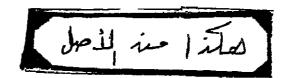
La présidence de PFA ACTIONS a été confiée à M. Jean-François VERT, et la direction générale à M. Bruno JACQUOT, responsable des placements actions de la Compagnie PRÉSERVATRICE FONCIÈRE ASSURANCES (PFA) qui assure également la gestion de la SICAV STRATEĞIE INTERNATIONALE.

PFA ACTIONS a été ouverte au public le 30 juillet 1987. Les souscriptions s'effectuent en franchise de droit

entrée jusqu'au 30 septembre. Elles seront reçues par la:

BANQUE DEMACHY & ASSOCIÉS 223, rue Soint-Honoré - 75001 PARIS - Tél.: (1) 40.15.65.00

A titre indicatif, le cours de l'action s'établissait le 31 août 1987 à 221,29 F.



erchés financie

**LEE HOUNDAR** 

ANCES SIN

**(4 4 199)** \$

**48 630** 

MA ACTES R A MISS

Maries Colorificas

MILES IN CALCULA

Market Commit on Market

BONNER CRESTAINS

BIN AGENTS SCENOES

BIN AGENTS SCENOES

BIN AGENTS SECONOES

BIN AGENTS SEC

manie sall'hors à Anne de l'éderage

ACCES AND AND AND AND ADDRESS OF THE PARTY OF

TIME DES AVOISES

ME MEYALA

furbin, 1987 beteirte

HALFARRY SUMBLE CO. PRODUCTION OF (PARIS) SE MESS

414 046

----- 110 Sta Andrews 2 2 18 

381 741

COR ..... 77 472 70 277 Teos. 258 333

17 325

25.440

TO THE PERSON OF 
MATE

LES INDICES REPORTED

Sec.

Landbarri Serie Ballet

process process in the contract of the contract process in the contract of the contrac

Seat No. Appendix of a factor of a fact

Service of the factories of the factorie

CONTRACTOR STATES

Control of the Control of Control

Secretarian Secretarian

INDICES BORS

1411

 $\nabla f(X) \leq 2 \pi f$ . . . . =

4.5 \_\_112=66 \_ \_ =

**4**⊆ 6

See also use a line hery see a line and the hery all solvings

DE LA SOURSE DE PAR The state of the s N/analaka fimana:

••• Le Monde • Mardi 8 septembre 1987 47

					N	Лa	rc	hés	fir	nai	ncie	rs									
BOURS	SE	DE	PA	\R	S			e : cospos dá o : effert o : drok détac	maché di: +: hé x:	demendé prix précédi marché con	erit tonu		4	4 S	EP	T	EM	BI	RE	Cours à 17	relevés h 32
saion Pricéd d	nemier Demic Stors cours	+	· · ·		·-	<del></del>	Rè	glemer	nt m	ens	uel			-1		Compen-	VALEUR	Cours priodd	Premier cours	Demer cours	<b>%</b> +-
1902	90 1890 62 4262 95 1195 28 1128	+ 000	2001	EURS Co	cád. cours co	# +·	- sation	PALEGRS préci	d com	Demier cours	% Compan- + - sphon	VALEURS	priest. (	Denier Denier	% +-	134 260 90 2330	Buffelstors. Chase March. De Beers Deutsche Ber	92 10 4 . 2309	243 50 96 2283 2	140 30 243 50 96 283	- 050 - 142 + 423 - 113
1245 St-Gotein T.P.   1235   12 1820 Remain T.P.   2020   20 2186 Shore-Poul T.P.   2110   21 1256 St-Gotein T.P.   1265   12	55 1255 20 3120 40 2040 00 2100	+ 032 + 039 - 046	130 Crásic N 230 Crouzet 040 Dament	ron. (C1) 77 (sc. *	9   1185   1310	1 + 2	26 890 37 1200	Located tomob. 785 Locatrance * 720 Locatrolus 865 L Vuston S.A * 1197	703 865 1235	745 696 880 1230	+ 276   770	Salemon Salemper Sanofi S.A.T,	1615 17 771 7 761 7	715   1915 730   1730 779   780 775   776	+ 7 12 + 1 17 + 1 97	1200 156 775 620	Dresdner Ban Onetomen C Ou Pont-Nem Eastmen Kod	25 . 169 50 2 727 24 . 538	167 719 585	185 167 719 586	- 1 25 - 1 47 - 1 10 - 2 01
530   Agence Haves   589   5 676   Air Liquide   685   6	93   1293 45   1245 96   496 81   581 87   689	+ 040 - 217 - 136	366   Darry 10 220   De Dietr 300   Dés. P.s	reah 225 LC (13   31	0 510 513 4 375 50 381 0 2300 2300 8 325 325 6 810 610	1 - 0	78   1470 44   68 88   710	Luchere	485 1651 65 750	513 1568 65 05 750 470	+ 0 05 390 + 1 54 115 + 0 81 715	Saupquet (Ha) Schneider 🛨 S.C.O.A S.C.R.E.G	451 4 127 1	1459   155   1454   160   135   136   160   160   1795   179   175	+ 701 - 185	83 295 250 610	East Rand . Electrolus Encason Excan Corp.	590	310 227 594	227 595	- 127 + 232 + 085
2380 Akatel 2475 24 2020 Als Superm 2100 21	75 2474 50 2150	+ 238  2 + 039  4 - 131  1	360 Docks F 360 Dumez : 270 Eaux (G	* 137	0  2631  2525 0  1169  1200	1 + 1	70 1950 32 2100 45 2480	Marra 2250	1901 2240 2580 358	1901 2240 2560 357 50	- 094 430 - 044 1400 - 054 63	Seb ± Sefimeg S.F.LM. S.G.E. Segn. Ent. B. ± .	430 4 1610 16 6945	909 795 179 975 125 430 111 1588 68 10 68 40 187 576	+ 052 - 149 - 151 - 086	885 89 117 400	Ford Motors Freegold Gencor Gén, Electr. Gén, Belgique	121 60	108 122 50 370	621 107 80 122 50 370 606	- 143 - 019 + 074 - 133 - 114
385 Alashom * 382 3 2590 Arjom. Prinat 2650 27 570 Aussecket-Ray . 616 6 1270 Aussecket-Ray . 616 6 1270 Aussecket-Ray . 6175 10 548 BAFP 601 8	25   2715  31   640  01   1446  50   1051  107   607	+ 245   1 + 390   1 + 329 - 223	210 Ecco ± 060 Bectro- 365 Est-Aqui 315 ~ (ce	Finan 107 itaine 37 rofic.) 31	0  1071  1071	+ 0	99   1230 09   315 52   1200 89   56	Michelin 350 Michelin 350 Michelin 325 Alidand Bk SA+ 315 Min. Salsig. (Ma) 1240 M.M. Penestoya 57	2240 2580 358 1340 325 1248 50 58 2998	1901 2246 2560 357 50 1330 318 1248 58	+ 038 930 + 095 575 + 065 405 + 087 1170	Séc Senco-U.P.H. ± Sennor (Li) Sus Rossignol	979 5 583 5 383 5	953 579 585 383 383	- 256 + 034 - 082	580 129 52 94	Gen. Motors Goldfields GcMetropolit Harmony	544 139 can 53 90	533 144 53 40 100 80	520 144 50 53 40 100 10	- 441 + 395 - 093 + 101
810 Ball Investiss 822 8 535 B.N.P.C.L 540 5 690 Ce Bancaire 785 7	175   367 128   829 140   545 178   778	+ 184 3 + 085 2 + 093	920 Epede-6 790 Emplor 6 770 Ession 6 465 Esso S. 180 Eurofres	34: (DP) . 264 A.F. ★ . 44 100	15   3830   3860 16   2740   2740 15   466   467	- 0 - 1 + 3 + 0 + 0	91 71 55 995 43 158	Modernessnessy 23/10 Moderness	2598 76 90 1244 166 453	2960 85 1240 165 453	+ 008 215 - 120 245 + 089	Simneo Sociali Gânémia Sodecco Sodero (Na)	636 428 223 235 2885 25	340 649 128 426 235 235 235 235 370 2880	+ 204 - 047 + 538	51 1100 151 1060 395	Heach Hosehet Akt. Imp. Chemics ISM	. 1087 1. 159 990	981	50 40 070 159 980 381 50	+ 0.80 - 1.56 - 1.01
490 Bazar NV \$25 5 500 Bighin-Say # 501 885 Barger (Ms) 835 9 730 Bis # 770 7	32 534 04 506 01 901	+ 171   1 + 1 + 057	140 Eurocon 150 Europe 545 Europe 200 Extr		B 644 648		76 545 73 1070 18 1529 75 200	Occident. (Gén.) 1132 Onn.F.Paris 1645 Olide-Caby 218	76 90 1244 166 453 859 1149 1630 90 225	2360 1240 185 453 659 1154 1830 224 50 444 50 4047 438 50	+ 1 23 + 1 94 - 0 91 + 2 09 + 2 09	Sogerap Sogerap Somm-Affich & . Source Permer	141 50 435 3090 30	142   142 150   449 90 185   3033 115   911	- 017 + 035 + 343 - 184 - 011	175 101 1260 485	itti Ito-Yokado , Matsushita . Marek Magnesota M.	98 10 1283	173 102 10 1310	173	+ 039 + 176 + 408 + 210 - 312
2950 Bongrain S.A 2990 31: 1200 Bongues 1251 12: 96 B.P. France 122 10 1: 4990 B.S.M 5330 54	77 7/8 70 1435 00 3100 61 1260 00 101 00 5400 00 2470 69 1359 00 3636 82 183 42 80 143 9	+ 403   1 + 072   - 108   + 131   1	121 Fiches-b 200 Finencel 143 Fines-Li	tauchs 140 * 21	10   1355   1360 17 90   204 60   205 1   170 20   170	- 2   - 1   - 0	86   3960 39   430 58   610	Op5-Parities	4020 437 50 692	444 50 4047 438 50 675 1390	+ 067 535 + 011 580 - 132 325	Sovec # Spe-Baugnol Strator Syntheliabo #	1060 10 574 5 635 6	181 1107 194 597	+ 443 + 314 - 142 - 363	315 315 42260 220	Mobil Corp. Morgan J.P. Nestlé Norsk Hydro	318 291 50 44400 227	311 50 290 50 45550 230 10	312 285 10 45760 225	- 189 - 220 + 293 - 068
169 Casino 182 1	00   2470 69   1359 00   3636 82   183 42 80   143 9	- 058   11 - 044   14 + 114   21 + 055   1	650 Gascog 160 Gaz et E 560 Géophy	cione à 6	0 450 450 9 2178 2168	- 0 - 0	14 1310 980 96 1540 16 14	Penhoet 1335 Pemod-Ricard 1020 Pengent S.A 1654 Pocine 15	1335 1045 1675 70 15 80	1349 1044 1684 15 80	+ 2 35 3300 + 0 60 1220 + 0 64 440	Tates Luzenac Tél. Elect Thomson-C.S.F. Total (CPP)+ - (certific.)	1345 13 441 4	125 626 159 345 145 648 146 3520 170 1368 140 444 102 50 100	+ 368 + 203 + 171 + 068	235 235 2240 625 159	Ote2 Petrofina Phác Morrs Pháce Placer Dorne	2213 699 154 50	2210 2 656 155 50	257 210 686 155 60	+ 158 - 0 14 - 186 + 071 + 065
1270 C.C.M.C 1270 12 850 Cotalem 977 9	70 986	- 087 + 092 + 125 + 041	880   GTM-En 750   Guyann 900   Hachen	256 strepose 65 e-Gas. ★ 76 e ★	S 12785 12820	+ 0: - 2 + 1: + 1:	59 750 47 3460 62 1150	Polist 2412 P.M. Labinal 763 Presses Cité 3679 Présabel Sc. 1180 Primagez 839 Princempoly 743	790	2450 779 3665 1175 847	- 038 640 - 042 1110 + 096 600	TRT. UFR ULC	2100 21 650 ( 1275 1 621	110 2110 541 641 300 1300 529 528	+ 0.48 - 1.36 + 1.96 + 1.13	555 800 825 128	Cuimes Renciomen Royal Dutch Ruo Tinto Zin	518 789 606 123 20	519 790 795 130	519 790 795 129 50	+ 0 19 + 1 28 - 1 36 + 1 01
336 C.G.E	60 2179 37 337 14 95 1375 00 1390 75 80 76 50 1135	1 + 340 (5	\$20 Hutchin 172 Imégal 390 Imro. Pt 140 Ings. Mé	son 146 14 zine M 4 rieux 530	1502   1619 185 70 186 185 70 186 19 417 417 10 5240 5340	50 + 0 - 0 + 0	B1 2000 48 455 75 1640	Promodès 2180 Promost S.A * 457 Radiotectio 1714	2175 476 1740	731 2200 452 20	- 162 900 + 092 310 - 105 686 + 093 645	U.C.B. * Urchail Valido Valido	335 680 696	333 B33 336 328 580 680 705 710 67 80 67 50	- 209 - 201 + 201 + 305	105 285 135 2230 215	St Helene Co Schlumberge Shell transp. Semens A.G. Scoy	7 . 283 50 136 2180	252 50 136 2165 2	120 282 50 136 161 209	+ 248 - 035 - 087 + 245
660 Club Méditen 678 6	60 660 63 163 30 327	- 265 10 - 067 - 382 10	510 Interbei 650 Interbei 860 J. Lefeb 860 Lab. Bei 860 Latarge	haique . 151 hre 83 lion 171	10 1575 1575 4 880 875 11 1715 1690	- 0 + 0 - 1	32   3080 11   440 23   1480	Raff, Dez. Total Redoute (La) ± . 3366 Robur finencine Roussel-Uclar 1538 Roussel-C.N.I.	470 1539	3375 470 1539	+ 0 21 470 + 3 98 1000 + 0 07 162	Via Banque	515 1 1045 1 152	511 511 040 1039 154 40 155 10 219 221	- 078 - 057	205 27 425 355	T.D.K. Toshiba Corp Uniterer Unit. Techn.	198 83 28 419 80	204 80 27 75 411 70	201 20 28 411 70 338	+ 121 - 193 - 117
745 Compt. Med 759 7 1250 Créd. Foncier 1270 12 525 Crédit F. Inna 529 5	89 289 75 775 98 1288 27 527 38 50 138 50	+ 142 2 ~ 038	510 Labon y 760 Lagrand 340 Lagrand 795 Larry S 010 Lasieur	(DP) 254 omer# 82	0 3100 3100 8 2670 2690 8 823 832	- 1	32   5250 64   220 59   1870 48   486	R. Impérate (Ly) 5550 Sade 230 Sagem 1865 Sant-Gobain 485 St-Louis B 1355	234 90 1865 499	5600 234 90 1865 499 90 1380	- 0 90 215 + 2 13 155 735 + 0 99 1130	Amer, Teleph Anglo Amer. C Amgold BASF (Ala) Bayer	165 30 750 1117 1	202 SO 202 166 40 166 40 759 759 102 1117 170 1186	+ 090 + 006 + 120 + 051	865 345 370 505 2 56	Vaal Reess . Volva West Deep . Xerox Corp. Zemba Corp.	367 398 484	401 50 479		+ 1 14 + 3 + 0 88 - 1 03 - 4 38
	f		Com	<del>-</del> -	nt (sélect	•	T	1				V (selle		1			1			Ť	/9
	Che	VALEURS 	Cours préc.	Demier cours	VALEURS	Cours préc. 46 10	Demier cours	VALEURS Takinger	Cours pric.	Dervier cours	VALEURS	Emission Frais Incl. 854 11 497 04	Rachet net 833 28 479 07		105			VALEU	ns fr	mission res incl.	Rechet net.
9,80 % 78/93 100 20	2 525 Clar 1 473 Clar	C. (Fistance, cla) Maritimer ser-Sindra ser (8)	350 663 525 600	360 677 501 600	Magazins Uniprix Magnard S.A Marizimes Part Máral Déployé	. 381 . 455	250 120 410 453	Testet-Acquites Tour Effel Ufiner S.M.D. U.A.P. U.T.A.	590 733 2700	580 524 738 2700 1512 0	Actors France Action Invest. Actors selectives Additional A.G.F. Actions (ex-CI)	395 61 627 79 843 52 Pj . 1291 20	377 67 805 10 620 26 1259 71	Fructifrance Fructimino		247 79 864 57 252 58 562 11	943 48 252 58 548 40	Parautope Paribės Epergne Paribės France . Paribės Opposts Paribės Patropo	nitale	872 20 15486 55 113 62 113 38 573 67	832 65 15435 68 110 31 110 08 550 28
13,25 % 80/90 106 10 3 13,80 % 80/87 100 63 12 13,80 % 81/89 106 87 8	3 403 Cof 2 250 Cog 809 Con	izadaj (Ly) pili niphou	415 686	670	Mozs Marég, (Net. de) OPB Pacities Optory	80 340 228 10	331 215	Vecare Clicquot. Vicat Viniprix Vinex	3850 1560 2100	3850 2200 173	A.G.F. S000 A.G.F. ECU A.G.F. Interfoods A.G.F. Invest A.G.F. OSUG	1075 24 454 24 105 66	620 90 1064 59 442 16 103 08 1088 04	Facto Promotion	11	039 56 037 16	551 63 10864 15 1036 52	Paultes Revenu Passinger-Valor Passingere-Rets Physic, Plagerse	***	93 79 1082 15 1624 66 248 51	92 86 1081 07 1592 90 247 27
16,20 % 82/90 114 85 10 16 % juin 82 116 90 3 14,60 % % 83 115 10 7	430 Com 847 Con 840 - Cut	Indestrielle sp. Lyon-Alem corde (La) th	690 ·	710 985 39	Ordel (2:7 C. L Origny-Desermins Palais Nouvesto Paribes-CP	2600 1250 962 426	2550 1265 570 425	Whiterman S.A Bress. du Marco	670 125	540 127	A.G.F. Sécurió Aglimo Altali ALT.D.	10214 15 580 58 211 65 184 02	10214 15 663 98 204 177 37	Gestion Opens Gestion Opens Gestion Sécurio Gestion Sicovit	rope	376 21 105 70 198 08 1588 75 770 82	100 91 189 08 10483 92	Pierre Impeties. Piecement art-o Piecement J		777 48 1097 42 70587 38 55150 61	742 22 1097 42 70587 38 55150 61
12,20 % oct. 84 109 40 11 11 % fév. 85 105 32 5 10,26 % mars 88 100 85 4	097 Cr. 1 907 Cr. 1 1962 Ded	d Géo. led Universal (Cio) Gloss Diay S.A	730 140 50 611	725 140 590	Paris France Paris-Ortéans Partenhee Patern, Rieg, Dir.	295 360 770 1335	309 80 365 780 1335	AEG.	467	485	America-Valor America-Valor Amplitude Actorreges court term Asponantes	788 89 577 32 a . 5470 18	5862.42 751 02 560 50 5459 25 425 61 •	Gestion Uni-Jup Gestion Associa Gestion Mobility Gest. Rendeme	5005	163 19 780 35 471 78	159 60 744 96 450 37	Placetment Press Placetments Res Placetments Séc Placeter	dement. utti 1	11613 74 04846 58   1 1052 36	52239 37 11613 74 104946 58 1026 71
OAT 10 % 2000 97 75 2 OAT 9,90 % 1997 101 20 7 OAT 9,80 % 1996 98 70 5	7 215 Dek	olando S.A	1351 1 877	1135 1402 877 1356	Pathé Cinéme Pachiney (cert. iss.) Pites Wooder Piper-Heidsleck		889 336 930 860	Algemeine Bank Algemeine Bank American Brands Am. Patrolina	142 351 393	198 c 150 340	Associa Première Associa Première Associa Première Associa Première Associa Première	24725 96 1159 41 1408 22 115 98	24725 96 1159 41 1367 20 110 72	Gest. Sél. Franc Haussmann Ast Haussmann cou Heussmann Epr Faussmann Eur	ociat 1 nt terme 1	762 36   184 46   196 23   1355 71   1345 98	1196 23 1355 71	Premier Obige Pris/Association Province Investi George	E	10483 53 21583 13 576 38 118 08	10462 60 21583 13 550 24 115 17
CHB Paribes 102 102 20 1	576 Esc 576 Esc 576 Bec	ra Vistei noceats Centre cho-Banque Autorgez	620 380	2905 646 d 380	PLM. Poster Promotis Providence S.A.	464	169 487 d 1471 1900	Arbed	195 470	268 465	Ara Investisesements Boarse Investess. Bred Associations Bred International Capital Plus	484 14 2652 67 101 12	120 25 462 19 2644 74 99 14 1659 95	Haustmann Fra Haustmann Obl Haustmann Obl Hortzon	icaica . 1 igatica . 1	1088 59 1279 84 1484 53 190 10	1049 24 1279 84 1431 28 1155 44	Rentace Renerus Tricae Renerus Vert Finali Plus	izels	163 27 5478 83 1129 45 1062 26	180 88 5424 58 1128 32 1014 09
PTT 11,20% 85 103 30 7 CFF 10,30% 86 105 40 2	7 843 E.L. Ess Entr	M. Leblanc & Erstagne rapões Paris rana (8)	914 278 620	915 275 620 3330	Pablicis Reff. Soul. R. Rhône-Poel. (c. inv.) Ricolin-Zim	2715 155 468	2800 150 455 310	Banque Ottomane  8. Régl. internat.  8r. Lembert  Canadian-Pacific  CIR		2530 59500 875 125 10	CIP (voir AGF Actions) Consertimento Cornel court terme Cornel intérêt trep.	404 90 1258 56 1046 24	389 33 1258 56 1026 23	I.M.S.I	# If	613 21 794 47 788 66 493 60 710 60	758 44 1335 25 471 22	Si-Honoré Asso Si-Honoré Sic-e Si-Honoré Pacil Si-Honoré Real	iment ips	14082 23 909 29 806 26 499 75 11363 69	14012 17 867 10 578 77 477 09 11318 42
CRH 10,90% dác. 85 . 100 40 6	882 Euro 7250 Eter Fina	op. Accumul	82 2560 256	82 2550 255 416	Rocheto taise S.A Rochette-Corpu Rosario (Fin.) Roudiare	500 90 70 1200	500 82 70 6 1150 228	Commerchant  Dert. and Kraft  De Beers (port.)  Dow Chemical	951 350 10 90 581	947 345 590	Cortese Crediner Croissance Finance Croissance Immobilier Crossance Mercure	537 24 299 73 re . 687 76 2596 18	915 51 521 59 6 277 25 656 57 2522 50	invest, net Invest. Obligatai Japacie Jaune épargos Laffica-Aculosp	17	292 17   1	4263 64 17677 02 181 64 237 47	St-Hanaré Read St-Hanaré Servi St-Hanaré Tech St-Hanaré Velor	ement . ces nol	11358 11 531 91 817 98 12179 16	11301 60 511 45 780 89 12082 50
VALEURS préc.	cours Foo	c	570 5400 ! 532	970 569 5390 540	Rougier et Fila Sacer SafaA Safio-Alcan	460 342 920	478 40 345 899	Gén. Selgique Gesnert Glavo Goodyear Graca and Co	167 50 430	606 1290  427 415	Crossance Prestige Drougt-France Drougt-Investigs Drougt-Sécusió Drougt-Sécusion	1178 94 261 01	381 01 893 94 1125 48 249 17 130 34	Laffina-cri-terri Laffina-Expansi Laffina-France Laffina-Immobil	e 58 on	483 32 4 901 20 356 90 260 89	58483 32 850 33 340 72 249 06	Sécurcie Sécus, Mobilier Sécusi Tana Sélection Croiss Sacaden (Caste	300e	10945 19 402 93 10496 64 569 95 733 13	10934 26 384 66 10486 64 553 35 722 30
	76 Fou 25 Fou	gerofe gerofe nce (LARL)	365 345	1130 374 351 7300	SAFT	. 265 . 469	1950 310 d	Guil Caracte Corp Honeywell inc I. C. industries Johannesburg	132 50 514 200	530 191 40	Ecoco Scar Biccop Scar Bi-Valeura Energia	1182 06 11214 55 9834 45 293	1164 59 11214 56 9594 59 279 71	Laffice-lepon Laffice-Obig Laffice-Pacern Laffice-Rend Laffice-Tokyo	sabs 63	368 18 144 96 1755 18 217 94 1395 31	138 39 53755 18 208 06	Siche Association S.F.L. fr. et étr. Siche 5000 Siententes	×	1402 22 670 59 374 89 607 12	1400 12 651 16 364 86 590 87
Applic Hydraul 810 8 Admi 349 3 Astrog 440 4	90 From 40 GAI 55 Gas 30 CAI	no, Paul Record N striget	506	502 1220 550 900	Santa-Fé Santa-Fé Saulnes	. 185 . 156	183 160 67 10	Kebota Lutonia Midland Bunk Pic Midland Rossburk	25 60 272 46	25 70 272 49 95	Eparcic  Eparcount Sicav  Epargne Associations  Epargne-Capital  Epargne-Croiss	4055 53 24323 90 7826 78	2779 81 4045 42 24287 47 7749 29 1642 28	Lion-Association Lion court terms Lion-Institution Lionplus	11 114 1 114 128 22	342 59 492 17 574 49	11342 59 14492 17 22617 95 58712 20	Singto Singtopto Singtop S.N.L		454 209 78 457 79 1372 02	441 85 207 70 445 54 1332 05
Bain C. Monaco	62. 63. 64. 64. 64.	Fin. Countr	390	392 3750 650	Savoisienne (M) SCAC Sanoile Missberge S.E.P. (M)	. 710 . 591	700 567 c	Noranda	161 34 30	2860 159 35 90 248	Epergne-Industr. Epergne-Inter Epergne J Epergne-Long-Tenne	826 95 712 58 53018 81 1757 71	789 07 693 51 53018 81 1710 67	Leest portefeuil Médicaranés Minimax Mondiale Issuest Moneco	25 Maria	692 84 153 36 565 77 489 39 619 10	184 59 1855 77 4 467 20	Sogepergne Sogepergière . Sogeograph		19804 93 🕴	370 62 81772 55 48354 30 76328 20
Blazzy-Count 665 6 B.N.P. intercontin 315 3	70 HE	F Pindo S.A Richald	311	145 470 329 402	Serv. Expsip. Véh	112 275 310	115 278 313 242 40 c	Picer inc. Proctor Gemble Ricoh Cy Ltd	597 50 310	428 597 50 306 50 330 20	Epargne-Chiig.  Epargne-Queixe  Epargne-Unie  Epargne-Valeur  Epargne-Valeur	1371 39	1004 12 1303 20 438 55 1258 94	Moneden Monedel Monedelicte Monedelicte	51 54 267 12	075 25	1076 26 4745 10 57000 59 52392 69	Sogieter Soloil Inveties Santige Action		1396 82 504 36 1045 11	1123 33 1333 48 481 49 1004 91
Bon-Marché 1089 11 8.T.P 144 1 Calf 845 8	19 lean 42 lean 50 lean	rechanque sech. Mersaille seches esc. (Shi Cort.)	575 9890 612	685	Siph (Plant. Hévéss) Sef Générale-CP Sofal Tinancière Sofio	. 376 . 407 . 2000	399 406 1935 385	Robero Rodemot Saipan Sail fr. (port.) SJLF. Akcieholog	432 19 25 142	435 19 50	Ension	1016 60 5829 07 599 89 1161 14	1006 53 9683 81 582 42 1122 96	Mais-Obligation Masualle Unit S Natio-Assoc. Maso-Epargne Maso-Immobili	å 5	429 96 164 91 1652 79 1451 84 1041 35	157 43 6548 69 13328 55	Stratigie Dévet. Technocie Techno-Gen Trilion U.A.P., Investor		1038 1202 82 6414 74 5080 49 441 15	1006 33 1167 79 6123 86 6030 19 425 20
CAME	10 Jan 84 Las 15 Las	ger izta-Sail robert Fribrus	228 450 254	235 460 250 1369	Solizoni S.O.F.I.P. (M) Solizoji Solizoji	779 168 1272	780 158 1220 470	Steel Cy of Can. Tenneco Thom Eldi Toray indust, inc	130 358 67 50	125 67 36	Euro-Gan Extrâme Chern Sizev Finord Placement Finord Valorisation Fonezav (div. per 10)	598 75 60362 89 13314 29	5048 46 581 31 60182 34 13053 23 10775 16	Hann-Inter. Hann-Obligatio Hann-Patemen Hann-Patemen	ms 1 ms 1 ms 54	163 50 542 92 1534 53	1122 63 528 39 1493 46	Uni-Amocaton Uniferce Unifercier Uni-Garante		111 43 511 44 1320 70	111 43 488 25 1260 81 1262 03
Cantes Barry 2401 26 Cantrest (Hy) 236 2 Carabeti 90	24 d loc 29 loc 98 30 d loc	Processes Pricesses Pricesses Pricesses Pricesses	276 338 10 790	278 30  799	Strebell	. 702 . 649 . 1493	698 679 1505 1200	Vieille Montagne Wagons-Lits West Rand	. 999 . 900	970 896 27	Foncivel France-Gan France-Gasantie France-Investiss. France-Mat	277 08 8511 41 274 80 499 54	25452	Natio-Revens Natio-Veleurs Natio-Veleurs Nappos-Gen Nord-Sad Déve	58 5	1018 69 1263 92 769 46 1852 83	56263 92 748 87 5396 50 o	Ungesion Uni-Régions Univers Univer		974 38 3251 87 2131 73 179 92	830 20 3104 41 2061 63 179 82
		nd m			ilection)	···	T-	Agarap		152 a	France Obligations France Pers France Régons	434 48 426 41 101 10 1145 97	430 18 413 99 98 16 1112 99	Normat IF Oblice Régions Obliceop Sicav Obligations Con	13		13205 67 1003 86 1349 03 437 92	Univers Actions Univers Obligati Valoriem Valoriem Valoriem	00s	1096 29 1564 44 564 99 50344 83 1520 93	1050 24 1513 551 21 59747 36 1519 41
AGP.SA 1060 10	50 De	VALEURS	Cours préc. 2331	Demier cours	VALEURS	Cours préc. 415	Demier cours	Calciphos C.E.M. Cockery Cogenhor C. Occid. Forestiere	380 162 10 83 40 180	160 10 180	Fracticapi		297 89	Optimentor		690 11	858 85 j	rché		79836 60	79796 70
Alain Mancaliste	20 Den 24 Dro 500 Edi 90 Blac	rite	267 710	931 265 675	Matropovice M.M.B., Molex Hovale-Delexan Onverti-Logabex	. 581 . 227 . 580 . 477	400 245 700 305 680	Copases. Dubois law. (Casto.) Gactact Hydro-Exergia	470 1085 202 320	480 1100 202	MARCHÉ OF	EICE C		cours c	OURS DES E	Vente	M	ONNAIES DÉVISES	-	ours préc.	COURS 4/9
BLCAL 1005 19 BLP 600 5 Solitori Technologius 1151 11 Britoni 230 8	175 Exp 150 Fig.	ries inestist	799 806 1130	40 819 600 1130	Om. Gest. Fig	. 470 248 . 500 . 350	480 241 50 470 370	Hoogovens Metroservice Nicoles Peternelle-R.D. Révition	78 20 1155 3400 386	83 1186 400	Execu-Unix (\$ 1) . ECU	M5 3	6 021 6 935 34 700 16 104	334 670   3 16 102	324 15 450	6 300 344 16 350	Or fin (an Palce from	o en barre) linger) vçaine (20 fr) vçaise (10 fr)	89	900 950 523 380	89700 89800 522
Carbonan	150 LC. 150 EW 120 LG.	y Degrante	258 225 205	980 263 80 226 205 311	Rizel St-Gobeln Embellage St-Honord Manigono S.C.G.P.M. Sepan-Mater	. 1450 . 213 . 209	1550 1490 213 292 50 6 706 1600	Roructo N.V. Sopelem S.P.R. Ufinex	152 10 85 70 558 380	152 10 0 10 o	Pays Bas (100 ft.) Dependent (100 km Norwige (100 k) Grande-Bretagna (1	£ 1)	97 240 86 810 91 130 9 943	297 230 86 750 91 110 9 947	296 83 87 9 600	306 90 94 10 350	Pièce suit Pièce latin Souverair Pièce de 2	nen (20 fr) ne (20 fr) 20 dellers	3	586 521 656	588 52 T 65 1 3000
CEGEP	735 Inc. 121 Inc. 150 Inc. 120 Inc.	Informatique  Métal Serv. (IMS)  Consumande Bectro.  gd Sere du mois	200 751 389	190 751 390	S.E.P S.E.P.R Sigos S.M.T. Geopli	. 1580 . 1700 . 1540 . 360	1700 1520 341	Mire Street is	I 136 50 VITEL	<i>'</i>	Grèce (100 cracker Italie (1 000 lines) Suesse (100 tr.) Suesse (100 trs)	4	4 382 4 620 04 580 94 830	94 850	3 900 4 350 390 92 500	4 900 4 850 412 98 500	Pièce de l Pièce de l	10 dollers 5 dollers 50 pasos 10 Sprice	§	567 50 905 350 543	1520 3360 534
Casenter d'Odgey 630 8 C.N.I.M. 392 3 Concept 256 2	148 Loc 192 Loc 146	a-kveritaerent Anie	371 424 310	285 370 436 310 150	Socialorg Solibus Supra TF 1 Valeurs de France	1275 355 1050 185 368	1266 356 1050 186 370	La gesti de votre port 36.15 Tepez LEI		rsonnel	Autriche (100 sch) Espagne (100 pes. Portugal (100 est. Canade (5 can 1) Japon (100 yens)	}	47 555 4 982 4 248 4 578 4 259	47 560 4 980 4 242 4 569 4 245	46 300 4 700 3 700 4 350 4 100	48 700 5 200 4 700 4 900 4 300	Or London Or Zucich	ong		343 	
Despite O.T.A. 3300 33	- I 185	takeg läntre	, ***	(		<u>:</u>	,													•	

LA VIE DE LA COTE MIK DES EUROMONNAE

# Le Monde

#### ÉTRANGER 2 Le règlement de l'affaire Albertini. 3 Le conflit entre le Tchad et la Libye. gauche. 4 La visite de M. Honecker 6 Le raid israélien au Liban

#### POLITIQUE 7 Les débats au sein de la majorité. 8 Le jeu des candidatures à

#### SOCIÉTÉ 12 Un rapport officiel reclame l'instauration d'un plan national de lutte

#### **SPORTS** 13 Les championnats monde d'athlétisme. 14 Les championnats du monde cyclistes.

#### 9 Musique : Luigi Nono à Turin.

#### 10 Les maîtres de la Bretagne Paul Sérusier à Morlaix, Emile Jourdan à Pont-Aven. 10 Communication: l'information sur la 5.

#### **ÉCONOMIE**

4 Vers une dans la fo	grève nationale nction publique
à la mi-oct	obre.
	de l'assurance
chômage	s'élèverait à

21,6 milliards de fra	IC S
en 1989.	
46 Trop d'accidents dome	Sti-
ques en Europe. 46-47 Les marchés financie	Y3.

## SERVICES

Abonnements 3
Météorologie 43
Mots croisés43
Carnet
Radio-télévision 14
Annonces classées 15 à 38
Loto, Loterie43
Spectacles

## MINITEL

e Chaque metin, le maj- journal, JOUR
e La semane du trillo- mane. MUS
Rentrée des chases : la nouveille carte scolers, LYC
Armshié Sports, International

3615 Tapez LEMONDE

Jaco Colore, Bostos, Im

## TURQUIE: après le ré férendum sur la levée des interdictions politiques

#### Des élections anticipées auront lieu en novembre Le résultat du référendum organisé le dimanche 6 septembre en Turquie sur la levée de l'interdiction frappant les dirigeants des anciens partis

politiques se présentait lundi matin 7 septembre Les derniers chiffres donnés par l'agence ana-

tolieune de presse donnaient un court avantage au

ANKARA de notre correspondant

क्य इसक्

Les partisans du oui à la levée des interdictions politiques frappant deux cent quarante et un dirigeants depuis le coup d'Etat militaire du 12 septembre 1980, M. Suleyman Demirel (droite populiste) en tête, pourraient-ils considérer comme une victoire ce « oui » du bout des lèvres qui paraissait se dessiner lundi matin avant la fin du dépouillement des résultats du référendum ?

Leur campagne avait dénoncé l'illégitimité de la majorité de M. Turgut Ozal, le premier ministre, et des députés de son parti, l'ANAP (Parti de la mère patrie, droite), élus en 1983, alors que les partis politiques représentatifs étaient interdits.

Scul contre tous les partis d'opposition, de la gauche social-démocrate aux intégristes, le chef du gouvernement avait appelé à voter « non » à la levée des interdits : vantant les réalisations de son régime - « repré-sentant d'une nouvelle génération de politiciens - et ses démarches en vue de l'adbésion à la CEE, il avait agité abondamment l'épouvantail

Libération d'un otage

allemand au Liban

allemands au Liban, M. Alfred

Schmidt, a été libéré le lundi 7 septembre après près de huit mois de détention. Sa libération a été annon-

cée officiellement lundi en fin de

matinée à Bonn par le ministère

ouest-allemand des affaires étran-

gères. M. Schmidt aurait été remis à

un diplomate ouest-allemand à Bey-

Matinée du 7 septembre

Repli

La Bourse de Paris a commencé

la semaine en baisse le lundi 7 sen-

tembre, avec un repli de 1,03 % à

Parmi les valeurs en baisse fign-

raient Valéo (- 3,09 %), Accor (- 2,8 %), Michelin (- 2,37 %), Navigation mixte (- 2 %) et Peu-

geot (- 1,15 %). En hausse, on

notait Sommer Alibert (+ 1,22 %), Sanofi (+ 0,64 %) et Compagnie du

Valeurs françaises

1390 680

357 50

2980 1240

499 90

2110

Maria (Cia) . . . .

Total C.F.P. . .

Premier Decaign

3070 1255 5390

349

2935 1215

1031

492 786 909

3090 1260 5400

1370 658

356

2950 1230

792 915

2110 700

l'issue de la séance du matin.

Midi (+ 0,38 %).

il doit regagner son pays par avion.

nth. Il a été conduit à Dan

**BOURSE DE PARIS** 

Un des deux otages ouest-

d'un retour, avec l'ancienne génération, aux années de terreur et d'anarchie qui avaient conduit au coup d'Etai. Le succès du « non » à Ankara et Istanbul ainsi que dans des villes moyennes particulière-ment victimes jadis du terrorisme confirme que l'opinion continue à rendre les anciens politiciens responsables de cette période.

tives anticipées.

L'opposition, de gauche en parti-culier, avait tenté de se placer, au-delà de l'affrontement de MM. Ozal et Demirel, sur le terrain des principes et de l'élargissement nécessaire de la démocratie. Le message a été largement reçu dans les provinces du Sud-Est, les plus pauvres, que la lutte gouvernementale contre les terroristes du PKK (Parti des travailleurs du Kurdistan) expose à des pressions vigoureusement dénoncées par l'opposition socialdémocrate. La crainte d'un retour an passé a pourtant détourné du «oui» une partie importante des électeurs qui sont loin d'approuver toute la politique, en particulier sociale, de M. Ozal.

Même si le « oui » l'emportait et si les anciens dirigeants pouvaient à nouveau exercer des fonctions électives, la réponse de l'électorat est peu encourageante surtout pour

En Polynésie

Six personnes brûlées vives

au cours d'une « chasse

aux démons »

Situé à 600 kilomètres environ au

ord-est de Tahiti, dans l'archipel

des Tuamotu, le petit atoll isolé de

Faîté vient de vivre une tuerie col-

lective. Découvertes le samedi 5 sep-

tembre, les six victimes, qui ont été

brûlées mercredi - et dont l'identité

n'a pas été précisée, - out péri dans

Ce crime serait le fait d'une

chasse aux démons » ordonnée

par les adeptes d'une secte religieuse

préchant le renouveau charismati-que et implantée à Falté depuis

Selon le témoignage du maire, qui était absent de l'île au moment des événements et dont les deux sœurs

et l'adjoint figurent parmi les morts,

un homme aurait été pris de folie dans la nuit de mercredi à jeudi. Jugé « possédé » par des « esprits malins », il a été attaché, frappé, à

demi noyé puis arrosé de pétrole et

Le lendemain, l'adjoint du maire

était à son tour pris de « démence »

et aurait subi les mêmes sévices que

la première victime et, devant la

gion, quatre autres personnes ont été

enlevées et brûlées à leur tour.

*LE MONDE* '

ace d'une « catastrophe » qu risquait de s'abattre sur l'île, selon les « prophètes » de la nouvelle reli-

MICHEL YIENG KOW.

diplomatique

GOLFE

LA CANONNIÈRE

SANS PILOTE

par Claude Julien.

En vente chez

otre marchand de journaux

septembre 1987

brûlé vif par ses bourreaux.

de notre correspondant

des conditions atroces.

quelque temps.

PAPEETE

oui, par 50,22 % contre 49,78 %, alors que près de 15 % des bulletins restaient à dépouiller. Les grandes villes ont voté en majorité pour le non, anquel avait appelé le premier ministre, M. Turgut Ozal. Celui-ci avait annoucé dès dimanche la tenue en novembre prochain d'élections législa-

> M. Demirel, l'ancien premier minis tre, qui inspire le « Parti de la juste voie > (conservateur).

Une moitié des électeurs ne sonhaitent pas que M. Demirel - qui, depuis les élections partielles de 1986, passait aux yeux de beaucoup, y compris à gauche, pour incarner les aspirations démocratiques du pays, - soit autorisé, pas plus que les autres dirigeants interdits, à revenir à la politique.

Dans ces conditions, l'annonce faite par le premier ministre, à l'heure de la clôture du scrutin, de la tenue en novembre d'élections anticipées pourrait tourner à son avantage. Il a réussi à renvoyer contre son principal ennemi, M. Demirel. l'argument de l'illégitimité. Confierait-on la direction du pays à quelqu'un que la moitié de l'électorat veut interdire de politique?

Même si de nombreux Turcs s'inquiètent des libertés que lui laisserait un deuxième succès, M. Ozal peut désormais compter pour ces élections sur l'ancrage manifesté dimanche dans l'esprit nouveau de la Turquie de l'après-1980, tournée vers la stabilité et le développement économique, et que les électeurs semblent reconnaître dans l'ANAP.

#### Les convents maçonniques

#### M. Jean-Robert Ragache succède à M. Roger Leray à la tête du Grand Orient de France

Le Grand Orient de France (GODF), principale obédience ique française, a depuis le samedi 5 septembre un nouveau grand maître en la personne de M. Jean-Robert Ragache, qui suc-cède à M. Roger Leray, lequel n'était pas rééligible après trois

Agrégé d'histoire, professeur à l'École normale de Rouen, M. Raga-che, qui a quarante-neuf ans, a été élu par le conseil de l'ordre au premier tour de scrutin face à un autre candidat, M. Paul Gourdot, cinquante-sept ans, anquel M. Leray avait succédé il y a trois ans.

#### Décès de M. Enrique de la Mata président de la Croix-Rouge

M. Enrique de la Mata, président de la Ligue internationale des sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge, est décédé, le lundi 7 septembre, à Rome, où îl avait assisté aux championnats du monde d'athlétisme. Ancien ministre espagnol chargé des relations avec les syndicats dans le premier gouvernement de M. Adolfo Suarez, après la mort de Franco, M. de la Mata était âgé de cinquante-quatre

Elu en 1981 à la tête des sociétés de la Croix-Rouge, il avait été téélu en 1985 pour un nouveau mandat de

#### quatre ans. MICHEL FARRÈRE.

## Les magazines « Newlook » et « Penthouse » interdits de vente aux mineurs

A la suite d'un arrêté du ministère de l'intérieur

Sept revues et deux ouvrages de bandes dessinées sont interdits de vente aux mineurs, par un arrêté du ministre de l'intérieur du 31 août, paru au Journal officiel du samedi 5 septembre.

Au ministère on minimise

l'affaire, en indiquant que « cette mesure est courante - et que · l'interdiction de vente aux mineurs n'est que le premier degré des mesures portant protection de la jeunesse », avant l'interdiction de publicité et d'affichage. Les magazines interdits aux mineurs - les mensuels Newlook et Penthouse, des éditions des Savanes (contrôlées par Filipacchi), les éditions ita-lienne et britannique de *Penthouse* (confectionnées par Cosmopoli et German Publishing Ltd), la revue Lib (éditions Bli) et les journaux belge et anglais, Sensuel et Club pour hommes - pourront cependant continuer à être vendus aux adultes. Il en ira de même pour les deux bandes dessinées interdites de vente aux mineurs: les 101 pilules, de Magnus, et Fleur de Lotus, de

Pichard (éditions Albin Michel). Selon M. Gérald de Rocquemaurel (Filipacchi), • la mesure prise par le ministère ne devrait pas avoir d'insluence sur les ventes de Newok (420 000 exemplaires par mois) et de Penthouse (145 000), ces titres étant destinés aux adultes ». L'arrêté autorise en revanche la vente aux mineurs de l'édition américaine de Playboy. frappée du sceau de cette interdiotion depuis mars 1978...

En mars dernier, l'interdiction de la vente aux mineurs et de l'affichage publicitaire de cinq revues avait provoqué des discussions houleuses au sein de la classe politique et de la presse (le Monde du 21 mars). Le journal homosexuel Gai Pied Hebdo avait finalement vu son interdiction annulée. Fin avril, une exposition montrant des clichés extraits de certains des journaux pornographiques interdits avait été organisée par M. Dominique Latournerie, directeur des libertés publiques au ministère (le Monde daté 19-20 avril).

ABCDEFG

Le numéro du « Monde » daté 6-7 septembre 1987 a été tiré à 468 802 exemplaires

1 école française habilitée à préparer un diplôme européen délivré dans 10 pays depuis 25 ans.

ESAM membre du groupe (GS et de l'Académie Européenne de us i ricademie Européenne de Secrétarial et de Michagement

## assister un manager international Selon les entreprises, 1 recrutement sur 3 va concerner des assistantes de direction trilingues, aimant les responsabilités, matrisant la micro-informatique et la bureautique, la com-

munication dans l'entreprise en France et à l'étranger. L'ESAM: une formation éfficace 30 mois (20 en France, 5 en Californie ou en Allemagne, 5 en entreprise) conçus avec les entreprises et les meilleures écoles européennes centrés sur : traitement des informations de gestion assisté par ordinateur, langues

appliquées aux affaires, techniques de communication. ECOLE SUPÉRIEURE D'ASSISTANTES DE MANAGEMENT

Bon à retourner à ESAM 63, av. de Villiers 750 17 Paris - Tél : 422720 69

bac présenté:

□ souhaite recevoir une documentation.

## –Sur le vif-

## Cadences infernales

Ca va, vous? Moi, c'est la déprime. Tout ca à cause du Rea-der's Digest. Je parcours le som-maire du mois: Suicides d'adolescents... Dans les geôles de Castro... L'école rend malade nos enfants... Rien que des catas. Pour me remonter le moral, je regarde comment garder la forme et sédure en famille et je me lance dans un truc pas possible. Faut prendre son tour de hanche, de cuisse, son pouls, sa tempéra Paut ajouter son poids, sa teille, je pose 1,62 mètre et je retiens trois. Faut contrôler son rythme cardiaque. Faut se reporter au tableau A.

Et se retrouver en train de monter sur un tabouret, toujours du même pied, toutes les deux secondes et demie, cent quarante-quatre fois de suite, après avoir enchaîné au pas de gymnastique des tractions, des moulinets, des battements de pieds et des ronds de jambe pendant plusieurs heures d'affilée. A un moment, haletants. épuisée, transpirante, je veux voir où j'en suis, je me trompe de paga et je tombe sur un article intitulé

« Pourquoi les maris prennent le

Je me dis : cherche pes, ils se débinent pendant que tu t'échines à faire des pompes et des fleuote, ces salauds-là. Même pes. C'est une tendance naturelle, une espèce d'instinct. Ca les prend à temps réguliers. Comme les saumons libidineux qui remontent les rivières, mais, eux, c'est en sens contrare. Il y a des époques pour ça, des caps. le premier enfant, l'andropause, la septième année. Brusquement de tirent. En masse. Que fare pour les retenir ? Diner aux bougles ou allumer des cierges, ça ravient au même. Et surtout éviter de leur

Du coup, ça m'il rappete ce que tabouret, le doigt gauche sur le poignet droit. Je le chercheis, le mien, de pouls. Sans le trouver. Pas étonnant. Après ce que je venais de lire, pour les bett de cœur, c'était un peu râpé. CLAUDE SARRAUTE.

chercher des poux.

Bacheliers C et D. Classe spéciale pour bacheliers B. Taux confirmé de reussite depuis 11 ans.

PREPARATION COMMERCIALE SUPERIEURE

48, rue de la Fédération 75015 Paris Tél.: (1) 45 66 59 98



Dossier spécial LE GUIDE **DE LA MICRO-**INFORMATIQUE **PROFESSIONNELLE** 

85 ordinateurs comparés.



Le Monde Infos-Spectacles sur Minitel 36-15 + LEMONDE

SCIENCES PO. **Préparations** Documentation sur demande

 Stage intensif d'été Stage annuel Stage parallèle

PECEnseignement supeneur privilegen Paris 6 Telephone: 46.33.81.23 / 43.29.03.71



Une "prépa" pour bacheliers mouves

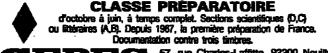
EFFICOM 72, avenue Parmentier 75011 PARIS (1) 47 00 54 07 ENSEIGNEMENT SUPERIEUR PRIVE

# Ordinateurs

est maintenant en KIOSQUE

**CETTE SEMAINE EN SUPPLÉMENT UN MAGAZINE** 

## **MEDECINE - PHARMACIE CLASSE PRÉPARATOIRE** d'octobre à juin, à temps complet. Sections scientifiques (D,C) ou littéraires (A,B). Depuis 1967, la première préparation de France.



**CEPES** 57, rue Charles-Laffitte, 92200 Neulity 47,45.08.19 cu 47.22.94.94.

